

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Veronika Lukášová
Číslo studenta: E23878
Název diplomové práce: Analýza předběžné řídicí kontroly před vznikem závazku
Cíl práce: Cílem práce je zanalyzovat proces řídicí kontroly před vznikem závazku při přípravě výdajové operace u vybrané organizace veřejné správy s ohledem na naplňování principů 3E a doporučit opatření pro zlepšení jejího hospodaření.
Vedoucí práce: JUDr. Jana Janderová, Ph.D.
Studijní program: Řízení rozvoje obcí a regionů
Akademický rok: 2024/25

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovuj	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovuj	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce na cca. 90 stranách textu analyzuje aplikaci 3E principů hospodaření kraje při předběžné řídicí kontrole před vznikem závazku – zadáním zakázky dodavateli. Práce byla zadána na základě požadavku Krajského úřadu Pardubického kraje s cílem identifikovat nedostatky hodnocení principů 3E při přípravě výdajových operací jednotlivými odbory úřadu a navrhnout nápravná opatření ke zlepšení hospodaření s veřejnými prostředky. Zároveň je završením odborné praxe, kterou diplomantka na úřadě vykonávala.

Teoretická část práce je zaměřena na vymezení té části finanční kontroly, která se zaměřuje na prevenci nežádoucích finančních rozhodnutí. Studentka definuje principy 3E a analyzuje možnosti jejich využití pro hodnocení výkonnosti ve veřejné správě. Zaměřuje se na zákonnou úpravu obsaženou v zákoně č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, a dále analyzuje též judikaturu správních soudů vztahující se k zákonu č. 1345/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek. Dále popisuje fungování orgánů krajů a činnosti krajského úřadu s cílem vymezit k jakým výdajovým operacím obvykle u těchto subjektů veřejné správy dochází. Tato část práce je završena analýzou rozdílů mezi finanční kontrolou a auditem. Studentka v teoretické části prokazuje schopnost vystihnout podstatné aspekty zkoumaného problému a pracovat ve stejné míře jak s českou, tak i zahraniční literaturou.

V praktické části studentka analyzuje náhodně vybraný vzorek 121 výdajových operací realizovaných 9 různými odbory krajského úřadu Pardubického kraje. U každé výdajové operace diplomantka hodnotí odůvodnění výběru dodavatele pomocí dílčích principů – hospodárnosti, efektivnosti a účelnosti. Analýzu těchto dokumentů doplnila anketním šetřením, které bylo zaměřené na subjektivní vnímání principů 3E odpovědnými úředními osobami. Výzkumné metody jsou využity adekvátně.

Při hodnocení diplomantka dospívá k závěru, že jednotlivé odbory při hodnocení nabídky zohledňují pouze jedno či dvě kritéria (zejména účelnost a efektivnost bývají opomíjeny), čímž potvrzuje svou prvotní hypotézu. Také existují rozdíly v interpretaci principů a často nejsou vyjádřeny při hodnocení explicitně. V návaznosti na tato zjištění studentka předkládá řadu doporučení včetně konkrétních opatření a zpřesnění interní směrnice. Cíl práce byl naplněn.

Studentka postupovala při psaní práce samostatně, v případě potřeby pravidelně konzultovala další postup. Práce je čtivá a pečlivě formálně upravena. Lze tedy shrnout, že práce nejen po věcné, ale zároveň po formální stránce splňuje požadavky kladené na diplomovou práci. Proto ji vzhledem k výše uvedenému hodnotím známkou A.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Nejvyšší míra podobnosti v systému vyšla 2 %, práce tedy není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Co vnímáte jako největší překážku pro důsledné dodržování principů 3E při výběru dodavatelů?
2. Na straně 97 ve Vaší práci doporučujete, aby zaměstnanci krajského úřadu využívali širší spektrum hodnotících kritérií, než je pouze nejnižší nabídková cena. Dokázala byste zobecnit situace, kdy by měla být využívána právě další kritéria – ekonomická výhodnost operace apod.?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 10.3.2025

Podpis