

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Dominik Oliva
Název diplomové práce: Klíčové ukazatele výkonnosti
Vedoucí práce: prof. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Kateřina Myslivcová, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Odborný asistent, Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce Bc. Dominika Olivy na téma „Klíčové ukazatele výkonnosti“ se zabývá aktuální a prakticky významnou problematikou měření výkonnosti podniku prostřednictvím KPI. Autor v teoretické části přehledně shrnuje základní přístupy k měření výkonnosti, včetně Balanced Scorecard a EFQM modelu. Analytická část je zaměřena na společnost TIMRA, s. r. o., kde autor analyzuje současný stav sledování KPI a navrhuje konkrétní zlepšení. Práce je logicky strukturovaná a přehledná, přičemž přináší praktický přínos zejména v návrhové části.

Přesto však práce vykazuje několik nedostatků, které snižují její celkovou úroveň. V první řadě chybí hlubší metodologické ukotvení analytické části – není dostatečně popsáno, jak byla data získána, jaká byla role autora při jejich interpretaci a jak byla ověřována jejich validita. Dále v práci zcela chybí vizualizace dat (např. grafy, diagramy), které by výrazně zvýšily přehlednost a srozumitelnost prezentovaných výsledků. Návrhová část, ačkoliv obsahuje konkrétní doporučení, by mohla být více rozpracována – některé návrhy zůstávají na obecné úrovni a chybí jim kvantifikace přínosů nebo návrh implementačního postupu. V oblasti nefinančních KPI autor správně identifikuje jejich nedostatečné využití, ale návrhy na jejich zavedení by mohly být podrobnější a více reflektovat specifika stavebního podniku.

Jazyková a stylistická úroveň práce je celkově dobrá, nicméně v textu se vyskytují opakující se formulace a drobné stylistické neobratnosti. Přes uvedené výhrady je práce po obsahové stránce přínosná a splňuje základní požadavky na diplomovou práci. Klasifikační stupeň je navržen s ohledem na výše uvedené připomínky.

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

Otázky a náměty k obhajobě

Jaké konkrétní překážky by podle Vás mohly bránit implementaci Vámi navržených nefinančních KPI ve společnosti TIMRA, s.r.o.?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 19.5.2025

Podpis