

Oponentský posudek na diplomovou práci Bc. Romany Jansové

Opravárenské činnosti v podniku strojírenského průmyslu

Diplomová práce Romany Jansové řeší tematiku opravárenských činností, jenž jsou zajišťovány útvarem údržby v konkrétních podmínkách strojírenského závodu.

V úvodu předložené diplomové práce autorka metodicky vymezuje všeobecné pojmy, a dále pokračuje s popisem možných organizačních schémat zabezpečení, potřeb pro zajišťování a samotnou realizaci údržby. Přičemž autorka nenabízí nějaké vlastní vysvětlení daného tématu, ale přidržuje se osvědčeného modelu vypracovaného specialisty na dané téma a citlivě se opírá o odborné texty. Svým soustředěným přístupem tak dosahuje obsahové struktury, která představuje přehledně uspořádaný celek tvořící dostatečný teoretický základ části praktické.

Se stejnou systematičností a přehledností autorka pokračuje i v představování jednotlivých nástrojů kontroly a metod pro zlepšování i ve svém ústním dotazníkovém výzkumu. Pozitivně nutno hodnotit uvedení stručných historických faktů hned na začátku praktické části, umožňující tak čtenáři dotvořit si ucelenou představu o tomto výrobním závodě. V celkové struktuře této části je rozsahově i tematicky hlavní prostor věnován zmapování stávajícího fungování útvaru údržby, procesu jejího plánování a v neposlední řadě i její realizaci, čímž je splněn první ze dvou dílčích cílů této práce. Konečnou analýzou dat z ústního dotazování autorka vyhodnocuje 4 oblasti pro zlepšení:

- Vizualizace plánů oprav
- Prověření přípravných časů na preventivní údržbu (analýza pracovních činností)
- Využití vytipovaných ukazatelů dle EFNMS
- Hodnocení spokojenosti interních zákazníků s údržbou

Svou systematičností diplomová práce poukázala na slabá místa v procesu plánování, řízení a kontroly na útvaru údržby. Výše zmiňované návrhy pro zlepšení budou začleněny jako součást právě probíhající implementace metody 5S.

Drobné výhrady může budít snad záměna jednoho publikovaného obrázku (str.65) a jen velice jednoduchá grafická vybavenost včetně závěrečných návrhů na vizualizaci.

Autorka se dobře orientuje v odborné literatuře, její vyjadřovací úroveň je kultivovaná, text stylisticky v pořádku a nezaznamenány ani prohršky proti spisovné češtině.

Diplomovou práci **doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnocení výborně mínus.**

Ve Vamberku 20.5.2009

Ing. Milan Zaňka

K diskusi při obhajobě navrhuji tyto otázky:

- 1) Jaké byly důvody pro výběr údržby na útvaru FCW?
- 2) Jak by se prováděla analýza pracovního dne?