

### Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Jakub Řehounek
Téma práce	Finanční řízení podniku.
Cíl práce	Cílem práce bylo zpracovat analýzu finančního řízení se zaměřením na standardní pravidla financování, využití efektů a povzbudivého růstu. Na základě výsledků analýzy navrhnout opatření ke zlepšení finanční situace podniku.
Vedoucí diplomové práce	Ing. Irena Honková, Ph.D.

náročnost tématu na	Úroveň		
	nadprůměrná	Průměrná	Podprůměrná
teoretické znalosti	X		
praktické zkušenosti	X		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování	X		

kritéria hodnocení práce	Úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce	X			
samostatnost při zpracování tématu	X			
logická stavba práce	X			
práce s českou literaturou včetně citací	X			
práce se zahraniční literaturou včetně citací		X		
adekvátnost použitých metod	X			
hloubka provedené analýzy	X			
stupeň realizovatelnosti řešení	X			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	X			
stylistická úroveň	X			
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
		X		
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
	X			
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
	X			
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé
	X			

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Tato práce je rozdělena do deseti kapitol, přičemž první čtyři kapitoly tvoří teoretickou část práce a jsou zde vymezeny základní cíle, principy a pravidla finančního řízení. V teoretické části práce jsou dále vymezeny základní zdroje a metody finanční analýzy, pákové efekty a povzbudivý růst jakožto nástroje finančního řízení. Pátou kapitolou začíná praktická část diplomové práce, kde je nejprve charakterizován zvolený podnik Era, a. s. Následně je na základě teoretických poznatků provedena finanční analýza této akciové společnosti se zaměřením na absolutní ukazatele, rozdílové ukazatele, poměrové ukazatele a soustavy ukazatelů. Výsledky této analýzy jsou okomentovány, případně jsou také vysvětleny události, které k těmto výsledkům vedly. Dále je v praktické části práce analyzováno uplatňování základních pravidel financování ve společnosti ERA, a. s. Následuje analýza pákových efektů, která se soustředí na finanční a operační páku a jejich dopady. Poslední řešenou analýzou v této práci je analýza povzbudivého růstu. V závěru práce jsou shrnuty výsledky všech

analýz a na jejich základě je zhodnocena úroveň finančního řízení a jsou zde rovněž formulována doporučení na zlepšení současného stavu.

Práci hodnotím velice pozitivně po odborné, formální i stylistické stránce, na které má jistě podíl i doc. Duspiva, jež práci zprvu vedl. Rovněž oceňuji přístup, kterým diplomant konzultoval danou práci po celou dobu jejího vypracovávání.

**Připomínky a otázky k obhajobě:**

1. Z několika ukazatelů vyplývá potřeba zapojení cizího kapitálu. Jaký cizí kapitál byste společnosti ERA, a. s. doporučil a proč?
2. U ukazatelů doby obratu pohledávek a závazků na str. 73 máte za rok 2015 vypočteno 51 dnů u pohledávek a 102 dnů u závazků a velkou rozdílnost komentujete zvýšenými přijatými zálohami. Jak byste tento ukazatel upravil, aby byly oba obraty lépe porovnatelné?

**Práce je doporučena k obhajobě**

**Navržený klasifikační stupeň:**

Výborně

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

**Vedoucí diplomové práce:**

Jméno, tituly: Ing. Irena Honková, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne 3. května 2016