

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Ivana Šandová  
Název diplomové práce: Zjišťování potřeb vzdělávání a jejich naplňování u vybraného zaměstnavatele  
Vedoucí práce: Ing. Zdeněk Brodský, Ph.D.  
Oponent práce: Ing. Veronika Blechová  
Pracovní pozice oponenta: Account manažer senior, ČSOB Pojišťovna, a.s., člen holdingu ČSOB

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Ostatní připomínky k práci

Téma diplomové práce se týká aktuální problematiky většiny velkých korporací, mezi které patří i ČSOB Pojišťovna. Práce byla zpracována s výjimečnou pečlivostí, hloubkou porozumění a s využitím analytických schopností.

Práce disponuje kvalitním a zajímavým teoretickým rámcem, který jasně definuje klíčové pojmy řízení lidských zdrojů. Vzhledem k obtížnosti sběru dat, byla metodologie výzkumu vybrána více než vhodně a je zcela jistě využitelná v praxi. Vybranou a zpracovanou metodou byla navíc prokázána znalost principů kvalitativních metod.

Celková kvalita diplomové práce je zpracována na vysoké stylistické a gramatické úrovni. Navrhované nové formy vzdělávání jsou inspirativní a rozhodně aplikovatelné v praxi. Aktuálně využívané a v některých případech již „přežité“ formy vzdělávání jsou pro zaměstnance stereotypní, nezajímavé a zmíněné nové přístupy by je mohly motivovat k dalšímu vzdělávání.

### Otázky a náměty k obhajobě

Jaké konkrétní nástroje nebo metody byste doporučila zaměstnavateli pro průběžné sledování potřeb vzdělávání?

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

Jakým způsobem jste zajistila anonymitu a důvěrnost dat získaných od zaměstnanců a jak jste s těmito daty nakládala?

Jakou formu vzdělávání byste preferovala Vy?

### **Závěrečné hodnocení**

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 11.5.2025

Podpis .....