

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Nikola Toufarová
Název diplomové práce: Konkurenceschopnost vybraného podniku
Vedoucí práce: doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Zdeněk Brodský, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Odborný asistent, Ústav podnikové ekonomiky a managementu, FES, UPA

Kritéria hodnocení práce

| | výborně | velmi dobře | vyhovující | nevyhovující | nelze hodnotit |
|---|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Stupeň splnění cíle práce | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba práce a rozsah | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava práce (text, grafy, tabulky) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Využitelnost výsledků práce

| | vysoká | střední | nízká | nelze hodnotit |
|------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pro teorii | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Pro praxi | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Ostatní připomínky k práci

Předložená diplomová práce si dávala za cíl analýzu konkurenceschopnosti podniku pomocí vybraných metod a na jejím základě měla určit návrhy možných řešení k zlepšení současného stavu. Autorka plně postupovala podle zadání své diplomové práce. Na začátku diplomové práce diplomantka vymezuje základní pojmy konkurenceschopnosti a metod jejího hodnocení. V praktické části představuje vybraný podnik a analyzuje jeho konkurenceschopnost.

Za stěžejní považuji však 2 polovinu diplomové práce, kde je provedena samotná analýza a návrhy zlepšení současného stavu. Analytickou část hodnotím vzhledem k tomu, že se jedná o diplomovou práci, jako průměrnou. Toto má za následek, že jednotlivá doporučení jsou z mého hlediska spíše obecná. I přes tuto výtku doporučuji práci k obhajobě a hodnotím ji známkou velmi dobře – C.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Na straně 62 autorka uvádí, že by variantou zlepšení mohla být kombinace systému odměn a pokut. V rámci rozpravy by toto tvrzení mohla diplomantka rozvést.
2. Která z doporučení budou v daném podniku realizována?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 22.5.2025

Podpis