

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Návrh nástrojů pro výběr dodavatelů ve společnosti ČD Cargo, a.s.
Autor práce: Bc. David Jelínek
Oponent: Ing. Tomáš Tóth

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autor nejprve v úvodu vhodným způsobem popisuje teorii nákupního procesu, od plánování přes organizaci až po jeho kontrolu a vyhodnocení. Na úvodní a teoretickou kapitolu navazuje svými praktickými zkušenostmi s realizací výběrových řízení a následně navrhuje optimalizaci procesu s využitím elektronické komunikace a dalších elektronických nástrojů. V závěrečné kapitole pak provádí i ekonomické posouzení svého návrhu.

Diplomová práce tak velmi dobře propojuje teoretické informace s praxí. Naznačuje moderní trendy v nákupním procesu, které se zaměřují především na jeho elektronizaci. Na relevantním vzorku výběrových řízení autor popisuje problematiku deformace cen ze strany soutěžících, využití historických výsledků výběrových řízení směrem k přesnější specifikaci pro zadání nových výběrových řízení, definuje opatření pro snížení možných vícenákladů v rámci předmětu dodávky a snížení administrativní náročnosti výběrových řízení pro nákupčí. V závěru pak vhodně navrhuje SW řešení.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Největší přínos této práce vidím v navrhovaném softwarovém optimalizačním nástroji. Tento nástroj je reálným řešením popsané problematiky nákupní agendy v oblasti oprav železničních kolejových vozidel, kde se spojuje velké množství opravárenských záznamů, jenž je nutné detailně analyzovat s významně velkými finančními objemy soutěžených opravárenských služeb (prací). Navrhovaný software je v praxi použitelný a jeho ekonomická návratnost je kalkulována odpovídajícím způsobem a realisticky.

Velmi oceňuji i navržené a v praxi použité změny způsobu hodnocení zadavatele, které zavedl ve snaze zabránit uchazečům deformovat dílčí ceny jejich celkové cenové nabídky.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce zapadá do kontextu autorem zmíněných zákonů a interních směrnic zadavatele.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je přehledná a vhodně doplněna přehlednými grafy, schématy a tabulkami.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Navrhovaný optimalizační softwarový nástroj je z pohledu své využitelnosti do jisté míry originální, nicméně velmi úzce profilově orientovaný na potřeby ČD Cargo, a.s. bez dalšího využití mimo tuto společnost. Až případný vývoj softwarového řešení bude autorským dílem zpracovatele IT řešení.

Připomínky a dotazy k práci:

K předložené diplomové práci nemám připomínek.


Při obhajobě diplomové práce pak doporučuji zaměřit se na tyto dotazy:

1. Existují i jiné způsoby, kterými se zadavatel může pokusit zamezit deformaci dílčích nabídkových cen?

2. Může diplomant konkrétněji popsat, jak si představuje určit rozhodný okamžik, s využitím sw řešení / v podstatě i bez něho, kdy by se již zadavatel měl rozhodnout pro vypsání výběrového řízení na nákup nového zařízení a ne jeho opravy?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Praze dne 5.6.2017 .



.....

Tomáš Tóth