

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Filip Kropáček
Číslo studenta: E 22187
Název bakalářské práce: Analýza přidávání hodnoty a plýtvání ve zvoleném procesu vybraného podniku
Cíl práce: Cílem práce je prostřednictvím analýzy posoudit přidávání hodnoty a plýtvání ve zvoleném procesu vybraného podniku. Na základě zjištění navrhnout opatření ke zlepšení stavu.
Vedoucí práce: PaedDr. Alexandr Šenec
Studijní program: B6208 Ekonomika a management
Akademický rok: 2024/2025

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

Ostatní připomínky k práci

Z hlediska obsahu zaměřil autor teoretickou část práce na základní pojmy (procesy a jejich dělení, řízení a mapování procesů). Následně se podrobně věnoval jádru tématu, a to přidávání hodnoty z pohledu výrobce a zákazníka, druhům plýtvání a jejich eliminaci. V oddíle metodika popsal postup zpracování práce a použité metody. Metody pro posouzení přidávání hodnoty a plýtvání, které zvolil, nejsou úplně standardně používané. Teoretická část je v souladu s problematikou řešenou v praktické části. Použité zdroje jsou adekvátně vybrány. V praktické části autor nejprve stručně představil vybraný podnik, jeho hospodářské výsledky za sledované období. Poté popsal a znázornil na vývojovém diagramu procesní tok zakázky. V hlavní části podrobně analyzoval hodnotový tok přípravy materiálu. Nemohl přejmout layouty pracovišť ani procesní mapy, protože je podnik netvoří, a tak je vypracoval sám – osobně sledoval postupy a měřil časy. Následně analyzoval pracovní činnosti podle přidané hodnoty – sestavil přehled činností a rozdělil je do tří kategorií: činnosti přidávající hodnotu, činnosti nepřidávající hodnotu a plýtvání. Tyto činnosti následně kvantifikoval. Na závěr práce provedl shrnutí zjištěných poznatků a na jejich základě navrhl vlastní doporučení pro zlepšení stavu přidávání hodnoty. Tato doporučení zpracoval velmi podrobně, včetně odhadu nákladů na realizaci. Tím splnil zadání i cíl bakalářské práce. Formální stránka práce je standardní.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Bakalářská práce vykazala nejvyšší míru podobnosti 4 %, práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Seznámil jste management podniku se závěry vaší práce, a pokud ano, jak reagovali.
2. Bylo by účelné, podle vašeho názoru ještě upravit layout kitovací zóny?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji, vzhledem k vzornému přístupu k tématu, osobní angažovanosti na pracovišti podniku i zvoleným metodám, hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích: 19.5.2025

Podpis