

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Věra Kopalová  
Číslo studenta: E22597  
Název diplomové práce: Řízení změn ve vybraném podniku  
Cíl práce: Cílem práce je popsat proces řízení změn a souhrn faktorů ovlivňujících jejich zavádění. V praktické části bude analyzován současný proces řízení změn ve vybraném podniku a výstupem budou i návrhy vedoucí ke zvýšení efektivity managementu změn.  
Vedoucí práce: Mgr. Jana Heckenbergerová, Ph.D.  
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2024/2025

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce poskytuje ucelený pohled na proces řízení změn v podniku. Úvodní kapitoly popisují historii a celosvětově užívané standardy. Praktická část detailně popisuje procesy řízení změn ve vybrané finanční instituci. Velice kladně hodnotím strukturované rozhovory s projektovým manažerem a s manažerem řízení IT rizik, které poskytly cenné podklady pro zpracování praktické části. Dále musím pochválit SWOT analýzu, analýzu finanční efektivity a nalezení kritických činností vybraného projektu. V závěru jsou uvedena doporučení pro zefektivnění procesu řízení změn ve vybraném podniku.

Téma práce je velmi přehledně a kvalitně zpracováno. Práce jako celek je vhodně strukturovaná. Použité metody jsou adekvátní a zpracovanost výstupů odpovídá požadavkům na DP.

Odevzdanou diplomovou práci hodnotím jako velmi dobrou a doporučuji ji k obhajobě.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Tato práce je původní a není podezřelá z plagiátorství, protože nejvyšší zjištěná míra podobnosti při kontrole v systému Theses byla nižší než 1%.

## Otázky a náměty k obhajobě

- 1) V čem se nejvíce lišily názory projektového manažera a manažera řízení rizik? Na jakých aspektech procesu řízení změn v daném podniku se neshodly?
- 2) Máte zpětnou vazbu od managementu podniku na uváděná doporučení pro zefektivnění procesu řízení změn?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 1.8.2025

Podpis .....