

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Adriana Pagáčová
Název diplomové práce: Faktory ovlivňující konkurenceschopnost a výkonnost konkrétní firmy
Vedoucí práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Vítězslav Elišák
Pracovní pozice oponenta: Majitel firmy Propagační podnik Hradec Králové s.r.o.

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Práce je sepsána srozumitelně a přehledně, přičemž autorka kvalitně zpracovala analýzu aktuálního stavu procesů ve firmě a podařilo se jí vystihnout klíčové oblasti jejího fungování.

Velkým přínosem práce je jasně vymezený směr dalšího vývoje společnosti, který je podložen konkrétními doporučeními a opřen o vhodně zvolené analytické nástroje. Autorka na základě identifikace klíčových faktorů rovněž realisticky popsala potenciální rizika, jež mohou představovat překážku pro budoucí rozvoj firmy, případně mohou omezovat její výkonnost a konkurenceschopnost ve vztahu k jejímu skutečnému potenciálu. Tyto oblasti nejsou pouze formálně vyjmenovány, ale jsou smysluplně interpretovány a jsou k nim navržena konkrétní opatření, jak s nimi dále pracovat.

S uvedenými závěry se plně ztotožňuji. Práce představuje kvalitní východisko pro tvorbu růstové strategie podniku, která je nejen ambiciózní, ale zároveň zohledňuje reálné možnosti a omezení firmy. Dobře zpracovaná a prakticky využitelná identifikace slabých stránek umožňuje firmě zaměřit se na jejich systematické odstranění. Správné uchopení těchto klíčových faktorů a jejich přeměna v příležitosti může výrazně přispět k posílení konkurenceschopnosti i k dlouhodobé stabilitě společnosti.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Na které konkrétní změny v interních procesech byste se zaměřila nejdříve a které považujete na základě své analýzy a subjektivního názoru za nejslabší z identifikovaných klíčových faktorů?
2. Jakým způsobem by podle Vás měly být navržené změny ve firmě implementovány, aby byly co nejefektivnější a dlouhodobě udržitelné?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 22.5.2025

Podpis