

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Natália Dzjaduch
Číslo studenta: E21348
Název bakalářské práce: Metody pro hodnocení podnikové výkonnosti a jejich aplikace ve vybraném podniku
Cíl práce: Cílem práce je popsat metody hodnocení výkonnosti, posoudit jejich použití ve vybraném podniku a podle zjištěných poznatků navrhnout jejich doplnění.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: B0413A050008 Ekonomika a management
Akademický rok: 2023/2024

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

V bakalářské práci autorka vymezuje pojem výkonnost podniku a zabývá se významem jejího hodnocení, následně popisuje vybrané metody hodnocení výkonnosti, a to finanční analýzu, metodu Balanced Scorecards (BSC) a využití benchmarkingu při posuzování podniku. V rámci finanční analýzy jsou blíže popsány analýza absolutních ukazatelů a analýza poměrových ukazatelů. Také je charakterizován model EFQM Excellence. Model i všechny uvedené metody jsou využity v praktické části práce.

Finanční analýza je provedena na základě údajů za roky 2020, 2021 a 2022. V komentáři ke struktuře aktiv (tab. 1) autorka uvádí, že podnik významně navýšil svůj krátkodobý finanční majetek a naopak dlouhodobý majetek představuje malou část aktiv, ovšem na straně pasiv se zvýšila hodnota rezerv. K tomu pokládám otázku. Některá hodnocení výsledků finanční analýzy jsou diskutabilní, např. hodnoty ukazatelů likvidity.

Metoda BSC zahrnuje slovní hodnocení v návaznosti na dílčí strategické cíle, což rozšiřuje poznatky získané při finanční analýze a doplňuje hodnocení i o kvalitativní náhled na podnik. Pozitivně hodnotím aplikaci modelu EFQM Excellence. Shrnutí poznatků a návrhy na zlepšení korespondují s výsledky analýz.

V bakalářské práci se jsou drobné nepřesnosti v terminologii. Grafická úroveň je dobrá, v textu se občas objevují gramatické chyby. Rozsah (48 stran textu) vyhovuje, přílohy korespondují s tématem a s obsahem práce. Celkově konstatuji, že předložená práce splnila stanovený cíl a splňuje po obsahové i formální stránce požadavky kladené na bakalářské práce.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Komparované dokumenty vykazují nejvyšší míru shody 5 %. Bakalářská práce nevykazuje znaky plagiátu.

Otázky a náměty k obhajobě

- 1) Na str. 39 uvádíte, že „*vlastní kapitál společnosti se od r. 2021 snížil, což může naznačovat změny ve vlastnické struktuře...*“, ovšem základní kapitál je beze změny. Vysvětlíte své tvrzení.
- 2) Kterou perspektivu v BSC byste doporučila více sledovat a proč?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 2.8.2024

Podpis: Renáta Myšková v. r.