

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Petr Sodomka  
Číslo studenta: E23129  
Název diplomové práce: Finanční analýza jako nástroj pro strategický management  
Cíl práce: provedení FA vybrané organizace a zjištění, nakolik vybraná společnost naplňuje své strategické cíle. Součástí je i soubor doporučení pro zlepšení.  
Vedoucí práce: prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.  
Studijní program: Ekonomika a management: EMP  
Akademický rok: 2024/2025

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Autor zpracoval velmi obsáhlé pojednání, které ve svých prvních dvou kapitolách shrnuje poznatky o finanční analýze v podnikové praxi. Zde je text logicky poplatný použitým zdrojům. Nelze ani očekávat, že by sám autor doplnil kapitoly o svá zjištění nebo návrhy na úpravy. Rozsah literatury je přiměřený, výběr standardní. Oceňuji preciznost zpracování textu a dalšího aparátu.

Původním záměrem bylo zpracovat analýzu, z níž by vyplynulo, jak vybraná společnost pracuje s finanční analýzou a jak ji promítá to svého strategického plánování. Bohužel až v průběhu psaní práce bylo zjištěno, že strategické plánování vybrané společnosti je prováděno poměrně simplifikovaným způsobem. Proto byl záměr upraven tak, aby byl prospěšný vybrané společnosti, s níž bylo spolupracováno a komunikováno v průběhu psaní DP.

Student provedl širokou finanční analýzu, čímž navázal na teoretickou část. Snažil se každý z indikátorů a zjištěných výsledků komentovat, zjišťovat příčiny a dopady. Nechybí grafické zpracování a snaha o určitý rozklad důsledků.

Shrnutí finanční analýza v kapitole 3.7 považuji za zásadní pro další zpracování a návaznost na kapitolu čtvrtou. Tuto část považuji za naplnění cíle DP, protože autor přepracoval původní podnikovou strategii tak, aby odpovídala standardům ve strategickém managementu a zároveň do ní promítl indikátory FA a jejich výsledky. Musím zdůraznit, že výsledná strategie se musela krýt s původní podnikovou strategií, což značně zmenšovalo možnosti autora DP. Velmi oceňuji snahu o kvantifikaci (indikátory v tabulkách 10 a násl.). Otázkou samozřejmě zůstává aplikovatelnost, která je již v rukou samotného managementu podniku.

Pozitivně hodnotím celkový přístup, samostatnost autora při zpracování a kvalitu zpracování celé DP.

Na přání managementu vybrané společnosti byl název společnosti a další charakteristiky anonymizovány.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Zhodnoceno – nejvyšší míra shody 4 % - není plagiát. Vyšší míru shody lze očekávat v souladu s obecnou kapitolou o finanční analýze. Použitá literatura je vyžívána desítkami autorů akademických prací.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Uveďte, jak bude vybraná společnost pracovat s výsledky vaší DP.
2. Na dvou příkladech uveďte důsledky/dopady vašich doporučení ze strategie (např. do nákladů nebo vliv na jiné ukazatele FA) při jejich realizaci.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 23.4.2025

Podpis .....