

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce:
Koncept strategického řízení vybraných dopravců v osobní železniční dopravě
Autor práce:
Bc. Andrea Vavrušková
Oponent:
Mgr. Michal Vorlíček, Ph.D.

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Předložená diplomová práce se zabývá aktuálním a přínosným tématem analýzy a návrhu konceptu strategického řízení u největších českých železničních dopravců. Zvolené téma považuji za přínosné nejen z pohledu konkurenční výhody v soukromém sektoru, ale taktéž z pohledu podpory a žádoucích progresivních inovací v rámci Českých drah. V teoretické části je práce důkladně a přehledně popsána problematika strategického řízení a analytických nástrojů. Čtenář tak získává dobrý teoretický přehled a výsledková část je tím vhodně ukotvena. Bohužel se práce odkazuje zcela výhradně na česky psanou literaturu. Autorka volí správný metodologický postup řešení stanoveného cíle práce.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Autorka představuje velmi podrobnou a precizní SWOT analýza tří vybraných dopravců a kvalitní zpracování TOWS matice, ze které sestavila navržené „personalizované“ strategie. Za velmi hodnotnou část práce považuji hodnocení navržených strategií se zástupci vybraných dopravců. Škoda jen, že pro analýzu těchto rozhovorů nebyla zvolena nějaká z kvalitativních metod vědeckého hodnocení. Ani to ovšem neubírá velmi vysoký potenciál využití daných výsledků v praxi.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce je v těchto ohledech bez výhrad.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Tečka za větou se píše až za odkazem na zdroj;

V česky psané práci by mělo být schéma převedené do češtiny;

nestejný font v tabulkách na str 51;

celkově je práce formálně v pořádku, občasné gramatické a stylistické chyby se vyskytují úměrně k rozsahu textu.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Práci považuji za kvalitně zpracovaný podklad pro vedení analyzovaných společností. Zajímalo by mě, jak hodnotíte reálnost využití Vašich doporučení v praxi. Pokud vnímáte nějaké bariery aplikace Vašich poznatků, zkuste navrhnout řešení pro eliminaci těchto bariér.

Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus

V Olomouci dne 19/6/2022

.....