

Prof. Ing. Jozef Majerčák, PhD.,
Žilinská univerzita v Žiline
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov
Katedra železničnej dopravy

Univerzitná 1
010 26 Žilina

Vážený pán

Prof. Ing. Vlastimil Melichar, CSc.

Predseda komisie

Dopravní fakulta J. Pernera

Pardubice

Oponentský posudok

Doktorandskej dizertačnej práce

Doktorandka: Ing. Dana Sommerauerová

Študijný program: P3710 Technika a technológie v doprave a telekomunikáciach

Študijný odbor: 3708V024 Technológie management v doprave a telekomunikáciach

Školiteľ: doc. Ing. Jaroslava Hyršlová, Ph.D.

Školiteľ špecialista: Ing. Jan Chocholáč, Ph.D.

Názov dizertačnej práce: Řízení dodavatelského řetězce v souladu s principy udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti organizace

Na základe menovacieho listu predsedu komisie Prof. Ing. Vlastimila Melichara, CSc., zo dňa 14.10.2020 predkladám oponentský posudok na uvedenú dizertačnú prácu doktorandky.

Pri vypracovaní oponentského posudku som mal k dispozícii dizertačnú prácu, stanovisko školiaceho pracoviska katedry, hodnotenie školiteľky doktorandky, žiadosť o vykonanie obhajoby dizertačnej práce, CV doktorandky, prehľad odborných aktivít a prehľad publikovaných výsledkov práce, téze dizertačnej práce v anglickom jazyku.

Aktuálnosť zvolenej témy práce:

Dizertačná práca autorky sa zaoberá veľmi aktuálnou témou, ktorá je dnes na programe v podstate každého podniku, ktorý ma ambície obstať na trhu a tým je optimalizácia svojich procesov či už vo výrobe alebo v službách s využitím nástrojov logistiky a z pohľadu

spoločenskej zodpovednosti. Práve vhodné použitie techník, metód, postupov, inovatívnych nástrojov môže byť tým rozhodujúcim kritériom úspešnosti podniku.

Cieľ a štruktúra práce:

Predložená práca je napísaná na 298 stranách v členení na obsah, čestné vyhlásenie, abstrakt, zoznam obrázkov, tabuliek, symbolov, skratiek a z desiatich kapitol, kde je uvedená štruktúra práce a členenie samostatnej práce, záveru a zoznamu použitej literatúry. Autorka po stručnom úvode a oboznámení s problematikou definuje smerovanie svojej práce.

Použité metódy v práci sú primerané na splnenie hlavného cieľa práce a nasledujúce parciálne ciele, ktorých vyriešením by malo byť splnenie hlavného cieľa práce. Takto koncipovanú štruktúru práce považujem za primeranú. Metodológia použitá na splnenie cieľa práce je primeraná a doplnil by som ju o simuláciu a vizualizáciu, nástroje modelového simulovania, spracovanie štatistických údajov s ich verifikáciou a príslušným matematickým aparátom.

Práca ma význam nie len v naplnení stanoveného cieľa, ale aj v širšom tematickom spracovaní problematiky logistiky. Autorka preukázala rozsiahle vedomosti, skúsenosti a zručnosti v tejto obzvlášť náročnej problematike dodávateľských reťazcov v podnikovom meradle a ich využívanie v praxi. Preukázala schopnosť analyzovať odborný problém v kontexte interdisciplinárneho prístupu a závermi deklaruje svoju odbornú úroveň. Prináša poznatky a teoretické východiská pre riešenie problematiky a čo je zvlášť dôležité z pohľadu zákazníka. Je zrejmé, že autorka sa uvedenej téme z jej výstupov publikačnej a prednáškovej činnosti viac rokov venuje a tvorí jej profesionálne smerovanie vo vedeckej oblasti.

Využitie výsledkov vo vede a praxi a jej prínos:

Za správne považujem v tejto etape výskumu práve koncentráciu smerujúcu k udržateľnému dodávateľskému reťazcu v oblasti stratégií výberu dodávateľov, stratégií výrobkov a stratégií logistického manažmentu. Tu je potrebné zdôrazniť, že tieto procesy musia byť smerované aj na širšie vplyvy v rámci dodávateľských reťazcov s ohľadom na trvalo udržateľný stav v globalizujúcom sa svete biznisu. A v ére zavádzania smart technológií je to priam nevyhnutné.

Práca sa veľmi podrobne zaoberá fokusáciou na stanovenie metodiky Saatyho spôsobu hodnotenia dodávateľských reťazcov s aplikáciou softvérového nástroja Super Decisions v2.10 v prostredí ANP, čoho výsledkom je aj veľmi rozsiahly súbor príloh (str.202-297) práce.

Prínosy dizertačnej práce:

Definícia odborných pojmov ako logistický reťazec, dodávateľský reťazec, riadenie dodávateľského reťazca, spoločenská zodpovednosť podniku, udržateľný rozvoj a riadenie smerujúce k udržateľným dodávateľským reťazcom boli fundované deklarovane serióznou analýzou. Literárna rešerš bola vykonaná mimoriadne precízne z relevantných zdrojov, pričom by som spomenul len výhradu k dielam, ktoré sú pred roku 2000, čo zrejme dnes už vieme nahradiť aktuálnejšími dielami autorov. Zavedenie metodiky a jej otestovanie považujem za

splnenie hlavného cieľa aj doplňujúcich cieľov, ktoré si autorka stanovila v dizertačnej práci. Problémom pri aplikácii tejto metodiky v praxi vidím v škálovateľnosti odpovedí podľa kapitoly 4.2.7. Nuancie hodnotenia by som navrhoval využiť nie jedného experta, ale skupinu a následne z týchto odpovedí stanovil dominantnú hodnotu kritéria metódou viackriteriálneho hodnotenia.

Oceňujem, že autorka viacej používa pojem dodávateľský reťazec a nie len logistický reťazec, osobne som s tým viacej stotožnený. Vytvorenie dotazníka a jeho vyhodnocovanie považujem za veľmi náročný proces s nutnosťou deklarovať aj pojmovú stránku otázok a čo je v nich potrebné vyhodnocovať v stupnici 9 možností.

Táto problematika dodávateľských reťazcov a ich spoločnejšej zodpovednosti s cieľom udržať rozvoj sú zvlášť dnes preferované v súvislosti s narušením reťazcov v dôsledku Covid-19 stavu v globálnom svete. Práve tieto dôsledky spôsobujú, že synergické efekty v oblasti krízového riadenia budú predmetom diskusií odborníkov, čoho sme svedkom už aj v súčasnosti na diskusných fórach a zverejňovaných vedeckých článkoch v recenzovaných databázach.

Priložený autoreferát je v hlavných obsahových kapitolách totožný s autorským dielom.

Prínosy práce môžem jednoznačne považovať za relevantné výstupy autorky.

K práci mám ešte niekoľko formálnych pripomienok. V práci Zoznam použitej literatúry je nie adresne uvádzaný v texte práce. Pri jednotlivých kapitolách odhadujem, že je citovanie použité tak asi na 50 %. Počet literárnych zdrojov je cca 380 uvádzaný, čo nereprezentuje ich skutočný počet v texte na odkazoch.

Otázky pre autorku pri obhajobe práce:

1. Ako je uvažované s implementáciou zodpovedného prístupu pri manažovaní dodávateľských reťazcov v prostredí nových logistických technológií, ako napr. zavádzanie 5G sieti, umelej inteligencie, smart technológií, Bid data, Industry 4.0 a pod., s bezpečnosťou v týchto reťazcoch, pretože v tab.3. nie je nič konštatované.
2. Ktoré otázky spôsobili nekonzistentnosť fuzzy matic? A ako sa ich podarilo odstrániť? Uveďte príklad.
3. Prečo boli zvolení len po jednom expertovi z každej oblasti dodávateľa, zástupcu Škody Auto a predajcu? Čo zaručuje, že títo reprezentanti sú garanciou správnosti verifikácie vyplnených dotazníkov.
4. Využíval sa princíp snehovej gule pri hodnotení zo strany experta?
5. Čo nám deklaruje tento výsledok metodiky pre dodávateľský reťazec v poradí Alt.1, Alt 3 a Alt 2? Aké je potrebné prijať opatrenia, aby tento dodávateľský reťazec bol riadený na princípe udržateľného rozvoja a spoločnejšej zodpovednosti podniku? Uveďte zásady tohto procesu.

Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti:

Po preštudovaní podkladov nemám žiadne zásadnejšie výhrady a konštatujem, že uvedené kritéria autorka spĺňa v požadovanej kvalite a kvantite. Štylistický a grafický je táto práca spracovaná nadštandardne a na veľmi dobre úrovni.

Autorské diela v počte 22 je vysoko nadštandardným. Čo mimoriadne oceňujem je prílohová časť práce, kde doktorandka precízne deklaruje jednotlivé subprocesy a kritéria hodnotenia stanovenie váh pre Saatyho matice. Svedčí táto časť práce o vedeckom zvládnutí problematiky autorkou na vynikajúcej úrovni.

Zatiaľ neviem konštatovať, ako sú výsledky tejto práce v systéme hodnotenia plagiátorstva vyhodnotené.

Záverečné odporúčania k návrhu na udelenie akademického titulu:

Na základe vyššie uvedeného konštatujem, že predložená dizertačná práca spĺňa kritéria a požiadavky, ktoré sú kladené na kvalifikačné práce. Práca je dobre čitateľná, pravopisne, terminologicky správna. Je zostavená aj pedagogickým prijateľným spôsobom. Je aplikovateľná v pedagogickom procese na katedre.

Predloženú prácu považujem za významné dielo, vrátane jej publikačnej, pedagogickej a najmä vedeckovýskumnej činnosti.

Na základe vyššie uvedených skutočností konštatujem, že dizertačnú prácu odporúčam prijať k obhajobe v rámci konania. Po úspešnej obhajobe navrhujem udeliť Ing. Dane Sommerauerovej akademický titul „philosophiae doctor“, v skratke Ph.D. v **študijnom odbore** Technologie management v doprave a telekomunikáciách.

V Žiline, 12.11.2020

Jozef Majerčák