

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Zuzana Mošnerová
Název diplomové práce: Agilní řízení firmy
Vedoucí práce: prof. Ing. Jitka Komárková, Ph.D.
Oponent práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Ústav podnikové ekonomiky a managementu, FES UPCE

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Cílem předložené diplomové práce je identifikovat přínosy agilního (adaptivního) řízení firmy ve srovnání s tradičními přístupy, návrh postupu přechodu na nový způsob řízení a vyčíslení nákladů s ním spojených. Práce je zpracována přehledně, kdy jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují. V teoretické části práce jsou na základě nadprůměrného množství českých i zahraničních zdrojů přehledně vymezeny základní pojmy agilního řízení, přehled využívaných metodik a metriky využívané pro měření úspěšnosti agilních týmů. Pro naplnění stanoveného cíle práce je provedeno výzkumné šetření pomocí polostrukturovaných rozhovorů. Ocenit lze popis metodiky provedení kvalitativního šetření i prezentaci získaných výsledků. Následně je proveden návrh aplikace agilního řízení ve fiktivní firmě, který je srozumitelný až na vyčíslení následných nákladů na transformaci. Zde není autorka zcela konzistentní, zaměňuje používání odborných pojmů (náklady x cena), není zcela jasné o jaké náklady se přesně jedná a jakým způsobem byly vyčísleny. Stylistická úroveň práce je velmi dobrá. I přes tyto připomínky lze konstatovat, že cíl práce byl splněn. Klasifikační stupeň je navržen s ohledem na výše uvedené nedostatky.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Jakým způsobem byly vyčísleny mzdové náklady na pozice Scrum Master a Product Owner v kapitole 7.4. Následné náklady na agilní transformaci?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**
V Pardubicích 20.8.2024

Podpis

Identifikace záznamu:
Agenda závěrečných prací

.....