

Oponentní posudek na disertační práci

„ Řízení dodavatelského řetězce v souladu s principy udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti organizace “

Autorka : Ing. Dana Sommerauerová

Oponent : doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.

Předložená disertační práce přináší vysoce aktuální téma a je současně mimořádně náročným tématem. Téma řízení dodavatelského řetězce v souvislostech se strategií společenské odpovědnosti a v souvislostech s principy udržitelného rozvoje je oblastí, která v prostředí českého managementu není otevřeně a dostatečně komunikována. Ve svém důsledku toto může být jednou z cest k dosahování konkurenční výhody, prosperity podniků a návazně rozvoje regionů.

Disertační práce je zpracována s velkou pečlivostí, přehledně a je logicky členěna na jednotlivé kapitoly: 1 Úvod; 2 Přehled stávajících poznatků v oblasti disertační práce; 3 Cíle disertační práce; 4 Metody zpracování; 5 Vlastní řešení; 6 Zhodnocení výsledků a diskuze; 7 Závěr; 8 Použitá literatura; 9 Publikační činnost doktorandky související s tématem disertační práce; 10 Seznam příloh.

Předkládaná práce je velmi rozsáhlá a autorka práci zpracovala s profesionálním přehledem. Celkový rozsah disertační práce obnáší 298 stran. Vlastní disertační práce je zpracovaná v rozsahu 154 stran; z toho 22 stran představuje přehled použité literatury. Z celkového rozsahu disertační práce 3 strany představují publikační činnost autorky a 141 stran práce je obsaženo v 34 přílohách: Příloha A až Příloha AH.

Velká péče je věnována teoretickým východiskům, které dávají autorce výborný základ pro vlastní výzkumnou práci. Velmi přehledně a systematicky podává přehled současného stavu řešené problematiky, a to jak v oblasti teoretické a tak i v oblasti metodologické. Předložená habilitační práce je napsána srozumitelným a kultivovaným jazykem.

Autorka v přehledu stávajících poznatků v oblasti disertační práce vystihuje všechny podstatné atributy a oblasti, o které se autorka ve své disertační práci opírá, a jsou východiskem výše uvedené vědecké práce. Široké rozpětí citovaných literárních zdrojů, citace 325 zahraničních publikací a 31 zdrojů uváděných v českém jazyce přesvědčuje o vysokých předpokladech autorky disertační práce k vědecké práci.

Velmi přínosná je kapitola 2.5 Kritické zhodnocení stávajících poznatků v oblasti tématu.

Výborné zpracování a pečlivou úpravu předložené disertační práce zbytečně ruší některé drobnosti. Například v kapitole 8 Použitá literatura chybí odkaz na Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (obchodní závod) a chybí odkaz na Zákon č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), které byly citovány v práci.

V kapitole 4 „Metody zpracování“ autorka charakterizuje metody uplatněné ve výzkumu, uvádí jednotlivé metody, které využila v disertační práci. Zvolené metody zpracování disertační práce jsou adekvátní, přehled metod je rozsáhlý a vyčerpávající, avšak autorka se věnuje pouze citacím autorů, kteří charakterizují jednotlivé metody. V podkapitole 4.3 : „Předpokládané využití metod zpracování“ předkládá autorka v Tabulce 8 „Přehled využití metod zpracování“ využitých v disertační práci.

Metodologický přístup ke zpracování a řešení tématu disertační práce je adekvátní. Náročnou práci s nimi autorka velmi dobře zvládá a ve svém výzkumu klade důraz jak na kvalitativní, tak i na kvantitativní stránku výzkumu a s údaji profesionálně pracuje.

Cílem disertační práce bylo „Navržení metodiky výběru strategie pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci“.

V této kapitole autorka opakovaně definovala termín „metodika“ s citací vybraných autorů a současně definovala základní pojmy, které byly oporou disertační práce: definici již výše zmíněné a citované metodiky, definici strategie, definici udržitelného dodavatelského řetězce, definici řízení dodavatelského řetězce a definici řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci.

K naplnění hlavního cíle disertační práce si autorka stanovila čtyři dílčí cíle:

- identifikovat možné strategie pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci (s využitím literární rešerše);
- definovat doporučené kroky, které je třeba realizovat rámci výběru strategie, (s využitím odpovídajících metod);
- aplikovat navrženou metodiku v dodavatelském řetězci vybraného odvětví (formou případové studie);
- diskutovat o získaných poznatcích v kontextu stávajícího poznání.

Vlastní řešení

Stěžejní partie výzkumné práce - Kapitola 5 „Vlastní řešení“ autorka předkládá ve dvou podkapitolách: v podkapitole 5.1 „Návrh metodiky výběru strategie pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci“ v podkapitole 5.2 „Aplikace metodiky výběru strategie pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci“.

V kapitole „Návrh metodiky..“ autorka systematicky přistupuje k řešení výzkumného úkolu a naplnění cíle práce. V sedmi bodech vysvětluje jednotlivé kroky navrhované metodiky postupu výběru strategie a podkládá tento postup kvantitativními metodami. Každý z kroků metodiky dále dokládá v názorných schématech a vývojových diagramech, které jsou uvedeny v přílohové části a přílohách - viz. přílohy A až I.

Je škoda, že tyto návodné diagramy a schémata autorka uvádí v přílohách. Tyto diagramy jsou velmi důležitou částí disertační práce a přínosem autorky. Výzkumné práci by rozhodně přispělo, kdyby tyto diagramy byly součástí hlavní práce a v rámci každého navrhovaného kroku. Dá se předpokládat, že tento systém by napomohl hlavně odborné veřejnosti a studentům k snadnějšímu pochopení návaznosti jednotlivých kroků a lepší orientaci v navrhované metodice této vědecké práce.

V kapitole 5.1.4 „ Příprava a tvorba dotazníku“ naopak podrobně autorka předkládá jednotlivá párová porovnání včetně podrobného přehledu porovnání prvků kritérií a další na straně 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101. Autorka v rámci obhajoby práce by se mohla vyjádřit, zda by nebylo vhodnější tato podrobná porovnání uvést jako část příloh práce.

Pro větší přehlednost by možná práci prospělo uvést v kapitole 5.1.4 textové vysvětlení, příklad porovnání a příklad tabulky „Vzor podkladu pro vyplnění Saatyho matice párových porovnání jednotlivých kritérií ve vazbě na prvek „ Definovaný cíl““; jeden Vzor tabulky podkladu pro vyplnění Saatyho matice párových porovnání jednotlivých sub-kritérií ve vazbě na prvek „ Kritérium 1, 2, 3... c““ a jeden Vzor tabulky podkladu pro vyplnění Saatyho matice párových porovnání jednotlivých Alternativ ve vazbě na prvek „ Sub-Kritérium 1, 2, 3.... c““.

V této souvislosti je ale třeba vysoce ocenit propracované metodické postupy, využití techniky sběru dat, postupy uvedené v tabulce „Příklad vyplněného podkladu“ pro vyhodnocování a stejně tak i využití statistických metod při zpracování vstupů a vyhodnocování prostřednictvím softwarových nástrojů, jejichž výstupem je vyhodnocení pořadí alternativ a výběr a pořadí nejvhodnějších strategií pro daný a sledovaný dodavatelský řetězec.

Velmi přínosná je část práce, ve které autorka ověřuje výsledky své vědecké a výzkumné práce. Autorka dokladuje vlastní navrhované metodiky výběru strategie pro řízení směřující k udržitelnému dodavatelskému řetězci aplikací na konkrétním dodavatelském řetězci. Pro tuto dokladovou a aplikační část autorka metodiku testovala na vybraném dodavatelském řetězci – ŠKODA AUTO, a.s. a jeho autorizovanými prodejci.

V rámci obhajoby by mohla autorka přiblížit vlastní podíl práce, zapojení ev. postavení hlavního koordinátora v této aplikační části výzkumu.

Autorka práce by se také mohla vyjádřit, zda uvažuje o napsání monografie a zveřejnění zjednodušené metodiky výběru strategie pro řízení dodavatelského řetězce, což by bylo velkým přínosem pro manažery a organizace při výběru strategií s uplatňováním společenské odpovědnosti směrem k udržitelnosti dodavatelského řetězce.

V rámci obhajoby

V rámci obhajoby prosím autorku, aby se vyjádřila k výše uvedeným připomínkám a zaujala stanovisko k následujícím dotazům:

- Jak autorka hodnotí plošné využití navrhovaného postupu, co se týče časové náročnosti a také nákladů spojených s navrhovaným postupem.
- Zda podnikatelské subjekty mohou využít navrhovaný postup v rámci svých kapacit, zda jsou manažeři schopni tento postup uplatňovat vlastními silami a zda budou potřebovat podporu poradce a nebo jen školení k postupu.
- Lze postup navržený autorkou použít i při výběru strategie dodavatelského řetězce tvořeného z malých a středních podnikatelských subjektů?

Celkové zhodnocení práce:

Disertační práce řeší velmi aktuální téma, přináší nové poznatky jak v části přehledu současné situace a zdrojů, které řeší toto téma, tak i ve formulaci teoretických východisek pro řešení a řízení procesu sdílení znalostí, tak i v části empirické, jež obsahuje řadu výstupů, a také podnětů spojených s rozhodováním o strategiích a zvyšování konkurenceschopnosti organizací. Představuje novou a moderní strategii v řízení organizací.

Disertační práce je podložena rozsáhlým literárním přehledem. Rozsah použitých a citovaných pramenů je adekvátní, relevantní a aktuální.

V řešení problému byly využity odpovídající postupy. Výzkumné metody kvalitativní i kvantitativní použité při zpracování disertační práce jsou voleny vhodně a metodologicky korektně.

Výsledky a výstupy disertační práce jsou výrazným přínosem autorky pro rozvoj vědy a vědního oboru, tedy v oblasti teoretické. Výsledky budou mít velký význam i pro praxi, pro využití v práci manažerů v podnikatelských organizacích i manažerů, kteří mají zájem spojit nastavení strategií s uplatňováním společenské odpovědnosti a také s rozvojem řízení organizace. Výstupy práce mohou být uplatněny i v oblasti pedagogické práce.

Velmi je třeba ocenit vědeckou a odbornou činnost autorky, její širokou publikační činnost, a to jak v rozsahu, tak i v kvalitě zpracovaných publikovaných prací. V této souvislosti je třeba ocenit v této činnosti i spolupráci doktorandky s její školitelkou, doc. Ing. Jaroslavou Hyršlovou, Ph.D. a se školitelem specialistou – Ing. Janem Chocholáčem, Ph.D.

Cíl disertační práce, který si autorka stanovila, byl beze zbytku splněn. Disertační práce je velmi přínosná a inspirující.

Předložená disertační práce splňuje podmínky tvůrčí vědecké práce, splňuje náročná kritéria kladená na disertační práce, splňuje náležitosti a požadavky po obsahové i formální stránce. Disertační práce je zpracována velmi pečlivě a na vysoké jazykové úrovni.

Závěr:

Předložená disertační práce s názvem „Řízení dodavatelského řetězce v souladu s principy udržitelného rozvoje a společenské odpovědnosti organizace“ splňuje podmínky tvůrčí vědecké práce pro udělení titulu Ph.D. a proto předloženou disertační práci

doporučuji k obhajobě.

V Českých Budějovicích 30. října 2020

doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D.
Ekonomická fakulta, Katedra řízení
Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích