

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Václav Balda  
Název diplomové práce: Aplikace metody DEA ve vybrané společnosti  
Vedoucí práce: Mgr. Jana Heckenbergerová, Ph.D.  
Oponent práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: docent, Fakulta ekonomicko-správní, Univerzita Pardubice

## Kritéria hodnocení práce

	Výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Předložená diplomová práce formálně naplnila stanovený cíl, tedy aplikaci metody DEA na vybranou společnost, nicméně vykazuje několik nedostatků, které oslabují její odbornou úroveň. Prvním z nich je nedostatečně propracovaná metodika – chybí jasný popis postupu zpracování, způsob sběru a validace dat a není doloženo, zda byly splněny klíčové předpoklady pro použití DEA (zejména homogenita rozhodovacích jednotek). Není rovněž zřejmé, zda se jedná o reálnou firmu, nebo o fiktivní případovou studii. Kapitola 3.2 věnovaná Balanced Scorecard je zjednodušená a neúplná – autor pracuje pouze se dvěma perspektivami a chybí zde vazba na strategii podniku i konkrétní metriky výkonnosti. Pro čtenáře tak zůstává nejasné, jaký je skutečný přínos této části pro celkovou analýzu.

Další slabinou je jazyková a odborná úroveň textu. V práci se objevují neodborné formulace (např. „slušná ziskovost“) a některé interpretace působí neobratně či nepřesvědčivě – např. rozdělení úspor do tří oblastí (zisk, dluhy, technologie). Analytická část sice obsahuje výpočty a grafy, ale chybí hlubší interpretace výsledků a jejich propojení s reálným fungováním firmy – například není vysvětleno, proč má projekt 3 nejnižší efektivitu a jaké konkrétní faktory k tomu vedly. Souhlasím rovněž s výhradami vedení podniku, že některé návrhy a doporučení nejsou dostatečně podloženy analýzou.

Na druhou stranu je třeba ocenit velmi dobré zpracování teoretické části věnované metodě DEA, která svědčí o dobré orientaci autora v problematice. Pozitivně lze hodnotit také využití softwaru MatLab pro výpočty, což

dokládá autorovu technickou zdatnost. Ocenění si zaslouží i snaha o ekonomickou interpretaci výsledků a jejich promítnutí do rozvahy, která přispívá k praktickému využití zjištění.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Ve své práci uvádíte, že Balanced Scorecard plánujete využít jako nástroj strategického řízení, nicméně pracujete pouze se dvěma perspektivami. Můžete vysvětlit, proč jste zvolil právě tento zjednodušený přístup a jak by podle vás mohlo zapojení všech čtyř perspektiv ovlivnit interpretaci výkonnosti podniku?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **D**

V Pardubicích 28.5.2024

Podpis .....