

## OPONENTNÍ POSUDEK BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Název práce:** Zavádění procesu štlé výroby v závodě Škoda Auto, a.s. Vrchlabí

**Autor práce:** Jaroslav Adámek, DiS.

**Oponent:** Ing. Karel Valenta

Bakalářská práce je rozdělena do čtyř na sebe logicky navazujících částí, je zpracovaná na 64 stranách textu a obsahuje 3 přílohy. Cílem této práce je optimalizace materiálových a výrobních procesů pomocí zavádění prvků štlé výroby v závodě Škoda Auto, a.s. Vrchlabí.

V první části se autor zabývá charakteristikou štlé výroby po stránce teoretické, představuje nám její hlavní nástroje vedoucí ke zvýšení produktivity. Autor zde využil poznatky čerpané z dostatečného množství odborné literatury.

Metodicky správně pak postupuje v další části, kde představuje firmu Škoda Auto, od její historie až po současný materiálový a výrobní tok v závodě ve Vrchlabí. Jsou zde popsány nástroje štlého procesu, které ve firmě fungovaly již před zavedením dalších optimalizačních opatření (například „Kanban“, „Just In Sequence“, „Milkrun“). Oceňuji zde zejména velké množství názorných obrázků a schémat, které autor většinou tvořil sám.

Velmi přínosná je třetí část bakalářské práce, ve které autor navrhuje optimalizaci v materiálovém a výrobním procesu pomocí zavedení dalších konkrétních prvků štlé výroby. Aplikuje zde metodu „5S“ a „Eliminaci plýtvání“ ve výrobě i v logistických procesech, navrhuje efektivnější způsob pohybu pracovníka ve výrobě, vhodnější umístění materiálů u montážní linky včetně jeho navážení, zlepšení ve skladování a vyskladnění materiálů. Autor se zde zmiňuje také o opatřeních, která zatím nejdou zrealizovat (navážení GLT palet pomocí speciálních vozíků a „Supermarket“ na str. 49, systém „Trailer yard“ na str. 53). Navrhovaná zlepšení autor opět správně doplňuje řadou zajímavých obrázků a schémat, většinou z vlastní tvorby.

V poslední části bakalářské práce autor vyhodnocuje přínosy zavedených optimalizačních opatření, představující úsporu času a redukci nákladů, tedy cesty ke zvýšení produktivity při poměrně rychlé návratnosti investic. Opět oceňuji názorná schémata na str. 55 a 56.

Tato bakalářská práce je velmi pečlivě zpracovaná, je znát, že optimalizace je náplní profese autora a jím navrhovaná opatření byla součástí pilotního projektu, který se ve firmě podařilo zrealizovat. Samo rozhodnutí firmy o pokračování v zavádění štihlého procesu napovídá, že cíl této práce byl splněn. Formální stránka práce je také na odpovídající úrovni.

Autor bakalářské práce by při obhajobě mohl odpovědět na následující otázky.

- Z práce vyplývá, že ve Vrchlábí používáte velké množství různých palet – uvažujete o jejich unifikaci, případně co tomu brání?
- Uvedená optimalizační opatření byla zavedena na části montážní linky modelu Octavia Tour, budete je aplikovat na celou linku i na linku modelu Nová Octavia?
- Jaká další optimalizační opatření plánujete zavést?

Bakalářskou práci „Zavádění procesu štihlé výroby v závodě Škoda Auto, a.s. Vrchlábí“ doporučuji k obhajobě a hodnotím ji známkou „výborně“.

V Hostinném dne 8.6.2009



Ing. Karel Valenta