

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Nastavení logistických procesů v obchodní firmě
<b>Autor práce:</b> Bc. Jan Schrenk
<b>Oponent:</b> Ing. Markéta Zrůstová, MBA

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Přístup k zadanému úkolu byl velmi odpovědný a proaktivní. Diplomant zvolil postup řešení, který specifikoval potřeby existujícího „businessu“ s vizí zvýšení efektivity a optimalizace dílčích logistických procesů. Klíčovým prvkem je zde možnost krátkodobé či okamžité implementace, což je z pohledu trhu jeden z nejdůležitějších parametrů úspěchu.

#### Metody zpracování

Pro dosažení cíle diplomant využil následujících metod. Jedná se o metody řízení změn pomocí transformační a situační analýzy. Výsledky diplomant obdovoval a sestavil výběr variant včetně vyhodnocení, kterým věnoval dostatečný prostor a podrobně je specifikoval teoreticky a následně prakticky rozpracoval.

Současné metody byly zvoleny z hlediska potřeby využití dostatečně a vhodně použity s ohledem na velikost podnikatelského subjektu a předmětu podnikání. Cením zakomponování strategií přístupu, která je vždy prvním krokem tzv. spouštěčem změny („trigger“).

Diplomant logicky zpracoval metody podpořené přehledem literatury a literární rešerše věnující se problematice podnikových procesů, mapování a transformaci jako trendu reengineeringu.

#### Zvolený postup

Diplomant zcela správně zvolil a aplikuje současné metody, kterými prokázal úspěšnou aplikaci teoretického základu do praktického využití s klíčovými prvky pro rozhodování o změně až po její realizaci a vyhodnocení.

### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Diplomová práce byla zaměřena na problematiku nastavení logistických procesů uvnitř malé obchodní firmy. Stanovený cíl diplomové práce byl splněn i z hlediska správnosti tím, že optimalizace byla soustředěna nejprve na analýzu, které odhalila oblasti potřeby tzv. úzká míst (nejkritičtější oblast vyžadující změnu) a z hlediska strategie potřeba zimplementovat do částí procesu. Nosnou linií byly finanční náklady, jako hlavní jednotkou i pro vyjádření úspory času.

Hlavní přínos práce shledávám hlavně v praktickém využití i nad rámec malé obchodní firmy. Využití shledávám i jako metodický manuál či postup pro různé záměry podnikání např. „start up“, záměrům fyzických i právnických společností např. i malých či středních obchodních (SME) pro které je vždy základním kritériem spuštění podnikání s minimálními náklady - „low cost“ s potenciálem rozvoje v prosperující společnosti. Lze jí tak využít především v případech, kdy v praxi nejsou k dispozici konkrétní obrysy podnikání, dostatečné finance, ale přesto velký potenciál využití či přínosu pro trh.

Výsledky diplomové práce považuji za výborné.

### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

V práci je využívána reprezentativní literatura tuzemská publikovaná autory z Alma Mater, ale i zahraničními.

Oceňuji také vlastní výstupy diplomanta a přístup jednatelky k poskytnutí cenných zkušeností a podnikatelského „know-how“, což hodnotím velmi kladně.

### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Formální a jazyková úroveň diplomové práce je dodržena.

Práce je přehledně zpracovaná do kapitol, které mají genezi teoretického základu až po praktické využití včetně náležité úpravy.

Celkově mohu konstatovat, že formální a jazyková úroveň diplomové práce je na výborné úrovni.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

Při jakém objemu zboží by jste rozhodl investovat a implementovat sofistikovanější systém ERP pro plánování a pro skladování např. WMS?

**Práci klasifikuji stupněm:** A - výborně

V Pardubicích dne 28. 5. 2021

.....