

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Aleš Kačírek  
Název diplomové práce: **Vliv cenové regulace na řízení výkonnosti procesů**  
Vedoucí práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.  
Oponent práce: Ing. Jiří Lidmila, M|BA  
Pracovní pozice oponenta: ekonomický náměstek generálního ředitele

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Ostatní připomínky k práci

Cílem této diplomové práce bylo identifikovat, jak cenová regulace ovlivňuje výkonnosti vybraných procesů ve vybrané firmě. Na základě provedení této analýzy budou formulována doporučení a návrhy ke zlepšení konkrétní provozní společnosti. Jedná se o unikátní práci v oboru provozování vodovodů a kanalizací.

Práce má několik částí se zaměřením na porozumění problematice cenové regulace a měření výkonnosti procesů. Byly použity metody rešerše. V následující části byl metodou analýzy zkoumán vybraný podnik. V závěru diplomové práce je provedena validace výsledků, ověření spolehlivosti metod, získaných dat a návrh doporučení a závěrů.

Analýzou jednotlivých cílů a procesů vybrané společnosti bylo zjištěno, že cenová regulace vstupuje výrazně do systému měření a řízení výkonnosti sledované společnosti, a to limitací přiměřeného zisku, regulací oprávněných nákladů, které jsou odlišné od účetní, či daňové regulace a absencí motivační složky.

Nastavený systém měření a řízení výkonnosti odpovídá požadavkům parametrů metody Balanced scorecard. Autor doporučuje opatření ke zlepšení ve vytvoření obchodní strategie společnosti, zavedení systémů predikce klíčových kalkulačních parametrů a aktivní účast zástupců společnosti na přípravě pravidel cenové regulace pro další období.

Definovaný cíl diplomové práce byl splněn. Na základě analýzy lze konstatovat, že nastavený systém měření a řízení výkonnosti odpovídá požadavkům Balanced scorecard. Výsledkem analýzy bylo také zjištění, že cenová

regulace významně ovlivňuje strategické cíle a ukazatele a že společnost pro dosažení dlouhodobé udržitelnosti je nucena realizovat významné tržby mimo regulovanou činnost. Doporučení směřují ke zlepšení kontroly a řízení v delším časovém horizontu ve vazbě na zvolené strategické období a ve vazbě na období cenové regulace.

K diplomové práci nemám připomínky.

## Otázky a náměty k obhajobě

Podporuje současné nastavení cenové regulace v oboru vodovodů a kanalizací zvyšování efektivity provozování?

Jaká je vazba cenové regulace a pobídek státu cestou dotačních programů, které jsou realizovány prostřednictvím Státního fondu životního prostředí.

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 16.4.2024

Podpis .....