

## Posudek vedoucího

Diplomová práce

Název práce: Řízení mzdových nákladů s vazbou na využití výkonových norem ve výrobním podniku

Autor práce: Bc. Irena Pecová

1) Autor postupoval při zpracování iniciativně:	9
2) Autor postupoval při zpracování samostatně:	5
3) Autor dokázal využít poznatky získané během studia:	6
4) Autor prokázal schopnost pracovat s odbornou literaturou:	5
5) Autor využíval konzultací u svého vedoucího diplomové práce v potřebném rozsahu:	10
6) Práce byla zpracována průběžně a odevzdána v předepsaném termínu:	8
7) Práce splňuje obsah zadání:	8
8) Práce je po stránce odborné na odpovídající úrovni:	6
9) Práce je po stránce formální včetně příloh na dobré úrovni:	6
10) Práce je využitelná při výuce nebo výzkumných projektech:	6

Celkový počet bodů: 69

**Práci k obhajobě doporučuji a hodnotím ji známkou: velmi dobře-m**

V Pardubicích 21.5.2015

doc. Ing. Otakar Machač, CSc.  
vedoucí práce

Praktická část práce obsahuje analýzu systému odměňování dělnických profesí v a.s. Rubena s cílem navrhnout posílit stimulaci pracovníků k lepšímu plnění výkonových norem a zvýšení podílu úkolové mzdy na úkor osobního ohodnocení. Přínosem práce je navržený model analýzy citlivosti v Excelu, který umožňuje experimentovat se změnami vstupních dat a vyšetřovat jejich důsledky pro zamýšlená cílová řešení experimentu.

Poznámky:

Celkový počet bodů: pro celkovou známku není závazný,  
jinak doporučujeme hodnotit následovně: 100 - 90 bodů = výborně,  
80 - 89 bodů = výborně minus  
70 - 79 bodů = velmi dobře  
60 - 69 bodů = velmi dobře minus  
50 - 59 bodů = dobře  
méně než 50 bodů = nevyhověl