

OPONENTNÍ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Název práce: Využití metody Activity Based Costing při řízení podnikových nákladů v podmínkách procesní výroby

Autor: Bc. Adriana Ritschelová

Oponent: Ing. David Kašpar

Zvolené téma diplomové práce považuji za velice aktuální. Trh piva je v České republice velice pestrý, a protože jsme jedním z významných výrobců speciálních piv s širokým portfoliem výrobků, má zvolené téma pro nás velký přínos vzhledem k dalšímu rozšiřování sortimentu.

Autorka si dala za cíl práce provést analýzu systému sledování a řízení nákladů v praxi a na základě této analýzy provést zhodnocení možnosti využití metody ABC. Tento cíl práce byl splněn.

Teoretická část je velmi dobře a přehledně zpracována, dává velmi dobrý základ pro praktickou část. Autorka se velice dobře seznámila s procesem výroby jednotlivých druhů výrobků a detailně prozkoumala stávající systém kalkulací, z čehož mohla provést adekvátní závěry. Možnost praktického využití, poznatky a jejich přínos pro praxi jsou v práci uvedeny a pojmenovány a je možné je aplikovat do podnikové praxe.

Celá práce je členěna do logických kapitol, je srozumitelná a přehledná. Celkovou úroveň práce nesnižuje ani několik chybějících interpunkčních znamének či drobných překlepů. Diplomová práce působí velice kompaktním dojmem.

Tuto práci doporučuji k obhajobě a hodnotím ji klasifikačním stupněm **výborně**.

Otázky k obhajobě diplomové práce:

1. Jakou změnu byste provedla jako první v systému kalkulací v pivovaru s ohledem na časovou a finanční náročnost a proč?
2. V čem vidíte nejdůležitější přínos pro firmu v zavedení metody ABC?

V Náchodě 21.5.2015

Ing. David Kašpar