

## Posudek oponenta diplomové práce

**Název práce:** Aplikace controllingu ve vybraném zdravotnickém zařízení

**Autor práce:** Bc. Ondřej Podolník, Z22428

**Vedoucí práce:** prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.

Kritéria hodnocení práce	Hodnocení
1. Výstižnost anotace	C (2,0)
2. Úvod práce	A (1,0)
<b>Teoretická část</b>	
3. Kvalita, odborná úroveň, vztah k tématu	A (1,0)
4. Členění a návaznost kapitol, provázanost s průzkumnou/praktickou částí (K)	B (1,5)
5. Práce s odbornou literaturou, současný stav poznání	B (1,5)
<b>Metodika</b>	
6. Cíle práce	C (2,0)
7. Výzkumné/průzkumné otázky, event. hypotézy	C (2,0)
8. Vhodnost a správnost použitých metod (K)	B (1,5)
9. Popis, vysvětlení použitých metod	B (1,5)
<b>Prezentace a interpretace výsledků</b>	
10. Správnost, přesnost	C (2,0)
11. Přehlednost, jasnost (K)	C (2,0)
<b>Diskuze</b>	
12. Kvalita, odborná úroveň	D (2,5)
13. Práce s odbornou literaturou, srovnání s jinými výsledky (K)	D (2,5)
<b>Závěr</b>	
14. Shrnutí zjištěných skutečností	B (1,5)
15. Dosažení stanovených cílů (K)	C (2,0)
16. Význam pro praxi, další perspektiva zpracování	C (2,0)
<b>Formální stránka práce a spolupráce</b>	
17. Dodržení směrnice, šablony (K)	A (1,0)
18. Stylistika	B (1,5)
19. Gramatika a pravopis (K)	B (1,5)
20. Kvalita obrázků, grafů, tabulek, příloh	B (1,5)
21. Rozsah práce (K)	A (1,0)

**(K)** ... Pokud vedoucí práce vyhodnotí **4 a více kritérií** označených příznakem (K) jako hraniční, měla by být závěrečná práce **celkově hodnocena F**.

**Zachování anonymity respondentů a zařízení, kde probíhá výzkum/průzkum:** Ano

**Výsledek kontroly plagiátorství:** Posouzen - není plagiát

Případný komentář:

Práce není plagiát

**Stručné slovní vyjádření k hodnocení závěrečné práce:**

Práce je přehledná a po formální stránce na velmi dobré úrovni. Kvalitu práce snižují typografické chyby (např. psaní odrážek u strukturovaného textu), absence explicitně definovaného cíle práce, diskuse obsahující pouze shrnutí výsledků, nedostatečné odkazy na tabulky, jejich častá interpretace pouze přepsáním obsahu. U ukazatelů stavu zdraví a celkových nákladů na zdravotnictví v rámci OECD by byly vhodnější poměrové ukazatele. Oceňuji autorův vhled do problematiky a přehledně zpracovaná teoretická východiska. Průzkumné otázky by možná lépe zarámovaly autorovu praktickou část. U popisu controllingových procesů ve vybraném zařízení by práci prospěl hlubší kritický vhled. Práci doporučuji k obhajobě.

**Doplňující otázky pro obhajobu závěrečné práce:**

1. Při srovnání personálních nákladů v období 2019 a 2022 je výrazný nárůst, nedomníváte se, že mohl být také způsoben náklady na zajištění péče v období covidu?

2. V kapitole 5.2. popisujete jeho hlavní 4 pilíře v podkapitolách bez úvodního vymezení, můžete je jednoznačně definovat (pojmenovat)?

<b>Výsledná klasifikace:</b>	<b>C</b>
------------------------------	----------

Dne: 14.05.2024

Posudek vyhotovil/a: **doc. Ing. Jana Holá, Ph.D.**