

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Tereza Vindušková
Téma práce	Řízení úspěšnosti projektu
Cíl práce	Cílem práce bylo identifikovat činnosti projektového manažera při zajištění výstupů projektu v požadovaném rozsahu, kvalitě, čase a v rámci plánovaných nákladů, včetně zobecnění zkušeností úspěšných projektových manažerů formou doporučení pro parxi.
Vedoucí diplomové práce	Doc. Ing. Jaroslav Pakosta, CSc

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti	x		
praktické zkušenosti	x		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		x	

kritéria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce	x			
samostatnost při zpracování tématu	x			
logická stavba práce		x		
práce s českou literaturou včetně citací	x			
práce se zahraniční literaturou včetně citací		x		
adekvátnost použitých metod	x			
hloubka provedené analýzy		x		
stupeň realizovatelnosti řešení	x			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	x			
stylistická úroveň	x			
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
	x			
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
		x		
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
	x			
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé
	x			

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Připomínky a otázky k obhajobě:

Práce má tři části. První část byla věnována teoretickým východiskům pro projektové řízení. Byly zde zmíněny a vysvětleny pojmy jako je projekt, trojimperativ projektu, životní cyklus projektu, zainteresované strany a další. Po objasnění základních pojmů následovala kapitola, která se zabývala samotným průběhem projektového řízení od iniciace projektu až po jeho ukončení. V této části byl splněn první cíl, který tkvěl v identifikování činností, které musí projektový manažer zajistit, aby dosáhl úspěšné implementace projektu. Mezi tyto činnosti patří především samotné zahájení projektu, kdy je třeba správně odhadnout zda je pro daný projekt správná doba, jestli máme k dispozici všechny potřebné zdroje a zda právě neprobíhá jiný projekt či není jiný projekt vhodnější.

Poté následovaly tři kapitoly, z nichž jedna se věnovala tak často zmiňované úspěšnosti projektu. Nejdříve byl definován samotný pojem úspěšnost a poté uvedena možná kritéria pro měření a hodnocení úspěšnosti projektu. Mezi tato kritéria lze zařadit například dodržení trojmerativu projektu, předání výstupů a spokojenost zákazníka. Byla zde zjištěna skutečnost, že každá zainteresovaná strana projektu má svá vlastní kritéria úspěšnosti. Ve stručnosti byla popsána metoda CSFA, která slouží k vytipování a analýze kritických faktorů úspěchu. Zbylé dvě kapitoly se věnovaly financování investičních projektů a standardům projektového řízení.

Následovalo představení společnosti KOPOS KOLÍN, a. s. a projektu KAIZEN, který byl v tomto podniku úspěšně realizován. Velká část práce byla věnována popisu průběhu projektu. Byl zde představen plán projektu, který obsahoval analýzu současné situace i identifikaci klíčových faktorů úspěchu. Dále pak byla popsána realizace projektu a následné vyhodnocení úspěšnosti projektu. Hlavními kritérii pro hodnocení úspěšnosti byly cíle projektu, které byly naplněny. Dále byla analyzována spokojenost zaměstnanců s novým systémem zlepšování.

Konstatuji, že cíle práce byl splněn.

Ot.1: Proč se domníváte, že nejdůležitější činností projektového řízení je plánování? (str. 78).

Ot.2: Zhodnoťte obecně užívaná kritéria úspěšnosti projektu.

Práce je doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Navržený klasifikační stupeň:

výborně

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

Vedoucí diplomové práce:

Jméno, tituly: Doc. Ing. Jaroslav Pakosta,CSc.

Podpis:

V Pardubicích dne 9.5.2016