

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Denisa Kostová  
Číslo studenta: E22352  
Název bakalářské práce: Principy Smart City v managementu měst a obcí  
Cíl práce: Vyhodnotit implementaci konceptu Smart City ve městech a obcích vybraného regionu.  
Vedoucí práce: Ing. Martin Maštálka, Ph.D.  
Studijní program: Hospodářská politika a veřejná správa  
Akademický rok: 2024/2025

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Cílem předložené bakalářské práce bylo vyhodnotit implementaci konceptu Smart City ve městech a obcích vybraného regionu.

Studentka v práci vymezuje teoretický základ pro následné praktické analýzy. Postupně uvádí v teoretické rovině všechny aspekty důležité pro zpracování praktické části práce a dává tak základ jejímu kvalitnímu zpracování. Věnuje se problematice veřejné správy, managementu rozvoje měst a obcí a konceptu Smart City. Z pohledu vedoucího práce by bylo vhodné v souvislosti s konceptem Smart City uvést v této části více zahraničních zdrojů. Na začátku praktické části práce si studentka stanovuje dvě výzkumné otázky, přičemž následně uvádí metodiku výzkumu, kterým se pokusí je zodpovědět. Studentka postupuje při zpracování praktické části metodicky, přičemž směřuje k naplnění cíle práce. Nejprve si stanoví indikátory, na jejichž základě následně vyhodnocuje míru implementace konceptu Smart City ve vybraných městech. Zde, na rozdíl od připomínky k teoretické části, vedoucí práce oceňuje propojení národního pohledu na problematiku Smart Cities s mezinárodním přístupem v podobě zahrnutí indikátorů CityKeys.

Po formální stránce se v práci objevuje bohužel celá řada nepřesností především formálního, ale i stylistického charakteru. Jako příklad lze uvést překlep v názvu Tabulky 1, kde se objevuje "SWOOT" místo "SWOT" (str. 28), velká písmena v nadpise tabulky 4 (str. 45), chybějící slova v nadpisech kapitoly 4.2, pravopisná chyba užití malého písmene v názvu kapitoly 5.2 atd.

V textu se objevují i faktické nepřesnosti, jako je ta v nadpise kapitoly 5, kterou studentka pojmenovala "Analýza míry implementace konceptu Smart City ve vybraných ORP Pardubického kraje", což je vzhledem k dalšímu textu zavádějící, neboť analýza neprobíhá na území ORP, ale ve městech, která jsou obcemi s rozšířenou působností. Vedoucí práce by rovněž doporučil do první výzkumné otázky doplnit, míru implementace čeho chce studentka vyhodnocovat. Opět zde chybí několik slov, která by výzkumnou otázku zpřesnila. Přitom ale v názvu kapitoly 5 studentka formuluje název vhodně (odhlédneme-li od opomenutí výše zmíněné záležitosti s ORP). Je velkou škodou, že tyto nepřesnosti ovlivňují celkový dojem z práce, která je jinak kvalitně postavená a z hlediska vyhodnocení považovaná vedoucím práce za kvalitní. Nicméně výše zmíněné záležitosti mají vliv na výsledné hodnocení práce vedoucím.

Studentka vhodně pracuje s citacemi a uvádí zdroje. Celková podobnost práce je 20%, přičemž s žádným jednotlivým dokumentem není podobnost větší než 3%. Vedoucí práce vyhodnotil nalezené shody a seznal, že práce není plagiát. Veškeré podobnosti jsou vzhledem k zaměření práce přijatelné.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem navrhuje vedoucí práce hodnotit bakalářkou práci stupněm C.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Nejvyšší míra shody je 2,8%, práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

V práci uvádíte, že za jeden ze stěžejních bodů pro implementaci konceptu Smart City považujete zřízení specializované kanceláře. Proč si myslíte, že je důležité zřídit specializovanou kancelář a nestačí, aby se implementaci konceptu Smart City věnovali referenti v rámci projektového řízení, které je již na některých obcích využíváno?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 19.5.2025

Podpis .....