

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Matěj Jiran
Číslo studenta: E23087
Název diplomové práce: Řízení výkonnosti vybraných podnikových procesů
Cíl práce: Cílem diplomové práce je zlepšit výkonnost vybraných procesů v konkrétním podniku pomocí jejich mapování, měření a návrhu na zlepšení.
Vedoucí práce: doc. Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management
Akademický rok: 2024/2025

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce se zabývá aktuálním a prakticky velmi významným tématem – analýzou výkonnosti podnikových procesů v oblasti řízení lidských zdrojů. Autor se zaměřuje na tři klíčové personální procesy: získávání, výběr a adaptaci zaměstnanců, které hodnotí prostřednictvím metody Balanced Scorecard (BSC). Teoretická část je přehledná, logicky členěná a opírá se o relevantní odborné zdroje. Autor v ní prokazuje velmi dobrou orientaci v problematice řízení výkonnosti i v moderních nástrojích procesního řízení, které následně dokáže vhodně aplikovat na konkrétní firemní prostředí. Silnou stránkou práce je analytická část, v níž jsou jednotlivé procesy systematicky zmapovány a doplněny o návrhy konkrétních strategických cílů a měřítek. Výsledky jsou prezentovány přehledně a doplněny o praktická doporučení, která mají potenciál reálného využití v praxi. Klasifikační stupeň je navržen s ohledem na odbornou úroveň, stylistické zpracování a formální úpravu práce.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Nejvyšší míra podobnosti 3% – není plagiat.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Který z navržených ukazatelů KPI považujete za nejdůležitější pro zlepšení výkonnosti v oblasti nábory a proč?
2. Jaké překážky by podle Vás mohly nastat při implementaci navrženého krátkodobého adaptačního plánu?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 22.5.2025

Podpis