

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Veronika Jozefy
Číslo studenta: E23088
Název diplomové práce: Uplatnění nástrojů lean managementu v interní logistice vybrané společnosti
Cíl práce: Cílem práce je identifikovat vhodné nástroje lean managementu a vybrané nástroje implementovat s cílem zefektivnění interních logistických procesů.
Vedoucí práce: Ing. et Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Studijní program: Ekonomika a management
Akademický rok: 2024/2025

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Zvolené téma diplomové práce je vysoce aktuální a prakticky orientované. Problematika lean managementu v oblasti interní logistiky reaguje na potřeby moderních průmyslových podniků optimalizovat své procesy, snižovat ztráty a zvyšovat efektivitu. Výběr tématu považuji za velmi vhodný, zejména s ohledem na současný tlak na štíhlé, flexibilní a udržitelné podnikové procesy.

Teoretická část diplomové práce je zpracována kvalitně a komplexně. Studentka nejprve systematicky představuje principy lean managementu včetně historického kontextu a klíčových konceptů. Následně se detailně věnuje oblasti logistiky, včetně skladových procesů, technických prvků, členění logistiky i současných trendů, čímž vytváří kvalitní základ pro praktickou část práce. Práce obsahuje podrobný popis jednotlivých metod a nástrojů lean managementu, jako jsou Value Stream Mapping, 5S, Kanban nebo vizuální management, přičemž jejich využití v logistice je zasazeno do odborného kontextu. Autorka čerpá z relevantních a kvalitních českých i zahraničních zdrojů. Teoretický rámec je postaven na klíčových publikacích v oblasti lean managementu i logistiky, což svědčí o důkladném studiu odborné literatury.

V praktické části práce autorka zvolila vhodnou kombinaci analytických nástrojů (např. procesní a špagetové diagramy, VSM, 5S, Kanban apod.), které dokázala nejen správně vybrat a aplikovat, ale také relevantně interpretovat. Všechny použité nástroje jsou dobře vysvětleny a jejich výběr odpovídá charakteru analyzovaných procesů. Je zřejmá výborná orientace autorky v teoretických principech lean managementu, ale především pak i schopnost jejich aplikace na reálný podnikový kontext.

Jedná se o mimořádně zdařilou diplomovou práci, která svou hloubkou a strukturovaností přesahuje běžný rámec studentských výstupů. Autorka prokázala nejen značné teoretické znalosti, ale i schopnost samostatného myšlení, kritické analýzy a praktické aplikace. Diplomová práce má jednoznačně praktický přínos – navržená opatření vycházející z aplikace nástrojů lean managementu mají potenciál výrazně zvýšit efektivitu interní logistiky.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce není plagiát. Nejvyšší míra podobnosti je 2 %.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Uvažovala jste při návrhu opatření i o možných environmentálních přínosech lean přístupů, např. v rámci udržitelné logistiky?
2. Jak byste doporučila postupovat při školení zaměstnanců, aby byli schopni aktivně přispívat k udržení zavedených lean principů?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 27.5.2025

Podpis