

Oponentský posudek diplomové práce

Název práce

CIRKULÁRNÍ ŘEŠENÍ VE FARMACEUTICKÉM PRŮMYSLU

Autor práce: **Bc. Aneta Poklembová**
Vedoucí práce: **Ing. Jan Vávra, Ph.D.**
Rok odevzdání: **2025**

1. Shrnutí tématu a cílů práce

Předkládaná diplomová práce se věnuje problematice implementace cirkulární ekonomiky (CE) ve farmaceutickém průmyslu, konkrétně na příkladu společnosti Zentiva a.s. Autorka ve své práci propojuje teoretické ukotvení konceptu CE s praktickou aplikací v konkrétním podnikovém prostředí. Cílem práce je nejen deskriptivní analýza stávajících opatření v rámci CE, ale také identifikace bariér a návrh konkrétních doporučení pro hlubší integraci cirkulárních principů do firemních strategií.

2. Odborné a metodologické zpracování

Struktura práce je přehledná, jednotlivé kapitoly na sebe logicky navazují. Teoretická část je zpracována na velmi kvalitní úrovni, zahrnuje jak historický vývoj a konceptualizaci CE, tak i přehled R-strategií, životního cyklu produktu či národních a evropských strategických dokumentů. Metodologicky je práce založena na kvalitativním výzkumu, který využívá polostrukturovaný rozhovor s pracovníkem společnosti Zentiva. Tento přístup hodnotím jako vhodný vzhledem k cíli práce, interpretace výsledků je věcná a opřená o relevantní kontext, avšak bylo by vhodné mít více než jeden rozhovor na dané téma ze statistických důvodů a hodnoty zpracování výsledků.

3. Přínos a originalita

Práce přináší originální a prakticky zaměřený vhled do problematiky aplikace CE v silně regulovaném odvětví. Oceňuji snahu autorky konfrontovat teoretické přístupy s reálnými podnikovými praktikami a poukázat na konkrétní limity a potenciál rozvoje. V tomto ohledu lze práci považovat za velmi přínosnou nejen pro akademickou sféru, ale i pro podniky uvažující o ekologické transformaci.

4. Formální a jazyková úroveň

Text je formulován srozumitelně, odborný jazyk je využit přiměřeně a konzistentně. Citace jsou správně uvedeny a práce čerpá z aktuálních českých i zahraničních odborných zdrojů. Výklad působí logicky uspořádaně a koherentně, přičemž drobné jazykové nedostatky nenarušují celkovou čitelnost. U tabulek by bylo vhodnější řadit letopočty vzestupně.

5. Otázky k obhajobě

- 1) *Jaké konkrétní R-strategie považujete ve farmaceutickém průmyslu za nejefektivnější a proč?*
- 2) *Je možné aplikovat některé z cirkulárních modelů, např. průmyslovou symbiózu, i v menších farmaceutických firmách s omezenými kapacitami?*

6. Závěrečné hodnocení

Práce naplňuje cíle, které si autorka stanovila, a splňuje nároky kladené na diplomovou práci. Nevykazuje žádné zásadní nedostatky. Prokazuje schopnost samostatné odborné práce, kritického myšlení i analytické práce s informacemi. S ohledem na zpracování tématu, využitou metodologii i formální stránku práce.

Práci hodnotím známkou „výborně (A)“ a doporučuji ji k obhajobě.

V Mladé Boleslavi 23. 05. 2025

.....
Ing. Lukáš Altman Kousal, Ph.D.
Škoda Auto a.s.