

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Marie Svjatylo Bodnar
Název diplomové práce: Řešení úpadky firmy s důrazem na klíčové aspekty krizového řízení
Vedoucí práce: prof. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Iveta Oborilová, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: finanční manažerka, ELFO, s. r. o., Pardubice

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce v teoretické části řeší úpadek podniku v souvislosti s krizovým řízením a věnuje se také insolvenčnímu řízení a právnímu rámci řešení úpadku v České republice. Pro analýzu příčin úpadku autorka vybrala metody umožňující posoudit nejen výsledky podnikových aktivit, ale také vyhledat a vyhodnotit vlivy, které na podnik působí z vnějšího prostředí. To umožňuje vyhodnotit silné a slabé podniku a příležitosti a zejména hrozby, se kterými se může management setkat. Kapitola věnovaná řízení podnikových krizí se zaměřuje na dlouhodobé zvládnutí krizí, minimalizaci jejich dopadů a obnovu stability, výkonnosti a konkurenceschopnosti podniku, ale také na budoucí situace, spojené s prevencí budoucích ohrožení. Autorka se zabývá restrukturalizací, konsolidací, fúzí a konceptem turnaround managementu.

Praktická část diplomové práce se věnuje zhodnocení krizových situací a úpadku vybrané společnosti, která působí v oblasti vzdělávání. Tato společnost byla v době řešení diplomové práce ve finančních potížích a čelila insolvenčnímu řízení, takže autorka se zaměřila na identifikaci klíčových faktorů vedoucích k úpadku

a posuzovala, nakolik se podařilo zvládnout problémy v rámci krizového řízení. Provedené analýzy jsou logicky zdůvodněny, je patrná znalost podnikového prostředí. Souhrn poznatků koresponduje s návrhy pro zkvalitnění krizového řízení a je využitelný i pro jiné podnikatelské subjekty.

Text diplomové práce je srozumitelný, má logickou strukturu a je téměř bezchybný.

Literatura použitá při zpracování souvisí s tématem a je v dostatečném rozsahu. Cíl diplomové práce byl splněn.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Jaké klíčové indikátory navrhuje sledovat?
2. Co považujete za zásadní problém vzhledem k řízení posuzovaného podniku?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 16.5.2025

Podpis: Iveta Oborilová v.r.