

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Tomáš Sodomka  
 Číslo studenta: E16613  
 Název diplomové práce: Využití mapování hodnotového toku jako významného nástroje Lean managementu  
 Cíl práce: Cílem práce je charakterizovat manažerský nástroj Value Stream Mapping se zaměřením na existující rizika, bariéry a těžkosti, které limitují využití v rámci Lean Managementu ve vybraném podniku.  
 Vedoucí práce: Barbora Zemanová  
 Oponent práce: Stanislava Šimonová

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zapracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Práce se zabývá tematikou procesního managementu, se zaměřením na nástroj Value Stream Mapping. Stěžejní část práce se opírá o interní materiály společnosti Iveco, kdy není patrné, do jaké míry se jedná o popis uskutečněného projektu této společnosti a jakou měrou k práci přispěl přímo diplomant.

## Otázky a náměty k obhajobě

Otázka č. 1:

Cílem DP je charakterizovat VSM se zaměřením na existující rizika, bariéry a těžkosti, které limitují jeho využití. V práci v kapitole na str. 35 až 36 jsou uvedeny běžné chyby při tvorbě VSM, v kapitolách popisující uskutečněný projekt firmy Iveco pak akcent na rizika/bariéry/těžkosti není patrný.

Otázka zní: charakterizujte rizika/bariéry/těžkosti v souvislosti s tvorbou VSM.

Otázka č. 2:

Na str. 46 je Mapa výchozí stavu s tím, že se jedná o vlastní zpracování.

Otázka zní: ve kterém software byla tato mapa vytvořena a dále komentujte, co znamenají číselné hodnoty mezi dvěma procesy (např. mezi procesem Ohyb a procesem Předmontáž).

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 25.5.2018

Podpis .....

*Simonova*