

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Veronika Jozefy
Název diplomové práce: Uplatnění nástrojů lean managementu v interní logistice vybrané společnosti
Vedoucí práce: Ing. et. Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Hana Tlapáková
Pracovní pozice oponenta: vedoucí operativního nákupu ve společnosti DAKO-CZ, a.s.

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Zásadní připomínka se týká rozsahu práce, kdy zejména teoretická část je vystavěna zbytečně do široka. Dle mého názoru je to spíše na škodu a ubírá to práci na kvalitě. Také samotný úvod práce hodnotím jako ne zcela zdařilý. V praktické části není vhodně zařazeno představení společnosti v tomto rozsahu a chybí zde např. organizační schéma společnosti, zmínka o směrnících určujících interní logistiku či graficky znázorněné organizační schéma skladu s návazností na dělení skladů v ERP.

Velice pozitivně hodnotím samotný výzkum komplexních skladových procesů ve společnosti. Diplomantka vynaložila značné úsilí, aby správně a úplně pochopila interní logistiku skladu a dokázala tak identifikovat úzká místa. Povedlo se jí navrhnout opatření, která jsou reálná a aplikovatelná. Jako velmi zdařilou a přínosnou vnímám přílohu L – špagetové diagramy.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Identifikovala jste během vašeho výzkumu ve společnosti DAKO-CZ, a.s. nějaké překážky, které by mohly bránit či komplikovat implementaci vašich návrhů do praxe?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 25.5.2025

Podpis