

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní

Konkurenceschopnost vybraného podniku  
Diplomová práce

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2024/2025

# ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. Gabriela Velinská**  
Osobní číslo: **E23910**  
Studijní program: **N0413A050009 Ekonomika a management**  
Specializace: **Ekonomika a management podniku**  
Téma práce: **Konkurenceschopnost vybraného podniku**  
Zadávací katedra: **Ústav matematiky a kvantitativních metod**

## Zásady pro vypracování

Cílem práce je na základě finanční analýzy vyhodnotit konkurenceschopnost vybraného podniku.

Osnova:

- Charakteristika konkurenceschopnosti.
- Charakteristika finanční analýzy.
- Popis vybraného podniku.
- Finanční analýza vybraného podniku.
- Zhodnocení finanční analýzy a doporučení pro vybraný podnik.

Rozsah pracovní zprávy: **cca 50 stran**  
Rozsah grafických prací:  
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

KNÁPKOVÁ, Adriana; PAVELKOVÁ, Drahomíra a ŠTEKER, Karel. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 2., rozš. vyd. *Prosperita firmy*. Praha: Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4456-8.  
PENROSE, Edith Tilton. *Theory of the Growth of the Firm*. Oxford University Press, 2009. ISBN 0199573840.  
PORTER, Michael E. *Competitive advantage: creating and sustaining superior performance: with a new introduction*. Free Press, 1985. ISBN 9780029250907.  
SLANÝ, Antonín. *Konkurenceschopnost české ekonomiky: (vývojové trendy)*. Brno: Masarykova univerzita, 2006. ISBN 80-210-4157-9.  
WAGNER, Jaroslav. *Měření účinnosti: jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové účinnosti*. Grada Publishing, 2009. ISBN 9788024767390.

Vedoucí diplomové práce: **Mgr. Pavla Jindrová, Ph.D.**  
Ústav matematiky a kvantitativních metod

Datum zadání diplomové práce: **1. září 2024**  
Termín odevzdání diplomové práce: **30. dubna 2025**

**prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.** v.r.  
děkan

L.S.

**doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.** v.r.  
garant studijního programu

V Pardubicích dne 1. září 2024

Prohlašuji:

Práci s názvem Konkurenceschopnost vybraného podniku jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 3/2019 Pravidla pro odevzdání, zveřejňování a formální úpravu závěrečných prací, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 25. 4. 2025

Bc. Gabriela Velinská v. r.

### Poděkování

Děkuji vedoucí práce Mgr. Pavle Jindrové, Ph.D. za ochotu, vstřícnost a koordinaci v průběhu zpracování mé diplomové práce. Dále děkuji své rodině za podporu v průběhu navazujícího studia, především své mamince Ing. Lucii Velinské za trpělivost a cenné rady v oblasti formálních úprav práce. Poděkování patří i sledovanému podniku, který mi ochotně poskytl požadovaná data a byl mi k dispozici po celou dobu zpracovávání práce. V neposlední řadě děkuji celému kolektivu odboru životního prostředí a zemědělství krajského úřadu Pardubického kraje za loajalitu a vstřícnost v průběhu studia kombinovanou formou.

## ANOTACE

Tato diplomová práce se zabývá hodnocením konkurenceschopnosti vybraného podniku prostřednictvím finanční analýzy. Vstupními údaji pro finanční analýzu jsou účetní data z let 2018-2023. Pomocí analýzy absolutních a poměrových ukazatelů, ukazatelů vývoje zisku a soustavami ukazatelů lze vyhodnotit konkurenceschopnost vybraného podniku ve sledovaném období.

## KLÍČOVÁ SLOVA

Finanční analýza, konkurenceschopnost, absolutní ukazatele, poměrové ukazatele, ukazatele vývoje zisku, pyramidové rozklady, bonitní modely, bankrotní modely, SWOT analýza

## TITLE

Competitiveness of the Selected Company

## ANNOTATION

This diploma's thesis deals with the evaluation of the competitiveness of a selected company through financial analysis. The input data for the financial analysis are accounting data from 2018-2023. By means of the analysis of absolute and ratio indicators, profit development indicators and systems of indicators, it is possible to evaluate the competitiveness of a selected company in the monitored period.

## KEYWORDS

Financial analysis, competitiveness, absolute indicators, ratios, profit development indicators, pyramid decompositions, solvency models, bankruptcy models, SWOT analysis

# OBSAH

SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK .....	12
TERMINOLOGIE .....	13
ÚVOD .....	14
1 Charakteristika konkurenceschopnosti .....	15
1.1 Konkurenční výhoda .....	15
1.2 Měření výkonnosti podniku .....	16
1.3 Využití měření konkurenceschopnosti a reporting výkonnosti podniku.....	17
2 Charakteristika Finanční analýzy .....	18
2.1 Zdroje finanční analýzy a jejich provázanost.....	18
2.1.1 Rozvaha .....	18
2.1.2 Výkaz zisku a ztráty.....	19
2.1.3 Přehled o finančních tocích (Cash flow).....	19
2.1.4 Vzájemná provázanost výkazů .....	19
2.2 Typy finanční analýzy.....	20
2.3 Metody a techniky hodnocení dat finanční analýzy.....	22
2.3.1 Analýza absolutních ukazatelů .....	23
2.3.2 Analýza poměrových ukazatelů.....	23
2.3.3 Analýza vývoje zisku.....	33
2.3.4 Analýza soustav ukazatelů.....	35
3 Popis vybraného podniku .....	39
4 Finanční analýza vybraného podniku .....	41
4.1 Analýza absolutních ukazatelů (horizontální a vertikální).....	41
4.1.1 Horizontální analýza rozvahy .....	41
4.1.2 Vertikální analýza rozvahy .....	45
4.1.3 Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty .....	48

4.1.4	Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty .....	52
4.2	Analýza poměrových ukazatelů .....	54
4.2.1	Ukazatele likvidity .....	54
4.2.2	Ukazatele rentability .....	56
4.2.3	Ukazatele aktivity .....	60
4.2.4	Ukazatele zadluženosti .....	63
4.2.5	Ukazatele vývoje zisku .....	67
4.3	Pyramidové rozklady .....	71
4.4	Bonitní a bankrotní modely.....	72
5	Zhodnocení finanční analýzy a doporučení pro vybraný podnik .....	75
6	ZÁVĚR.....	77
7	LITERATURA .....	78
8	SEZNAM PŘÍLOH .....	80

## SEZNAM ILUSTRACÍ

Obrázek 1: Udržitelnost podniku .....	16
Obrázek 2: Vzájemná provázanost výkazů.....	20
Obrázek 3: Metody finanční analýzy.....	22
Obrázek 4: Schéma čistého pracovního kapitálu (NWC).....	34
Obrázek 5: Schéma Du Pont pyramidového rozkladu ukazatele ROE.....	36
Obrázek 6: Organizační struktura Firmy s.r.o. ....	39
Obrázek 7: Meziroční změny stavu aktiv v letech 2018-2023 (v tis. Kč) .....	44
Obrázek 8: Meziroční změny stavu pasiv v letech 2018-2023 (v tis. Kč).....	44
Obrázek 9: Struktura aktiv v letech 2019-2023 (v %).....	47
Obrázek 10: Struktura pasiv v letech 2019-2023 (v %).....	47
Obrázek 11: Meziroční změny nákladů v letech 2018-2023 (v tis. Kč).....	50
Obrázek 12: Meziroční změny výnosů v letech 2018-2023 (v tis. Kč) .....	51
Obrázek 13: Meziroční změny výsledku hospodaření v letech 2018-2023 (v tis. Kč).....	51
Obrázek 14: Struktura nákladů v letech 2019-2023 (v %) .....	53
Obrázek 15: Struktura výnosů v letech 2019-2023 (v %) .....	54
Obrázek 16: Ukazatele likvidity v letech 2019-2023 .....	56
Obrázek 17: Ukazatele rentability v letech 2019-2023 .....	59
Obrázek 18: Ukazatele aktivity v letech 2019-2023.....	62
Obrázek 19: Ukazatele dob obrátů v letech 2019-2023.....	63
Obrázek 20: Ukazatele zadluženosti v letech 2019-2023 (v %).....	66
Obrázek 21: Doba splácení závazků v letech 2019-2023 ve dnech.....	66
Obrázek 22: Ukazatele vývoje zisku v letech 2019-2023 (v Kč) .....	69
Obrázek 23: Ukazatele vývoje zisku v letech 2019-2023 (v %).....	70
Obrázek 24: Pyramidový rozklad ukazatele ROE v roce 2023 (v %) .....	71

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Hodnocení Altmanova Z-Score pro tuzemské podniky .....	37
Tabulka 2: Kritéria hodnocení Rychlého Kralickova testu .....	38
Tabulka 3: Hodnocení výsledků Rychlého Kralickova testu.....	38
Tabulka 4: Informace o podniku.....	40
Tabulka 5: Vybrané položky rozvahy v letech 2018-2023 (v celých tis. Kč) .....	41
Tabulka 6: Meziroční změna položek rozvahy v letech 2019-2023 (v %).....	42
Tabulka 7: Struktura rozvahy podniku (v %) .....	45
Tabulka 8: Položky výkazu zisku a ztráty v letech 2018-2023 (v celých tis. Kč).....	48
Tabulka 9: Meziroční změna položek výkazu zisku a ztráty v letech 2019-2023 (v %).....	49
Tabulka 10: Struktura výkazu zisku a ztráty v letech 2019-2023 (v %).....	52
Tabulka 11: Výsledné hodnoty běžné likvidity dle vzorce 4.....	54
Tabulka 12: Výsledné hodnoty pohotové likvidity dle vzorce 5 .....	55
Tabulka 13: Výsledné hodnoty okamžité likvidity dle vzorce 6 .....	55
Tabulka 14: Výsledné hodnoty ROE dle vzorce 7 .....	56
Tabulka 15: Výsledné hodnoty ROA dle vzorce 8 .....	57
Tabulka 16: Výsledné hodnoty ROS dle vzorce 9.....	57
Tabulka 17: Výsledné hodnoty ROC dle vzorce 10 .....	57
Tabulka 18: Výsledné hodnoty OPM dle vzorce 12.....	58
Tabulka 19: Výsledné hodnoty ATR dle vzorce 13 .....	60
Tabulka 20: Výsledné hodnoty FATR dle vzorce 14 .....	60
Tabulka 21: Výsledné hodnoty RTR a doby obratu pohledávek dle vzorců 15 a 16 .....	60
Tabulka 22: Výsledné hodnoty PTR a doby obratu závazků dle vzorců 17 a 18.....	61
Tabulka 23: Výsledné hodnoty ITR a doby obratu zásob dle vzorců 19 a 20.....	61
Tabulka 24: Výsledné hodnoty DR dle vzorce 21 .....	63
Tabulka 25: Výsledné hodnoty ER dle vzorce 22 .....	64
Tabulka 26: Výsledné hodnoty FL dle vzorce 23 .....	64
Tabulka 27: Výsledné hodnoty DER dle vzorce 24 .....	64
Tabulka 28: Výsledné hodnoty DRP dle vzorce 25.....	65
Tabulka 29: Výsledné hodnoty NWC dle vzorce 32 .....	67
Tabulka 30: Výsledné hodnoty provozního CF dle vzorce 33 .....	67
Tabulka 31: Výsledné hodnoty obrátové rentability dle vzorce 34 .....	67
Tabulka 32: Výsledné hodnoty finanční efektivity kapitálu dle vzorce 35 .....	68

Tabulka 33: Výsledné hodnoty stupně oddlužení dle vzorce 36 .....	68
Tabulka 34: Vstupní hodnoty výpočtů.....	72
Tabulka 35: Hodnocení podniku dle Altmanova Z-Score .....	72
Tabulka 36: Výpočty kritériálních ukazatelů Kralickova testu .....	73
Tabulka 37: Hodnocení jednotlivých kritériálních ukazatelů.....	73
Tabulka 38: Hodnocení podniku dle Kralickova testu .....	74
Tabulka 39: SWOT analýza výsledků finanční analýzy.....	75

## SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK

- ATR – Asset Turnover Ratio (obrat celkových aktiv)
- CaR – Cash Ratio (okamžitá likvidita)
- CF – Cash flow
- CR – Current Ratio (běžná likvidita)
- CSR – Cost of Sales Ratio (nákladovost tržeb)
- DER – Debt to Equity Ratio (míra zadluženosti)
- DR – Debt Ratio (celková zadluženost)
- DRP – Debt Repayment Period (doba splácení sluhů)
- EAT – Earnings After Taxes (výsledek hospodaření po zdanění)
- EBIT – Earnings Before Interest and Taxes (výsledek hospodaření před úroky a zdaněním)
- EPS – Earning Per Share (zisk na akcii)
- ER – Equity Ratio (koeficient samofinancování)
- FATR – Fixed Asset Turnover Ratio (obrat stálých aktiv)
- FL – Financial Leverage (finanční páka)
- ITR – Inventory Turnover Ratio (obrat zásob)
- NWC – Net Working Capital (čistý pracovní kapitál)
- OPL – Operational Prompt Liquidity (provozní pohotová likvidita)
- OPM – Operating Profit Margin (rentabilita provozního výsledku hospodaření)
- P/BV – Price to Book Value (poměr tržní ceny akcie k účetní hodnotě podniku)
- PER – Price-Earnings Ratio (poměr cena/zisk)
- PTR – Payable Turnover Ratio (obrat závazků)
- QR – Quick Ratio (pohotová likvidita)
- ROA – Return on Assets (rentabilita aktiv)
- ROE – Return on Equity (rentabilita vlastního kapitálu)
- ROS – Return on Sales (rentabilita tržeb)
- RTR – Receivables Turnover Ratio (obrat pohledávek)
- Z'<sub>cz</sub> – Altmanovo Z-Score pro české podniky

## TERMINOLOGIE

*Absolutní ukazatele:* skutečné údaje o podniku, které se nevztahují k jiným údajům (počet pracovníků, hodnota aktiv, počet strojů ve výrobě, apod.)

*Bankrotní model:* zjišťuje finanční stav firmy a varuje před bankrotem

*Bonitní model:* zjišťuje finanční stav firmy a informuje o bonitě podniku

*Cash flow:* tok peněžních prostředků, vyjadřuje přehled o příjmech a výdajích

*Finanční analýza:* hodnotí finanční výkonnost podniku a jeho finanční zdraví

*Horizontální analýza:* sleduje vývoj účetních veličin v čase

*Konkurenceschopnost:* schopnost podniku vnímat potřeby zákazníků, realizovat efektivní výrobní procesy a uspokojovat zainteresované strany

*Likvidita:* schopnost přeměnit aktiva v peněžní hotovost

*Poměrové ukazatele:* poměří vztahy mezi jednotlivými položkami účetních výkazů

*Pyramidové rozklady:* rozklady vrcholných ukazatelů na nižší dílčí ukazatele

*Rentabilita:* schopnost podniku dosahovat zisku vzhledem k vloženým prostředkům

*Reporting:* informuje zainteresované strany o výsledcích analýz, interpretuje a komentuje výsledky, může obsahovat i doporučení pro další rozvoj podniku

*Rozvaha:* přehled o aktivech a pasivech podniku

*SWOT analýza:* identifikuje silné a slabé stránky, určuje nové příležitosti a varuje před hrozbami

*Vertikální analýza:* sleduje strukturu finančních výkazů ke konkrétní účetní veličině

*Výkaz zisku a ztráty:* přehled o nákladech a výnosech podniku, vyjadřuje výsledek hospodaření za dané období

*Výkonová spotřeba:* náklady spojené s prodejem zboží a služeb

*Zadluženost:* využívání cizích zdrojů k financování aktiv podniku

# ÚVOD

Konkurenceschopnost firmy je velmi důležitá, neboť určuje, jak dobře si podnikatelský subjekt vede na trhu ve srovnání s ostatními. V dnešní době, kdy je všechno rychlé a globalizované, je pro firmu klíčové, aby si dokázala vytvořit a udržet výhodu, která ji odlišuje od konkurence. Cílem práce je na základě finanční analýzy vyhodnotit konkurenceschopnost vybraného podniku.

První část textu se zabývá pojmy konkurenceschopnost, konkurenční výhoda a měření konkurenceschopnosti. Kapitola přibližuje význam konkurenceschopnosti, faktory přispívající k udržení konkurenční výhody a způsoby měření konkurenceschopnosti.

Druhá část textu se zaměřuje na finanční analýzu, prostřednictvím které bude konkurenceschopnost zkoumána. Tato metoda umožňuje pochopit ekonomické zdraví podniku, odhalit jeho silné a slabé stránky a získat informace pro rozhodování o budoucích krocích. Kapitola se zabývá charakteristikou finanční analýzy a jejími základními metodami. Dále budou představeny a podrobně popsány klíčové ukazatele pro hodnocení vybrané společnosti, včetně pyramidních rozkladů a bonitních a bankrotních modelů.

Ve třetí a čtvrté části bude charakterizován vybraný podnik a analyzovány jeho klíčové finanční ukazatele. Prostřednictvím výsledných hodnot indikátorů rentability, likvidity, zadluženosti a efektivnosti využití zdrojů bude posouzena konkurenceschopnost firmy v oblasti financování. V případě potřeby budou využity další nástroje, jako jsou pyramidové rozklady a bonitní modely, k podrobnější interpretaci výsledků.

V páté kapitole budou výsledky finanční analýzy zhodnoceny a zpracovány v rámci SWOT analýzy, která interpretuje závěry v podobě silných a slabých stránek podniku, identifikuje nové příležitosti a upozorňuje na možné hrozby. Kapitola také obsahuje doporučená opatření pro zlepšení konkurenceschopnosti v oblastech, kde je slabá.

Výsledky finanční analýzy vybraného podniku pomohou zjistit, jak si podnik vedl z hlediska financí, jak zvládal mimořádné události (např. pandemii Covid-19, energetickou krizi v důsledku válečného konfliktu na Ukrajině) a na jejich základě navrhnout kroky k dalšímu posílení konkurenceschopnosti.

# 1 CHARAKTERISTIKA KONKURENCESCHOPNOSTI

Konkurenční schopnost podniku lze chápat jako schopnost vnímat přání zákazníků, realizovat efektivní výrobní procesy a obecně uspokojovat všechny zainteresované strany v podniku.

Činnost podniku je dělena do dvou rovin – „dělat věci správně“, tedy efektivně a „dělat správné věci“, tedy účelné. Tyto dvě dimenze by měly při správném postupu podnik dovést k předem stanoveným cílům (Wagner, 2009).

S konkurenceschopností je úzce spjata konkurenční strategie podniku. Jejím účelem je stanovit podniku takové cíle a úkoly, které ukotví v daném odvětví jeho postavení.

V následujících kapitolách se bude práce věnovat konkurenční výhodě jako nutnosti udržení a posilování konkurenceschopnosti podniku, dále se bude zabývat měřením konkurenceschopnosti, přičemž se více zaměří na měření a vyhodnocení finanční výkonnosti podniku.

## 1.1 Konkurenční výhoda

Porter M. E. (1998) charakterizuje konkurenční výhodu jako schopnost podniku vytvořit pro své zákazníky takovou hodnotu, jejíž pořizovací náklady jsou nižší než hodnota samotné konkurenční výhody. Dále zmiňuje, že konkurenční výhoda je základem každé konkurenční strategie. Existují tři oblasti, v nichž lze nalézt výhodu oproti ostatním podnikajícím subjektům v odvětví. Jedná se o optimalizaci celkových nákladů, diferenciaci a tzv. fokus.

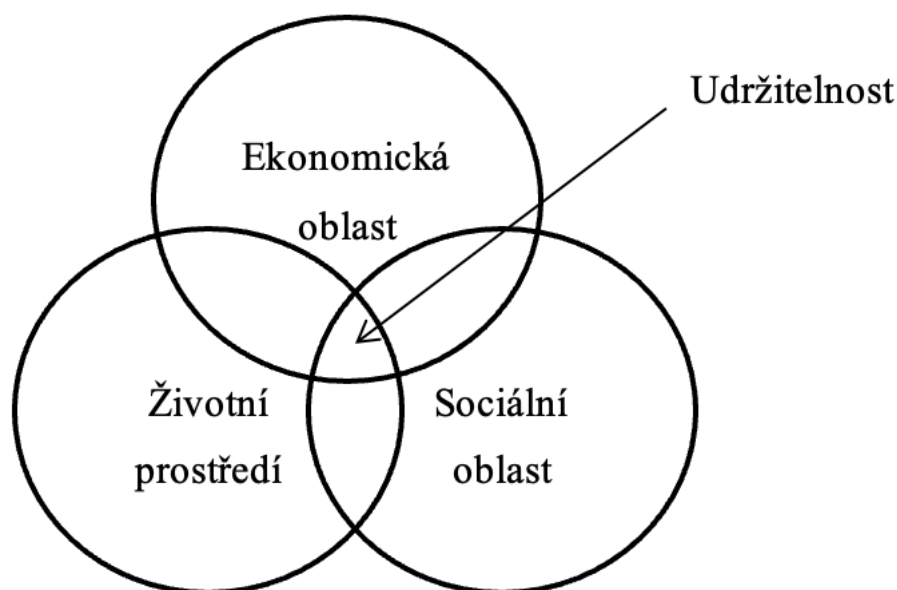
Optimalizaci celkových nákladů lze chápat například jako úspory z velkovýroby, minimalizaci výdajů při nákupu materiálu, zvýšení efektivity výrobních procesů a v neposlední řadě efektivní řízení personálních nákladů.

Diferenciace znamená jedinečnost, rozdílnost či výjimečnost. Může se jednat o jedinečný produkt, reklamu, servis, design, okruh spotřebitelů apod.

Třetí oblastí je tzv. fokus, což představuje směřování firmy v rámci daného odvětví. Jinými slovy, podnik si vybere určitý segment v odvětví a přizpůsobí mu svou strategii. Sledováním daného segmentu a nastavením vhodné konkurenční strategie, může podnik budovat konkurenční výhodu v dané oblasti, i když v daném okamžiku nebude dosahovat vrcholného postavení v daném odvětví.

## 1.2 Měření výkonnosti podniku

Konkurenceschopnost, nebo také výkonnost, podniku se hodnotí ve třech rovinách – sociální rovina, environmentální rovina a ekonomická rovina. Obecně je hodnocení výkonnosti hodnocením udržitelnosti podniku, která je chápána jako komplexní soubor strategií a úkonů, které vedou k uspokojování sociálních potřeb pomocí ekonomických prostředků, které ale budou respektovat environmentální limity (Kocmanová, Hřebíček, 2013). Tuto skutečnost znázorňuje obrázek 1.



Zdroj: Kocmanová, A. a Hřebíček, J. (2013)

**Obrázek 1:** Udržitelnost podniku

Vzhledem k tématu diplomové práce, bude další text věnován oblasti ekonomické, resp. měření finanční výkonnosti podniku.

Hasparová O. (2016, str. 34) definuje ekonomickou výkonnost jako schopnost podniku dosahovat určitých ekonomických výsledků na základě daných kritérií. Jako důvody pro měření finanční výkonnosti uvádí například potřebu vlastníka znát návratnost vlastního kapitálu, potřebu manažera nepřetržitě sledovat technické vybavení podniku, potřebu investorů zjistit rizikovost podniku pro realizaci investic.

Finanční výkonnost podniku může být měřena prostřednictvím finanční analýzy, kterou se bude podrobněji zabývat kapitola 2 této práce.

### 1.3 Využití měření konkurenceschopnosti a reporting výkonnosti podniku

V kapitole 1.2 byly zmíněny důvody měření výkonnosti podniku. S těmito důvody úzce souvisí využití závěru analýzy, či jejích konkrétních částí různými uživateli a zainteresovanými stranami. Mezi uživatele výsledků měření konkurenceschopnosti patří vlastníci, akcionáři, manažeři podniku, ale také externí subjekty jako jsou investoři, banky nebo finanční úřad.

Dalším využitím výsledků analýzy je benchmarking, který porovnává závěry a výsledky analýz konkurenčních podnikatelských subjektů v odvětví. Benchmarking tedy umožňuje managementu firmy vysledovat oblasti, ve kterých je podnik více konkurenceschopný, a naopak i oblasti, kde je potřeba výsledky zlepšit.

Reporting je jednou z klíčových součástí celkového hodnocení výkonnosti společnosti. Poskytuje zainteresovaným osobám informace o výsledcích analýz, interpretuje a komentuje výsledky a může zahrnovat i doporučení a informace o dalších procesech v podniku. Kocmanová a Hřebíček (2013, str. 161) uvádějí následující základní postupy pro implementaci a tvorbu reportingu:

- *„Identifikace koncových uživatelů reportů a analýza jejich požadavků a potřeb z hlediska obsahu, formy a času poskytovaných informací.*
- *Odlišení obsahu výsledných reportů dle potřeb vnějších a vnitřních uživatelů (zainteresovaných stran).*
- *Volba vhodné výstupní formy reportů (tištěná, elektronická či jejich kombinace).*
- *Návrh a následné využívání jednotného návrhu výstupních výkazů, které by se neměly často měnit.*
- *Využití zpětné vazby od koncových uživatelů reportů, tj. zjišťovat, jak zainteresované strany využívají předkládané reporty, a zjišťovat jejich připomínky a náměty ke zlepšení systému reportingu.“*

## 2 CHARAKTERISTIKA FINANČNÍ ANALÝZY

Finanční analýza je metodou hodnocení finanční výkonnosti podniku, vycházející z účetních dat minulých účetních období. Smyslem analýzy je porovnání účetních údajů a vytvoření věrného obrazu jak o dosavadním celkovém hospodaření podniku, tak i o jeho současné majetkové a finanční situaci. Knápková A. a spol. (2017, str. 17) označuje finanční analýzu „*nedílnou součástí finančního řízení, protože působí jako zpětná informace o tom, kam podnik v jednotlivých oblastech došel, v čem se mu jeho předpoklady podařilo splnit a kde naopak došlo k situaci, které chtěl předejít nebo kterou nečekal.*“ Cílem finanční analýzy je tedy zjistit úroveň finančního zdraví podniku, identifikovat jeho slabé a silné stránky a následně, na jejím základě, zavést potřebná opatření.

Finanční zdraví představuje míru odolnosti společnosti vůči externím, interním a finančním rizikům. V případě, že podnik dosahuje stálé ziskovosti, tzn., že zhodnocuje vložený kapitál, nemá problémy s úhradou závazků a ve svém rozhodování je nezávislý, je možné ho považovat za finančně zdravý.

### 2.1 Zdroje finanční analýzy a jejich provázanost

Růčková P. (2011, str. 21) uvádí, že „*kvalita informací, která podmiňuje úspěšnost finanční analýzy, do značné míry závisí na použitých vstupních informacích. Měly by být nejen kvalitní, ale zároveň také komplexní.*“

Pro správné sestavení finanční analýzy je nutné minimalizovat riziko použití dat, která by mohla potenciálně zkreslit výsledky. Z tohoto důvodu je třeba zaměřit se na třídění vstupních údajů. Nejčastějšími a nejvhodnějšími zdroji pro zpracování analýzy jsou účetní výkazy. Následující kapitoly se budou zabývat bližšími informacemi o jednotlivých účetních výkazech a jejich vzájemném propojením.

#### 2.1.1 Rozvaha

Rozvaha poskytuje informace o aktivech a pasivech účetní jednotky, tzn., zachycuje stav dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a zdroje pro jeho financování. Je sestavována ke konkrétnímu datu, zpravidla k poslednímu dni daného roku. Rozvaha umožňuje získat data o majetkové situaci podniku, podává informace o stavu majetku, jeho opotřebení, jeho obracech, jak je oceňován apod. (Růčková P., 2011). Dále se zabývá zdroji financování, přičemž

poskytuje informaci o výši vlastních či cizích zdrojů a o výsledku hospodaření (zisk nebo ztráta).

Zkreslujícím faktorem analýzy rozvahových dat může být oceňování majetku prostřednictvím historických cen, které se mohou lišit od reálných hodnot určených například kvalifikovaným odhadem.

### **2.1.2 Výkaz zisku a ztráty**

Výkaz zisku a ztráty je přehledem o nákladech a výnosech a z nich vyplývajícím výsledku hospodaření za dané období. Struktura výkazu může být druhová nebo účelová (Knápková A. a spol., 2017). Druhové členění vyjadřuje druhy jednotlivých položek nákladů a výnosů, např. spotřeba materiálu, odpisy dlouhodobého majetku apod. Účelové členění sleduje příčinu vzniku jednotlivých položek výkazu, dle účelu jejich vynaložení. Jedná se například o náklady vynaložené na správu nebo výrobu. Analýza výkazu zisku a ztráty slouží ke zhodnocení vlivu jednotlivých položek nákladů a výnosů na výsledek hospodaření v daném období.

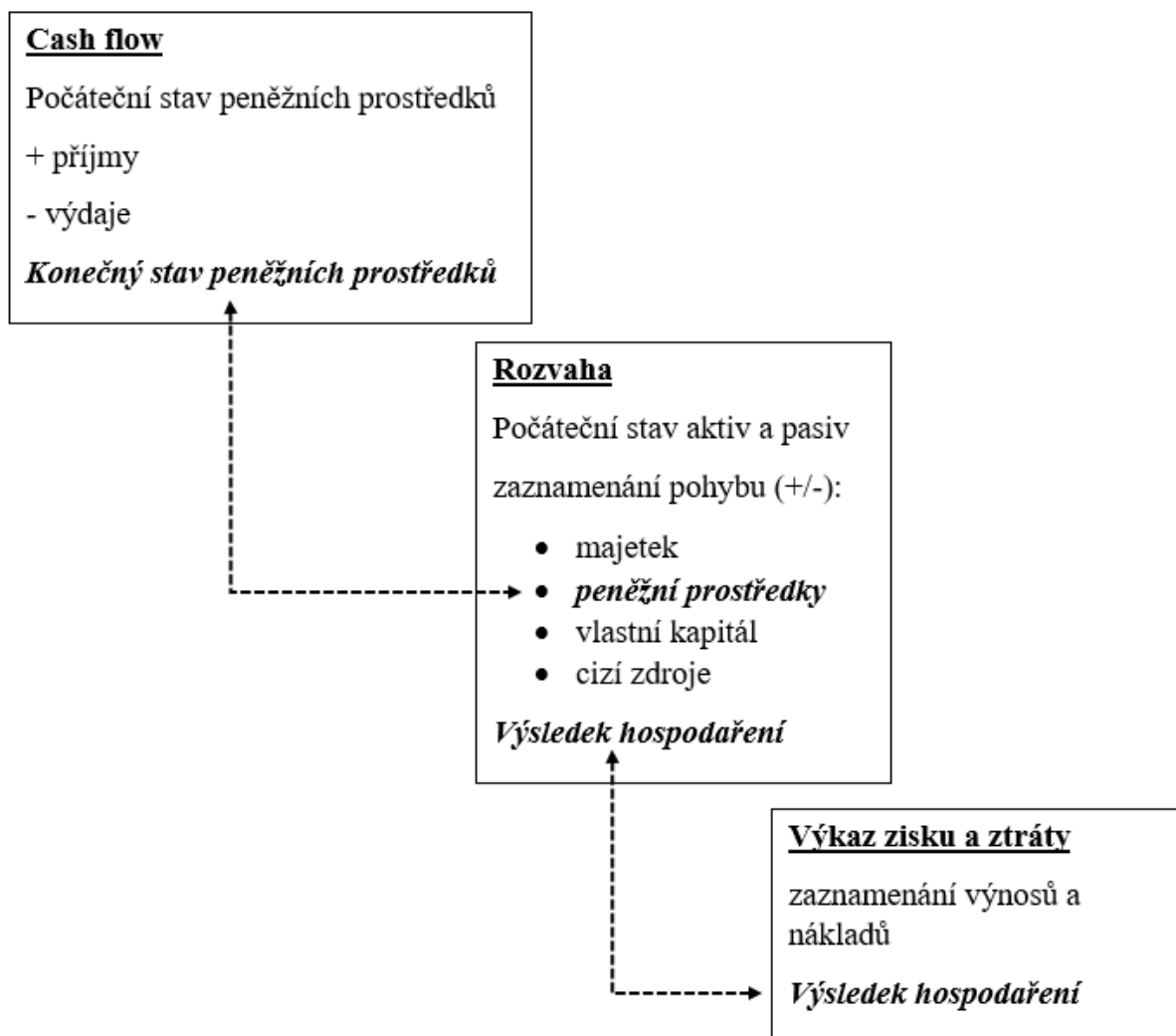
### **2.1.3 Přehled o finančních tocích (Cash flow)**

Výkaz cash flow srovnává zdroje peněžních prostředků s jejich využitím za dané období, jinak řečeno, porovnává příjmy a výdaje formou bilance (Růčková, P., 2011). Udává výši peněžních prostředků, které podnik vytvořil s výší prostředků, které vynaložil ke konkrétním účelům.

### **2.1.4 Vzájemná provázanost výkazů**

Jednotlivé účetní výkazy jsou vzájemně provázány. Rozdíl příjmů a výdajů zaznamenaných v cash flow vyjadřuje konečný stav peněžních prostředků. Tento stav se následně promítá v rozvaze, konkrétně na straně aktiv. Na straně pasiv figuruje výsledek hospodaření běžného účetního období, který je rozdílem výnosů a nákladů z výkazu zisku a ztráty.

Vzájemnou provázanost jednotlivých účetních výkazu ilustruje obrázek 2.



Zdroj: Růčková, P. (2011)

**Obrázek 2:** Vzájemná provázanost výkazů

## 2.2 Typy finanční analýzy

Klasifikace typů finanční analýzy je velmi různorodá. Některá historicky ustálená třídění se praktikují již dlouhodobě a další dělení může vytvořit každý sám, dle svých potřeb.

### INTERNÍ A EXTERNÍ ANALÝZA

Z pohledu dostupnosti zdrojových dat se rozlišuje finanční analýza interní a externí. Interní finanční analýza probíhá uvnitř podniku. Využívá účetní výkazy, finanční plány, statistické údaje i neveřejné informace podnikajícího subjektu. Získané údaje jsou stěžejní pro rozhodování v oblasti interních záležitostí, například o cenách výrobků či služeb, nebo může sloužit jako kontrolní nástroj plnění podnikové strategie a vytyčených cílů. Při externí analýze jsou data získávána z veřejně dostupných zdrojů. Jedná se například o kotace trhů, měnové

kurzy nebo o obecné makroekonomické ukazatele. Závěry externí analýzy podávají informace o investičním potenciálu podniku a slouží investorům v jejich rozhodování o rizikovitosti investování do podnikových akcií (Zedníček, J., 2023).

## **HORIZONTÁLNÍ A VERTIKÁLNÍ ANALÝZA**

Jak uvádí Kinslingerová E. (2008), provedení tzv. vertikálního a horizontálního rozboru finančních výkazů je výchozím bodem pro zpracování finanční analýzy podniku. Oba postupy umožňují interpretovat údaje z účetních výkazů (rozhaha, výkaz zisku a ztráty) v souvislostech a vzájemných vztazích mezi jednotlivými položkami.

### ***Horizontální analýza***

Horizontální analýza sleduje vývoj veličiny v čase. Jejím zpracováním lze kvantifikovat meziroční změny. Porovnání údajů za použití indexových výpočtů poskytuje informace o vývoji, resp. o procentuálních změnách sledovaných položek. Matematickou formu indexu lze zapsat následujícím způsobem (Kinslingerová E., 2008, str. 10):

$$I_{t/t-1}^i = \frac{B_i(t)}{B_i(t-1)} * 100 \quad (1)$$

$I_{t/t-1}^i$ ... index položky v relaci k minulému období

$B_i(t)$ ... bilanční položka v čase t

$B_i(t - 1)$ ... bilanční položka v čase t-1 (minulého období)

### ***Vertikální analýza***

Vertikální analýza sleduje, na rozdíl od horizontální analýzy, strukturu účetního výkazu, která se vztahuje ke konkrétní dané veličině, například k celkové bilanční sumě v rámci rozvahy. Vertikální analýza udává, kolik procent z dané vztažené veličiny tvoří jednotlivé položky celku. Matematickou formu uvedeného vztahu lze zapsat následujícím způsobem (Kinslingerová E., 2008, str. 13):

$$P_i = \frac{B_i}{\sum B_i} \quad (2)$$

$P_i$ ... vztah k dané veličině

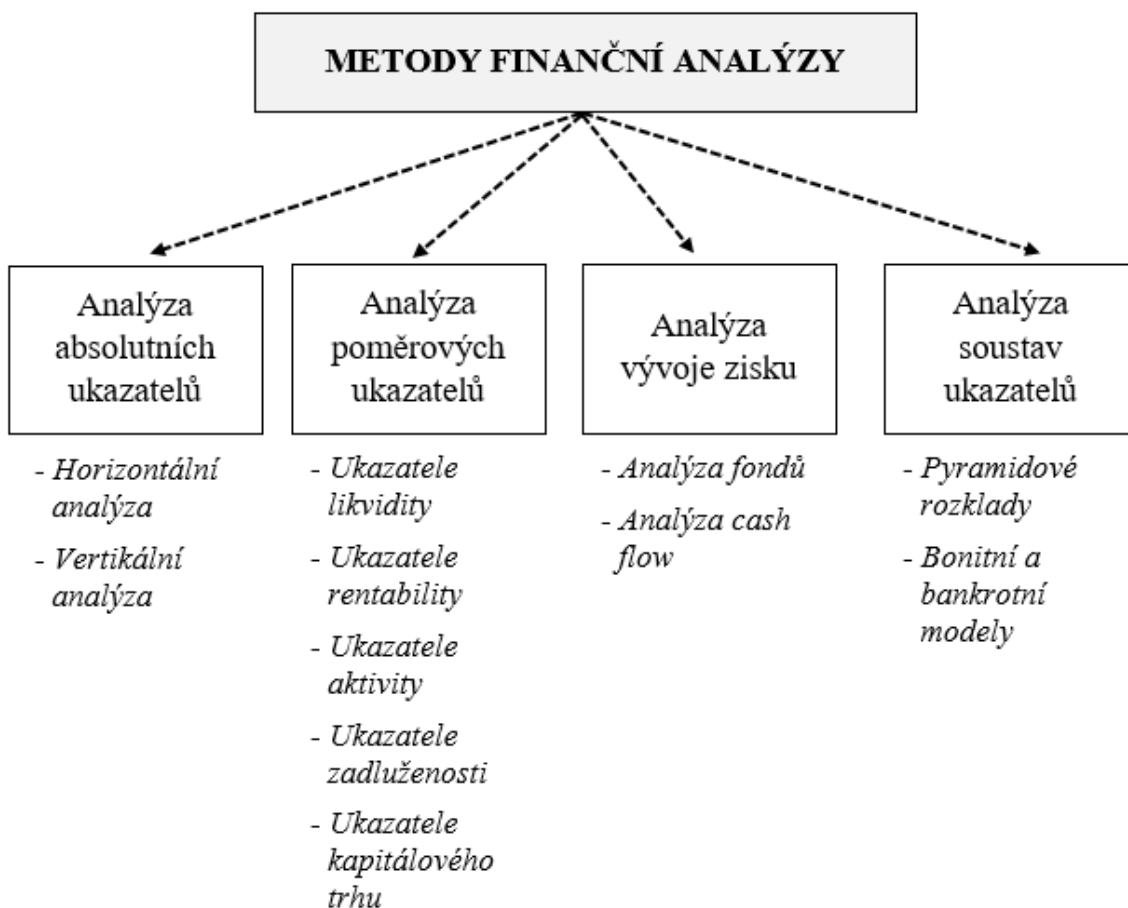
$B_i$ ... velikost bilanční položky

$\sum B_i$ ... suma všech položek v rámci daného celku

## 2.3 Metody a techniky hodnocení dat finanční analýzy

System finanční analýzy není nijak opatřen právními předpisy, což způsobuje nejednotnost a nejednoznačnost interpretace jejích výsledků. Podle Kaloudy (2015) je finanční analýza klíčovým nástrojem pro hodnocení finančního zdraví podniku, zahrnující metody, jejichž cílem je podat věrný obraz o účetnictví podniku, tedy o jeho majetkové a finanční situaci. Mezi tyto obecné postupy hodnocení dat patří analýza absolutních ukazatelů, analýza poměrových ukazatelů, analýza vývoje zisku, analýza soustav ukazatelů a další vyšší metody finanční analýzy (matematicko-statistické a nestatistické).

Přehledné schéma elementárních metod finanční analýzy je uvedeno v obrázku 3.



Zdroj: Růčková, P. (2011)

**Obrázek 3:** Metody finanční analýzy

### 2.3.1 Analýza absolutních ukazatelů

„Absolutní ukazatele vycházejí přímo z posuzování hodnot jednotlivých položek základních účetních výkazů“ (Růčková P., 2011, str. 41). Ukazatelem může být počet pracovníků, vlastní kapitál, objem produkce apod. Z časového hlediska je nutné rozlišovat veličiny stavové a tokové. Stavové veličiny se vztahují k danému okamžiku (např.: položky rozvahy). Tokové veličiny se vztahují k danému časovému intervalu (např.: data z výkazu zisku a ztráty).

Absolutní ukazatele jsou využívány k horizontální a vertikální analýze (viz kapitola 2.2 Typy finanční analýzy).

### 2.3.2 Analýza poměrových ukazatelů

Poměrová analýza zkoumá vzájemné vztahy poměrů jednotlivých ekonomických dat. Mezi nejvýznamnější poměrové ukazatele patří ukazatele likvidity, rentability, ziskovosti, zadluženosti nebo efektivita hospodaření s aktivy. Výsledky analýzy poměrových ukazatelů jsou využívány investory, finančními analytiky a pomáhají ke strategickému rozhodování managementu firmy (FINANALYSIS, 2025).

#### UKAZATELE LIKVIDITY

Růčková P. (2011) upozorňuje na skutečnost, že likvidita určité složky představuje schopnost daného aktiva přeměnit se v peníze, naproti tomu likvidita podniku je vyjádření schopnosti uhradit včas své závazky. Ukazatel likvidity měří, kolikrát jsou schopny položky aktiv pokrýt závazky firmy, pokud by všechny byly proměněny v peněžní prostředky.

$$Likvidita = \frac{\text{oběžná aktiva} + \text{finance}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (3)$$

Z hlediska obtížnosti přeměnit majetek na peněžní hotovost je rozlišována likvidita:

- běžná,
- pohotová,
- pohotová provozní,
- hotovostní.

Čím vyšší hodnoty ukazatel likvidity nabývá, tím lépe je podnik schopen splácet své závazky.

### ***Běžná likvidita (Current Ratio „CR“)***

Běžná likvidita, také likvidita III. stupně, poskytuje informaci o tom, kolik korun oběžných aktiv pokrývá 1 Kč krátkodobých závazků. Z praktického hlediska běžná likvidita udává, kolikrát je podnik schopen uspokojit věřitele v případě, že by svá oběžná aktiva přeměnil v určitém okamžiku na hotovost.

$$CR = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (4)$$

Do výpočtu je nutné zahrnout pouze čisté pohledávky, tzn. hodnotu celkových pohledávek sníženou o výši pohledávek nedobytných. Současně se do výpočtu nezahrnují ani náklady příštích období, které přesažením jednoho roku neplní podmínku oběžných aktiv. Doporučená hodnota ukazatele se pohybuje v rozmezí od 1,5 do 2,5. Obecné hodnotící kritérium pro běžnou likviditu je hodnota 1. V případě, že podnik dosahuje běžné likvidity menší než jedna, nemá dost aktiv, aby závazky mohl pokrýt. Pokud ovšem dosahuje hodnoty vyšší, než je jedna, podnik je schopen bez větších problémů vyhovět svým peněžním závazkům.

Pokud je ale hodnota běžné likvidity příliš vysoká (např. 3 a vyšší), mohlo by to znamenat, že společnost svá aktiva využívá neefektivně.

### ***Pohotová likvidita (Quick ratio „QR“)***

Pohotová likvidita, také likvidita II. stupně, udává, kolika korunami pohledávek a hotovosti je pokryta 1 Kč krátkodobých závazků. Na rozdíl od běžné likvidity se do pohotové nezapočítávají zásoby, které jsou nejméně likvidní položkou v aktivech.

$$QR = \frac{\text{oběžná aktiva} - \text{zásoby}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (5)$$

Doporučená hodnota ukazatele je v rozmezí 1 – 1,5.

### ***Provozní pohotová likvidita (Operational Prompt Liquidity „OPL“)***

Provozní pohotová likvidita v čitateli počítá se stejnými položkami jako pohotová likvidita. Do výpočtu však vstupuje hodnota krátkodobých závazků očištěná o závazky k úvěrovým institucím. Doporučená hodnota ukazatele by se měla pohybovat kolem 1,2.

### ***Okamžitá likvidita (Cash Ratio „CaR“)***

Okamžitá likvidita, také likvidita I. stupně, je nejpřísnějším likvidním ukazatelem. Na rozdíl od předešlých dvou typů počítá pouze s finančním majetkem – hotovost, šeky, peníze na bankovních účtech, krátkodobé cenné papíry. Poskytuje informaci o míře schopnosti podniku okamžitě splatit své krátkodobé závazky.

$$CaR = \frac{\text{finanční majetek}}{\text{krátkodobé závazky}} \quad (6)$$

## **UKAZATELE RENTABILITY**

Rentabilita vyjadřuje schopnost kapitálu generovat zisk. Udává, jak efektivně podnik zhodnocuje vložené finanční prostředky. „Ukazatele rentability patří v praxi k nejsledovanějším ukazatelům vzhledem k tomu, že informují o efektu, jakého bylo dosaženo vlastním kapitálem“ (Kinslingerová E., 2008, str. 29). Pro úspěšnost podniku je podstatné, aby ukazatele rentability dosahovaly co nejvyšších hodnot.

### ***Rentabilita vlastního kapitálu (Return on Equity „ROE“)***

Rentabilita vlastního kapitálu vyjadřuje efektivnost hospodaření s kapitálem vlastníků. Měří, kolik procent zisku připadá na korunu vloženého kapitálu (FINANALYSIS, 2025).

$$ROE = \frac{EAT}{VK} * 100 [\%] \quad (7)$$

*EAT ... zisk po zdanění*

*VK ... vlastní kapitál*

Pro podnik je vysoká návratnost vlastního kapitálu pozitivním jevem. Mohou ale nastat interpretační neshody s výslednou hodnotou. Například v případě, že podnik je dlouhodobě ztrátový a ztrátu každoročně ve výkazech zachycuje jako nerozdělenou, potom tato ztráta

snižuje vlastní kapitál a generuje vyšší hodnotu ROE. Pokud by v dalších letech společnost dosahovala zisku, vlastní kapitál bude navýšen a způsobí snížení hodnoty ROE. Dalším problémem v interpretaci může nastat v případě, že je společnost zadlužena úvěry. Vlastní kapitál je potom rozdílem aktiv a daného dluhu. Čím bude dluh vyšší, tím menší bude vlastní kapitál a tím větší procenta bude ROE generovat.

### ***Rentabilita aktiv (Return on Assets „ROA“)***

Rentabilita aktiv udává poměr zisku k celkovým aktivům podniku a vyjadřuje jeho produkční sílu.

$$ROA = \frac{EAT}{\text{celková aktiva}} * 100 [\%] \quad (8)$$

Ukazatel využívají investoři v případě, že chtějí do společnosti investovat a potřebují mít přehled o tom, jaká je návratnost aktiv a schopnost vytváření zisku. Čím vyšší hodnotu bude ukazatel generovat, tím atraktivnější investici bude podnik pro investory představovat. Obecně je za pozitivní hodnotu považováno ROA vyšší než 5 %. V případě, že podnik dosahuje ROA vyšší než 20 %, je návratnost aktiv a tvorba zisku ve výborné kondici. Pro porovnání výkonnosti podniku prostřednictvím ROA, je nejlepší variantou porovnávat ROA daného podniku meziročně nebo porovnávat vzájemné ROA s podniky podobné povahy a velikosti. Ukazatel není vhodné porovnávat napříč odvětvími, kdy mohou mít podniky jinou strukturu aktiv, například subjekt podnikající v potravinářském průmyslu nemůže mít stejnou základnu aktiv jako subjekt podnikající ve stavebnictví.

### ***Rentabilita tržeb (Return on Sales „ROS“)***

Rentabilita tržeb, také označována termínem „zisková marže“, vyjadřuje, kolik procent zisku připadá na 1 Kč tržeb.

$$ROS = \frac{EAT}{\text{tržby}} * 100 [\%] \quad (9)$$

Optimální hodnota ukazatele je 10 % a více. Vyšší hodnota ukazatele naznačuje dobré řízení nákladů a silnější konkurenční postavení v rámci odvětví. Pokud má podnik vyšší hodnoty ROS, je schopen udržet více z každé koruny tržeb jako zisk a jeho cenová strategie

a kontrola nákladů je více účinná. V případě, že je hodnota ROS nižší, příčinou může být růst provozních nákladů nebo pokles cen za výrobky. V tomto případě by měl daný subjekt přemýšlet nad změnou cenové strategie nebo nad lepším řízením nákladových položek.

### ***Rentabilita nákladů (Return on Costs „ROC“)***

Rentabilita nákladů měří, jak efektivně podnik využívá náklady při generování zisku.

$$ROC = \frac{EAT}{\text{celkové náklady}} * 100 [\%] \quad (10)$$

Čím vyšší je hodnota ROC, tím lépe dokáže podnik své náklady kontrolovat a řídit. Ukazatel slouží k porovnání nákladových položek a k identifikaci oblastí, ve kterých je možné náklady snižovat nebo naopak do kterých oblastí je třeba více investovat. Pomáhá porovnávat i hodnoty více subjektů ve stejném odvětví. Pokud má jedna společnost vyšší ROC než druhá, může to značit, že první společnost má lepší strukturu nákladů a provozní postupy.

### ***Nákladovost tržeb (Cost of Sales Ratio „CSR“)***

Ukazatel udává, kolik Kč z celkových nákladů na prodané zboží připadá na 1 Kč tržeb. Slouží jako indikátor růstu provozních nákladů v čase. Používá se na interní úrovni firmy, zejména v případě komparace hodnot jednotlivých období.

$$CSR = \frac{\text{náklady na prodané zboží (COGS)}}{\text{tržby}} * 100 [\%] \quad (11)$$

Díky ukazateli nákladovost tržeb získá podnik nástroj k identifikaci té části tržeb, kterou je potřeba vynaložit na financování nákladů. Zbývající část tržeb část zůstává disponibilní v podobě hrubého zisku. Ukazatel je minimalizační. Čím nižší je jeho hodnota, tím efektivněji podnik kontroluje své náklady, resp. tím efektivněji má nastavené výrobní procesy. Vyšší hodnota naznačuje vyšší náklady, které mohou být příčinou snížení hodnoty hospodářského výsledku.

### ***Rentabilita provozního výsledku hospodaření (Operting Profit Margin „OPM“)***

Ukazatel OPM je klíčový pro hodnocení provozní efektivity podniku. Vyjadřuje poměr mezi provozním ziskem (EBIT) a celkovými tržbami.

$$OPM = \frac{EBIT}{tržby} * 100 [\%] \quad (12)$$

*EBIT ... zisk před odečtením úroků a zdaněním*

Vyšší hodnota udává vyšší efektivnost řízení provozních nákladů a ziskovost. Vysoké hodnoty ukazatele jsou pozitivní pro investory, kteří mají zájem o akcie daného podniku.

## **UKAZATELE AKTIVITY**

Ukazatele aktivity poskytují informaci o tom, jak efektivně podnik hospodaří se svými aktivy. V případě, že podnik drží více aktiv, než je jejich optimální množství, vznikají nadbytečné náklady a snižuje se zisk. V opačném případě, kdy má aktiv méně, přichází o tržby a nevyužívá plně svůj potenciál. Ukazatele měří hodnoty jednotlivých skupin aktiv: zásoby, pohledávky, stálá aktiva a celková aktiva (SYNEK, M., 2011).

### ***Obrat celkových aktiv (Asset Turnover Ratio „ATR“)***

Obrat celkových aktiv, označovaný také jako produktivita vloženého kapitálu, udává efektivnost využívání aktiv v podniku. Ukazatel měří rychlost obratu celkových aktiv, tj. kolikrát se celková aktiva obrátí za rok.

$$ATR = \frac{tržby}{celková aktiva} \quad (13)$$

Čím vyšší je hodnota ukazatele, tím efektivněji podnik svá aktiva řídí a generuje více příjmů na jednu korunu aktiv. Jednotlivé hodnoty se mohou lišit v návaznosti na oblast, ve které podnik činnost provozuje. Je tedy vhodné, aby pro porovnání ukazatele byly využívány jen podniky ve stejném odvětví.

### ***Obrat stálých aktiv (Fixed Asset Turnover Ratio „FATR“)***

Obrat stálých aktiv ukazuje, jak efektivně podnik hospodaří s budovami, stoji a zařízeními, dopravními prostředky a ostatním dlouhodobým hmotným majetkem. Konkrétně udává výši tržeb vyprodukovanou z 1 Kč celkových stálých aktiv.

$$FATR = \frac{tržby}{stálá aktiva (dlouhodobý majetek)} \quad (14)$$

V případě, že je výsledná hodnota vyšší, podnik efektivně a správně využívá svá aktiva a generuje zisk. Zda je ale podnik celkově ziskový, není z ukazatele zřejmé, protože v něm nefigurují náklady. Naopak, čím nižší je hodnota ukazatele, tím méně efektivní je hospodaření se stálými aktivy a je na místě zhodnotit firemní investice do výrobního procesu, resp. dlouhodobého majetku.

### ***Obrat pohledávek (Receivables Turnover Ratio „RTR“)***

Ukazatel informuje o celkové době, za jakou je podnik schopen zinkasovat své pohledávky. Měří, kolikrát se pohledávka přemění v hotovost za dané časové období, např. ročně, měsíčně nebo čtvrtletně.

$$RTR = \frac{\text{tržby}}{\text{průměrné pohledávky}} \quad (15)$$

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{průměrné pohledávky}}{\text{tržby}} * 360 \text{ [dny]} \quad (16)$$

Pohledávky představují tržby, které podnik fyzicky ještě neobdržel. Vyšší hodnota ukazatele RTR naznačuje, že zákazníci podniku platí vystavené faktury rychle a podnik své pohledávky vymáhá efektivně. Obrat pohledávek lze vyjádřit i dobou obratu pohledávek. Ta udává, jak dlouho jsou pohledávky průměrně spláceny ve dnech. Optimální je, pokud ukazatel RTR dosahuje vyšších hodnot (v intervalu 7-10) a zároveň je doba obratu pohledávek co nejkratší. V tomto případě podnik hospodář ve sledované oblasti nejefektivněji.

### ***Obrat závazků (Payable Turnover Ratio „PTR“)***

Ukazatel je krátkodobou mírou likvidity, která udává, jak efektivně podnik vyplácí své dodavatele. Měří, kolikrát je společnost schopna zaplatit své závazky za dané období.

$$PTR = \frac{\text{tržby}}{\text{průměrné závazky}} \quad (17)$$

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{krátkodobé závazky}}{\text{tržby}} * 360 \text{ [%]} \quad (18)$$

Obrat závazků by měl dosahovat alespoň hodnot, kterých nabývá obrat pohledávek. Vyšší hodnota obratu závazků a nižší doba obratu závazků vyjadřuje schopnost podniku splácet své závazky efektivně a představuje nižší míru rizika budoucích finančních problémů. V případě, že by byla hodnota obratu závazků nižší a doba obratu závazků vyšší, investoři a věřitelé by mohli začít ztrácet důvěru a podnik by mohl přijít o budoucí možnost úvěrů.

### ***Obrat zásob (Inventory Turnover Ratio „ITR“)***

Obrat zásob udává, za jak dlouho se finanční prostředky vložené do výroby transformují z výrobků a služeb zpět na hotovost. Synek M. (2011, str. 355) zmiňuje, že „*dělíme-li 360 počtem obrátek za sledované období (obvykle za rok), dostaneme dobu obratu zásob ve dnech. Zájem je na zvyšování počtu obrátek (zkracování doby obratu), což obvykle vede ke zvyšování zisku, resp. k snižování potřebného kapitálu při dosahování stejného zisku.*“

$$ITR = \frac{\text{náklady na prodané zboží}}{\text{průměrné zásoby}} \quad (19)$$

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{průměrné zásoby}}{\text{náklady}} * 360 \text{ [dny]} \quad (20)$$

Doba obratu zásob tedy vyjadřuje, kolik dnů jsou peníze vázány ve formě zásob. Vyšší hodnota ITR a nižší doba obratu zásob znamená, že podnik efektivně řídí a spravuje zásoby na skladě.

### **UKAZATELE ZADLUŽENOSTI**

Knápková, A. a spol. (2017, str. 87) popisuje ukazatele zadluženosti jako „*indikátory výše rizika, jež podnik nese při daném poměru a struktuře vlastního kapitálu a cizích zdrojů.*“ Podmínkou pro měření ukazatelů zadluženosti tedy je, že podnik využívá pro svou činnost cizí zdroje. Ukazatele poté vyjadřují, jak velká část aktiv je financována úvěry a jinými cizími zdroji. Investorům a věřitelům podávají informace o rizikovosti investovat do podniku nebo podniku poskytovat úvěry.

### ***Celková zadluženost – ukazatel věřitelského rizika (Debt ratio „DR“)***

Celková zadluženost je základním ukazatelem, který zahrnuje dlouhodobé i krátkodobé závazky. Platí, že čím vyšší je hodnota celkové zadluženosti, tím vyšší riziko s sebou podnik nese. Doporučeným rozmezím je míra zadluženosti mezi 30 % a 60 %.

$$DR = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}} * 100 [\%] \quad (21)$$

Při analýze zadluženosti je důležité sledovat odvětví, ve kterém se podnik pohybuje.

### ***Koeficient samofinancování (Equity ratio „ER“)***

Používá se jako doplňkový ukazatel k výše uvedenému DR. Součet těchto dvou ukazatelů by se měl co nejvíce blížit k hodnotě 1. Koeficient samofinancování udává, jakou část aktiv podnik financuje samostatně, např. v případě akciové společnosti se jedná o informaci, jak velkou část aktiv financují akcionáři.

$$ER = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková aktiva}} * 100 [\%] \quad (22)$$

Koeficient samofinancování vyjadřuje finanční stabilitu podniku, prostřednictvím podílu aktiv financovaných vlastním kapitálem. Při posuzování rizikovosti podniku platí, že čím nižší hodnoty ukazatel dosahuje, tím více podnik preferuje financování prostřednictvím cizího kapitálu a tím více je rizikovější v oblasti splácení úvěrů. Koeficientem samofinancování lze vyhodnotit tzv. pákový efekt („Leverage-faktor“), který udává, jak se změní rentabilita vlastního kapitálu, pokud se změní kapitálová struktura. V případě Leverage-faktoru působí tzv. páka, která říká, že je-li úroková míra cizího kapitálu menší než rentabilita celkového kapitálu, roste rentabilita celkového kapitálu při zvyšování cizího kapitálu – pozitivní leverage efekt. V opačné situaci, tedy je-li úroková míra cizího kapitálu vyšší než rentabilita celkového kapitálu, výnosnost vlastního kapitálu s přílivem cizího kapitálu klesá – negativní leverage efekt. Výsledky mohou být užitečné i pro vzájemné porovnání podniků ve stejném odvětví a pro vyhodnocení investičního potenciálu podniku, kdy investoři v případě vyšší hodnoty míry samofinancování mohou hodnotit podnik jako příznivý pro jejich investování.

### ***Finanční páka (Financial Leverage „FL“)***

Finanční páka je jednou z možností měření zadluženosti a udává, kolikrát celkový kapitál převyšuje kapitál vlastní. Vyjadřuje skutečnost, že je cizí kapitál levnější než vlastní kapitál do té doby, dokud je podnikem každá koruna kapitálu zhodnocována více, než je úroková sazba cizího kapitálu.

$$FL = \frac{\text{celková aktiva}}{\text{vlastní kapitál}} \quad (23)$$

### ***Míra zadluženosti (Debt to Equity ratio „DER“)***

Míra zadluženosti vyjadřuje, jakou část podnik financuje prostřednictvím vlastníků a jakou část financuje prostřednictvím věřitelů.

$$DER = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{vlastní kapitál}} * 100 [\%] \quad (24)$$

Vyšší hodnoty ukazatele naznačují, že společnost využívá k financování více cizích zdrojů. Pokud podnik nebude generovat dostatečný zisk na splácení úvěrů, může vysoká hodnota DER znamenat vysokou rizikovost podniku v oblasti investic.

### ***Doba splácení dluhů (Debt Repayment Period „DRP“)***

Ukazatel vyjadřuje, v jakém časovém horizontu je podnik schopen splatit veškeré své dluhy. Čím nižší hodnoty ukazatel dosahuje, tím více možností má podnik pro budoucí plánování a vytváření strategií, bez nutnosti použití externích finančních zdrojů.

$$DRP = \frac{\text{cizí zdroje-rezervy}}{\text{provozní cash flow}} \quad (25)$$

## **UKAZATELE KAPITÁLOVÉHO TRHU**

Ukazatele kapitálového trhu slouží k posouzení podniku působícího na kapitálovém trhu, tzn. podniku, který emituje akcie a vyplácí dividendy. Vochozka M. a kol. (2020) vyzdvihuje důležitost analýzy těchto poměrových ukazatelů zejména pro stávající i potenciální investory, kteří chtějí vědět, zda bude mít jejich investice přiměřenou návratnost. Zároveň uvádí, že pro

samotný podnik mají ukazatele kapitálového trhu význam v případě zájmu o zdroje financování na kapitálovém trhu. Jelikož podnik, který je předmětem této diplomové práce, není obchodovatelný na kapitálovém trhu, nebude kapitola ukazatelů kapitálového trhu více rozebírána. Pro představu jsou níže uvedeny příklady ukazatelů (Knápková A. a spol., 2017):

### ***Zisk na akcii (Earning Per Share)***

$$EPS = \frac{\text{Výsledek hospodaření}}{\text{Počet emitovaných akcií}} \quad (26)$$

### ***P/E Ratio (Price-Earnings Ratio)***

$$PER = \frac{\text{Tržní cena akcie}}{\text{Zisk na akcii}} \quad (27)$$

### ***Dividendový výnos***

$$\text{Dividendový výnos} = \frac{\text{Dividenda na akcii}}{\text{Tržní kurz akcie}} \quad (28)$$

### ***Cash flow na akcii***

$$\text{Cash flow na akcii} = \frac{\text{Cash flow}}{\text{Počet akcií}} \quad (29)$$

### ***Ukazatel P/BV (Price to Book Value)***

$$P/BV = \frac{\text{Tržní cena akcie}}{\text{účetní hodnota vlastního kapitálu na akcii}} \quad (30)$$

### ***Podíl dividendy k zisku na 1 akcii***

$$\text{Podíl dividendy k zisku na 1 akcii} = \frac{\text{Dividenda na 1 akcii}}{\text{Zisk na 1 akcii}} \quad (31)$$

## **2.3.3 Analýza vývoje zisku**

Základními metodami analýzy vývoje zisku jsou analýza fondů finančních prostředků a analýza cash flow.

Mezi nejčastěji využívané ukazatele analýzy fondů patří ukazatel čistého pracovního kapitálu (Net Working Capital „NWC“) vyjadřující kapitál potřebný k činnosti podniku. Udává, kolik finančních prostředků bude mít podnik k dispozici po splacení všech krátkodobých

závazků. Scholleová H. (2012) popisuje čistý pracovní kapitál jako tu část majetku, která je financovaná dlouhodobými zdroji.

$$NWC = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky} \quad (32)$$

Výsledná hodnota NWC by měla být kladná. V té chvíli je podnik likvidním a je schopen splácet své závazky a zároveň generovat dostatek vlastních zdrojů k tvorbě přebytku krátkodobých likvidních aktiv. V případě, že je výsledná hodnota rovna nule, podnik je schopen splácet své závazky, ale již nemá dostatek disponibilních zdrojů pro svou činnost. Záporné hodnoty vyjadřují neschopnost podniku tvořit zdroje pro svou činnost ani pro splácení úvěrů. Následující obrázek 4 znázorňuje, mimo jiné, tu část oběžných aktiv, která je kryta dlouhodobým kapitálem.



Zdroj: Knápková, A. a spol. (2017)

**Obrázek 4:** Schéma čistého pracovního kapitálu (NWC)

Další, neméně významnou částí analýzy vývoje zisku, je **analýza cash flow**. Výkaz cash flow představuje přehled o finančních tocích a je více charakterizován v kapitole 2.1.3.

Analýza přehledu o finančních tocích srovnává provozní finanční prostředky s položkami z rozvahy a výkazu zisku a ztráty. Podává informace o schopnosti podniku generovat finanční přebytky ze své hospodářské činnosti.

Vztah pro výpočet provozního cash flow („CF“) je uveden v následujícím vzorci 33.

$$CF = zisk + odpisy + (-) \text{ změna } NWC \quad (33)$$

Následující část textu bude věnována vybraným ukazatelům analýzy CF. Prvním z nich je ukazatel **obratové rentability** vyjadřující finanční efektivitu hospodaření podniku.

$$\text{Obratová rentabilita} = \frac{CF \text{ z provozní činnosti}}{\text{obrat (tržby z prodeje výrobků)}} * 100[\%] \quad (34)$$

V případě, že obratová rentabilita klesá mezi jednotlivými obdobími, znamená to, že podniku začali růst tržby nebo naopak dochází k jejich menší výtěžnosti, což se projevuje v poklesu peněz z každé koruny obratu tržeb. V kombinaci s ukazatelem obratu celkového kapitálu vypovídá obratová rentabilita o celkové **finanční efektivitě kapitálu** podniku, poskytující informaci o tom, jak efektivně dokáže podnik využívat svůj kapitál vzhledem k obratu tržeb.

$$\text{Finanční efektivita kapitálu} = \text{obratová rentabilita} * \frac{\text{obrat}}{\text{celkový kapitál}} \quad (35)$$

V oblasti zadluženosti lze prostřednictvím analýzy CF zjistit tzv. **stupeň oddlužení**, který vyjadřuje schopnost podniku uhradit své závazky z provozních peněžních toků, tedy vlastními zdroji. Doporučená hodnota pro ukazatel stupně oddlužení je 20–30 %.

$$\text{Stupeň oddlužení} = \frac{CF \text{ z provozní činnosti}}{\text{cizí kapitál}} * 100[\%] \quad (36)$$

#### 2.3.4 Analýza soustav ukazatelů

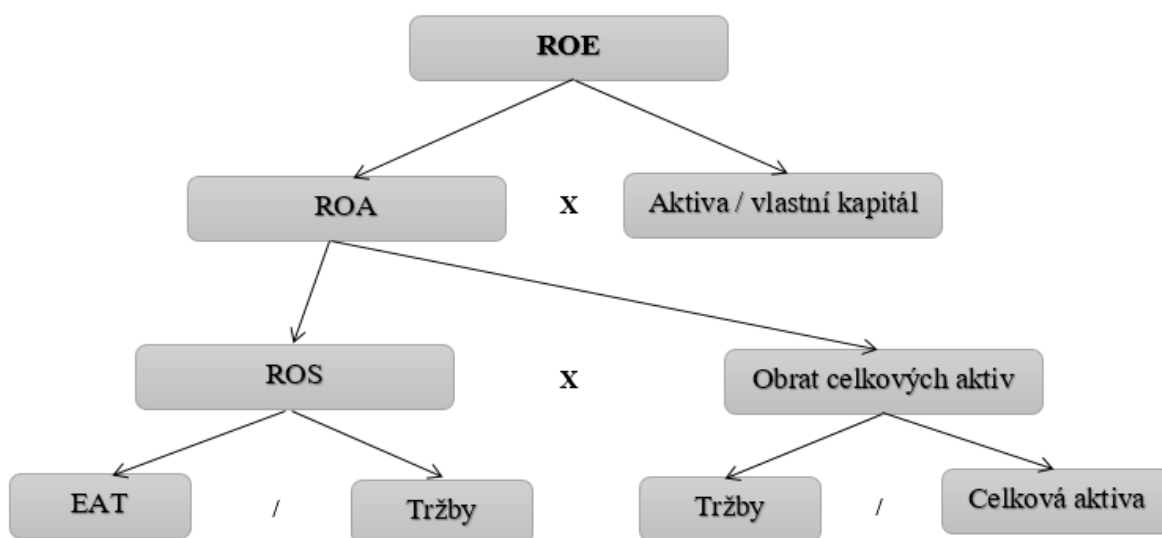
Soustavy ukazatelů slouží k posouzení celkové finanční situace podniku. Soustavy ukazatelů jsou obecně rozdělovány do dvou skupin – soustavy hierarchicky uspořádaných ukazatelů a účelově vybrané skupiny ukazatelů, které kvalitně diagnostikují finanční situaci společnosti.

## SOUSTAVY HIERARCHICKY USPOŘÁDANÝCH UKAZATELŮ

U ukazatelů, které jsou součástí hierarchicky uspořádané soustavy, se vyskytuje matematická provázanost. Nejčastějším znázorněním soustavy ukazatelů je grafické vyjádření, které přehledně zobrazuje dynamiku změn jednotlivých částí soustavy. Při analýze hierarchicky uspořádaných soustav ukazatelů se využívají dva základní přístupy – aditivní rozklad, který obsahuje součet dvou a více ukazatelů, a multiplikativní rozklad udávající součin dvou a více ukazatelů (Růčková P., 2011)

Příkladem hierarchicky uspořádaných ukazatelů jsou pyramidové soustavy ukazatelů. Pyramidový rozklad spočívá v postupném rozložení vrcholového ukazatele na dílčí ukazatele, kterými je ovlivněn. Dílčí ukazatele lze dále rozkládat a zjišťovat další vlivy působící na ukazatele nižších řádů.

Za nejtypičtější pyramidový rozklad je považován Du Pont rozklad, který byl poprvé použit v chemickém podniku „Du Pont de Nomeurs“ a zaměřuje se na rozklad rentability vlastního kapitálu (ROE). Strukturu Du Pontova rozkladu zachycuje následující obrázek 5.



Zdroj: Růčková, P. (2011)

**Obrázek 5:** Schéma Du Pont pyramidového rozkladu ukazatele ROE

Podíl aktiv a vlastního kapitálu znázorňuje pákový efekt, který zjišťuje, do jaké míry může podnik dosahovat vyšších hodnot rentability vlastního kapitálu v případě, že bude využívat kapitál cizí (viz ukazatel koeficientu samofinancování „ER“).

Další skupinu souhrnných ukazatelů představují účelově vybrané skupiny ukazatelů, které se dělí na bankrotní a bonitní modely předpovídající další možný vývoj podniku. Podrobněji se tématikou zabývá Vochozka M. a kol. (2020).

Příkladem bankrotního modelu je Altmanův Z-Score model nebo také Altmanův index finančního zdraví vycházející z indexů celkového hodnocení. Altmanův model sčítá poměrové ukazatele, jimž jsou přiřazeny určité váhy kritérií. Altman použil ke klasifikaci vah tzv. diskriminační hodnotou spočívající v roztřídění daných objektů do skupin dle jejich specifických charakteristik. Výpočty Z-Score lze interpretovat několika různými způsoby, podle toho, zda podnik obchoduje s akciemi, zda působí ve výrobní sféře nebo zda se jedná o společnost tuzemskou či zahraniční. Pro potřeby této diplomové práce, a vzhledem k charakteristice analyzovaného podniku, je uveden výpočet Z-Score pro podnik provozující svou obchodní činnost na území České republiky ( $Z'_{cz}$ ).

$$Z'_{cz} = 3,3 * \frac{\text{zisk}}{\text{aktiva}} + 0,99 * \frac{\text{tržby}}{\text{aktiva}} + 0,6 * \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celkové závazky}} + 1,4 * \frac{\text{nerozdělený zisk}}{\text{aktiva}} + 6,56 * \frac{\text{čistý pracovní kapitál}}{\text{aktiva}} - 1 * \frac{\text{závazky po splatnosti}}{\text{výnosy}} \quad (37)$$

Vyhodnocení Altmanova Z-Score pro české podniky je uvedeno v následující tabulce.

**Tabulka 1:** Hodnocení Altmanova Z-Score pro tuzemské podniky

Hodnocení podniku (bonita/bankrot)	Interval výsledku
Bonitní podnik	$Z'_{cz} \in (2,99; \infty)$
Šedá zóna	$Z'_{cz} \in (1,8; 2,99)$
Bankrotní podnik	$Z'_{cz} \in (-\infty; 1,8)$

Zdroj: Vochozka, M. a kol. (2020)

Z tabulky 1 je zřejmé, že bonitní podnik dosahuje Z-Score ve výši 2,99 a vyšší a bankrotní podnik dosahuje hodnoty 1,8 a méně. U podniků, které mají hodnocení mezi těmito hraničními hodnotami, v tzv. šedé zóně, nelze jednoznačně určit, zda je podnik bonitní či bankrotní.

Mezi bonitní modely stanovující bonitu podniku bodovým ohodnocením patří například Rychlý Kralickův test, který porovnává aritmetický průměr bodových ohodnocení jednotlivých

ukazatelů. Hodnocené ukazatele se rozdělují do dvou oblastí – výnosová situace podniku a finanční stabilita podniku. Následující tabulky 2 a 3 udávají jednotlivé známkování ukazatelů a výsledná kritéria pro hodnocení bonity podniku.

**Tabulka 2:** Kritéria hodnocení Rychlého Kralickova testu

Výnosová situace podniku			Finanční stabilita podniku		
<i>Ukazatel</i>	<i>Interval</i>	<i>Známka</i>	<i>Ukazatel</i>	<i>Interval</i>	<i>Známka</i>
Koeficient samofinancování ER	(30%; ∞%)	1	Cash flow v tržbách	(10%; ∞%)	1
	(20%; 30%)	2		(8%; 10%)	2
	(10%; 20%)	3		(5%; 8%)	3
	(0%; 10%)	4		(0%; 5%)	4
	(−∞; 0%)	5		(−∞; 0%)	5
Doba splacení dluhu z cash flow	(−∞; 3 roky)	1	Rentabilita aktiv ROA	(15%; ∞%)	1
	(3 roky; 5 let)	2		(12%; 15%)	2
	(5 let; 12 let)	3		(8%; 12%)	3
	(12 let; 30 let)	4		(0%; 8%)	4
	(30 let; ∞)	5		(−∞; 0%)	5

Zdroj: Vochozka, M. a kol. (2020)

**Tabulka 3:** Hodnocení výsledků Rychlého Kralickova testu

Aritmetický průměr známek	Bonita/bankrot
(1; 2)	Bonitní podnik
(2; 3)	Šedá zóna
(3; 5)	Bankrotní podnik

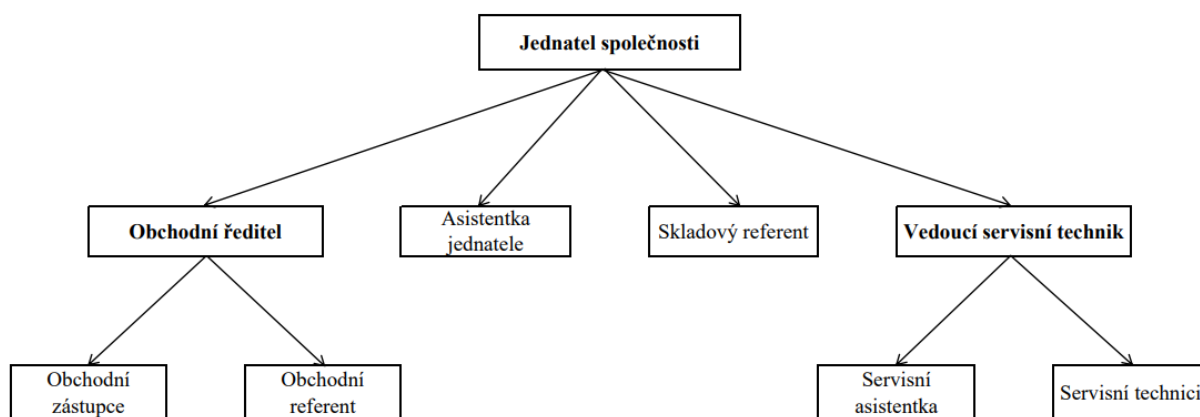
Zdroj: Vochozka, M. a kol. (2020)

### 3 POPIS VYBRANÉHO PODNIKU

Na žádost vedení společnosti nejsou v diplomové práci uvedeny identifikační údaje firmy. V textu je použito označení „Firma, s.r.o.“.

Společnost, která je předmětem finanční analýzy zpracované v rámci této diplomové práce, působí na českém trhu již 15 let a má právní formu společnosti s ručením omezeným. Její činnost je zaměřena zejména na distribuci profesionálních kompresorů, vč. dodávek kompresorových stanic, realizaci rozvodů stlačeného vzduchu a technických plynů a vysokotlakých rozvodů. Dle klasifikace ekonomických činností CZ – NACE se společnost zabývá výrobou, obchodem a službami, povrchovou úpravou a zušlechťováním kovů, výrobou nožírských výrobků a nástrojů, instalací vody, odpadu, plynu, topení a klimatizace a technickými zkouškami a analýzami. Základní kapitál podniku je 200 000 Kč.

V organizaci pracuje 11 pracovníků a to na pozicích: jednatel společnosti, asistentka jednatele, obchodní ředitel, obchodní zástupce, obchodní referent, skladový referent, vedoucí servisní technik, servisní technik, servisní asistentka a servisní technici. Organizační struktura podniku je znázorněna v obrázku 6.



Zdroj: Vlastní zpracování, interní zdroj

**Obrázek 6:** Organizační struktura Firmy s.r.o.

Organizace v rámci své činnosti nabízí také poradenské, servisní, revizní a ostatní doplňkové služby. V roce 2016 byl v podniku implementován systém managementu kvality ISO 9001, který je zaměřen na zákazníka, vedení, angažovanost osob a zlepšování rozhodnutí na základě jasných důkazů. ISO 9001 je mezinárodně certifikovanou normou.

Pro přehlednost jsou informace o podniku uvedeny v tabulce 4.

**Tabulka 4:** Informace o podniku

<b>Právní forma</b>	Společnost s ručením omezeným
<b>Vznik</b>	2010
<b>Předmět podnikání (dle klasifikace ekonomických činností – CZ – NACE)</b>	00 – Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
	256 – Povrchová úprava a zušlechťování kovů; obrábění
	257 – Výroba nožířských výrobků, nástrojů a železářských výrobků
	43220 – Instalace vody, odpadu, plynu, topení a klimatizace
	7120 – Technické zkoušky a analýzy
<b>Počet zaměstnanců</b>	11
<b>Základní kapitál</b>	200 000 Kč

Zdroj: Vlastní zpracování

## 4 FINANČNÍ ANALÝZA VYBRANÉHO PODNIKU

Tato kapitola je zaměřena na finanční analýzu Firmy s.r.o. Východiskem jsou údaje uvedené v účetních výkazech v příloze A. Výsledky finanční analýzy budou v závěru kapitoly interpretovány prostřednictvím SWOT analýzy.

### 4.1 Analýza absolutních ukazatelů (horizontální a vertikální)

V kapitolách 4.1.1 a 4.1.2 bude zpracován rozbor absolutních ukazatelů Firmy, s. r. o. v letech 2019 – 2023. Východiskem k provedení horizontální a vertikální analýzy jsou účetní výkazy Firmy s.r.o., viz příloha A. Detailní rozpisy jednotlivých položek obsahují přílohy B, C, D a E.

#### 4.1.1 Horizontální analýza rozvahy

Následující tabulka 5 obsahuje hodnoty vybraných rozvahových položek. Rok 2018 je uveden jako základna pro výpočet meziročních změn vůči sledovanému roku 2019.

**Tabulka 5:** Vybrané položky rozvahy v letech 2018-2023 (v celých tis. Kč)

Položka	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>AKTIVA CELKEM</b>	8 638	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
Dlouhodobý hmotný majetek	1 365	2 008	1 590	1 740	1 878	1 730
Oběžná aktiva	7 243	6 796	7 044	10 127	10 642	11 752
Zásoby	721	518	579	1 047	1 522	1 722
Pohledávky	2 731	5 182	3 903	4 311	4 049	5 267
Peněžní prostředky	3 791	1 096	2 561	4 769	5 071	4 763
Časové rozlišení aktiv	30	63	48	53	37	81
<b>PASIVA CELKEM</b>	8 638	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
Vlastní kapitál	7 624	7 853	7 597	9 567	11 139	10 446
Základní kapitál	200	200	200	200	200	200
Výsledek hospodaření běžného účetního období	3 661	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
Cizí zdroje	962	985	963	2 280	1 349	2 206
Krátkodobé závazky	962	985	963	2 280	1 349	2 206
Časové rozlišení pasiv	51	29	122	73	68	911

Zdroj: Rozvahy Firmy s.r.o. v letech 2018-2023, příloha A

Data v tabulce 6 udávají procentuální meziroční změny jednotlivých položek.

**Tabulka 6:** Meziroční změna položek rozvahy v letech 2019-2023 (v %)

<b>Položka</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	2,65	-2,09	37,30	5,34	8,02
Dlouhodobý hmotný majetek	47,11	-20,82	9,43	7,93	-7,88
Oběžná aktiva	-6,17	3,65	43,77	5,09	10,43
Zásoby	-28,16	11,78	80,83	45,37	13,14
Pohledávky	89,75	-24,68	10,45	-6,08	30,08
Peněžní prostředky	-71,09	133,67	86,22	6,33	-6,07
Časové rozlišení aktiv	110,00	-23,81	10,42	-30,19	118,92
<b>PASIVA CELKEM</b>	2,65	-2,09	37,30	5,34	8,02
Vlastní kapitál	3,00	-3,26	25,93	16,43	-6,22
Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výsledek hospodaření běžného účetního období	5,85	-45,88	190,27	-25,86	28,01
Cizí zdroje	2,39	-2,23	136,76	-40,83	63,53
Krátkodobé závazky	2,39	-2,23	136,76	-40,83	63,53
Časové rozlišení pasiv	-43,14	320,69	-40,16	-6,85	1 239,71

Zdroj: Rozvahy Firmy s.r.o. v letech 2018-2023, příloha A

Z provedeného porovnání je zřejmé, že z pohledu celkové bilanční sumy byla nejvýraznější změna v roce 2021, kdy hodnota celkových aktiv vzrostla oproti minulému období o 37,30 %. V této souvislosti je třeba uvést, že v roce 2020 byla hospodářská situace podnikatelských subjektů ovlivněna poklesem ekonomiky v důsledku dopadů pandemie COVID-19. Navýšení zásob materiálu a peněžních prostředků v roce 2021 souvisí s nárůstem ostatních závazků na straně pasiv. Lze předpokládat, že management firmy řešil nepříznivou situaci např. přijetím půjčky od jednatelů nebo zaměstnanců. V dalších letech sledujeme postupný růst. Lze tedy konstatovat, že rozhodnutí finančně podpořit hospodaření firmy cizími zdroji se jeví jako správné. Výhodou je také skutečnost, že podnik nevyužil možnosti financování prostřednictvím úvěru, což v budoucnosti nebude generovat další výdaje na platbu úroků.

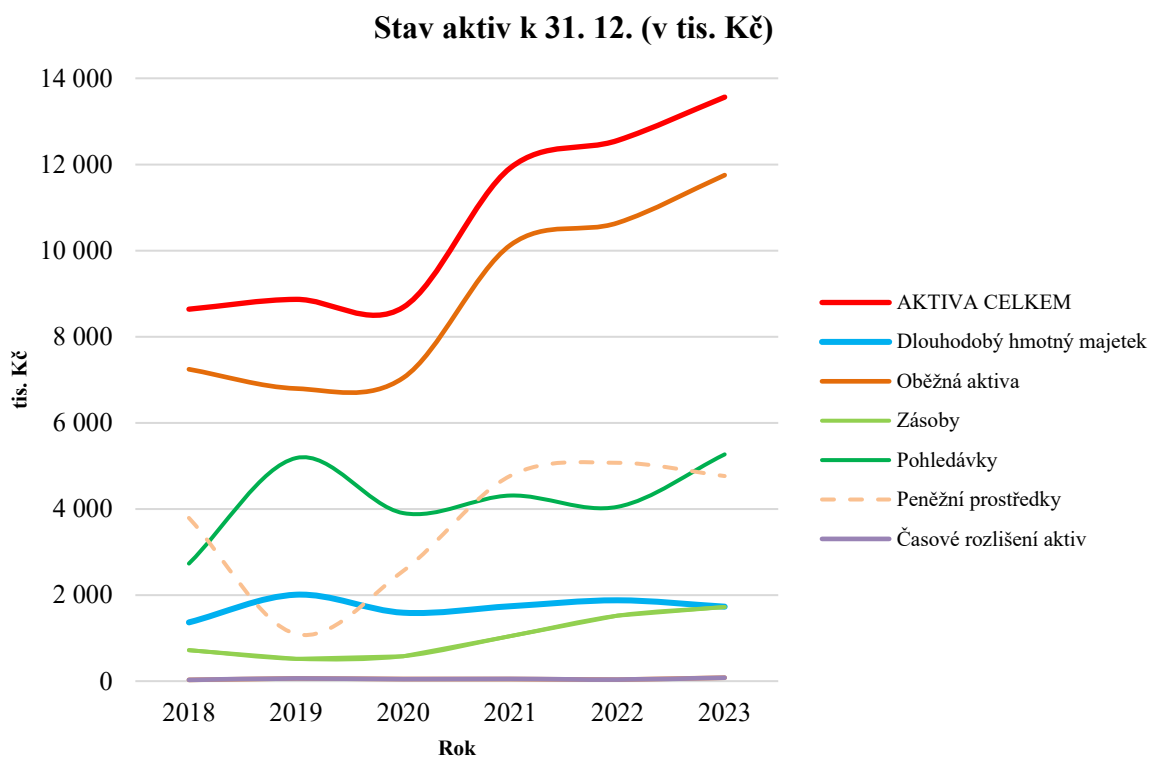
Z detailních tabulek 1, 2 a 3 v příloze B lze vyčíst vývoj na úrovni konkrétních položek. Na straně aktiv, v oblasti dlouhodobého hmotného majetku, byla největší změna mezi lety 2018 a 2019, kdy meziročně hodnota vzrostla o 47,11 %. V tabulce 6 je vidět, že pozemky a stavby se v rozvaze neměnily, resp. byly u nich účtovány pouze odpisy. Změny nastaly v rámci hmotných movitých věcí a jejich souborů. Z uvedeného lze říci, že zvýšená meziroční hodnota byla způsobena nákupem hmotných movitých věcí a jejich souborů v souhrnné hodnotě 702 000 Kč.

Oběžná aktiva nejvyšší růst zaznamenala v již zmíněném roce 2021. Materiál a peněžní prostředky podniku vzrostly meziročně o více než 80 %. V případě peněžních prostředků sice došlo ke snížení hotovosti v pokladně o 70 000 Kč, současně ale byly na bankovní účet podniku vloženy finanční prostředky, které vyvolaly zvýšení stavu bankovního účtu na téměř dvojnásobek, přesně o 93,09 %.

Na straně pasiv v roce 2021 zvýšil celková pasiva výsledek hospodaření, který se zvedl z 2 067 000 Kč na 6 087 000 Kč, což představuje růst o 190 %. Skutečnost, že byl podnik schopný zvýšit výsledek hospodaření téměř tři krát, ukazuje na posílení konkurenceschopnosti generováním vyšších tržeb. Závazky v daném roce vzrostly o 136,76 %, resp. nejvíce stoupla hodnota závazků vůči zaměstnancům. K závazkům je dále nutné uvést, že záporná absolutní hodnota závazků z obchodních vztahů v roce 2020, mohla být způsobena například vystaveným dobropisem od dodavatele či vzájemným zápočtem pohledávek s jiným podnikem. V tomto případě není vhodné uvádět procentuální změnu ukazatele, protože by zkreslovala celkovou představu o meziročním hospodaření.

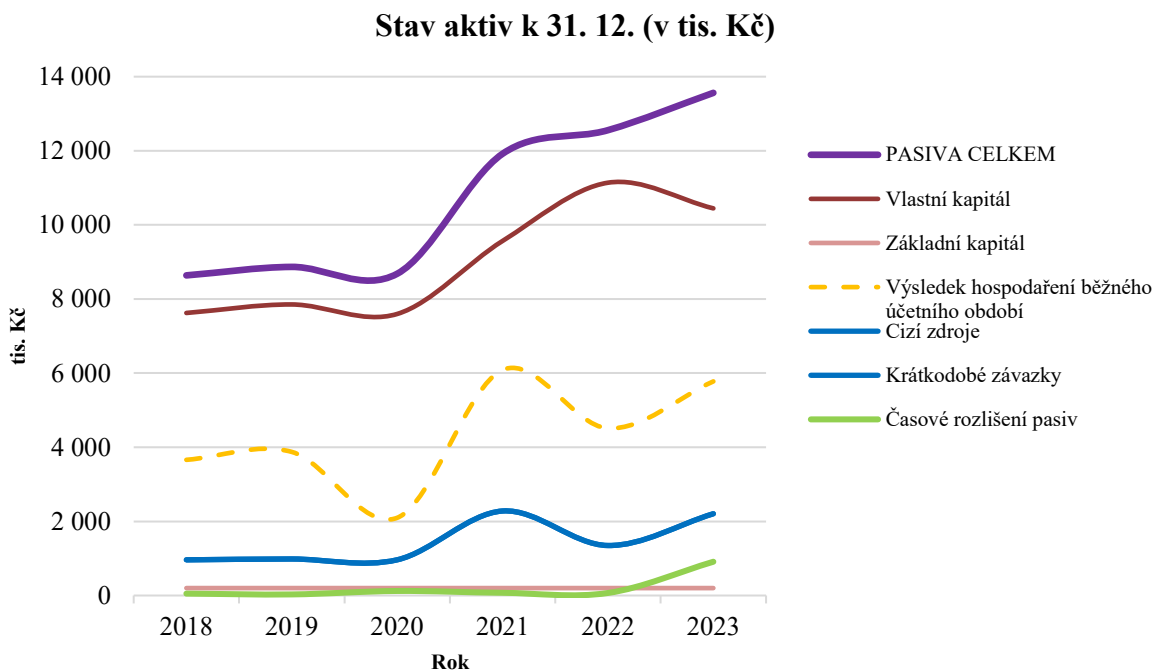
Výsledek hospodaření v jednotlivých letech kolísá. Nejvyšší nárůst byl zaznamenán v již několikrát zmíněném roce 2021. Naopak v roce 2020 hospodářský výsledek klesl oproti roku 2019 o 45,88 %, což mohlo být způsobeno začínající pandemií COVID-19 a zhoršením celorepublikové ekonomické situace.

Vývoj meziročních změn znázorňují obrázky 7 a 8.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 5

**Obrázek 7:** Meziroční změny stavu aktiv v letech 2018-2023 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 5

**Obrázek 8:** Meziroční změny stavu pasiv v letech 2018-2023 (v tis. Kč)

#### 4.1.2 Vertikální analýza rozvahy

Vstupními hodnotami pro vertikální analýzu jsou údaje z tabulky 1 v příloze C.

**Tabulka 7:** Struktura rozvahy podniku (v %)

<b>Položka</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Stálá aktiva	22,65	18,31	14,60	14,96	12,76
Dlouhodobý hmotný majetek	22,65	18,31	14,60	14,96	12,76
Pozemky a stavby	8,51	8,04	5,40	4,71	3,99
Hmotné movité věci a jejich soubory	14,13	10,27	9,19	10,24	8,76
Oběžná aktiva	76,64	81,13	84,96	84,76	86,65
Zásoby	5,84	6,67	8,78	12,12	12,70
Krátkodobé pohledávky	58,44	44,96	36,17	32,25	38,83
Pohledávky z obchodních vztahů	57,29	31,99	34,79	30,69	38,24
Pohledávky – ostatní	1,15	12,97	1,38	1,56	0,59
Peněžní prostředky	12,36	29,50	40,01	40,39	35,12
Peněžní prostředky v pokladně	0,56	1,34	0,39	0,01	1,66
Peněžní prostředky na účtech	11,80	28,17	39,62	40,37	33,46
Časové rozlišení aktiv	0,71	0,55	0,44	0,29	0,60
<b>PASIVA CELKEM</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Vlastní kapitál	88,56	87,50	80,26	88,71	77,02
Základní kapitál	2,26	2,30	1,68	1,59	1,47
Fondy ze zisku	0,23	0,23	0,17	0,16	0,15
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let	42,37	60,82	27,34	51,02	32,80

Výsledek hospodaření běžného účetního období	43,70	24,15	51,07	35,94	42,59
Cizí zdroje	11,11	11,09	19,13	10,74	16,26
Krátkodobé závazky	11,11	11,09	19,13	10,74	16,26
Závazky z obchodních vztahů	0,15	X	2,64	1,94	2,86
Krátkodobé přijaté zálohy	0,00	2,53	0,79	0,22	2,15
Závazky ostatní (k zaměstnancům, ke společníkům, soc. a zdrav. pojištění,...)	10,97	8,71	15,70	8,58	11,25
Časové rozlišení pasiv	0,33	1,41	0,61	0,54	6,72

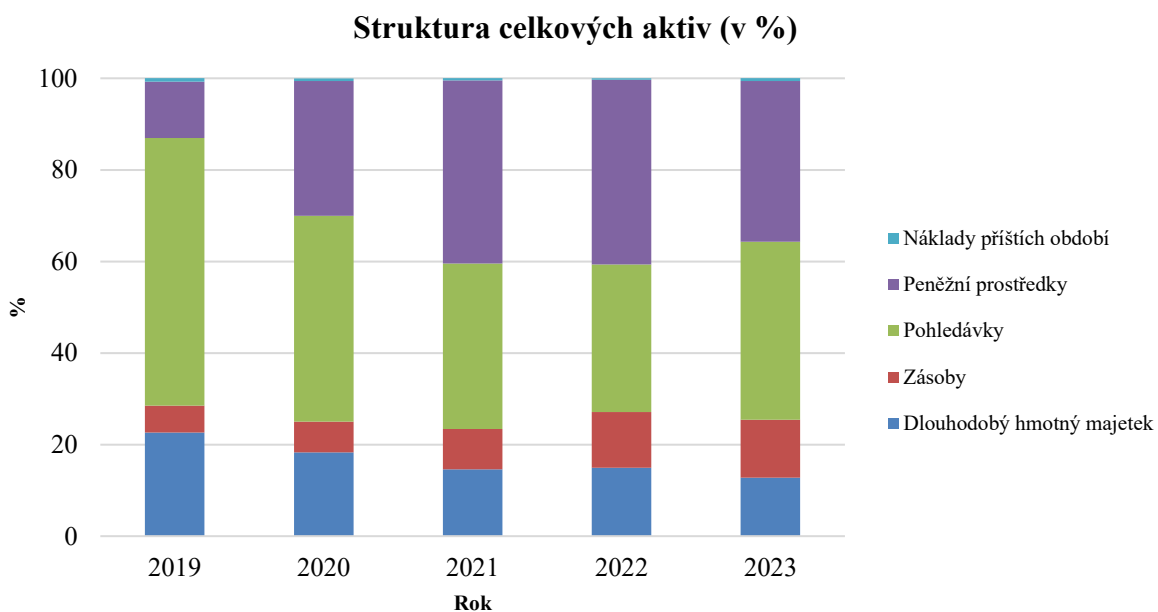
Zdroj: Rozvahy Firmy s.r.o. v letech 2018-2023, příloha A

Vertikální analýza udává strukturu jednotlivých výkazů podniku. Z výše uvedené tabulky 7 je zřejmé, že největší podíl na celkových aktivech mají oběžná aktiva, která každoročně tvoří kolem 80 %. V roce 2019 tvořily největší část oběžných aktiv pohledávky, které představovaly více než polovinu celkové bilanční hodnoty. V průběhu dalších období byly pohledávky uhrazeny a transformovaly se do zásob a hotovosti, resp. peněz na běžných účtech.

Na straně pasiv tvoří nejvýznamnější část vlastní kapitál, který se taktéž pohybuje každoročně kolem 80 %. Vysoká hodnota je ovlivňována dobrými výsledky hospodaření.

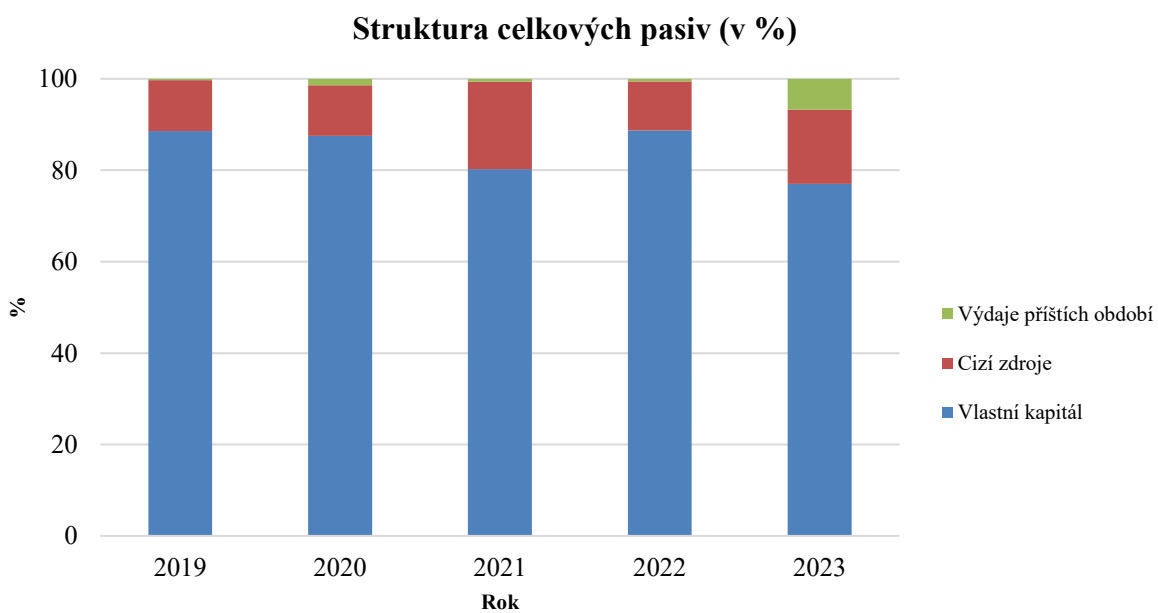
Cizí zdroje podnik využívá maximálně do 20 % celkových pasiv, přičemž největší část závazků představují závazky vůči zaměstnancům a společníkům. Z provedené analýzy je zřejmé, že se podnik svou činností snaží financovat výhradně svými zdroji a má pasivnější postavení vůči zdrojům cizím.

Grafické vyjádření struktury aktiv a pasiv zobrazují obrázky 9 a 10.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 7

**Obrázek 9:** Struktura aktiv v letech 2019-2023 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 7

**Obrázek 10:** Struktura pasiv v letech 2019-2023 (v %)

#### 4.1.3 Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty

Vstupními údaji pro zpracování horizontální analýzy výkazu zisku a ztráty jsou data z tabulky 1 přílohy D.

Tabulka 8 vyjadřuje absolutní ukazatele výkazů zisku a ztráty v letech 2018-2023 v tis. Kč. Následující tabulka 9 udává procentuální změnu absolutních ukazatelů z tabulky 8.

**Tabulka 8:** Položky výkazu zisku a ztráty v letech 2018-2023 (v celých tis. Kč)

<b>Položka</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	22 878	25 485	18 657	29 560	26 107	32 543
Výkonová spotřeba	17 887	20 134	13 261	23 376	18 903	23 428
Aktivace	4	0	0	0	1	0
Osobní náklady	4 250	4 541	4 605	5 332	6 208	8 063
Úpravy hodnot v provozní oblasti	464	513	497	479	572	598
Ostatní provozní náklady	89	100	90	126	121	149
Ostatní finanční náklady	184	197	204	247	302	305
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	27 395	30 257	21 225	37 054	31 650	39 660
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 275	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	14 067	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Ostatní provozní výnosy	4	93	44	65	36	16
Ostatní finanční výnosy	49	50	342	5	100	56
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>						
Provozní výsledek hospodaření	4 653	4 919	2 430	7 736	5 745	7 366
Finanční výsledek hospodaření	-134	-146	138	-242	-202	-249
Výsledek hospodaření po zdanění	3 661	3 875	2 097	6 089	4 513	5 777

Zdroj: Výkazy zisku a ztráty Firmy s.r.o. v letech 2018-2023, příloha A

**Tabulka 9:** Meziroční změna položek výkazu zisku a ztráty v letech 2019-2023 (v %)

<b>Položka</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	11,40	-26,79	58,44	-11,68	24,65
Výkonová spotřeba	12,56	-34,14	76,28	-19,14	23,94
Aktivace	-100,00	0,00	0,00	0,00	-100,00
Osobní náklady	6,85	1,41	15,79	16,43	29,88
Úpravy hodnot v provozní oblasti	10,56	-3,12	-3,62	19,42	4,55
Ostatní provozní náklady	12,36	-10,00	40,00	-3,97	23,14
Ostatní finanční náklady	7,07	3,55	21,08	22,27	0,99
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	10,45	-29,85	74,58	-14,58	25,31
Tržby z prodeje výrobků a služeb	-1,75	-4,20	40,03	0,46	24,59
Tržby za prodej zboží	21,35	-51,12	133,55	-28,48	26,91
Ostatní provozní výnosy	2 225,00	-52,69	47,73	-44,62	-55,56
Ostatní finanční výnosy	2,04	584,00	-98,54	1 900,00	-44,00
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>					
Provozní výsledek hospodaření	5,72	-50,60	218,35	-25,74	28,22
Finanční výsledek hospodaření	8,96	-194,52	-275,36	-16,53	23,27
Výsledek hospodaření po zdanění	5,85	-45,88	190,37	-25,88	28,01

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty Firmy s.r.o., příloha A

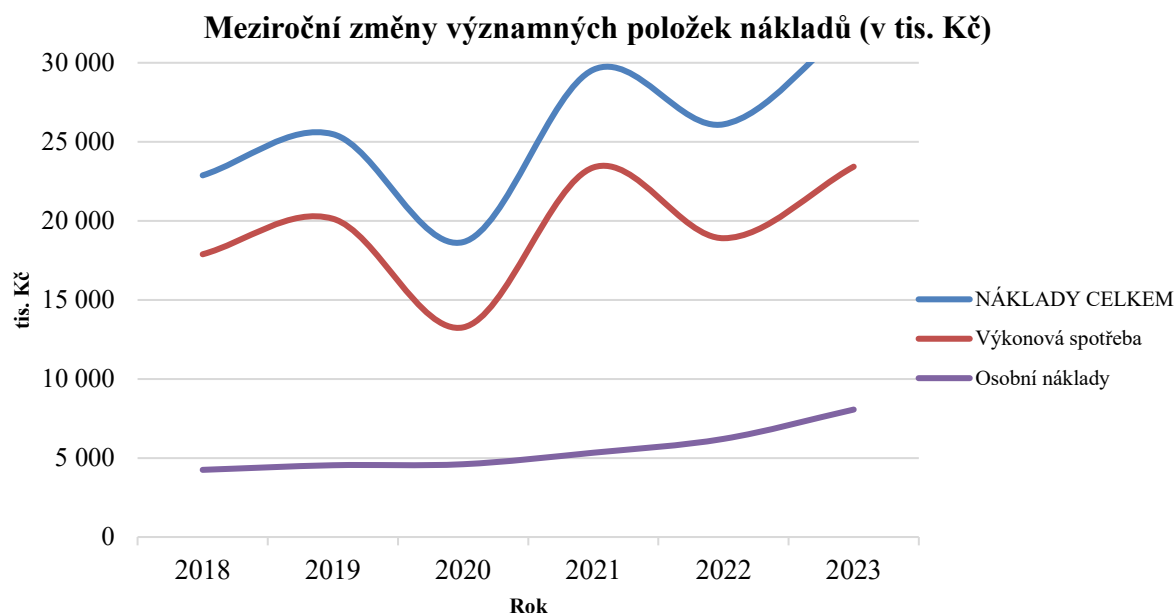
Výsledek hospodaření zaznamenal největší změnu v roce 2021, kdy se oproti roku 2020 zvýšil o 190,37 %. Nejvýznamnější složkou, která způsobila růst meziroční hodnoty, byly tržby za prodej zboží. Jejich meziroční absolutní hodnota vzrostla o 11 143 000 Kč, což představuje změnu o 133,55 %.

Velice nízké, až záporné hodnoty, vykazuje finanční výsledek hospodaření. Podnik vykazuje kladný finanční zisk pouze v letech 2020. Finanční náklady ani výnosy nedosahují

takových hodnot, aby v celkovém výsledku hospodaření a v oblasti konkurenceschopnosti hrály významnější roli.

V kapitole 4.1.1 byl zmíněn pokles výsledku hospodaření v roce 2020 v souvislosti s opatřeními zavedenými v době pandemie COVID-19. V tomto období došlo ke snížení tržeb z prodeje výrobků a služeb a tržeb za prodej zboží, přičemž zejména tržby za prodej zboží nedosahovaly ani poloviny hodnot minulých období. Vzhledem k územní rozsáhlosti pandemie, nelze hovořit o výrazném konkurenčním poklesu podniku. Opatření a omezení se s největší pravděpodobností promítly v podobě poklesu výkonnosti i u ostatních podnikajících subjektů v odvětví.

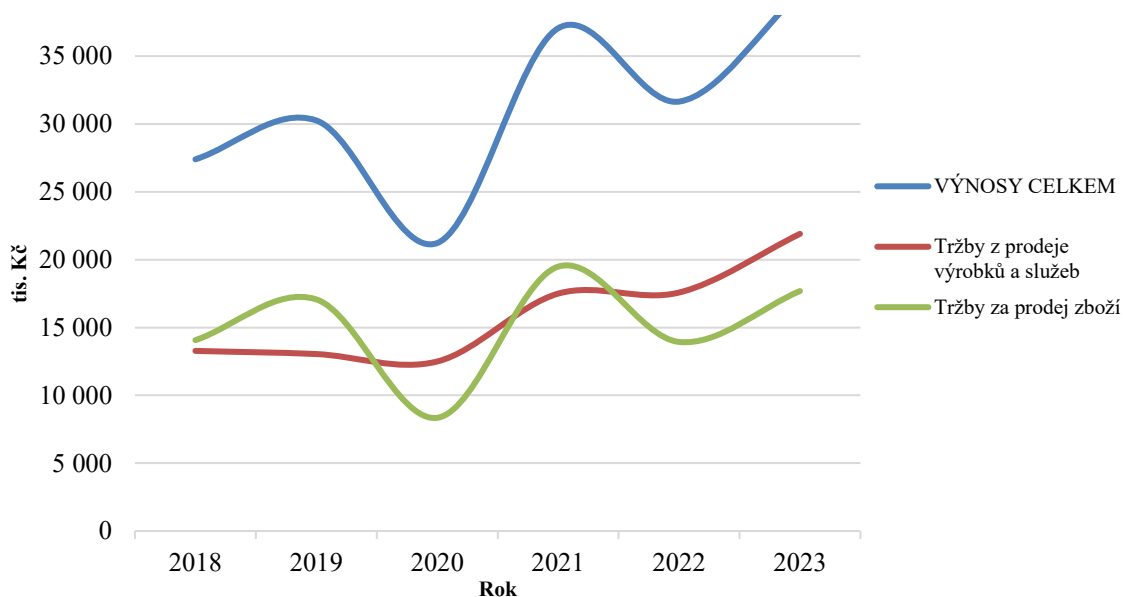
Meziroční změny nákladů, výnosů a vývoj výsledku hospodaření v letech 2018-2023 jsou znázorněny v obrázcích 11, 12 a 13.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 9

**Obrázek 11:** Meziroční změny nákladů v letech 2018-2023 (v tis. Kč)

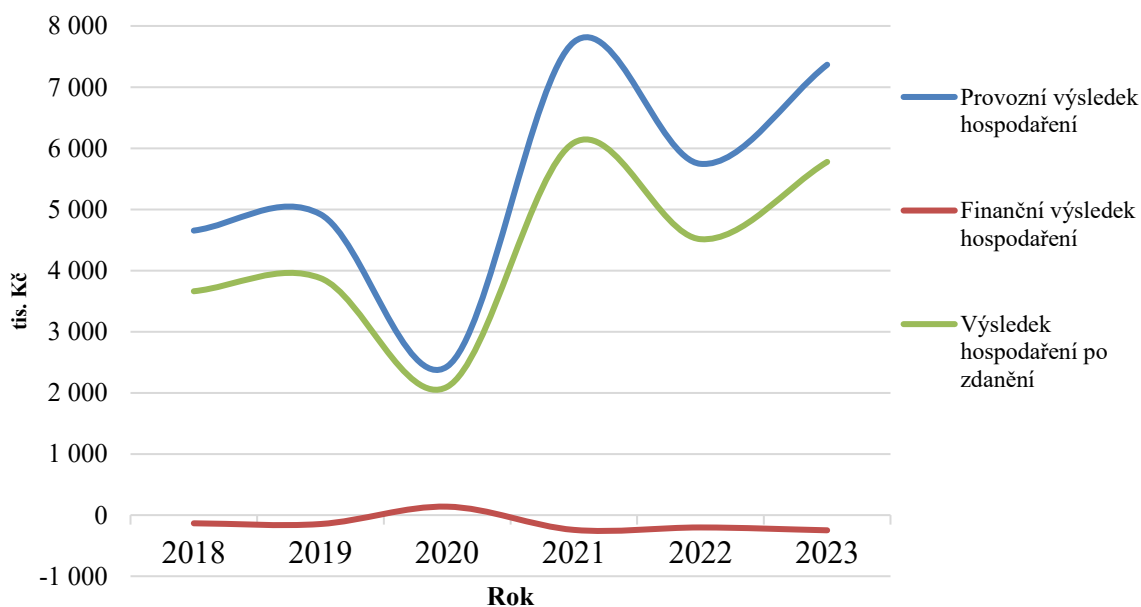
### Meziroční změny významných položek výnosů (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 9

**Obrázek 12:** Meziroční změny výnosů v letech 2018-2023 (v tis. Kč)

### Meziroční změny výsledku hospodaření (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 9

**Obrázek 13:** Meziroční změny výsledku hospodaření v letech 2018-2023 (v tis. Kč)

#### 4.1.4 Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty

Východiskem vertikální analýzy výkazu zisku a ztráty jsou údaje z tabulky 1 přílohy E. Tabulka 10 uvádí procentuální vyjádření jednotlivých položek výkazu vzhledem k nákladům, resp. výnosům.

**Tabulka 10:** Struktura výkazu zisku a ztráty v letech 2019-2023 (v %)

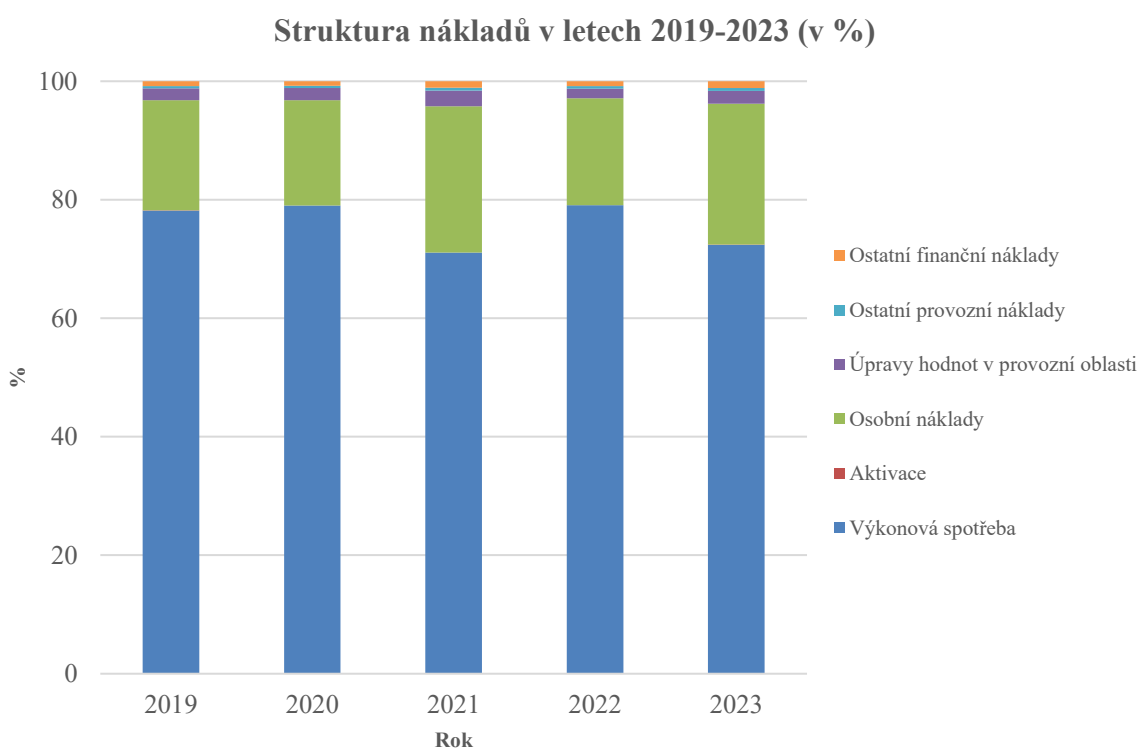
Položka	2019	2020	2021	2022	2023
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Výkonová spotřeba	78,18	79,00	71,08	79,08	72,41
Náklady vynaložené na prodané zboží	47,14	47,61	30,55	50,16	40,33
Spotřeba materiálu a energie	19,88	18,55	24,82	16,66	19,33
Služby	11,16	11,42	15,72	12,26	12,74
Aktivace	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
Osobní náklady	18,58	17,82	24,68	18,04	23,78
Mzdové náklady	13,81	13,31	18,40	13,53	17,92
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	4,76	4,51	6,28	4,51	5,86
Úpravy hodnot v provozní oblasti	2,03	2,01	2,66	1,62	2,19
Ostatní provozní náklady	0,39	0,39	0,48	0,43	0,46
Ostatní finanční náklady	0,80	0,77	1,09	0,84	1,16
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Tržby z prodeje výrobků a služeb	48,46	43,11	58,87	47,22	55,54
Tržby za prodej zboží	51,35	56,42	39,31	52,59	44,03
Ostatní provozní výnosy	0,01	0,31	0,21	0,18	0,11
Ostatní finanční výnosy	0,18	0,17	1,61	0,01	0,32

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty Firmy s.r.o., příloha A

Největší podíl nákladů tvoří výkonová spotřeba, tedy náklady na prodané zboží, spotřeba materiálu a energie a služby. Celková výkonová spotřeba tvoří ve všech sledovaných letech cca 75 % nákladů. Zbýlých 25 % je rozděleno mezi osobní náklady, odpisy, aktivaci, ostatní provozní náklady a ostatní finanční náklady. Osobní náklady tvoří druhou největší položku celkových nákladů. V sledovaném časovém úseku se jejich podíl na celkových nákladech pohyboval od 17 % do 25 %.

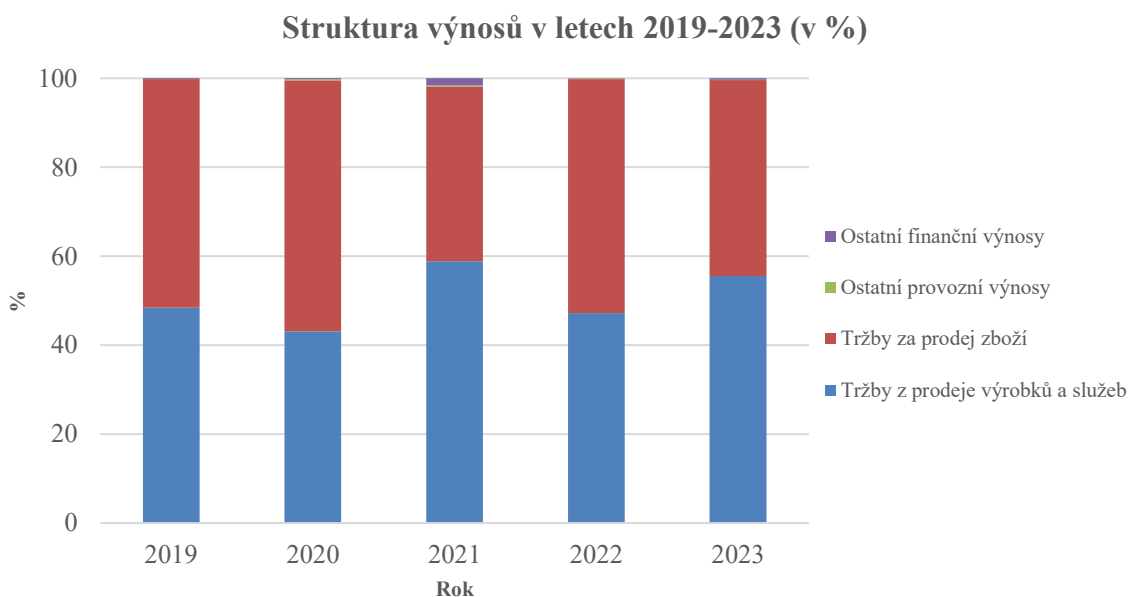
Na straně výnosů tvoří největší podíl tržby z prodeje výrobků a služeb a tržby za prodej zboží, přičemž každá z položek výkazu představuje cca 50 % celkových výnosů.

Jednotlivé podíly položek ve výkazu zisku a ztráty ukazují obrázky 14 a 15.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 10

**Obrázek 14:** Struktura nákladů v letech 2019-2023 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 10

**Obrázek 15:** Struktura výnosů v letech 2019-2023 (v %)

## 4.2 Analýza poměrových ukazatelů

V následující kapitole bude provedena analýza poměrových ukazatelů. Podnik není obchodovatelný na kapitálovém trhu a má pouze jediného vlastníka. V úvahu tedy budou brány ukazatele zmíněné v kapitole 2.3 bez ukazatelů týkajících se investic apod.

Data vychází z horizontálních analýz uvedených v kapitole 4.1.

### 4.2.1 Ukazatele likvidity

V tabulkách 11 až 13 jsou uvedeny výpočty jednotlivých typů likvidity. Vstupními daty jsou hodnoty z výkazů Firmy s.r.o. v příloze A.

## BĚŽNÁ LIKVIDITA

**Tabulka 11:** Výsledné hodnoty běžné likvidity dle vzorce 4

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Oběžná aktiva	6 796	7 044	10 127	10 642	11 752
Krátkodobé závazky	985	963	2 280	1 349	2 206
<b>Běžná likvidita CR</b>	<b>6,90</b>	<b>7,31</b>	<b>4,44</b>	<b>7,89</b>	<b>5,33</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## POHOTOVÁ LIKVIDITA

Tabulka 12: Výsledné hodnoty pohotové likvidity dle vzorce 5

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Oběžná aktiva	6 796	7 044	10 127	10 642	11 752
Krátkodobé závazky	985	963	2 280	1 349	2 206
Zásoby	518	579	1 047	1 522	1 722
<b>Pohotová likvidita QR</b>	<b>6,37</b>	<b>6,71</b>	<b>3,98</b>	<b>6,76</b>	<b>4,55</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## OKAMŽITÁ LIKVIDITA

Tabulka 13: Výsledné hodnoty okamžité likvidity dle vzorce 6

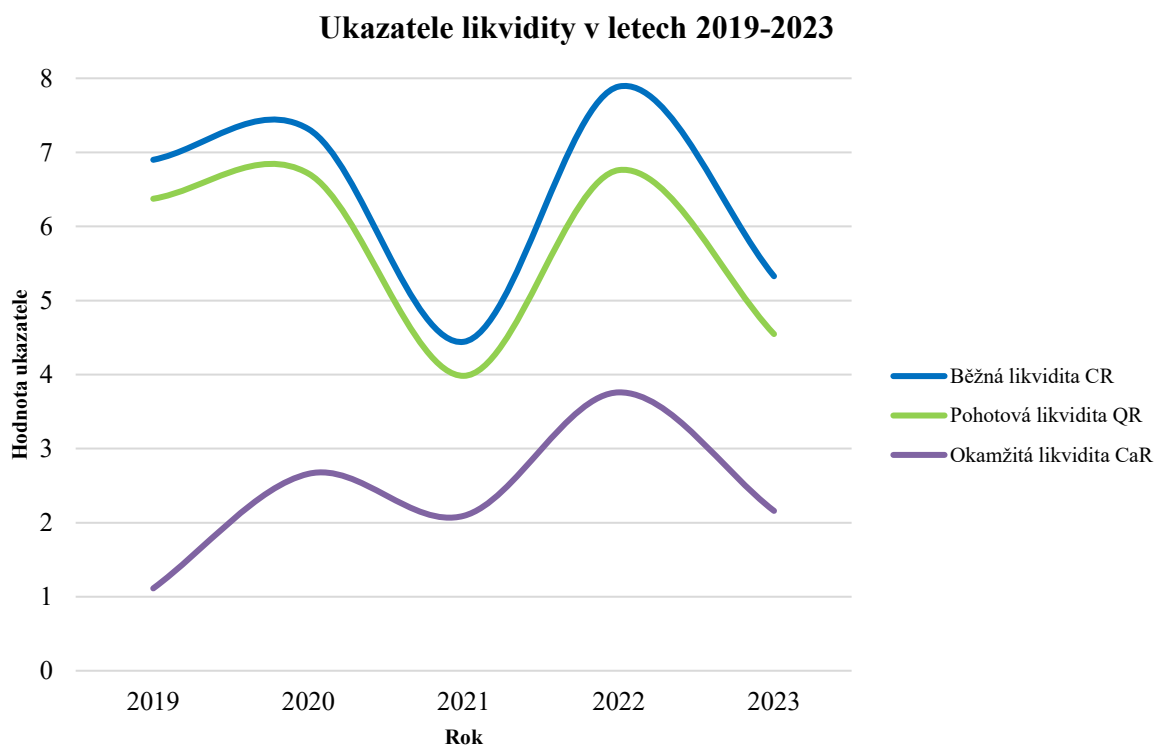
Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Peněžní prostředky	1 096	2 561	4 769	5 071	4 763
Krátkodobé závazky	985	963	2 280	1 349	2 206
<b>Okamžitá likvidita CaR</b>	<b>1,11</b>	<b>2,66</b>	<b>2,09</b>	<b>3,76</b>	<b>2,16</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

Všechny sledované ukazatele překračují optimální hodnoty. Běžná likvidita (viz tabulka 11) by měla dosahovat hodnot přibližně do 2,5. Ve všech sledovaných obdobích podnik hodnotu převyšuje minimálně dvakrát. Hodnoty běžné likvidity podniku se velice podobají hodnotám pohotové likvidity (viz tabulka 12). Z toho lze usoudit, že podnik má malé množství zásob, které, po odečtení od oběžných aktiv, nezpůsobí ve výsledku výrazný rozdíl.

Okamžitá likvidita by měla být větší než 0,2. Dle tabulky č. 13 lze předpokládat, že řízení firemních financí je velmi opatrné a peníze zůstávají na účtech a v pokladně bez efektivního využití (např. investice do rozvoje firmy). Vzhledem k ukazatelům likvidity je podnik konkurenceschopný, protože dokáže řídit položky oběžných aktiv tak, aby nehrozilo riziko nesplacení krátkodobých závazků.

Obrázek 16 znázorňuje vývoj hodnot jednotlivých variant likvidity v letech 2019-2023.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 11 až 13

**Obrázek 16:** Ukazatele likvidity v letech 2019-2023

#### 4.2.2 Ukazatele rentability

V tabulkách 14 až 18 jsou vypočteny jednotlivé ukazatelé rentability. Východiskem jsou data z účetních výkazů v příloze A.

#### **RENTABILITA VLASTNÍHO KAPITÁLU „ROE“**

**Tabulka 14:** Výsledné hodnoty ROE dle vzorce 7

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Výsledek hospodaření po zdanění (EAT)	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
Vlastní kapitál (VK)	7 853	7 597	9 567	11 139	10 446
<b>ROE (v Kč)</b>	<b>0,49</b>	<b>0,28</b>	<b>0,64</b>	<b>0,41</b>	<b>0,55</b>
<b>ROE (v %)</b>	<b>49,34</b>	<b>27,60</b>	<b>63,62</b>	<b>40,52</b>	<b>55,30</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## RENTABILITA AKTIV „ROA“

Tabulka 15: Výsledné hodnoty ROA dle vzorce 8

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Výsledek hospodaření po zdanění (EAT)	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
Celková aktiva	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
<b>ROA (v Kč)</b>	<b>0,44</b>	<b>0,24</b>	<b>0,51</b>	<b>0,36</b>	<b>0,43</b>
<b>ROA (v %)</b>	<b>43,70</b>	<b>24,15</b>	<b>51,07</b>	<b>35,94</b>	<b>42,59</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## RENTABILITA TRŽEB „ROS“

Tabulka 16: Výsledné hodnoty ROS dle vzorce 9

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Výsledek hospodaření po zdanění (EAT)	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>17 071</b>	<b>8 344</b>	<b>19 487</b>	<b>13 937</b>	<b>17 688</b>
<b>ROS (v Kč)</b>	<b>0,13</b>	<b>0,10</b>	<b>0,16</b>	<b>0,14</b>	<b>0,15</b>
<b>ROS (v %)</b>	<b>12,87</b>	<b>10,06</b>	<b>16,46</b>	<b>14,32</b>	<b>14,59</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## RENTABILITA CELKOVÝCH NÁKLADŮ „ROC“

Tabulka 17: Výsledné hodnoty ROC dle vzorce 10

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Výsledek hospodaření po zdanění (EAT)	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
Celkové náklady	25 485	18 657	29 560	26 107	32 543
<b>ROC (v %)</b>	<b>15,21</b>	<b>11,24</b>	<b>20,59</b>	<b>17,29</b>	<b>17,75</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## RENTABILITA PROVOZNÍHO VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ „OPM“

Tabulka 18: Výsledné hodnoty OPM dle vzorce 12

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Výsledek hospodaření před zdaněním (EBIT)	4 919	2 430	7 736	5 745	7 366
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
<b>OPM (v %)</b>	<b>16,33</b>	<b>11,66</b>	<b>20,92</b>	<b>18,23</b>	<b>18,61</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

Rentabilita vlastního kapitálu (viz tabulka 14) by měla generovat co nejvyšší hodnoty. Sledovaný podnik má ve všech letech daného období výsledky přívětivé. Nejvyšší čistý zisk z vázané koruny vlastního kapitálu generovala společnost v roce 2021. V tomto období přinesla jedna koruna vázaná v podobě vlastního kapitálu čistý zisk ve výši 64 haléřů. Celková výše výsledku hospodaření tvořila 63,62 % celkové hodnoty vlastního kapitálu.

Výsledky rentability aktiv podniku jsou také vysoké (viz tabulka 15). Zároveň informují o skutečnosti, že v ekonomicky slabším roce 2020 byl podnik schopný z koruny vázané v celkových aktivech vydělat 24 haléřů čistého zisku, což svědčí o vysoké konkurenční schopnosti v oblasti řízení a financování aktiv. V roce 2021 byl generován zisk 51 haléřů z jedné koruny celkových aktiv. Z vyjádření procentuálních změn je patrné, že výsledek hospodaření v tomto období tvořil 51,07 % celkové výše aktiv.

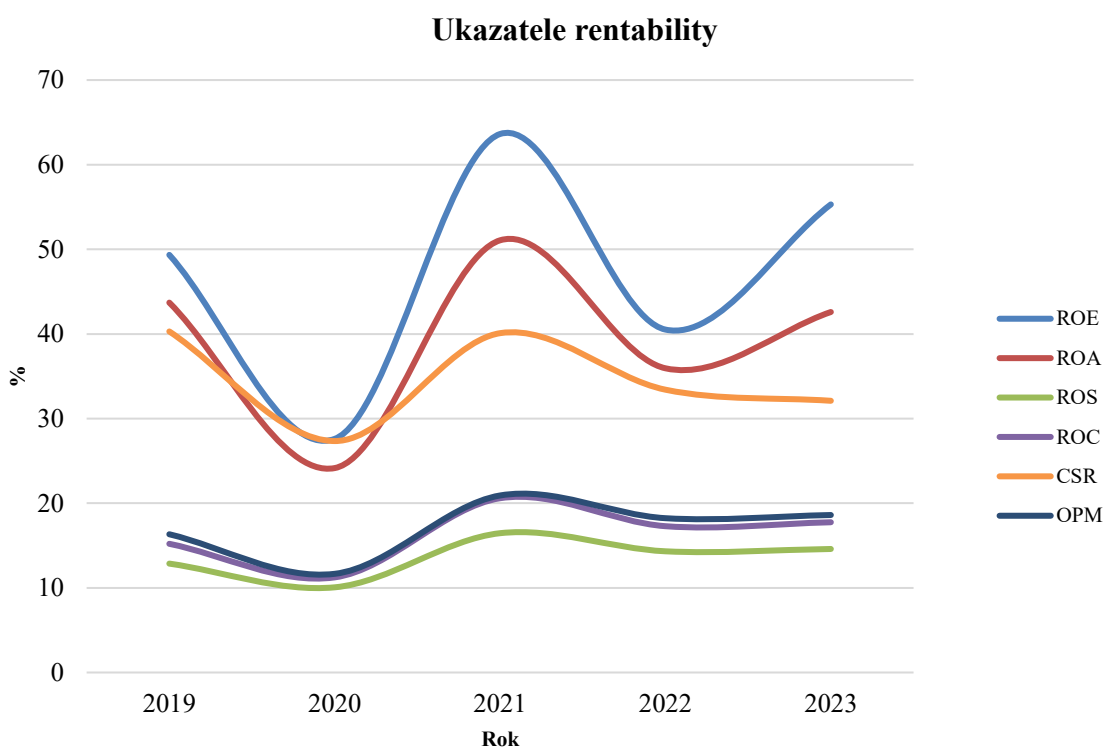
Rentabilita tržeb sice vykazuje hodnoty nižší než předchozí dva ukazatele, ale stále vyjadřuje dobrou prosperitu podniku (viz tabulka 16). Z jedné koruny tržeb z prodeje výrobků a služeb a z tržeb za prodej zboží je za sledované období podnik schopen vydělat každoročně více než 10 haléřů čistého zisku. I zde je nejvyšší hodnotou hodnota z roku 2021, kdy podnik z jedné koruny tržeb generoval 16 haléřů zisku. Zisk představoval 16,46 % z celkové hodnoty tržeb. Nižší hodnoty ukazatele vyjádřeného v korunách jsou způsobeny vyššími celkovými náklady. Z výše uvedeného je zřejmé, že se zákazníci do podniku stále vrací a podnik získává i množství nových zákazníků. Je tedy v oblasti prodeje a servisních služeb konkurenceschopný.

V souvislosti s náklady byla vypočtena rentabilita celkových nákladů (viz tabulka 17), která instruuje, že v roce 2021, kdy zisk tvořil 16,46 % tržeb, odpovídala jeho hodnota 20,59 % celkových nákladů.

Ve výpočtu rentability provozního výsledku hospodaření jsou zastoupeny celkové tržby a hrubý zisk (viz tabulka 18). Výsledek sděluje, že nejlepší hodnoty v této oblasti dosáhla Firma s.r.o. v roce 2021, kdy generovala 21 haléřů hrubého zisku na jednu korunu tržeb. Procentuálně tvořil zisk před zdaněním a úroky 21 % celkových tržeb.

Za vysokou hodnotu nákladovosti tržeb se považuje hodnota vyšší než 80 %. Hodnoty Firmy s.r.o. jsou řazeny mezi nízké hodnoty a vypovídají o efektivním řízení nákladů. Nejprůběživější byl ukazatel v roce 2020, kdy dosahoval výsledku 27,35 %.

Obrázek 17 zobrazuje meziroční pohyby jednotlivých ukazatelů rentability.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 14 až 18

**Obrázek 17:** Ukazatele rentability v letech 2019-2023

### 4.2.3 Ukazatele aktivity

Výsledky ukazatelů aktivity jsou uvedeny v tabulkách 19 až 23. Vstupní data jsou uvedena v účetních výkazech v příloze A.

#### OBRAT CELKOVÝCH AKTIV ATR

Tabulka 19: Výsledné hodnoty ATR dle vzorce 13

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Celková aktiva	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
<b>ATR</b>	<b>3,40</b>	<b>2,40</b>	<b>3,10</b>	<b>2,51</b>	<b>2,92</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha č. A

#### OBRAT STÁLÝCH AKTIV FATR

Tabulka 20: Výsledné hodnoty FATR dle vzorce 14

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Stálá aktiva	2 008	1 590	1 740	1 878	1 730
<b>FATR</b>	<b>15,00</b>	<b>13,11</b>	<b>21,26</b>	<b>16,78</b>	<b>22,88</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

#### OBRAT POHLEDÁVEK RTR A DOBA OBRATU POHLEDÁVEK

Tabulka 21: Výsledné hodnoty RTR a doby obratu pohledávek dle vzorců 15 a 16

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Průměrné pohledávky	4 542	4 542	4 542	4 542	4 542
<b>RTR</b>	<b>6,63</b>	<b>4,59</b>	<b>8,14</b>	<b>6,94</b>	<b>8,72</b>
<b>Doba obratu (dny)</b>	<b>54,30</b>	<b>78,46</b>	<b>44,21</b>	<b>51,89</b>	<b>41,30</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## OBRAT ZÁVAZKŮ PTR A DOBA OBRATU ZÁVAZKŮ

Tabulka 22: Výsledné hodnoty PTR a doby obratu závazků dle vzorců 17 a 18

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Průměrné závazky	1 557	1 557	1 557	1 557	1 557
<b>PTR</b>	<b>19,34</b>	<b>13,38</b>	<b>23,75</b>	<b>20,24</b>	<b>25,43</b>
<b>Doba obratu (dny)</b>	<b>18,61</b>	<b>26,90</b>	<b>15,16</b>	<b>17,79</b>	<b>14,16</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## OBRAT ZÁSOB ITR A DOBA OBRATU ZÁSOB

Tabulka 23: Výsledné hodnoty ITR a doby obratu zásob dle vzorců 19 a 20

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Náklady na prodané zboží (COGS)	12 134	5 699	14 828	10 530	12 709
Průměrné zásoby	1 078	1 078	1 078	1 078	1 078
<b>ITR</b>	<b>11,26</b>	<b>5,29</b>	<b>13,76</b>	<b>9,77</b>	<b>11,79</b>
<b>Doba obratu (dny)</b>	<b>31,98</b>	<b>68,10</b>	<b>26,17</b>	<b>36,85</b>	<b>30,54</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

Výsledné hodnoty ukazatele obratu celkových aktiv (viz tabulka 19) ukazují na skutečnost, že byl podnik konkurenceschopný ve všech sledovaných letech a prodal zboží a služby v celkové hodnotě průměrně 2,8 krát vyšší, než činila hodnota jeho celkových aktiv. Největší obrat celkových aktiv nastal v roce 2019, kdy podnik dokázal generovat tržby, jejichž hodnota převyšovala aktiva 3,4 krát. Naproti tomu, nejslabší byl rok 2020, kdy sledovaný ukazatel dosáhl hodnoty 2,4.

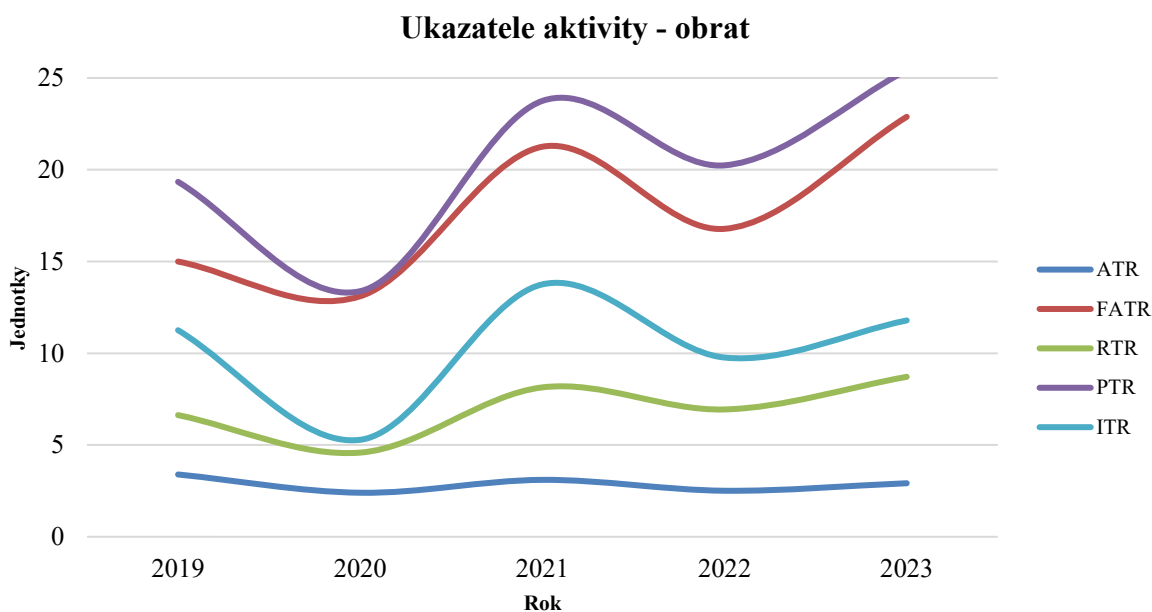
Dle podílu tržeb na stálých aktivech si společnost vedla nejlépe v roce 2023 (viz tabulka 20). V tomto roce prodej zboží a služeb převyšoval hodnotu dlouhodobého majetku 22,88 krát. Podnik do dlouhodobého majetku neinvestoval a zaznamenával pouze odpisy, které jeho hodnotu snižovaly. Současně dosáhl vysokého hospodářského výsledku.

Obrat pohledávek vykazuje nejvyšší hodnotu opět v roce 2023 (viz tabulka 21). V tomto roce dosahuje ukazatel hodnoty 8,72, což vyjadřuje, že zákazníci mají dobrou platební morálku a platili své závazky průměrně během 42 dní. Naopak je také z tabulky č. 21 zřejmé, že v roce 2020 byla platební morálka ze strany zákazníků horší, přičemž hodnota obratu klesla pod 5 a průměrná doba splatnosti byla 78 dní.

Z pohledu splácení závazků lze podnik označit za solventní. Ve všech sledovaných letech Firma s.r.o. uhradila své závazky do 1 měsíce a v roce 2023 dokonce do 14 dní (viz tabulka 22). Hodnota ukazatele obratu pohledávek v roce 2023 dosahovala 25,43.

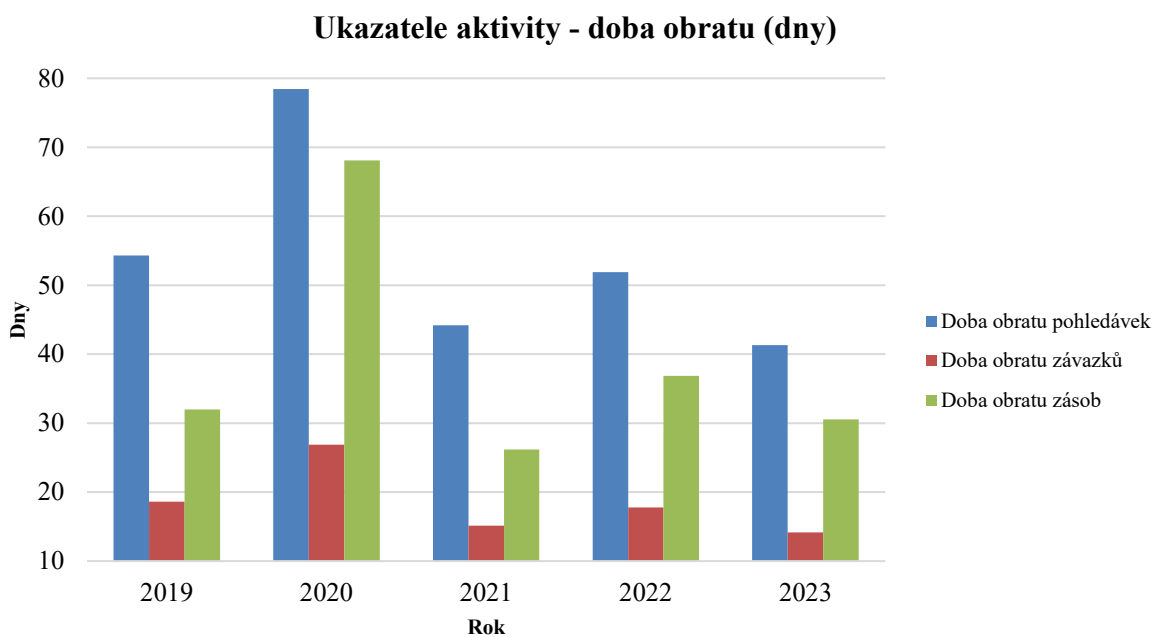
O dobrém řízení zásob vypovídají hodnoty obratu zásob, pohybující se v intervalu od 5 do 10. Hodnoty vyšší než 10 vyjadřují výborné řízení v oblasti prodeje a následném naskladnění. Firma s.r.o. splňuje ve všech sledovaných letech doporučené poměry a byla schopna zásoby rychle prodávat a nahrazovat (viz tabulka 23). Nejlepší výsledky byly zaznamenány v roce 2021. Poměr obratu zásob byl 13,79 a společnost prodávala a naskladňovala zásoby průměrně během 27 dnů. I tato skutečnost svědčí o vysoké konkurenční schopnosti podniku v oblasti řízení zásob.

Obrázky č. 18 a 19 ilustrují vývoj obratu pohledávek a doby obratu pohledávek v letech 2019-2023.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 19 až 23

**Obrázek 18:** Ukazatele aktivity v letech 2019-2023



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 21 až 23

**Obrázek 19:** Ukazatele dob obrátů v letech 2019-2023

#### 4.2.4 Ukazatele zadluženosti

Jednotlivé ukazatele zadluženosti jsou vypočteny v tabulkách 24 až 28. Data potřebná k výpočtům jsou uvedena ve výkazech Firmy s.r.o. v příloze A.

#### **CELKOVÁ ZADLUŽENOST DR**

**Tabulka 24:** Výsledné hodnoty DR dle vzorce 21

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Cizí kapitál</b>	985	963	2 280	1 349	2 206
<b>Celková aktiva</b>	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
<b>DR (v %)</b>	<b>11,11</b>	<b>11,09</b>	<b>19,13</b>	<b>10,74</b>	<b>16,26</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## KOEFICIENT SAMOFINANCOVÁNÍ ER

Tabulka 25: Výsledné hodnoty ER dle vzorce 22

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Vlastní kapitál</b>	7 853	7 597	9 567	11 139	10 446
<b>Celková aktiva</b>	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
<b>ER (v %)</b>	<b>88,56</b>	<b>87,50</b>	<b>80,26</b>	<b>88,71</b>	<b>77,02</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## FINANČNÍ PÁKA FL

Tabulka 26: Výsledné hodnoty FL dle vzorce 23

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Vlastní kapitál</b>	7 853	7 597	9 567	11 139	10 446
<b>Celková aktiva</b>	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
<b>FL (v %)</b>	<b>1,13</b>	<b>1,14</b>	<b>1,25</b>	<b>1,13</b>	<b>1,30</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## MÍRA ZADLUŽENOSTI DER

Tabulka 27: Výsledné hodnoty DER dle vzorce 24

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Vlastní kapitál</b>	7 853	7 597	9 567	11 139	10 446
<b>Cizí kapitál</b>	985	963	2 280	1 349	2 206
<b>DER (v %)</b>	<b>12,54</b>	<b>12,68</b>	<b>23,83</b>	<b>12,11</b>	<b>21,12</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## DOBA SPLÁCENÍ ZÁVAZKŮ DRP

Tabulka 28: Výsledné hodnoty DRP dle vzorce 25

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Provozní cash flow	3 918	2 864	8 334	6 531	6 628
Cizí kapitál	985	963	2 280	1 349	2 206
DRP (dny)	<b>90,51</b>	<b>121,05</b>	<b>98,49</b>	<b>74,36</b>	<b>119,82</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

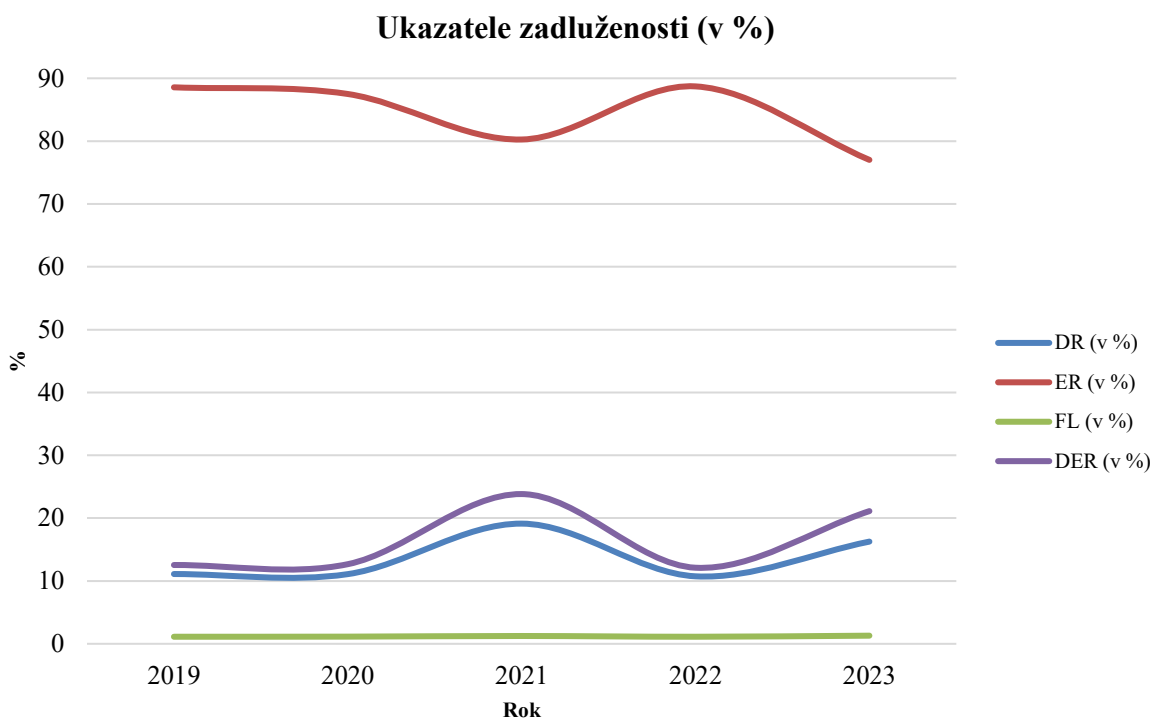
Z tabulek 24 a 25 vyplývá, že Firma s.r.o. využívá ve velké míře vlastní kapitál a nezdalňuje se. Ve sledovaných letech financovala svá aktiva z cizích zdrojů průměrně z 13,6 % a ze zdrojů vlastních z necelých 85 %. Vůči cizím zdrojům a využívání úvěrů je společnost skeptická a zaujímá spíše konzervativní přístup financování aktiv. Pokud by se vedení firmy rozhodlo pro financování dalších aktiv prostřednictvím cizího kapitálu, neměly by související náklady (např. úrok) převýšit hodnotu ROA v daném období. Pouze v tomto případě bude využití cizího kapitálu pro firmu efektivní.

S výše uvedeným je úzce spjat ukazatel finanční páky, který by neměl překročit hodnotu 2. V roce 2023 připadlo na každou korunu vlastního kapitálu 1,3 Kč aktiv (viz tabulka 26). Pokud by se podnik rozhodl pro využití cizích zdrojů, byla optimální výše úrokové sazby 3 %.

Míra zadluženosti DER také naznačuje konzervativní přístup firmy k financování. Hraniční hodnotou hodnocení míry zadluženosti je 50 %, kdy podnik financuje aktiva z poloviny z cizích zdrojů a z poloviny ze zdrojů vlastních. Z tabulky 27 je zřejmé, že Firma s.r.o. využívá průměrně 16,5 % cizích zdrojů, přičemž horizontální analýza rozvahy udává, že nejvíce cizích zdrojů tvoří závazky vůči zaměstnancům a společníkům.

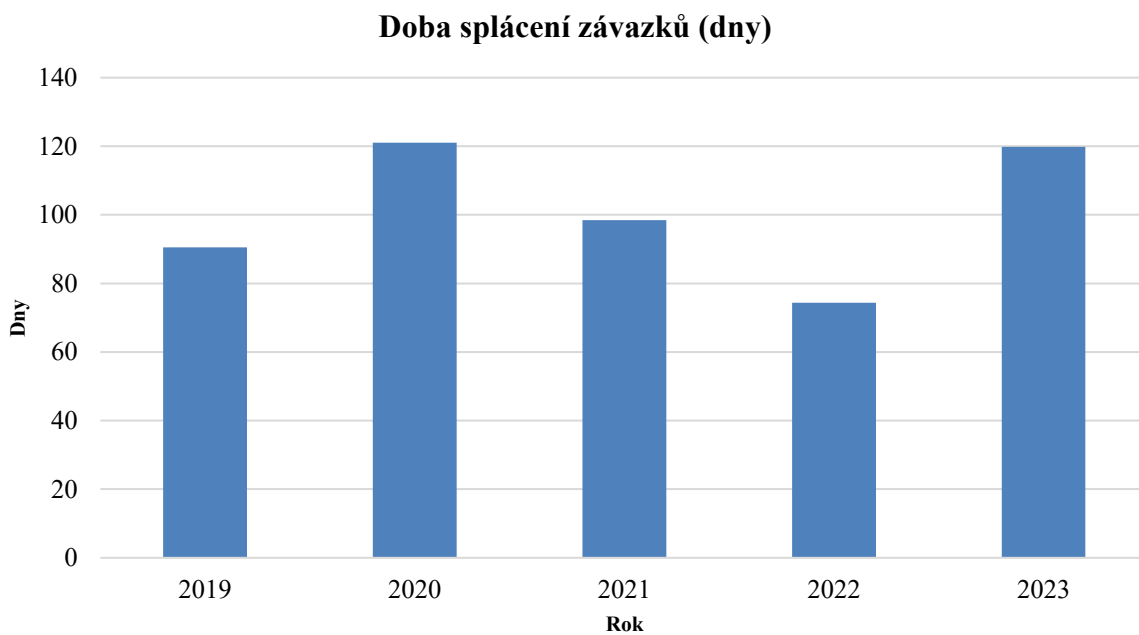
Výsledky uvedené v tabulce 28 vyjadřují dobu, ve které je společnost schopna uhradit všechny své závazky. V této oblasti se Firmě s.r.o. nejlépe vedlo v roce 2022, kdy byla schopna splatit své závazky do 75 dnů. Naopak v roce 2020 tato doba dosahovala 122 dnů.

Grafické zobrazení vývoje ukazatelů zadluženosti a doby splácení závazků vyjadřují obrázky 20 a 21.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 24 až 27

**Obrázek 20:** Ukazatele zadluženosti v letech 2019-2023 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 28

**Obrázek 21:** Doba splácení závazků v letech 2019-2023 ve dnech

#### 4.2.5 Ukazatele vývoje zisku

Tabulky 29 až 33 vyjadřují jednotlivé ukazatele vývoje zisku v letech 2019-2023. Zdrojem výpočtů jsou data z účetních výkazů v příloze A.

#### ČISTÝ PRACOVNÍ KAPITÁL NWC

Tabulka 29: Výsledné hodnoty NWC dle vzorce 32

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Oběžná aktiva	6 796	7 044	10 127	10 642	11 752
Krátkodobé závazky	985	963	2 280	1 349	2 206
<b>NWC</b>	<b>5 811</b>	<b>6 081</b>	<b>7 847</b>	<b>9 293</b>	<b>9 546</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

#### PROVOZNÍ CASH FLOW

Tabulka 30: Výsledné hodnoty provozního CF dle vzorce 33

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Změny NWC	-470	270	1 766	1 446	253
Odpisy	513	497	479	572	598
Čistý zisk	3 875	2 097	6 089	4 513	5 777
<b>Provozní CF</b>	<b>3 918</b>	<b>2 864</b>	<b>8 334</b>	<b>6 531</b>	<b>6 628</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

#### OBRATOVÁ RENTABILITA

Tabulka 31: Výsledné hodnoty obrátové rentability dle vzorce 34

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
Provozní CF	3 918	2 864	8 334	6 531	6 628
Celkový obrát	30 257	21 225	37 054	31 650	39 660
<b>Obrátová rentabilita (v %)</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>17</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## FINANČNÍ EFEKTIVITA KAPITÁLU

**Tabulka 32:** Výsledné hodnoty finanční efektivity kapitálu dle vzorce 35

<b>Položka (v tis. Kč)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Obratová rentabilita (v %)</b>	13	13	22	21	17
<b>Celkový kapitál</b>	8 867	8 682	11 920	12 556	13 563
<b>Celkový obrat</b>	30 257	21 225	37 054	31 650	39 660
<b>Finanční efektivita kapitálu (v %)</b>	<b>44</b>	<b>33</b>	<b>70</b>	<b>52</b>	<b>49</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

## STUPEŇ ODDLUŽENÍ

**Tabulka 33:** Výsledné hodnoty stupně oddlužení dle vzorce 36

<b>Položka (v tis. Kč)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Provozní CF</b>	3 918	2 864	8 334	6 531	6 628
<b>Cizí kapitál</b>	985	963	2 280	1 349	2 206
<b>Stupeň oddlužení (v %)</b>	<b>398</b>	<b>297</b>	<b>366</b>	<b>484</b>	<b>300</b>

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

Za dobré výsledné hodnoty čistého pracovního kapitálu NWC se považují hodnoty vyšší než 0. V tomto případě má podnik dostatek oběžných aktiv k financování své činnosti v případě, kdy vzniknou neočekávané výdaje. Pokud by neočekávané výdaje vznikly, podnik by na ně byl připraven a zůstal by konkurenceschopným. Firma s.r.o. měla v každém sledovaném roce v oběžných aktivech k dispozici více než 5 milionů Kč (viz tabulka 29). Pro podniky pohybující se v oblasti strojírenství je doporučenou hodnotou 10-20 % výše celkových aktiv, kterou podnik každý rok splnil.

Vzhledem k možnostem zdrojových výkazů byla u výpočtu provozního CF využita nepřímá metoda výpočtu. Identicky jako u NWC, hodnota vyšší než 0 znamená, že má podnik dostatek finančních zdrojů, kterými je schopen pokrýt své provozní náklady. Sledovaná společnost každoročně dosahovala kladných hodnot (viz tabulka 30). Lze tedy konstatovat,

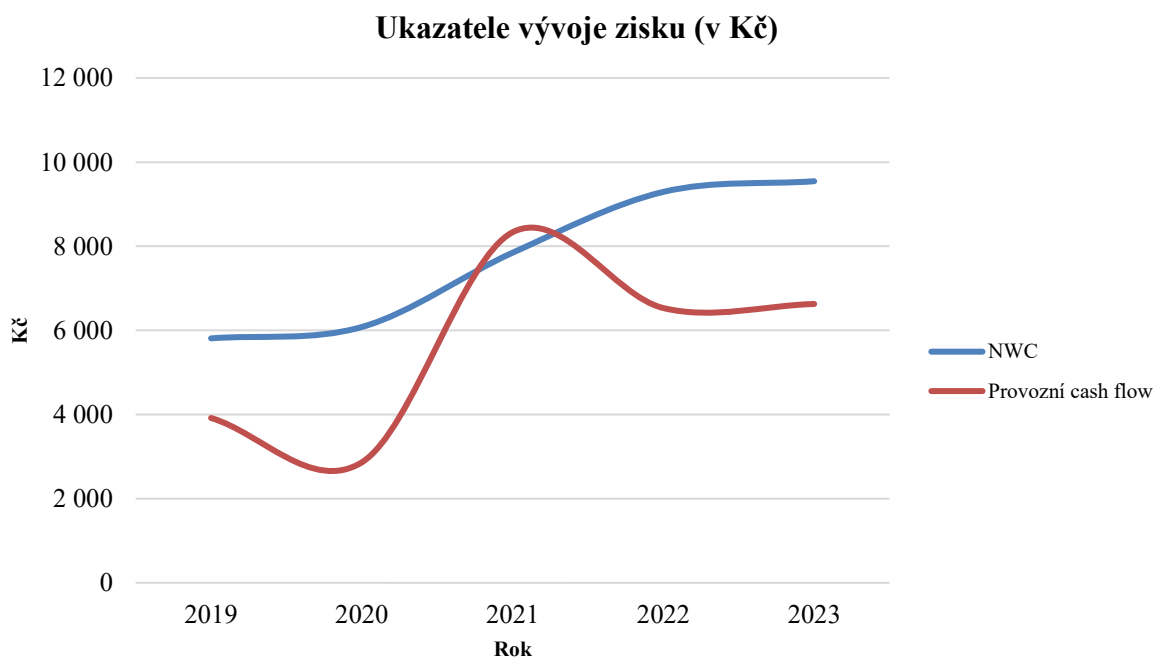
že z pohledu provozního cash flow bylo hospodaření podniku bezproblémové a vůči konkurenci odolné.

V oblasti obrátové rentability odborníci uvádí hodnotu vyšší než 10 % jako přívětivou. Analyzovaný podnik zaznamenal největší hodnotu obrátové rentability v roce 2021, kdy ukazatel dosáhl výše 22 % (viz tabulka 31). Vysoké hodnoty zároveň naznačují, že podnik zvládá řídit své náklady a generuje dostatečný zisk z tržeb.

S obrátovou rentabilitou je úzce spjata finanční efektivita kapitálu, vyjadřující vztah mezi provozním CF a celkovým kapitálem. V roce 2021 ukazatel dosahoval výše 70 % (viz tabulka 32). Výsledek informuje o skutečnosti, že podnik je schopen generovat hotovost z provozní činnosti odpovídající 70 % z celkového kapitálu a tím jej efektivně využívat. Hodnota ukazatele v předcházejícím roce byla sice nižší (33 %), avšak i v této situaci bylo možné podnik označit za finančně efektivní a výkonný.

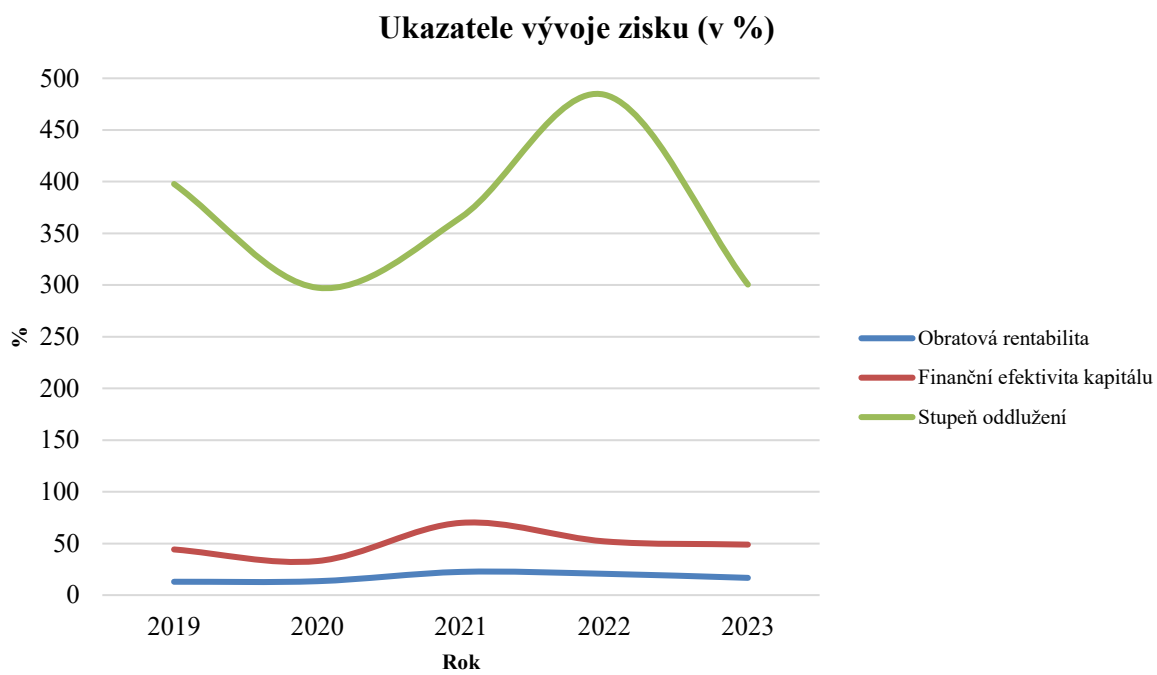
Posledním ukazatelem je ukazatel stupně oddlužení (viz tabulka 33). Nejvyšší hodnoty bylo dosaženo v roce 2019, a to 398 %. Podnik byl tedy schopen ze svých vlastních zdrojů uhradit závazky v hodnotě skoro čtyřikrát krát vyšší, než skutečně měl.

Vývoj jednotlivých ukazatelů v letech 2019-2023 znázorňují obrázky č. 21 a 22.



Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 29 a 30

**Obrázek 22:** Ukazatele vývoje zisku v letech 2019-2023 (v Kč)



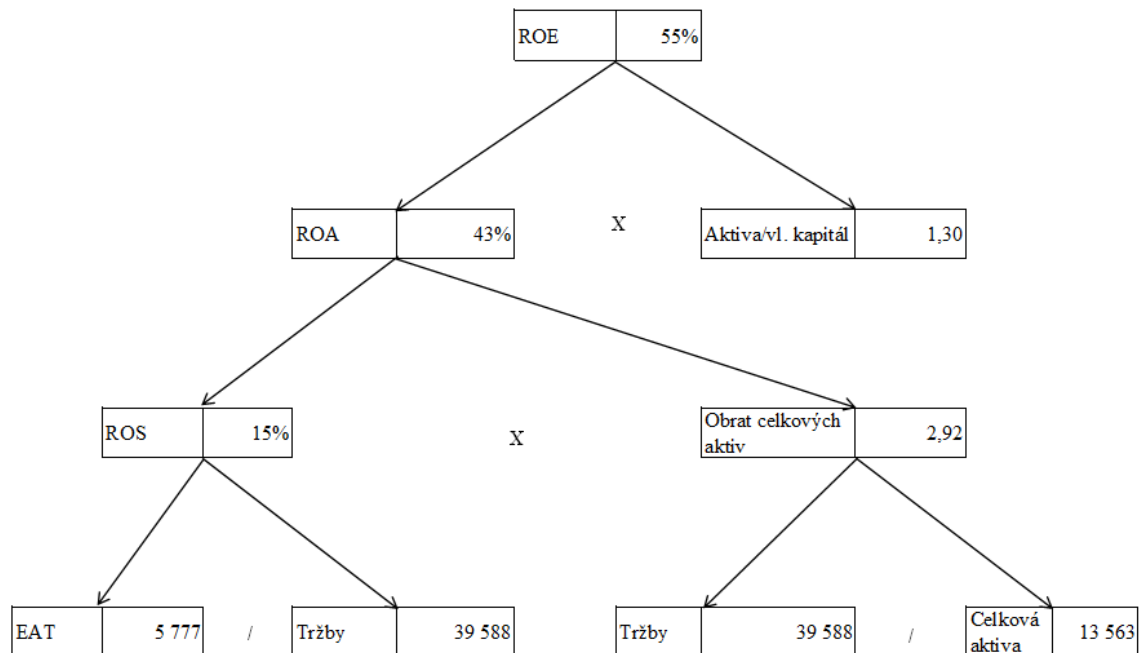
Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulek 31 až 33

**Obrázek 23:** Ukazatele vývoje zisku v letech 2019-2023 (v %)

### 4.3 Pyramidové rozklady

Pyramidový rozklad na dílčí ukazatele je instruován na vrcholném ukazateli rentability vlastního kapitálu ROE.

#### PYRAMIDOVÝ ROZKLAD ROE (V %)



Zdroj: Vlastní zpracování

**Obrázek 24:** Pyramidový rozklad ukazatele ROE v roce 2023 (v %)

V obrázku 24 je detailně zobrazeno, z jakých ukazatelů se skládá ROE v roce 2023. Všechny hodnoty ukazatelů jsou již zhodnoceny v kapitole 3.3. Základ výsledné hodnoty ROE vytváří tržby, EAT a celková aktiva. Z těchto vstupních údajů lze vypočítat ROS a obrat celkových aktiv. Čistý zisk tvoří 15 % z celkových tržeb. V případě, že by se snížily náklady, zvýšil by se čistý zisk a vzrostla by také hodnota ukazatele ROE. Vynásobením ROS a obratu celkových aktiv lze získat ukazatel ROA, který v součinu s poměrem aktiv a vlastního kapitálu tvoří finální hodnotu rentability vlastního kapitálu.

#### 4.4 Bonitní a bankrotní modely

V této podkapitole bude zkoumána bonita podniku prostřednictvím Altmanova Z-Score pro české společnosti a Kralickova rychlého testu. Zdrojem vstupních dat jsou výkazy Firmy s.r.o. z přílohy A.

##### ALTMANOVO Z-SCORE

Vstupní hodnoty Altmanova Z-Score pro rok 2023 jsou uvedeny v tabulce 34.

**Tabulka 34:** Vstupní hodnoty výpočtů

Položka	2023
Aktiva	13 563
Celkové závazky	2 206
Nerozdělený zisk	4 449
NWC	9 546
Tržby	39 588
Vlastní kapitál	10 446
Výnosy	39 660
Závazky po splatnosti	0
Zisk	5 777

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o., příloha A

Výsledná hodnota vypočtená dle vzorce 37:

$$Z'_{CZ} = 3,3 * \frac{5777}{13563} + 0,99 * \frac{39588}{13563} + 0,6 * \frac{10446}{2206} + 1,4 * \frac{4449}{13563} + 6,56 * \frac{9546}{13563} - 0$$
$$Z'_{CZ} = 146,997$$

**Tabulka 35:** Hodnocení podniku dle Altmanova Z-Score

Hodnocení podniku (bonita/bankrot)	Interval výsledku
Bonitní podnik	$Z'_{CZ} \in (2,99; \infty)$
Šedá zóna	$Z'_{CZ} \in (1,8; 2,99)$
Bankrotní podnik	$Z'_{CZ} \in (-\infty; 1,8)$

Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 1

## KRALICKŮV TEST

Východiskem pro zpracování testu jsou údaje uvedené v tabulce 34.

**Tabulka 36:** Výpočty kritériálních ukazatelů Kralickova testu

Ukazatel	Hodnota	Známka
Koeficient samofinancování ER	77 %	1
Doba splácení dluhu z cash flow	0,33 let	1
Cash flow v tržbách	17 %	1
Rentabilita aktiv ROA	43 %	1
	<b>Průměr</b>	<b>1</b>

Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 2

**Tabulka 37:** Hodnocení jednotlivých kritériálních ukazatelů

Výnosová situace podniku			Finanční stabilita podniku		
Ukazatel	Interval	Známka	Ukazatel	Interval	Známka
Koeficient samofinancování ER	(30%; ∞%)	1	Cash flow v tržbách	(10%; ∞%)	1
	(20%; 30%)	2		(8%; 10%)	2
	(10%; 20%)	3		(5%; 8%)	3
	(0%; 10%)	4		(0%; 5%)	4
	(-∞; 0%)	5		(-∞; 0%)	5
Doba splácení dluhu z cash flow	(-∞; 3 roky)	1	Rentabilita aktiv ROA	(15%; ∞%)	1
	(3 roky; 5 let)	2		(12%; 15%)	2
	(5 let; 12 let)	3		(8%; 12%)	3
	(12 let; 30 let)	4		(0%; 8%)	4
	(30 let; ∞)	5		(-∞; 0%)	5

Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 2

**Tabulka 38:** Hodnocení podniku dle Kralickova testu

<b>Aritmetický průměr známek</b>	<b>Bonita/bankrot</b>
⟨1; 2⟩	Bonitní podnik
⟨2; 3⟩	Šedá zóna
⟨3; 5⟩	Bankrotní podnik

Zdroj: Vlastní zpracování dle tabulky 3

V obou modelech jsou výsledky jednotlivých výpočtů a kritérií označeny zeleným podbarvením (viz tabulky 35, 37 a 38). Z výpočtů Altmanova Z-Score i Kralickova testu je zřejmé, že byla Firma s.r.o. v roce 2023 bonitním podnikem a zdaleka u ní nehrozil bankrot (viz tabulky 35 a 38). Hodnota Altmanova Z-Score je 146,997, což je hodnota velmi vysoká a vypovídá o výborném finančním zdraví a vysoké efektivitě finančního kapitálu. V případě Kralickova testu získaly všechny kritériální ukazatele známku 1, která je zároveň průměrnou známkou v celkovém zhodnocení modelu.

V případě, že je podnik bonitní, má předpoklady k tomu, aby svou konkurenční schopnost udržoval či posiloval.

## 5 ZHODNOCENÍ FINANČNÍ ANALÝZY A DOPORUČENÍ PRO VYBRANÝ PODNIK

Výsledky finanční analýzy lze nejpřehledněji shrnout prostřednictvím SWOT analýzy, která informuje o silných a slabých stránkách podniku, snaží se varovat před hrozbami a naopak hledá nové příležitosti.

Tabulka 39 zobrazuje výsledky finanční analýzy Firmy s.r.o. ve vztahu k zmíněným čtyřem pilířům SWOT analýzy.

**Tabulka 39:** SWOT analýza výsledků finanční analýzy

Silné stránky (Strengths)	Slabé stránky (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> <li>– bonitní, finančně zdravý podnik</li> <li>– dobré řízení zásob</li> <li>– vysoká solventnost</li> <li>– vysoký koeficient samofinancování</li> <li>– pozitivní vývoj tržeb</li> <li>– dostatečné krytí majetku</li> <li>– systém managementu kvality ISO 9001</li> <li>– individuální přístup, dobré reference</li> <li>– kvalitní zákaznický servis</li> <li>– široká nabídka zboží a služeb</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– záporný výsledek finančního hospodaření</li> <li>– závislost na dodavatelích</li> <li>– konkurence ze strany větších podniků</li> </ul>
Příležitosti (Opportunities)	Hrozby (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> <li>– dostatečné disponibilní zdroje k investicím</li> <li>– využití cizího kapitálu s náklady nižšími než hodnota ROA</li> <li>– snižování nákladů vedoucí k růstu čistého zisku</li> <li>– možnost získání nových zákazníků v souvislosti s rozvojem daného odvětví</li> <li>– navázání spolupráce s dalšími dodavateli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– výkyvy v ekonomice (růst inflace, výkyvy v dodávkách komponent, zhoršení situace zahraničních dodavatelů, apod.)</li> <li>– mimořádné události (pandemie, bezpečnostní rizika, energetická krize, apod.)</li> <li>– využití cizího kapitálu s náklady převyšujícími hodnotu ROA</li> <li>– zhoršení platební morálky zákazníků</li> <li>– vstup nové konkurence do odvětví</li> </ul>

Zdroj: Vlastní zpracování dle výsledků finanční analýzy z kapitoly 4

Z výše uvedeného je zřejmé, že je podnik finančně zdravý a větší opatření nejsou v tuto chvíli nutná. Pro udržení konkurenceschopnosti a finanční výkonnosti je vhodné, aby podnik sledoval aktuální dění jak v ekonomice, tak i v konkurenčním prostředí (např. vstup nových firem do odvětví, vznik nových bariér, legislativní změny, apod.) a byl připraven na mimořádné události. Dále by měl podnik navazovat spolupráci s dalšími dodavateli, aby rozšířil svou nabídku, přilákal nové zákazníky a byl schopen lépe regulovat závislost na dodávkách zboží v daných termínech.

Dle výsledků analýzy ukazatelů likvidity, lze podniku doporučit, aby nedržel příliš velké množství peněžních prostředků v pokladně a na účtech. Finanční efektivitu zvýší investicemi do provozní činnosti či do dlouhodobého majetku (nové kamenné prodejny, technické zhodnocení, apod.).

V případě využití cizího kapitálu je pro efektivní finanční řízení nezbytné, aby společnost stále srovnávala hodnoty ROA s náklady na cizí kapitál a tím se vyvarovala riziku budoucích finančních problémů. Již v kapitole 2.3.2., v části popisující fungování tzv. finanční páky, bylo zmíněno, že pokud bude firma udržovat náklady na cizí kapitál nižší než hodnotu ROA, bude koruna kapitálu vůči úroku více zhodnocována.

## 6 ZÁVĚR

Cílem práce bylo na základě finanční analýzy vyhodnotit konkurenceschopnost vybraného podniku. Výsledky byly v závěru interpretovány prostřednictvím SWOT analýzy.

Na základě výsledků provedené finanční analýzy za roky 2019-2023 lze konstatovat, že hospodaření Firmy s.r.o. vykazuje příznivé hodnoty ve všech sledovaných oblastech. To svědčí o dobré konkurenční schopnosti podniku, jeho přívětivé finanční kondici a schopnosti efektivně využívat dostupné zdroje.

Nicméně, analýza také odhalila potenciální prostor pro zlepšení v oblasti financování aktiv. Vyšší hodnoty ukazatelů likvidity upozorňují na zbytečné držení peněžních prostředků na účtech a v pokladně. Podnik by měl zvážit optimalizaci využití svých finančních zdrojů, případně využít cizí zdroje, což by umožnilo efektivnější alokaci kapitálu, snížení objemu držených peněžních prostředků a možnost investovat do rozvoje firmy. Tento krok by mohl přispět k vyšší dynamice růstu konkurenceschopnosti podniku.

Silnými stránkami společnosti je vysoká solventnost, pozitivní vývoj tržeb, dostatečné krytí majetku a výborné řízení zásob. V rámci řízení zásob je Firma s.r.o. schopna nahrazovat prodané zboží za nové v krátkých časových úsecích. Tato skutečnost svědčí o její vysoké konkurenční schopnosti v rámci prodeje a následného včasného objednání zboží od dodavatelů. Vzhledem k nefinančním faktorům patří mezi silné stránky také kvalitní zákaznický servis, individuální přístup k jednotlivým klientům, široká nabídka zboží a služeb nebo zavedený systém managementu ISO 9001. I tyto faktory výrazně posilují konkurenceschopnost společnosti.

Mezi slabé stránky podniku patří konzervativní přístup k financování, který může omezovat růstové možnosti, horší hospodaření s finančním majetkem, který vykazuje záporné hodnoty finančního výsledku hospodaření a vysokou závislost na dodavatelích.

Příležitosti zahrnují možnost využití cizích zdrojů k financování expanze, zatímco hrozby představují potenciální změny v ekonomickém prostředí, které by mohly ovlivnit dostupnost financování.

Celkově lze říci, že podnik je v dobré pozici pro udržení a posílení své konkurenceschopnosti, pokud bude schopen efektivně využívat dostupné finanční zdroje a adaptovat se na měnící se podmínky trhu.

## 7 LITERATURA

- [1] ANDRLÍK, B.; FORMANOVÁ, L.; DVOŘÁKOVÁ, K. a BASTLOVÁ, V. *Finanční účetnictví podnikatelského sektoru: pohled teorie a praxe*. Účetnictví. Praha: Wolters Kluwer, 2022. ISBN 978-80-7676-268-8.
- [2] BINARBASE S.R.O. *Míra zadluženosti firmy: Co sledovat, čemu se vyhnout a jak ji vypočítat*. Online. 2024. Dostupné z: <https://www.binarbase.com/blog-cz/mira-zadluzenosti-firmy-co-sledovat-cemu-se-vyhnout-a-jak-ji-vypocitat>
- [3] BREALEY, R. A.; MYERS, S. C. a ALLEN, F. *Teorie a praxe firemních financí*. 2. aktualiz. vyd. Brno: BizBooks, 2014. ISBN 978-80-265-0028-5.
- [4] FIBÍROVÁ, J. *Manažerské účetnictví: nástroje a metody*. 2., aktualiz. a přeprac. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2015. ISBN 978-80-7478-743-0.
- [5] FINANALYSIS. *Finanční analýza od A do Z: Klíčové ukazatele a postupy*. Online. Dostupné z: <https://www.finanalysis.cz/postupy-financni-analyzy.html>.
- [6] HASPROVÁ, O.; BRABEC, Z.; ČERNÍKOVÁ, M.; HOJNÁ, R.; JÁČOVÁ, H. et al. *Výkonnost podniku v závislosti na účetních, finančních a daňových faktorech*.
- [7] HONZÍKOVÁ, K. *Finanční analýza – k čemu to vše vlastně je?* Online. 2019. Dostupné z: <https://zpravy.kurzy.cz/513567-financni-analyza--k-cemu-to-vse-vlastne-je/>.
- [8] JAMBOR, A. a BABU, S.. *Competitiveness of Global Agriculture*. Cham: Springer, 2016. ISBN 978-3-319-44875-6
- [9] KALOUDA, František. *Finanční analýza a řízení podniku*. 3. rozšířené vydání. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2017. ISBN 978-80-7380-646-0.
- [10] KISLINGEROVÁ, E. a HNILICA, J. *Finanční analýza: krok za krokem*. 2. vyd. C.H. Beck pro praxi. Praha: C.H. Beck, 2008. ISBN 978-80-7179-713-5.
- [11] KNÁPKOVÁ, A.; PAVELKOVÁ, D.; REMEŠ, Daniel a ŠTEKER, Karel. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Prosperita firmy. Praha: Grada Publishing, 2017. ISBN 978-80-271-0563-2..
- [12] KOČMANOVÁ, A. a HŘEBÍČEK, J. (ed.). *Měření podnikové výkonnosti*. Brno: Littera, 2013. ISBN 978-80-85763-77-5.
- [13] MYTIMI S.R.O. *Vezměte si příklad od konkurence: Co je benchmark a jak na něj v 8 krocích*. Online. 2021. Dostupné z: <https://www.mytimi.cz/jak-na-benchmark/>.
- [14] PAVELKOVÁ, D. a KNÁPKOVÁ, A. *Výkonnost podniku z pohledu finančního manažera*. Praha: Linde, 2005. ISBN 80-86131-63-7.

- [15] PENROSE, E. T. *The theory of the growth of the firm*. Fourth edition. Oxford: Oxford University Press, 2009. ISBN 978-0-19-957384-4.
- [16] PEŠKOVÁ, R. a JINDŘICHOVSKÁ, I. *Finanční analýza*. 2., aktualiz. vyd. Edice učebních textů. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu, 2012. ISBN 978-80-86730-89-9.
- [17] PORTER, M. E. *Competitive advantage: creating and sustaining superior performance*. [New York]: The Free Press, [1998]. ISBN 0-684-84146-0.
- [18] PORTER, M. E. *Competitive strategy: techniques for analyzing industries and competitors*. New York: The Free Press, 1980. ISBN 0-02-925360-8.
- [19] RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza - 4. rozšířené vydání: metody, ukazatele, využití v praxi*. Grada, 2011. ISBN 978-80-247-7111-3.
- [20] SCHOLLEOVÁ, Hana. *Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Expert. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4004-1.
- [21] STEJSKALOVÁ, I. *Finanční účetnictví pro manažery s netradičně pojatými případovými studii*. Vydání 2., aktualizované. Praha: Wolters Kluwer, 2018. ISBN 978-80-7598-036-6.
- [22] Strategické řízení výkonnosti podniku: edice Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci. V Liberci: Technická univerzita v Liberci, 2016. ISBN 978-80-7494-309-6.
- [23] SYNEK, M. *Manažerská ekonomika*. 5., aktualiz. a dopl. vyd. Expert. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3494-1.
- [24] TOPVISION. *Finanční analýza podniku | Jak na to?* Online. Dostupné z: <https://www.topvision.cz/blog/financni-analyza-podniku--jak-na-to>.
- [25] VANČUROVÁ, P. 9. *Cash flow a míra zadlužení firmy*. Online. Dostupné z: <https://www.caflou.cz/9-cash-flow-a-mira-zadluzeni-firmy>.
- [26] VANČUROVÁ, P. 8. *Hodnocení rentability na bázi cash flow*. Online. Dostupné z: <https://www.caflou.cz/8-hodnoceni-rentability-na-bazi-cash-flow>.
- [27] VOCHOZKA, M. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2020. ISBN 978-80-271-1701-7.
- [28] WAGNER, J. *Měření výkonnosti: jak měřit, vyhodnocovat a využívat informace o podnikové výkonnosti*. Praha: Grada Publishing, 2009. ISBN 9788024729244.
- [29] ZEDNÍČEK, J. *Finanční analýza – pojmy a ukazatele*. Online. 2023. Dostupné z: [https://janzednicek.cz/financni-analyza-pojmy-a-ukazatele/#Techniky\\_a\\_metody\\_financni\\_analyzy](https://janzednicek.cz/financni-analyza-pojmy-a-ukazatele/#Techniky_a_metody_financni_analyzy).

## 8 SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. A <i>Účetní výkazy Firmy s.r.o.</i> .....	81
Příloha č. B <i>Horizontální analýza rozvahy</i> .....	98
Příloha č. C <i>Vertikální analýza rozvahy</i> .....	101
Příloha č. D <i>Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty</i> .....	103
Příloha č. E <i>Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty</i> .....	106

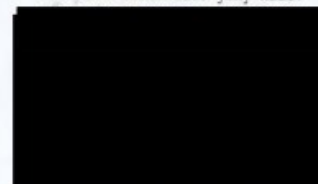
Příloha A Účetní výkazy *Firmy s.r.o.*

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2018  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO
[redacted]



označení a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období Netto 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM	001	12.487	-3.849	8.638	8.480
B.	Stálá aktiva	003	5.214	-3.849	1.365	1.582
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	5.214	-3.849	1.365	1.582
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1.002	-188	814	493
B.II.1.2.	Stavby	017	1.002	-188	814	493
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	4.212	-3.661	551	835
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dl.hm.maj. a nedokončený dl.hm.maj.	024	0	0	0	254
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	0	0	0	254
C.	Oběžná aktiva	037	7.243	0	7.243	6.862
C.I.	Zásoby	038	721	0	721	448
C.I.1.	Materiál	039	721	0	721	448
C.II.	Pohledávky	046	2.731	0	2.731	5.692
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	2.731	0	2.731	5.692
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	2.658	0	2.658	5.510
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	73	0	73	182
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	163
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	73	0	73	20
C.IV.	Peněžní prostředky	071	3.791	0	3.791	721
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	94	0	94	15
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	3.697	0	3.697	707
D.	Časové rozlišení aktiv	074	30	0	30	37
D.1.	Náklady příštích období	075	30	0	30	37

označení a	PASIVA b	řád c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	078	8.638	8.480
A.	Vlastní kapitál	079	7.624	6.317
A.I.	Základní kapitál	080	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	081	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	092	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	3.744	4.037
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	096	3.744	4.037
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	098	3.661	2.059
B.+C.	Cizí zdroje	100	962	2.142
C.	Závazky	106	962	2.142
C.II.	Krátkodobé závazky	122	962	2.142
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	16	1.296
C.II.8.	Závazky ostatní	132	947	846
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	133	0	90
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	196	213
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdr. pojištění	136	112	122
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	137	629	419
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	138	8	0
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	3	3
D.	Časové rozlišení pasiv	140	51	21
D.1.	Výdaje příštích období	141	51	21

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2018  
(v celých tisících Kč)

Obchodní fir

IČO
[REDACTED]

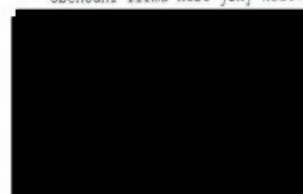
Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	13.275	11.461
II.	Tržby za prodej zboží	002	14.067	12.068
A.	Výkonová spotřeba	003	17.887	16.895
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	10.785	9.309
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	4.549	5.392
A.3.	Služby	006	2.553	2.195
C.	Aktivace (-)	008	4	0
D.	Osobní náklady	009	4.250	3.210
D.1.	Mzdové náklady	010	3.160	2.386
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	011	1.090	824
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	012	1.090	824
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	464	557
E.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj.	015	464	557
E.1.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj. - trvalé	016	464	557
III.	Ostatní provozní výnosy	020	4	78
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	4	77
F.	Ostatní provozní náklady	024	89	237
F.3.	Daně a poplatky	027	44	46
F.5.	Jiné provozní náklady	029	45	191
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	4.653	2.706
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	043	0	2
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	045	0	2
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	49	5
K.	Ostatní finanční náklady	047	184	148
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-134	-145
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	4.519	2.561
L.	Daň z příjmů	050	858	502
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	858	502
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	3.661	2.059
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	3.661	2.059
*	Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	27.396	23.611

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2019  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO
[REDACTED]



označení a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	12.842	-3.975	8.867	8.638
B.	Stálá aktiva	003	5.982	-3.975	2.008	1.365
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	5.982	-3.975	2.008	1.365
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1.002	-247	755	814
B.II.1.2.	Stavby	017	1.002	-247	755	814
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	4.981	-3.728	1.253	551
C.	Oběžná aktiva	037	6.796	0	6.796	7.243
C.I.	Zásoby	038	518	0	518	721
C.I.1.	Materiál	039	518	0	518	721
C.II.	Pohledávky	046	5.182	0	5.182	2.731
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	5.182	0	5.182	2.731
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	5.080	0	5.080	2.658
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	102	0	102	73
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	102	0	102	73
C.IV.	Peněžní prostředky	071	1.096	0	1.096	3.791
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	50	0	50	94
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	1.046	0	1.046	3.697
D.	Časové rozlišení aktiv	074	63	0	63	30
D.1.	Náklady příštích období	075	63	0	63	30

označení a	PASIVA b	řád c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	078	8.867	8.368
A.	Vlastní kapitál	079	7.853	7.624
A.I.	Základní kapitál	080	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	081	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	092	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	3.757	3.744
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	096	3.757	3.744
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	098	3.875	3.661
B.+C.	Cizí zdroje	100	985	962
C.	Závazky	106	985	962
C.II.	Krátkodobé závazky	122	985	962
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	13	16
C.II.8.	Závazky ostatní	132	973	947
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	246	196
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdr. pojištění	136	132	112
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	137	592	629
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	138	0	8
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	3	3
D.	Časové rozlišení pasiv	140	29	51
D.1.	Výdaje příštích období	141	29	51

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2019  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma

IČO
[REDACTED]

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	13.043	13.275
II.	Tržby za prodej zboží	002	17.071	14.067
A.	Výkonová spotřeba	003	20.134	17.887
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	12.496	10.785
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	4.728	4.549
A.3.	Služby	006	2.911	2.553
C.	Aktivace (-)	008	0	4
D.	Osobní náklady	009	4.541	4.250
D.1.	Mzdové náklady	010	3.391	3.160
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	011	1.150	1.090
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	012	1.150	1.090
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	513	464
E.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj.	015	513	464
E.1.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj. - trvalé	016	513	464
III.	Ostatní provozní výnosy	020	93	4
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	89	0
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	4	4
F.	Ostatní provozní náklady	024	100	89
F.3.	Daně a poplatky	027	42	44
F.5.	Jiné provozní náklady	029	59	45
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	4.919	4.653
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	50	49
K.	Ostatní finanční náklady	047	197	184
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-146	-134
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	4.772	4.519
L.	Daň z příjmů	050	897	858
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	897	858
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	3.875	3.661
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	3.875	3.661
*	Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	30.257	27.396

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2020  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO
[redacted]



označení a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	13.154	-4.472	8.682	8.667
B.	Stálá aktiva	003	6.062	-4.472	1.590	2.008
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	6.062	-4.472	1.590	2.008
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1.002	-304	698	755
B.II.1.2.	Stavby	017	1.002	-304	698	755
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5.060	-4.168	892	1.253
C.	Oběžná aktiva	037	7.044	0	7.044	6.796
C.I.	Zásoby	038	579	0	579	518
C.I.1.	Materiál	039	579	0	579	518
C.II.	Pohledávky	046	3.903	0	3.903	5.182
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	3.903	0	3.903	5.182
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	2.777	0	2.777	5.080
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	1.126	0	1.126	102
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	416	0	416	0
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	710	0	710	102
C.IV.	Peněžní prostředky	071	2.561	0	2.561	1.096
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	116	0	116	50
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	2.446	0	2.446	1.046
D.	Časové rozlišení aktiv	074	48	0	48	63
D.1.	Náklady příštích období	075	48	0	48	63

označení a	PASIVA b	řád c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	078	8.662	8.867
A.	Vlastní kapitál	079	7.597	7.853
A.I.	Základní kapitál	080	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	081	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	092	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	5.280	3.757
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	096	5.280	3.757
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	098	2.097	3.875
B.+C.	Cíci zdroje	100	963	985
C.	Závazky	106	963	985
C.II.	Krátkodobé závazky	122	963	985
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	127	220	0
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	-14	13
C.II.8.	Závazky ostatní	132	756	973
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	239	246
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdr. pojištění	136	144	132
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	137	371	592
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	3	3
D.	Časové rozlišení pasív	140	122	29
D.1.	Výdaje příštích období	141	122	29

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2020  
(v celých tisících Kč)

IČO
[REDACTED]

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	12.495	13.043
II.	Tržby za prodej zboží	002	8.344	17.071
A.	Výkonová spotřeba	003	13.261	20.134
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	5.699	12.496
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	4.630	4.728
A.3.	Služby	006	2.932	2.911
D.	Osobní náklady	009	4.605	4.541
D.1.	Mzdové náklady	010	3.433	3.391
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	011	1.172	1.150
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	012	1.172	1.150
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	497	513
E.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj.	015	497	513
E.1.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj. - trvalé	016	497	513
III.	Ostatní provozní výnosy	020	44	93
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	0	89
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	44	4
F.	Ostatní provozní náklady	024	90	100
F.3.	Daně a poplatky	027	31	42
F.5.	Jiné provozní náklady	029	59	59
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	2.430	4.919
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	342	50
K.	Ostatní finanční náklady	047	204	197
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	138	-146
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	2.568	4.772
L.	Daň z příjmů	050	471	897
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	471	897
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	2.097	3.875
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	2.097	3.875
*	Čistý obrát za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	21.225	30.257

Minimální závazný výčet informací

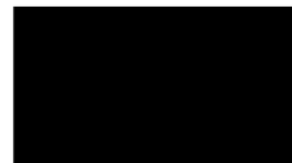
# ROZVAHA

podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

ve zkráceném rozsahu  
ke dni 31.12.2021  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO  
[redacted]



označení	AKTIVA	řád	Běžné účetní období			Minulé úč.
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	období
a	b	c				4
	AKTIVA CELKEM	001	16.261	-4.341	11.920	8.682
B.	Stálá aktiva	003	6.081	-4.341	1.740	1.590
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	6.081	-4.341	1.740	1.590
C.	Oběžná aktiva	037	10.127	0	10.127	7.044
C.I.	Zásoby	038	1.047	0	1.047	579
C.II.	Pohledávky	046	4.311	0	4.311	3.903
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	4.311	0	4.311	3.903
C.IV.	Peněžní prostředky	071	4.769	0	4.769	2.562
D.	Časové rozlišení aktiv	074	53	0	53	48

označení	PASIVA	řád	Stav v běžném	Stav v minulém
			účetním období	účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	078	11.920	8.682
A.	Vlastní kapitál	079	9.567	7.597
A.I.	Základní kapitál	080	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	092	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	3.259	5.280
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	098	6.087	2.097
B.+C.	Cizí zdroje	100	2.280	963
C.	Závazky	106	2.280	963
C.II.	Krátkodobé závazky	122	2.280	963
D.	Časové rozlišení pasiv	140	73	122

Minimální závazný výčet informací

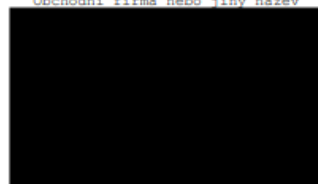
# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

ve zkráceném rozsahu  
ke dni 31.12.2021  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO  
[redacted]



Označení	TEXT	Číslo řádku	Skutečnost v účetním období	
a	b	c	sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	17.497	12.495
II.	Tržby za prodej zboží	002	19.487	8.344
A.	Výkonová spotřeba	003	23.376	13.261
D.	Osobní náklady	009	5.332	4.605
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	479	497
III.	Ostatní provozní výnosy	020	64	44
F.	Ostatní provozní náklady	024	125	90
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	7.734	2.430
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	5	342
K.	Ostatní finanční náklady	047	247	204
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-242	138
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	7.492	2.568
L.	Daň z příjmů	050	1.405	471
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	6.087	2.097
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	6.087	2.097
*	Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	37.053	21.225

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2022  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO
[redacted]



označení a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	17.305	-4.749	12.556	11.920
B.	Stálá aktiva	003	6.627	-4.749	1.878	1.740
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	6.627	-4.749	1.878	1.740
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1.002	-410	591	644
B.II.1.2.	Stavby	017	1.002	-410	591	644
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5.625	-4.339	1.286	1.096
C.	Oběžná aktiva	037	10.642	0	10.642	10.127
C.I.	Zásoby	038	1.522	0	1.522	1.047
C.I.1.	Materiál	039	1.522	0	1.522	1.047
C.II.	Pohledávky	046	4.049	0	4.049	4.311
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	4.049	0	4.049	4.311
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	3.853	0	3.853	4.147
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	196	0	196	164
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	142	0	142	0
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	54	0	54	164
C.IV.	Peněžní prostředky	071	5.071	0	5.071	4.769
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	1	0	1	46
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	5.069	0	5.069	4.723
D.	Časové rozlišení aktiv	074	37	0	37	53
D.1.	Náklady příštích období	075	37	0	37	53

označení a	PASIVA b	řád c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	078	12.556	11.920
A.	Vlastní kapitál	079	11.139	9.567
A.I.	Základní kapitál	080	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	081	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	092	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	6.406	3.259
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	096	6.406	3.259
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	098	4.513	6.088
B.+C.	Cizí zdroje	100	1.349	2.280
C.	Závazky	106	1.349	2.280
C.II.	Krátkodobé závazky	122	1.349	2.280
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	127	28	94
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	244	315
C.II.8.	Závazky ostatní	132	1.077	1.871
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	133	65	0
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	371	309
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdr. pojištění	136	184	168
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	137	454	1.391
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	3	3
D.	Časové rozlišení pasiv	140	68	73
D.1.	Výdaje příštích období	141	68	73

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2022  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO
██████████

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	17.577	17.497
II.	Tržby za prodej zboží	002	13.937	19.487
A.	Výkonová spotřeba	003	18.903	23.376
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	10.530	14.828
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	5.047	4.925
A.3.	Služby	006	3.326	3.623
C.	Aktivace (-)	008	1	0
D.	Osobní náklady	009	6.208	5.332
D.1.	Mzdové náklady	010	4.679	4.000
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	011	1.529	1.332
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	012	1.529	1.332
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	572	479
E.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj.	015	572	479
E.1.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj. - trvalé	016	572	479
III.	Ostatní provozní výnosy	020	36	65
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	021	0	58
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	36	7
F.	Ostatní provozní náklady	024	121	126
F.3.	Daně a poplatky	027	16	43
F.5.	Jiné provozní náklady	029	105	83
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	5.745	7.736
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	100	5
K.	Ostatní finanční náklady	047	302	247
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-202	-242
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	5.543	7.494
L.	Daň z příjmů	050	1.030	1.405
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	1.030	1.405
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	4.513	6.089
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	4.513	6.089
*	Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	31.650	37.054

IČO
[REDACTED]



označení a	AKTIVA b	řád c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	001	18.725	-5.162	13.563	12.556
B.	Stálá aktiva	003	6.892	-5.162	1.730	1.878
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	6.892	-5.162	1.730	1.878
B.II.1.	Pozemky a stavby	015	1.002	-460	541	592
B.II.1.2.	Stavby	017	1.002	-460	541	592
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	5.890	-4.702	1.188	1.286
C.	Oběžná aktiva	037	11.752	0	11.752	10.641
C.I.	Zásoby	038	1.722	0	1.722	1.522
C.I.1.	Materiál	039	1.722	0	1.722	1.522
C.II.	Pohledávky	046	5.267	0	5.267	4.049
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	057	5.267	0	5.267	4.049
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	5.187	0	5.187	3.853
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	061	80	0	80	196
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	142
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	80	0	80	54
C.IV.	Peněžní prostředky	071	4.763	0	4.763	5.070
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	225	0	225	1
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	4.538	0	4.538	5.069
D.	Časové rozlišení aktiv	074	81	0	81	37
D.1.	Náklady příštích období	075	81	0	81	37

označení a	PASIVA b	řád c	Stav v běžném účetním období 5	Stav v minulém účetním období 6
	PASIVA CELKEM	078	13.563	12.556
A.	Vlastní kapitál	079	10.446	11.139
A.I.	Základní kapitál	080	200	200
A.I.1.	Základní kapitál	081	200	200
A.III.	Fondy ze zisku	092	20	20
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	093	20	20
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	095	4.449	6.406
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	096	4.449	6.406
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	098	5.777	4.513
B.+C.	Cizí zdroje	100	2.206	1.349
C.	Závazky	106	2.206	1.349
C.II.	Krátkodobé závazky	122	2.206	1.349
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	127	292	28
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	128	388	244
C.II.8.	Závazky ostatní	132	1.526	1.077
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	133	0	65
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	135	479	371
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdr. pojištění	136	241	184
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	137	801	454
C.II.8.7.	Jiné závazky	139	5	3
D.	Časové rozlišení pasív	140	911	68
D.1.	Výdaje příštích období	141	911	68

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu  
ke dni 31.12.2023  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název

IČO
[REDACTED]

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	001	21.900	17.577
II.	Tržby za prodej zboží	002	17.688	13.937
A.	Výkonová spotřeba	003	23.428	18.903
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	004	12.709	10.530
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	005	6.928	5.047
A.3.	Služby	006	3.791	3.326
C.	Aktivace (-)	008	0	1
D.	Osobní náklady	009	8.063	6.208
D.1.	Mzdové náklady	010	6.052	4.679
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	011	2.011	1.529
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdr. poj.	012	2.011	1.529
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	014	598	572
E.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj.	015	598	572
E.1.1.	Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného maj. - trvalé	016	598	572
III.	Ostatní provozní výnosy	020	16	36
III.3.	Jiné provozní výnosy	023	16	36
F.	Ostatní provozní náklady	024	149	121
F.3.	Daně a poplatky	027	25	16
F.5.	Jiné provozní náklady	029	124	105
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	030	7.366	5.745
VII.	Ostatní finanční výnosy	046	56	100
K.	Ostatní finanční náklady	047	305	302
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	048	-249	-202
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	049	7.117	5.543
L.	Daň z příjmů	050	1.340	1.030
L.1.	Daň z příjmů splatná	051	1.340	1.030
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	053	5.777	4.513
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	055	5.777	4.513
*	Čistý obrat za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII.	056	39.660	31.650

Zdroj: Ministerstvo spravedlnosti České republiky. (2024). Rejstříky – Portál justice. Dostupné z:

<https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik>

Příloha B *Horizontální analýza rozvahy*

Tabulka č. 1: *Absolutní ukazatele rozvah z let 2018-2023*

<b>Položka (v tis. Kč)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 638</b>	<b>8 867</b>	<b>8 682</b>	<b>11 920</b>	<b>12 556</b>	<b>13 563</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>1 365</b>	<b>2 008</b>	<b>1 590</b>	<b>1 740</b>	<b>1 878</b>	<b>1 730</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	1 365	2 008	1 590	1 740	1 878	1 730
Pozemky a stavby	814	755	698	644	591	541
Hmotné movité věci a jejich soubory	551	1 253	892	1 096	1 286	1 188
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>7 243</b>	<b>6 796</b>	<b>7 044</b>	<b>10 127</b>	<b>10 642</b>	<b>11 752</b>
Zásoby	721	518	579	1 047	1 522	1 722
Materiál	721	518	579	1 047	1 522	1 722
Krátkodobé pohledávky	2 731	5 182	3 903	4 311	4 049	5 267
Pohledávky z obchodních vztahů	2 658	5 080	2 777	4 147	3 853	5 187
Pohledávky – ostatní	73	102	1 126	164	196	80
Peněžní prostředky	3 791	1 096	2 561	4 769	5 071	4 763
Peněžní prostředky v pokladně	94	50	116	46	1	225
Peněžní prostředky na účtech	3 697	1 046	2 446	4 723	5 069	4 538
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>30</b>	<b>63</b>	<b>48</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>81</b>
Náklady příštích období	30	63	48	53	37	81
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>8 638</b>	<b>8 867</b>	<b>8 682</b>	<b>11 920</b>	<b>12 556</b>	<b>13 563</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>7 624</b>	<b>7 853</b>	<b>7 597</b>	<b>9 567</b>	<b>11 139</b>	<b>10 446</b>
Základní kapitál	200	200	200	200	200	200
Základní kapitál	200	200	200	200	200	200
Fondy ze zisku	20	20	20	20	20	20
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let	3 744	3 757	5 280	3 259	6 406	4 449
Výsledek hospodaření běžného účetního období	3 661	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
<b>Cizí zdroje</b>	<b>962</b>	<b>985</b>	<b>963</b>	<b>2 280</b>	<b>1 349</b>	<b>2 206</b>
Krátkodobé závazky	962	985	963	2 280	1 349	2 206
Závazky z obchodních vztahů	16	13	-14	315	244	388
Krátkodobé přijaté zálohy	0	0	220	94	28	292
Závazky ostatní (k zaměstnancům, ke společníkům, soc. a zdr. pojištění, apod.)	947	973	756	1 871	1 077	1 526
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>51</b>	<b>29</b>	<b>122</b>	<b>73</b>	<b>68</b>	<b>911</b>
Výdaje příštích období	51	29	122	73	68	911

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Tabulka č. 2: Procentuální vyjádření absolutních ukazatelů vzhledem k minulým obdobím

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>102,65</b>	<b>97,91</b>	<b>137,30</b>	<b>105,34</b>	<b>108,02</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>147,11</b>	<b>79,18</b>	<b>109,43</b>	<b>107,93</b>	<b>92,12</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	147,11	79,18	109,43	107,93	92,12
Pozemky a stavby	92,75	92,45	92,26	91,77	91,54
Hmotné movité věci a jejich soubory	227,40	71,19	122,87	117,34	92,38
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>93,83</b>	<b>103,65</b>	<b>143,77</b>	<b>105,09</b>	<b>110,43</b>
Zásoby	71,84	111,78	180,83	145,37	113,14
Materiál	71,84	111,78	180,83	145,37	113,14
Krátkodobé pohledávky	189,75	75,32	110,45	93,92	130,08
Pohledávky z obchodních vztahů	191,12	54,67	149,33	92,91	134,62
Pohledávky – ostatní	139,73	1 103,92	14,56	119,51	40,82
Peněžní prostředky	28,91	233,67	186,22	106,33	93,93
Peněžní prostředky v pokladně	53,19	232,00	39,66	2,17	22 500,00
Peněžní prostředky na účtech	28,29	233,84	193,09	107,33	89,52
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>210,00</b>	<b>76,19</b>	<b>110,42</b>	<b>69,81</b>	<b>218,92</b>
Náklady příštích období	210,00	76,19	110,42	69,81	218,92
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>102,65</b>	<b>97,91</b>	<b>137,30</b>	<b>105,34</b>	<b>108,02</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>103,00</b>	<b>96,74</b>	<b>125,93</b>	<b>116,43</b>	<b>93,78</b>
Základní kapitál	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Základní kapitál	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Fondy ze zisku	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let	100,35	140,54	61,72	196,56	69,45
Výsledek hospodaření běžného účetního období	105,85	54,12	290,27	74,14	128,01
<b>Cizí zdroje</b>	<b>102,39</b>	<b>97,77</b>	<b>236,76</b>	<b>59,17</b>	<b>163,53</b>
Krátkodobé závazky	102,39	97,77	236,76	59,17	163,53
Závazky z obchodních vztahů	81,25	-107,69	X	77,46	159,02
Krátkodobé přijaté zálohy	0,00	0,00	42,73	29,79	1 042,86
Závazky ostatní (k zaměstnancům, ke společníkům, soc. a zdr. pojištění, apod.)	102,75	77,70	247,49	57,56	141,69
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>56,86</b>	<b>420,69</b>	<b>59,84</b>	<b>93,15</b>	<b>1 339,71</b>
Výdaje příštích období	56,86	420,69	59,84	93,15	1 339,71

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Tabulka č. 3: Procentuální změna absolutních ukazatelů vzhledem k minulým obdobím

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>2,65</b>	<b>-2,09</b>	<b>37,30</b>	<b>5,34</b>	<b>8,02</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>47,11</b>	<b>-20,82</b>	<b>9,43</b>	<b>7,93</b>	<b>-7,88</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	47,11	-20,82	9,43	7,93	-7,88
Pozemky a stavby	-7,25	-7,55	-7,74	-8,23	-8,46
Hmotné movité věci a jejich soubory	127,40	-28,81	22,87	17,34	-7,62
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>-6,17</b>	<b>3,65</b>	<b>43,77</b>	<b>5,09</b>	<b>10,43</b>
Zásoby	-28,16	11,78	80,83	45,37	13,14
Materiál	-28,16	11,78	80,83	45,37	13,14
Krátkodobé pohledávky	89,75	-24,68	10,45	-6,08	30,08
Pohledávky z obchodních vztahů	89,75	-24,68	10,45	-6,08	30,08
Pohledávky – ostatní	91,12	-45,33	49,33	-7,09	34,62
Peněžní prostředky	39,73	1 003,92	-85,44	19,51	-59,18
Peněžní prostředky v pokladně	-71,09	133,67	86,22	6,33	-6,07
Peněžní prostředky na účtech	-46,81	132,00	-60,34	-97,83	22 400,00
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>-71,71</b>	<b>133,84</b>	<b>93,09</b>	<b>7,33</b>	<b>-10,48</b>
Náklady příštích období	110,00	-23,81	10,42	-30,19	118,92
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>110,00</b>	<b>-23,81</b>	<b>10,42</b>	<b>-30,19</b>	<b>118,92</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>2,65</b>	<b>-2,09</b>	<b>37,30</b>	<b>5,34</b>	<b>8,02</b>
Základní kapitál	<b>3,00</b>	<b>-3,26</b>	<b>25,93</b>	<b>16,43</b>	<b>-6,22</b>
Základní kapitál	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondy ze zisku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výsledek hospodaření běžného účetního období	0,35	40,54	-38,28	96,56	-30,55
<b>Cizí zdroje</b>	<b>5,85</b>	<b>-45,88</b>	<b>190,27</b>	<b>-25,86</b>	<b>28,01</b>
Krátkodobé závazky	<b>2,39</b>	<b>-2,23</b>	<b>136,76</b>	<b>-40,83</b>	<b>63,53</b>
Závazky z obchodních vztahů	2,39	-2,23	136,76	-40,83	63,53
Krátkodobé přijaté zálohy	-18,75	-207,69	X	-22,54	59,02
Závazky ostatní (k zaměstnancům, ke společníkům, soc. a zdr. pojištění, apod.)	0,00	0,00	-57,27	-70,21	942,86
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>2,75</b>	<b>-22,30</b>	<b>147,49</b>	<b>-42,44</b>	<b>41,69</b>
Výdaje příštích období	-43,14	320,69	-40,16	-6,85	1 239,71

Příloha C Vertikální analýza rozvahy

Tabulka č. 1: Absolutní ukazatele rozvah z let 2018-2023

Položka (v tis Kč)	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 638</b>	<b>8 867</b>	<b>8 682</b>	<b>11 920</b>	<b>12 556</b>	<b>13 563</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>1 365</b>	<b>2 008</b>	<b>1 590</b>	<b>1 740</b>	<b>1 878</b>	<b>1 730</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	1 365	2 008	1 590	1 740	1 878	1 730
Pozemky a stavby	814	755	698	644	591	541
Hmotné movité věci a jejich soubory	551	1 253	892	1 096	1 286	1 188
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>7 243</b>	<b>6 796</b>	<b>7 044</b>	<b>10 127</b>	<b>10 642</b>	<b>11 752</b>
Zásoby	721	518	579	1 047	1 522	1 722
Materiál	721	518	579	1 047	1 522	1 722
Krátkodobé pohledávky	2 731	5 182	3 903	4 311	4 049	5 267
Pohledávky z obchodních vztahů	2 658	5 080	2 777	4 147	3 853	5 187
Pohledávky – ostatní	73	102	1 126	164	196	80
Peněžní prostředky	3 791	1 096	2 561	4 769	5 071	4 763
Peněžní prostředky v pokladně	94	50	116	46	1	225
Peněžní prostředky na účtech	3 697	1 046	2 446	4 723	5 069	4 538
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>30</b>	<b>63</b>	<b>48</b>	<b>53</b>	<b>37</b>	<b>81</b>
Náklady příštích období	30	63	48	53	37	81
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>8 638</b>	<b>8 867</b>	<b>8 682</b>	<b>11 920</b>	<b>12 556</b>	<b>13 563</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>7 624</b>	<b>7 853</b>	<b>7 597</b>	<b>9 567</b>	<b>11 139</b>	<b>10 446</b>
Základní kapitál	200	200	200	200	200	200
Základní kapitál	200	200	200	200	200	200
Fondy ze zisku	20	20	20	20	20	20
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let	3 744	3 757	5 280	3 259	6 406	4 449
Výsledek hospodaření běžného účetního období	3 661	3 875	2 097	6 087	4 513	5 777
<b>Cizí zdroje</b>	<b>962</b>	<b>985</b>	<b>963</b>	<b>2 280</b>	<b>1 349</b>	<b>2 206</b>
Krátkodobé závazky	962	985	963	2 280	1 349	2 206
Závazky z obchodních vztahů	16	13	-14	315	244	388
Krátkodobé přijaté zálohy	0	0	220	94	28	292
Závazky ostatní (k zaměstnancům, ke společníkům, soc. a zdr. pojištění, apod.)	947	973	756	1 871	1 077	1 526
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>51</b>	<b>29</b>	<b>122</b>	<b>73</b>	<b>68</b>	<b>911</b>
Výdaje příštích období	51	29	122	73	68	911

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Tabulka č. 2: Procentuální vyjádření podílu jednotlivých položek na celkových aktivech a pasivech

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>22,65</b>	<b>18,31</b>	<b>14,60</b>	<b>14,96</b>	<b>12,76</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	22,65	18,31	14,60	14,96	12,76
Pozemky a stavby	8,51	8,04	5,40	4,71	3,99
Hmotné movité věci a jejich soubory	14,13	10,27	9,19	10,24	8,76
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>76,64</b>	<b>81,13</b>	<b>84,96</b>	<b>84,76</b>	<b>86,65</b>
Zásoby	5,84	6,67	8,78	12,12	12,70
Materiál	5,84	6,67	8,78	12,12	12,70
Krátkodobé pohledávky	58,44	44,96	36,17	32,25	38,83
Pohledávky z obchodních vztahů	57,29	31,99	34,79	30,69	38,24
Pohledávky – ostatní	1,15	12,97	1,38	1,56	0,59
Peněžní prostředky	12,36	29,50	40,01	40,39	35,12
Peněžní prostředky v pokladně	0,56	1,34	0,39	0,01	1,66
Peněžní prostředky na účtech	11,80	28,17	39,62	40,37	33,46
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>0,71</b>	<b>0,55</b>	<b>0,44</b>	<b>0,29</b>	<b>0,60</b>
Náklady příštích období	0,71	0,55	0,44	0,29	0,60
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>88,56</b>	<b>87,50</b>	<b>80,26</b>	<b>88,71</b>	<b>77,02</b>
Základní kapitál	2,26	2,30	1,68	1,59	1,47
Základní kapitál	2,26	2,30	1,68	1,59	1,47
Fondy ze zisku	0,23	0,23	0,17	0,16	0,15
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta z minulých let	42,37	60,82	27,34	51,02	32,80
Výsledek hospodaření běžného účetního období	43,70	24,15	51,07	35,94	42,59
<b>Cizí zdroje</b>	<b>11,11</b>	<b>11,09</b>	<b>19,13</b>	<b>10,74</b>	<b>16,26</b>
Krátkodobé závazky	11,11	11,09	19,13	10,74	16,26
Závazky z obchodních vztahů	0,15	-0,16	2,64	1,94	2,86
Krátkodobé přijaté zálohy	0,00	2,53	0,79	0,22	2,15
Závazky ostatní (k zaměstnancům, ke společníkům, soc. a zdr. pojištění, apod.)	10,97	8,71	15,70	8,58	11,25
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>0,33</b>	<b>1,41</b>	<b>0,61</b>	<b>0,54</b>	<b>6,72</b>
Výdaje příštích období	0,33	1,41	0,61	0,54	6,72

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Příloha D *Horizontální analýza výkazu zisku a ztráty*

Tabulka č. 1: *Absolutní ukazatele výkazů zisku a ztráty z let 2018-2023*

<b>Položka (v tis. Kč)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>22 878</b>	<b>25 485</b>	<b>18 657</b>	<b>29 560</b>	<b>26 107</b>	<b>32 543</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>17 887</b>	<b>20 134</b>	<b>13 261</b>	<b>23 376</b>	<b>18 903</b>	<b>23 428</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	10 785	12 134	5 699	14 828	10 530	12 709
Spotřeba materiálu a energie	4 549	4 728	4 630	4 925	5 047	6 928
Služby	2 553	2 911	2 932	3 623	3 326	3 791
<b>Aktivace</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>4 250</b>	<b>4 541</b>	<b>4 605</b>	<b>5 332</b>	<b>6 208</b>	<b>8 063</b>
Mzdové náklady	3 160	3 391	3 433	4 000	4 679	6 052
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 090	1 150	1 172	1 332	1 529	2 011
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>464</b>	<b>513</b>	<b>497</b>	<b>479</b>	<b>572</b>	<b>598</b>
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	464	513	497	479	572	598
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>89</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>126</b>	<b>121</b>	<b>149</b>
<b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>184</b>	<b>197</b>	<b>204</b>	<b>247</b>	<b>302</b>	<b>305</b>
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>27 395</b>	<b>30 257</b>	<b>21 225</b>	<b>37 054</b>	<b>31 650</b>	<b>39 660</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 275	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	14 067	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Ostatní provozní výnosy	4	93	44	65	36	16
Ostatní finanční výnosy	49	50	342	5	100	56
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>						
Provozní výsledek hospodaření	4 653	4 919	2 430	7 736	5 745	7 366
Finanční výsledek hospodaření	-134	-146	138	-242	-202	-249
Výsledek hospodaření před zdaněním	4 519	4 772	2 568	7 494	5 543	7 117
Daň z příjmů	858	897	471	1 405	1 030	1 340
Výsledek hospodaření po zdanění	3 661	3 875	2 097	6 089	4 513	5 777
Čistý obrat za účetní období	27 396	30 257	21 225	37 054	31 650	39 660

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Tabulka č. 2: Procentuální vyjádření absolutních ukazatelů vzhledem k minulým obdobím

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>111,40</b>	<b>73,21</b>	<b>158,44</b>	<b>88,32</b>	<b>124,65</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>112,56</b>	<b>65,86</b>	<b>176,28</b>	<b>80,86</b>	<b>123,94</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	112,51	46,97	260,19	71,01	120,69
Spotřeba materiálu a energie	103,93	97,93	106,37	102,48	137,27
Služby	114,02	100,72	123,57	91,80	113,98
<b>Aktivace</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>106,85</b>	<b>101,41</b>	<b>115,79</b>	<b>116,43</b>	<b>129,88</b>
Mzdové náklady	107,31	101,24	116,52	116,98	129,34
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	105,50	101,91	113,65	114,79	131,52
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>110,56</b>	<b>96,88</b>	<b>96,38</b>	<b>119,42</b>	<b>104,55</b>
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	110,56	96,88	96,38	119,42	104,55
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>112,36</b>	<b>90,00</b>	<b>140,00</b>	<b>96,03</b>	<b>123,14</b>
<b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>107,07</b>	<b>103,55</b>	<b>121,08</b>	<b>122,27</b>	<b>100,99</b>
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>110,45</b>	<b>70,15</b>	<b>174,58</b>	<b>85,42</b>	<b>125,31</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	98,25	95,80	140,03	100,46	124,59
Tržby za prodej zboží	121,35	48,88	233,55	71,52	126,91
Ostatní provozní výnosy	2 325,00	47,31	147,73	55,38	44,44
Ostatní finanční výnosy	102,04	684,00	1,46	2 000,00	56,00
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>					
Provozní výsledek hospodaření	105,72	49,40	318,35	74,26	128,22
Finanční výsledek hospodaření	108,96	-94,52	-175,36	83,47	123,27
Výsledek hospodaření před zdaněním	105,60	53,81	291,82	73,97	128,40
Daň z příjmů	104,55	52,51	298,30	73,31	130,10
Výsledek hospodaření po zdanění	105,85	54,12	290,37	74,12	128,01
Čistý obrát za účetní období	110,44	70,15	174,58	85,42	125,31

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Tabulka č. 3: Procentuální změna absolutních ukazatelů vzhledem k minulým obdobím

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>11,40</b>	<b>-26,79</b>	<b>58,44</b>	<b>-11,68</b>	<b>24,65</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>12,56</b>	<b>-34,14</b>	<b>76,28</b>	<b>-19,14</b>	<b>23,94</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	12,51	-53,03	160,19	-28,99	20,69
Spotřeba materiálu a energie	3,93	-2,07	6,37	2,48	37,27
Služby	14,02	0,72	23,57	-8,20	13,98
<b>Aktivace</b>	<b>-100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-100,00</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>6,85</b>	<b>1,41</b>	<b>15,79</b>	<b>16,43</b>	<b>29,88</b>
Mzdové náklady	7,31	1,24	16,52	16,98	29,34
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	5,50	1,91	13,65	14,79	31,52
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>10,56</b>	<b>-3,12</b>	<b>-3,62</b>	<b>19,42</b>	<b>4,55</b>
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	10,56	-3,12	-3,62	19,42	4,55
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>12,36</b>	<b>-10,00</b>	<b>40,00</b>	<b>-3,97</b>	<b>23,14</b>
<b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>7,07</b>	<b>3,55</b>	<b>21,08</b>	<b>22,27</b>	<b>0,99</b>
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>10,45</b>	<b>-29,85</b>	<b>74,58</b>	<b>-14,58</b>	<b>25,31</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	-1,75	-4,20	40,03	0,46	24,59
Tržby za prodej zboží	21,35	-51,12	133,55	-28,48	26,91
Ostatní provozní výnosy	2 225,00	-52,69	47,73	-44,62	-55,56
Ostatní finanční výnosy	2,04	584,00	-98,54	1 900,00	-44,00
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>					
Provozní výsledek hospodaření	5,72	-50,60	218,35	-25,74	28,22
Finanční výsledek hospodaření	8,96	-194,52	-275,36	-16,53	23,27
Výsledek hospodaření před zdaněním	5,60	-46,19	191,82	-26,03	28,40
Daň z příjmů	4,55	-47,49	198,30	-26,69	30,10
Výsledek hospodaření po zdanění	5,85	-45,88	190,37	-25,88	28,01
Čistý obrát za účetní období	10,44	-29,85	74,58	-14,58	25,31

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Příloha E *Vertikální analýza výkazu zisku a ztráty*

Tabulka č. 1: *Absolutní ukazatele výkazu zisku a ztráty z let 2018-2023*

<b>Položka (v tis. Kč)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>22 878</b>	<b>25 485</b>	<b>18 657</b>	<b>29 560</b>	<b>26 107</b>	<b>32 543</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>17 887</b>	<b>20 134</b>	<b>13 261</b>	<b>23 376</b>	<b>18 903</b>	<b>23 428</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	10 785	12 134	5 699	14 828	10 530	12 709
Spotřeba materiálu a energie	4 549	4 728	4 630	4 925	5 047	6 928
Služby	2 553	2 911	2 932	3 623	3 326	3 791
<b>Aktivace</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>4 250</b>	<b>4 541</b>	<b>4 605</b>	<b>5 332</b>	<b>6 208</b>	<b>8 063</b>
Mzdové náklady	3 160	3 391	3 433	4 000	4 679	6 052
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 090	1 150	1 172	1 332	1 529	2 011
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>464</b>	<b>513</b>	<b>497</b>	<b>479</b>	<b>572</b>	<b>598</b>
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	464	513	497	479	572	598
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>89</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>126</b>	<b>121</b>	<b>149</b>
<b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>184</b>	<b>197</b>	<b>204</b>	<b>247</b>	<b>302</b>	<b>305</b>
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>27 395</b>	<b>30 257</b>	<b>21 225</b>	<b>37 054</b>	<b>31 650</b>	<b>39 660</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	13 275	13 043	12 495	17 497	17 577	21 900
Tržby za prodej zboží	14 067	17 071	8 344	19 487	13 937	17 688
Ostatní provozní výnosy	4	93	44	65	36	16
Ostatní finanční výnosy	49	50	342	5	100	56
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>						
Provozní výsledek hospodaření	4 653	4 919	2 430	7 736	5 745	7 366
Finanční výsledek hospodaření	-134	-146	138	-242	-202	-249
Výsledek hospodaření před zdaněním	4 519	4 772	2 568	7 494	5 543	7 117
Daň z příjmů	858	897	471	1 405	1 030	1 340
Výsledek hospodaření po zdanění	3 661	3 875	2 097	6 089	4 513	5 777
Čistý obrat za účetní období	27 396	30 257	21 225	37 054	31 650	39 660

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.

Tabulka č. 2: Procentuální vyjádření podílu jednotlivých položek na celkových nákladech a výnosech

Položka (v tis. Kč)	2019	2020	2021	2022	2023
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>78,18</b>	<b>79,00</b>	<b>71,08</b>	<b>79,08</b>	<b>72,41</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží	47,14	47,61	30,55	50,16	40,33
Spotřeba materiálu a energie	19,88	18,55	24,82	16,66	19,33
Služby	11,16	11,42	15,72	12,26	12,74
<b>Aktivace</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Osobní náklady</b>	<b>18,58</b>	<b>17,82</b>	<b>24,68</b>	<b>18,04</b>	<b>23,78</b>
Mzdové náklady	13,81	13,31	18,40	13,53	17,92
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	4,76	4,51	6,28	4,51	5,86
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>2,03</b>	<b>2,01</b>	<b>2,66</b>	<b>1,62</b>	<b>2,19</b>
Úpravy hodnot dl. nehmotného a hmotného majetku - trvalé	2,03	2,01	2,66	1,62	2,19
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>0,39</b>	<b>0,39</b>	<b>0,48</b>	<b>0,43</b>	<b>0,46</b>
<b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>0,80</b>	<b>0,77</b>	<b>1,09</b>	<b>0,84</b>	<b>1,16</b>
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Tržby z prodeje výrobků a služeb	48,46	43,11	58,87	47,22	55,54
Tržby za prodej zboží	51,35	56,42	39,31	52,59	44,03
Ostatní provozní výnosy	0,01	0,31	0,21	0,18	0,11
Ostatní finanční výnosy	0,18	0,17	1,61	0,01	0,32
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
Provozní výsledek hospodaření	X	X	X	X	X
Finanční výsledek hospodaření	X	X	X	X	X
Výsledek hospodaření před zdaněním	X	X	X	X	X
Daň z příjmů	X	X	X	X	X
Výsledek hospodaření po zdanění	X	X	X	X	X
Čistý obrat za účetní období	X	X	X	X	X

Zdroj: Účetní výkazy Firmy s.r.o.