

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Lenka Mrázková  
Číslo studenta: E23906  
Název diplomové práce: Implementace ESG reportování ve vybrané společnosti  
Cíl práce: Cílem práce je na základě analýzy principů ESG navrhnout opatření pro implementaci ESG reportování ve vybrané společnosti v souladu s požadavky směrnice CSRD Evropské unie.  
Vedoucí práce: Ing. Kateřina Myslivcová, Ph.D.  
Studijní program: Ekonomika a management  
Akademický rok: 2024/2025

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce Bc. Lenky Mrázkové se věnuje aktuálnímu a prakticky velmi významnému tématu implementace ESG reportování v podniku, konkrétně ve společnosti Holding Šmídl. Podniky v České republice se na ESG reportování připravují s rostoucí intenzitou, ale čelí několika zásadním výzvám. Autorka prokázala výbornou orientaci v problematice udržitelnosti, evropské legislativy (zejména směrnice CSRD) i v oblasti praktické aplikace ESG principů.

Teoretická část je zpracována velmi kvalitně s důrazem na udržitelný management, na aktuální legislativní rámec i jednotlivé oblasti ESG. V analytické části autorka provedla detailní analýzu ESG aktivit společnosti, včetně výpočtu uhlíkové stopy za roky 2023 a 2024 ve spolupráci s externím partnerem Green0meter s.r.o. Analýza zahrnuje environmentální, sociální i governance oblast a je podložena konkrétními daty, rozhovory se stakeholdery a výsledky analýzy materiality.

Závěrečná část práce přináší konkrétní návrhy opatření pro úspěšnou implementaci ESG reportování, včetně návrhů cílů, dílčích opatření a KPI. Tyto návrhy jsou realistické, v souladu s požadavky směrnice CSRD a reflektují specifika vybrané společnosti. Oceňuji zejména důraz na praktickou využitelnost výstupů a schopnost autorky propojit teoretické poznatky s reálným firemním prostředím.

Práce je po formální i jazykové stránce na velmi vysoké úrovni, s přehlednou strukturou, kvalitními tabulkami a grafy. Autorka pracovala s relevantními českými i zahraničními zdroji.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Nejvyšší míra podobnosti 2 % - práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Jaké konkrétní výzvy a rizika vidíte při zavádění elektrických tahačů do provozu Holdingu Šmídl a jak by je bylo možné překonat?
2. Jak byste doporučila Holding Šmídl motivovat své dodavatele ke snižování jejich uhlíkové stopy, aby se snížil podíl emisí ve scope 3?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 10.7.2025

Podpis .....