



## Oponentní posudek disertační práce

<b>Uchazeč:</b>	Ing. Tomáš Kučera
<b>Název disertační práce:</b>	Kalkulace logistických nákladů skladování
<b>Oponent:</b>	<b>Prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D., DBA</b>
<b>Pracoviště oponenta:</b>	<b>Vysoká škola logistiky, o.p.s., Přerov</b>

Oponent se v posudku vyjádří:

- k aktuálnosti daného tématu,
- ke zvoleným metodám zpracování,
- zda práce splnila sledovaný cíl,
- k výsledkům disertační práce s uvedením, zda a jaké nové poznatky přinesla,
- k významu pro praxi nebo rozvoj vědy,
- zda disertační práce splňuje podmínky tvůrčí vědecké práce pro udělení titulu Ph.D.

Ke každému z níže uvedených bodů je nutno doplnit stručný komentář.

a) Aktuálnost tématu disertační práce		
<input type="checkbox"/> velmi aktuální	<input checked="" type="checkbox"/> aktuální	<input type="checkbox"/> není aktuální
Komentář: Téma je aktuální, protože tradiční přístup výrobních i obchodních společností na náklady pohlíží jako na výchozí hodnotu, od které se tvoří cena produktu, která je součtem nákladů a zisku. Tržní prostředí a tlak zákazníka na cenu však nutí tyto společnosti přehodnotit svůj přístup a náklady vnímat jako veličinu, kterou je možné ovlivnit a se kterou je nutné pracovat tak, aby cena produktu byla konkurenceschopná, přitom ale stále generovala určitý zisk, který je možné dále investovat. Předložená disertační práce řeší kalkulaci logistických nákladů skladování, cílem je najít úzká místa a tyto náklady snižovat s ohledem na konkurenci.		

b) Zvolené metody zpracování		
<input checked="" type="checkbox"/> vhodné metody	<input type="checkbox"/> málo vhodné	<input type="checkbox"/> nevhodné, zastaralé
Komentář: Použitá metodika a metody zkoumání pro splnění cíle disertační práce byly zvoleny správně. Autor prostudoval exaktní metody, jako jsou systémová analýza hodnocení procesů, analýza ABC, hodnotová analýza toku materiálu, analýza nákladů apod. Dále se zabýval heuristickými metodami pro rozhodovací procesy s vysokou mírou neurčitosti a úlohy, které nelze algoritmizovat. Zabýval se rovněž kalkulačními metodami pro stanovení nákladů. Pro řešení disertační práce zvolil metodu activity-based costing, což je kalkulace nákladů podle aktivit a je alternativní možností k tradičním kalkulacím nákladů, které neposkytovaly dostatečné informace pro sledování a kontrolu nákladů.		

c) Splnění cílů disertační práce		
<input checked="" type="checkbox"/> disertace splnila cíl	<input type="checkbox"/> disertace částečně splnila cíl	<input type="checkbox"/> disertace nesplnila cíl
Komentář: Vytýčené cíle v disertační práci byly splněny, ale celkové řešení působí nepřehledně. Při zkoumání řešení, postupu prací a dosažených výsledků je posuzovatel disertační práce uveden do rozpaků, protože není patrné, co autor mnohdy chtěl vyřešit. Autor zaměňuje pojmy činnost a služba a		

to ovlivňuje výsledek řešení. Určitě by řešení podalo lepší obraz, pokud by si na počátku zvolil kalkulační jednotku, na kterou bude vztahovat logistické náklady. Z řešených případových studií je zřejmé, že autor byl v reálném prostředí, přístup k řešení komunikoval, ale princip zvolení kalkulační jednotky postrádám. Pak mohl výsledky řešení porovnat s jinými podnikatelskými subjekty, které mají stejné logistické zaměření.

d) Výsledky disertační práce, nové poznatky a přínosy

vynikající       nadprůměrné       průměrné       slabé       nevyhovující

Konkrétní přínos: Autor navrhl kalkulační systém v oblasti kalkulace logistických nákladů pro skladování s využitím metody activity-based costing. Výsledné řešení bylo zkoumáno a ověřeno na základě dvou případových studií u vybraných poskytovatelů logistických služeb.

Komentář: Mezi hlavní přínosy použité metody patří přesné rozvržení režijních nákladů na kalkulační jednici. Větší podíl režijních nákladů může být přímo přiřazován k výkonu, čímž se přiřazování zlepšuje a pozornost se obrací na reálnou podstatu nákladů a jejich chování, což pomáhá při snižování nákladů a identifikuje náklady nepřidávající hodnotu produkci. V konečném důsledku nabízí přesnější informace pro manažery při rozhodování a řízení prostřednictvím aktivit.

e) Význam pro praxi nebo rozvoj vědy

vynikající       nadprůměrný       průměrný       slabý       nevyhovující

Konkrétní přínos: Autor vymezil strukturu nákladů v kalkulačním systému s akcentem na logistické náklady pro skladování s využitím metody activity-based costing.

Komentář: Teoretické a praktické rozpracování metody activity-based costing uvedené v disertační práci lze využít v praxi, ale i v pedagogickém procesu v odborných předmětech na katedře DMML.

f) Formální úprava a jazyková úroveň disertační práce

vynikající       nadprůměrná       průměrná       slabá       nevyhovující

Komentář: V disertační práci autor používá slangové výrazy, některé tabulky jsou nepřehledné, kurz Kč měl být vztažen k datu řešení a měl být zjištěn u ČNB.

g) Celkové hodnocení

Úroveň disertační práce:

vynikající       nadprůměrná       průměrná       slabá       nevyhovující

Disertační práce podmínky uvedené v § 47 odst. 4\*) zákona č. 111/1998 sb. o vysokých školách:

splňuje  
 nesplňuje

*(\*) (4) Studium se řádně ukončuje státní doktorskou zkouškou a obhajobou disertační práce, kterými se prokazuje schopnost a připravenost k samostatné činnosti v oblasti výzkumu nebo vývoje nebo k samostatné teoretické a tvůrčí umělecké činnosti. Disertační práce musí obsahovat původní a uveřejněné výsledky nebo výsledky přijaté k uveřejnění.*

Komentář: Na základě obhajoby disertační práce a zodpovězení položených otázek doporučuji panu Ing. Tomáši Kučerovi udělit titul Ph.D. ve studijním programu Technika a technologie v dopravě a spojích a studijním oboru Technologie a management v dopravě a telekomunikacích

Dotazy na disertanta: 1. Může manažerské účetnictví s ekonomii dát do souladu kalkulaci logistických nákladů? 2. V tab. 2 chybí další nákladové faktory např. Paletizace – množství kartonů, ale chybí fixace, dekonsolidaci palety, konsolidace palety apod. Proč jste řadu faktorů vynechal? 3. Co je pojem „lehká předprodukce (str. 56)? 4. Můžete vysvětlit pojem služba a činnost v logistice? 5. V tab. 3 (str. 58) nezahrnujete pojištění, proč a co je kalkulační jednotkou?

Disertační práci k obhajobě

doporučuji

nedoporučuji.

Datum: 16.6.2022

Podpis oponenta: .....