

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Pavlína Urbánková  
Název diplomové práce: Analýza dopadů průmyslových zón ve vybraném regionu  
Vedoucí práce: prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.  
Oponent práce: Mgr. Tomáš Tázlar  
Pracovní pozice oponenta: projektový manažer v Agentuře pro podporu podnikání a investic CzechInvest

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Ostatní připomínky k práci

Autorka si zvolila prakticky orientované téma, které je v českém prostředí dosud nedostatečně zpracováno. Stát, jeho instituce ani samosprávy nemají k dispozici dostatek analytických podkladů, které by jim umožnily cílenější a strategiētější rozvoj podnikatelského prostředí. V tomto kontextu oceňuji rozhodnutí autorky věnovat se náročnému, komplexnímu a do značné míry neprobádanému tématu.

Práce je rozsáhlejší, než je na této úrovni obvyklé, přičemž již teoretická část přesahuje 30 stran. Autorka zde prokazuje dobrou orientaci v problematice a využívá široké spektrum odborných pramenů. Text je strukturovaný a přehledný. Analytická část staví na promyšlené kombinaci kvantitativních i kvalitativních údajů, přičemž oceňuji přehledné zpracování tabulek a grafů, systematické srovnání dvou průmyslových zón i reflektování méně zjevných dopadů, jako je míra dojížděky nebo dobrovolné příspěvky firem. Velmi cením také rozhodnutí rozšířit datovou základnu o pohled samosprávných celků a veřejnosti, které nelze při analýze dopadů opomenout, přitom jsou však tyto pohledy marginalizovány a opomíjeny, což vypoovídající hodnotu takových prací snižuje.

Rezervy shledávám zejména ve větší popisnosti teoretické části, kde místy chybí kritická reflexe a vlastní interpretace autorky. U rozsáhlého přehledu nástrojů regionální politiky není vždy zřejmé, jak konkrétně souvisí s následnou analýzou. Praktická část je méně popisná a je tu snaha o abstrakci. Práce obsahuje opravdu velké

množství často unikátních dat, přičemž je škoda, že se nepodařilo v závěru tento potenciál vytěžit více a informace hlouběji komparovat, či indukovat obecnější pravidla vycházející ze zjištění na vzorku dvou zón.

Přes uvedené výhrady jde o kvalitní práci, která má vysoký potenciál k praktickému využití a přináší nový pohled na dopady průmyslových zón na úrovni menších měst. Diplomovou práci doporučuji k obhajobě s celkovým hodnocením **velmi dobře (B)**.

## Otázky a náměty k obhajobě

Domníváte se, že by případná úprava systému rozpočtového určení daní, která by obcím umožnila větší přímý finanční přínos z přítomnosti firem na jejich území, mohla vést k intenzivnějšímu zájmu samospráv o potřeby zasídlených investorů a aktivnějšímu zapojení do rozvoje průmyslových zón? Pokud ano, jaké konkrétní změny v přístupu obcí byste očekávala?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Hradci Králové 10.7.2025

Podpis

.....