Posudek vedoucího diplomové práce

Student:	Bc. Václav Balda
Číslo studenta:	E23061
Název diplomové práce:	Aplikace metody DEA ve vybrané společnosti
Cíl práce:	Cílem práce je aplikovat metodu Data Envelopment Analysis (DEA) na hodnocení efektivity vybrané společnosti a identifikovat klíčové oblasti, ve kterých lze optimalizovat využití zdrojů a zlepšit výkonnostní ukazatele.
Vedoucí práce:	Mgr. Jana Heckenbergerová, Ph.D.
Studijní program:	N0413A050009 Ekonomika a management
Akademický rok:	2024/2025

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	☐	☒	☐	☐	☐
Vstupní údaje a jejich zpracování	☒	☐	☐	☐	☐
Použité metody	☒	☐	☐	☐	☐

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	☐	☒	☐	☐	☐
Původnost zapracování tématu	☒	☐	☐	☐	☐
Adekvátnost použitých metod	☒	☐	☐	☐	☐
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	☐	☒	☐	☐	☐
Logická stavba práce a rozsah	☒	☐	☐	☐	☐
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	☒	☐	☐	☐	☐
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	☐	☒	☐	☐	☐
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	☐	☒	☐	☐	☐

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	☐	☒	☐	☐
Pro praxi	☒	☐	☐	☐

Naposledy vytištěno 20.5.2025 11:57

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce se zabývá aplikací metod datových obalů (DEA) na vyhodnocení efektivity projektů vybrané společnosti. V úvodní kapitole jsou obecně popsány metriky pro hodnocení efektivity a výkonnosti podniku. Druhá kapitola je věnována detailnímu popisu DEA metod. V praktické části je nejprve dle finanční rozvahy analyzována současná efektivita vybrané společnosti. Dále jsou Input-Oriented DEA metodami optimalizovány vstupní parametry čtyř zvolených projektů za účelem maximální efektivity při zachování výstupní kvality. V závěrečné kapitole jsou optimalizované vstupy dosazeny do fiktivní finanční rozvahy, dle jejíchž závěrů jsou formulována doporučení pro vybranou firmu.

Téma práce je přehledně a kvalitně zpracováno. Práce jako celek je vhodně strukturovaná. Použité metody jsou adekvátní a propracovanost výstupů odpovídá požadavkům na DP. Ráda bych vyzdvihla praktický dopad výsledků práce a oceňuji přístup a podporu vybrané společnosti. Práce je psána přehledně a srozumitelně, avšak zaznamenala jsem několik drobných jazykových a formátovacích nedostatků.

Úvodní kapitola je velmi čtivá a prezentuje ucelený přehled metod měření efektivity a výkonnosti podniku, který je podpořen kvalitním zpracování zdrojů. Kapitola popisující metody datových obalů obsahuje spousty matematických nepřesnosti a špatné indexování proměnných. Přestože nejsou v praktické části užívány, chybí mi zde matematické odvození Output-Oriented DEA modelů. Oceňuji však vzorové příklady použití CRR a BCC modelu včetně výpočtů pomocí MatLabu. Numerické výstupy praktické části jsou korektní a ukazují sílu DEA metod při optimalizaci efektivity. Úspory jednotlivých projektů jsou zohledněny v nové finanční rozvaze, nicméně důvody rozdělení procent zisku do jednotlivých oblastí by mohly být popsány detailněji. Jako velmi cennou hodnotím zpětnou vazbu od společnosti uvedenou v závěru práce.

Odevzdanou diplomovou práci hodnotím jako velmi dobrou a doporučuji ji k obhajobě.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Tato práce je původní a není podezřelá z plagiátorství, protože nejvyšší zjištěná míra podobnosti při kontrole v systému Theses byla 2%.

Otázky a náměty k obhajobě

1) V diplomové práci používáte pouze Input-Oriented DEA modely. V jakých případech je pro optimalizaci efektivity vhodné použít Output-Oriented modely?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 20.5.2025

Podpis .....