

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Holečková Pavlína
Název diplomové práce: Identifikace logistických procesů ve vybrané firmě pomocí nástrojů procesního modelování
Vedoucí práce: Ing. Renáta Máchová, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Ondřej Svoboda, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Akademický pracovník

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Cílem diplomové práce je pomocí nástrojů procesního modelování a vhodných metrik podat přehled logistických procesů vybrané firmy, dále analyzovat situaci v této oblasti, zjistit slabé stránky a navrhnout zlepšení. Pozitivním aspektem je využití relevantních nástrojů procesního modelování, včetně procesních map a Ishikawova diagramu, které jsou vhodné pro analýzu a zlepšení procesů. Studentka identifikovala klíčové slabé stránky v logistických procesech, jako jsou přetíženost pracovních procesů a nedostatečná návaznost operací. Zmiňuje konkrétní procesy, kde dochází k problémům, a podává návrhy na jejich řešení, které jsou podloženy provedenou analýzou a zaměřené na specifické problémy.

Za drobné negativum lze považovat fragmentovanost textu do velkého počtu poměrně krátkých kapitol. Dalším negativem je možné vnímat některé formální, formulační a stylistické nedostatky. Například při používání tzv. Harvardského stylu odkazování je vhodnější používat APA styl formátování bibliografických údajů v seznamu literatury. I přes uvedené nedostatky prokázala autorka dobré porozumění procesnímu modelování a jeho aplikaci na konkrétní logistické problémy.

Otázky a náměty k obhajobě

V 5. kapitole prezentujete řadu návrhů na zlepšení. Mohla byste u nejzásadnějších z těchto návrhů specifikovat potenciální bariéry, které by mohly ovlivnit jejich implementaci?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: B

V Pardubicích 11. 8. 2024

Podpis