

## Posudek oponentky diplomové práce

Student: Bc. Jana Musilová  
Název diplomové práce: Analýza firemních dat a procesů ve vybrané organizaci se zaměřením na zapojení nástrojů umělé inteligence  
Vedoucí práce: doc. Ing. Hana Kopáčková, Ph.D.  
Oponent práce: Ing. Renáta Máchová, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: odborný asistent, UPCE, FES

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Ostatní připomínky k práci

Zpracovávané téma práce je komplexní a autorka prokázala orientaci v problematice jak procesního modelování, tak v možném využití nástrojů pracujících s AI. Autorka podala přehled nástrojů pracujících s AI, charakterizovala vybraný podnik a jeho firemní procesy, dále identifikovala možná místa pro zapojení nástrojů AI a následně dle vybraných kritérií porovnávala, vybrala a navrhla implementaci těchto nástrojů. V závěru práce jsou zakresleny vybrané modely procesů se zapojením AI a jsou podána doporučení pro danou problematiku. K předložené práci mám následující připomínky:

1. V práci se vyskytují drobné gramatické chyby a překlepy.
2. V kap. 3.3 autorka zmiňuje SWOT analýzu a její závěry, aniž by vysvětlila vstupy do této analýzy.
3. V Seznamu literatury jsou drobné formální nedostatky.

## **Otázky a náměty k obhajobě**

Které kategorie podnikových procesů (hlavní, řídicí, podpůrné) považujete za nejvhodnější pro zapojení umělé inteligence a proč?

Ve Vaší práci pracujete s pojmem projekt v rámci analýzy nákladů a přínosů, stejně jako rizik. Můžete s ohledem na Vaše zjištění stručně shrnout, jak by měl takový projekt probíhat, tedy jaké by měl mít fáze?

## **Závěrečné hodnocení**

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 29.5.2025

Podpis .....