

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Anna Vaďáková  
Název diplomové práce: Analýza rizik a odpovědnosti podniku  
Vedoucí práce: Ing. Simona Tučková, Ph.D.  
Oponent práce: doc. Ing. Liběna Černohorská, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: docentka, Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Ostatní připomínky k práci

Téma práce je velmi aktuální a prakticky orientované. Analýza rizik a odpovědnosti podniku patří mezi klíčové oblasti řízení firem, zejména v kontextu dynamického podnikatelského prostředí. Cíl práce je jasně formulován a odpovídá požadavkům na diplomovou práci. Práce je logicky členěna do teoretické a praktické části. Teoretická část přehledně vysvětluje pojmy riziko, risk management a pojištění, včetně jejich členění a kritérií pojistitelnosti. Praktická část obsahuje detailní analýzu rizik konkrétního podniku, tvorbu matice rizik a komparaci pojistných produktů pomocí metod Promethee a váženého součtu. Metodický postup je správně zvolen a odpovídá cíli práce. Autorka provedla rozsáhlou identifikaci rizik, jejich kategorizaci podle závažnosti a navrhla opatření pro jejich eliminaci či zmírnění. Oceňuji praktické využití vícekritériálního rozhodování při výběru pojištění, včetně modelových příkladů pro flotilové a individuální pojištění vozidel, pojištění podnikových rizik a odpovědnosti zaměstnanců. Výsledky jsou přehledně prezentovány v tabulkách a doplněny doporučeními pro podnik. Práce je velmi rozsáhlá, některé části (např. popis metodiky) by mohly být stručnější. V praktické části chybí hlubší diskuse o omezeních použitých metod a možných rizicích při implementaci doporučení.

Práce splňuje požadavky na diplomovou práci, je odborně zpracovaná, přináší praktické výstupy a doporučení využitelná v praxi. Doporučuji práci k obhajobě.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Jaké jsou hlavní výhody a nevýhody metody Promethee oproti metodě váženého součtu při výběru optimálního pojištění?
2. Jak by se změnila doporučení pro podnik, pokud by došlo k výraznému růstu kybernetických rizik nebo legislativních změn v oblasti pojištění?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 7.1.2026

Podpis .....