

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Žaneta Kolínová
Číslo studenta: E22103
Název bakalářské práce: Analýza vybraného procesu ve výrobním podniku
Cíl práce: Cílem práce je na základě analýzy vybraného procesu ve výrobním podniku odhalení činností nepřidávající hodnotu a navržení možností optimalizace procesu.
Vedoucí práce: Ing. Jana Slavičková, Ph.D.
Studijní program: B0413A050008 Ekonomika a management
Akademický rok: 2024/2025

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Studentka se ve své práci zaměřila na analýzu procesu svařování ve výrobní společnosti Farnet a.s., přičemž cílem bylo odhalení činností nepřidávajících hodnotu a návrh jejich optimalizace, k čemuž využila metody SMED a Špagetového diagramu.

Teoretická část práce je poměrně obsáhlá, studentka dokázala systematicky pracovat s odbornou literaturou a logicky představit klíčové aspekty problematiky (výtkou je občasné nesprávné umístění zdroje v textu). V praktické části využila vhodné metody procesní analýzy (SMED, Špagetový diagram), které aplikovala správně a srozumitelně. Výsledky práce jsou detailní a dobře zpracované, včetně přesných časových měření jednotlivých činností. Byly pečlivě zaznamenány a analyzovány zbytečné činnosti s jasnou kvantifikací jejich časové náročnosti. Optimalizační návrhy, zejména zavedení metody 5S a odstranění zbytečných činností (např. hledání nástrojů), jsou velmi dobře podloženy pozorováním a analýzou. Doporučení týkající se zadávání parametrů do svářečky a návrhu přesného popisu práce jsou detailně zpracovaná a jejich zavedení může mít významný pozitivní dopad na efektivitu práce.

V práci se vyskytuje několik formálních nedostatků. Seznam zkratk postrádá jednotné řádkování ve srovnání s ostatními seznamy. Na straně 18 chybí mezera u „2.4Analýza procesů“. Dále se v práci objevuje nevhodné používání zdvojených čárek a apostrofů namísto uvozovek, například na stranách 15, 16 a 17, což narušuje formální dojem. Řádkování a zarovnání odstavce na straně 55 není v souladu se zbytkem textu. Rovněž řádkování odrážek není jednotné – např. strany 18, 24 a 28 se liší od stran 19, 22 a 30, což snižuje vizuální konzistenci dokumentu. V případě tabulky 8 na straně 51 by bylo vhodnější upravit rozvržení tak, aby se celá vešla na jednu stranu a nepůsobila fragmentovaně.

Uvedené formální nedostatky nesnižují celkovou kvalitu práce s ohledem na všechny zmíněné pozitivní aspekty; bakalářskou práci doporučuji hodnotit známkou A.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Práce byla hodnocena v systému Theses.cz a nejvyšší míra podobnosti činila 6 %, práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Jaká konkrétní rizika vidíte při implementaci metody 5S ve společnosti Farnet?
2. Pokud bylo vedení společnosti seznámeno s Vašimi výsledky, jak na ně reagovalo?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 19.5.2025

Podpis