

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno studenta	Klára Kábrtová
Téma práce	Lean management ve vybraném podniku
Cíl práce	Cílem diplomové práce je analýza vybraných nástrojů Lean managementu ve vybraném podniku, jejich zhodnocení a návrh doporučení na zlepšení situace.
Vedoucí diplomové práce	Ing. Barbora Zemanová, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti	X		
praktické zkušenosti		X	
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		X	

kritéria hodnocení práce	Úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		X		
logická stavba práce		X		
práce s českou literaturou včetně citací		X		
práce se zahraniční literaturou včetně citací		X		
adekvátnost použitých metod		X		
hloubka provedené analýzy		X		
stupeň realizovatelnosti řešení		X		
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)		X		
stylistická úroveň		X		
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké X	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené X	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná X	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční X	méně funkční	neuspokojivé

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

X

Připomínky a otázky k obhajobě:

Diplomová práce se zabývá problematikou Lean managementu a analýzou uplatnění jeho nástrojů v konkrétním podniku. Nejprve jsou vymezena na základě dostatečné rešerše české i zahraniční literatury teoretická východiska zvolené problematiky. Poté je pozornost věnována dvěma nástrojům 5S a TPM, jejich implementaci ve zvoleném podniku a identifikování přínosu jejich zavedení. Tato část práce je zpracována přehledně a pečlivě, vytknout lze však její popisný charakter. V závěru práce jsou navržena doporučení ke zlepšení současné situace. Lze tedy konstatovat, že stanovený cíl práce byl splněn.

Klasifikační stupeň je navržen s ohledem na nižší analytický charakter práce. V rámci zhodnocení bylo možné lépe porovnat vymezená teoretická východiska se současnou situací v podniku.

K obhajobě proto navrhuji následující otázky:

1. V kapitole zhodnocení a doporučení uvádíte, že podniková kultura zaměřená na Lean zatím ve zkoumaném podniku nefunguje na 100 %. V rámci obhajoby diplomové práce upřesněte, jakými konkrétními cestami by bylo možné takto zaměřenou podnikovou kulturu vytvářet.

Práce je - ~~není~~ doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Navržený klasifikační stupeň:

velmi dobře

Do rámečku vpsat slovní hodnocení z této škály: výborně, výborně minus, velmi dobře, velmi dobře minus, dobře, nevyhověl/a.

Oponent diplomové práce:
Jméno, tituly: **Ing. Michaela Stříteská, Ph.D.**

Podpis:

V Pardubicích dne 30. 5. 2013