

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Dan Holfeuer
Název diplomové práce: Připravenost podniků na digitální transformaci
Vedoucí práce: Ing. Kateřina Myslivcová, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Ondřej Svoboda, Ph.D.
Pracovní pozice oponenta: Odborný asistent, Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Předložená diplomová práce se zabývá problematikou připravenosti podniků na digitální transformaci v českém prostředí. Cílem práce bylo identifikovat faktory ovlivňující úspěšnost zavádění digitálních technologií a vyhodnotit míru připravenosti firem z různých odvětví. Práce propojuje teoretický rámec digitální transformace se strategickými a kulturními aspekty řízení změn, čímž pokrývá jak technologickou, tak i organizační rovinu transformačního procesu.

Student realizoval kvalitativní výzkum založený na polostrukturovaných rozhovorech se zástupci pěti firem z různých sektorů (výroba, logistika, IT, pojišťovnictví a průmyslová automatizace). Pomocí otevřeného kódování identifikoval klíčové faktory ovlivňující digitální připravenost. Výsledky jsou systematicky zpracovány a doplněny o typologii firem podle míry digitální zralosti. Práce obsahuje rovněž návrhy strategických opatření a možností podpory ze strany státu či trhu, což výrazně zvyšuje její aplikační hodnotu.

Po formální i obsahové stránce působí práce vyváženým a profesionálním dojmem. Teoretická část je přehledná a dobře strukturovaná. Výzkumná část je metodologicky ukotvená, data jsou analyzována přehledně a se snahou o hlubší interpretaci. Pozitivně lze hodnotit i schopnost studenta shrnout poznatky a následně nabídnout konkrétní doporučení pro praxi. Text se vyznačuje solidní jazykovou úrovní; drobné stylistické nedostatky se sice místy vyskytují, celkovou kvalitu zpracování však nijak významně nenarušují.

Otázky a náměty k obhajobě

Na základě Vaší typologie firem podle míry digitální zralosti – jaká intervence by podle Vás byla nejúčinnější pro podniky s nižší digitální zralostí, než jakou vykazovaly Vámi zkoumané společnosti?
Které bariéry se při digitální transformaci objevovaly napříč všemi firmami a proč podle Vás přetrvávají i v roce 2025?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 20.5.2025

Podpis