

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Veronika Cibulková  
Číslo studenta: E22386  
Název bakalářské práce: Analýza finanční náročnosti vybraného sportu  
Cíl práce: Cílem práce je zhodnotit finanční náročnost u vybraného sportu. Student se zaměří na identifikaci hlavních faktorů ovlivňujících finanční náročnost a jejich kvantifikaci. Bude se zabývat zejména zhodnocením nákladů spojených s vybavením, tréninkem, soutěžemi a dalšími aspekty sportovního provozu. Na základě získaných poznatků navrhne student doporučení, jak lze finanční náročnost u tohoto sportu snížit a zvýšit tím jeho dostupnost široké veřejnosti.  
Vedoucí práce: Ing. Ondřej Kuba, Ph.D.  
Studijní program: Hospodářská politika a veřejná správa / Ekonomika regionálního sportu  
Akademický rok: 2024/2025

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:  
Agenda závěrečných prací

.....

Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
-----------	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------	--------------------------

### Ostatní připomínky k práci

Bakalářská práce analyzuje finanční náročnost tenisu na příkladu vybraných tenisových klubů. Autorka k tématu přistoupila zodpovědně, práci pravidelně konzultovala a zadané téma zpracovala adekvátním způsobem.

Na práci pozitivně hodnotím především zpracování praktické části, která je založena na konkrétních datech z klubového prostředí. Kladně vnímám metodologický přístup, který zahrnuje výběr klubů z dvou krajů (Královéhradeckého a Pardubického) a promyšlené využití polostrukturovaných rozhovorů doplněných o data z veřejných zdrojů. Autorka zvolila srozumitelné schéma prezentace výsledků s využitím tabulek a grafů, které přehledně ukazují rozdíly v hospodaření jednotlivých klubů. Oceňuji také skutečnost, že navržená doporučení logicky vycházejí ze zjištěných výsledků. Přestože se praktická část zaměřuje především pouze na vliv členských příspěvků na financování klubů, autorka si je vědoma omezení tohoto přístupu a správně poukazuje na další individuální náklady sportovců, které nelze paušalizovat.

Rezervy práce spatřuji především v teoretické části. Ta místy působí těžkopádně a méně přehledně. Některé pasáže jsou zpracovány pouze popisně a působí poněkud povrchně; zasloužily by si důkladnější práci se zdroji a hlubší analytický přístup. Určitým limitem je také zpracování dat pouze za jeden rok, což mohlo zkreslit výsledky kvůli jednorázovým nákladům nebo dotacím.

### Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Nejvyšší míra podobnosti je 2 % - není plagiát.

### Otázky a náměty k obhajobě

Ve své práci uvádíte, že cílem je zhodnotit finanční náročnost vybraného sportu – konkrétně tenisu. V praktické části se však zaměřujete téměř výhradně na náklady v podobě členských příspěvků a nákladů klubů. Dokázala byste odhadnout, jaký podíl tyto členské příspěvky tvoří na celkovém rozpočtu jednoho hráče (např. juniora), pokud zohledníme i další běžné výdaje jako například vybavení, cestovné, trenéry apod.?

### Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.  
Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 20.5.2025

Podpis .....