

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Marie Svjatylo Bodnar  
Číslo studenta: E23174  
Název diplomové práce: Řešení úpadky firmy s důrazem na klíčové aspekty krizového řízení  
Cíl práce: Cílem této diplomové práce je teoreticky popsat procesy a legislativní rámec spojený s řešením úpadku v České republice a identifikovat a analyzovat strategie krizového managementu, které mohou pomoci podnikům překonat tuto kritickou fázi.  
Vedoucí práce: prof. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2024/2025

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:  
Agenda závěrečných prací

.....

## Ostatní připomínky k práci

V rámci diplomové práce je řešena problematika úpadku podniku včetně možností takové situaci předcházet v rámci krizového řízení. Analytické metody vybrané jako vhodné pro posouzení vnějšího i vnitřního podnikového prostředí jsou popsány teoreticky a následně využity i v praktické části. Za zajímavou a důležitou považují třetí kapitolu věnovanou koncepčním přístupům k řízení podnikových krizí. Legislativní řešení úpadku v českém právním řádu se věnuje následující kapitola a celkově je teoretická část vhodným východiskem pro posuzování situace v konkrétní společnosti.

Analýza příčin úpadku posuzované společnosti je provedena pomocí finanční analýzy, kterou autorka využívá k tomu, aby identifikovala hlavní příčiny úpadku z finančního hlediska a určila klíčové problémy, které negativně ovlivnily stabilitu podniku. Porterův model 5 sil a analýzu PEST využívá pro posouzení vnějších vlivů, které měly významný dopad na posuzovaný podnik. Z provedených analýz vychází při tvorbě SWOT analýzy, na kterou navazuje vysvětlení příčin úpadku podniku a posouzení kroků podniknutých v rámci krizového řízení. Je zřejmé, že situaci posuzované společnosti autorka dobře zná, v problematice se orientuje a její návrhy korespondují se zjištěným poznatky. Struktura práce je logická, po formální stránce je vyhovující, v textu se vyskytují pouze drobné nedostatky (zřejmě způsobené nepozorností). Příloha uvádí informace potřebné pro provedení finanční analýzy. Literatura je relevantní a dostatečně rozsáhlá.

Diplomová práce splnila stanovený cíl.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 3 %. Diplomová práce není plagiat.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Jedním z Vašich doporučení je vytvořit krizový plán, který by měl být konkrétně přizpůsoben rizikům a výzvám specifickým pro daný podnik. Co považujete (na základě provedených analýz) za nejvýznamnější riziko?
2. Ve své práci uvádíte jako možnost řešení podnikových krizí fúzi, vracíte se k této možnosti i v návrhové části. Je to reálné řešení pro Vámi posuzovanou společnost?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích, 15.5.2025

Podpis: .....