

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera

POSUDOK OPONENTA DIZERTAČNEJ PRÁCE

Téma: Knowledge management a jeho vliv na kvalitu plánovacích
a rozhodovacích procesů v automobilovém průmyslu

Typ závěrečné práce: Dizertačná práce

Autor: Ing. Ludvík DVOŘÁK

Oponent: Doc. Ing. Miloš HITKA, PhD.,
Katedra podnikového hospodářstva,
Dřevářská fakulta,
Technická univerzita vo Zvolene, Masarykova 24, Zvolen 960 53

a) Aktuálnosť témy:

Knowledge management je možné v súčasnosti považovať za strategický faktor konkurencieschopnosti podnikov. Zvolená problematika je preto vysoko aktuálna a pre podnikovú prax (nielen automobilový priemysel) aj potrebná. Prínosy môžu byť nielen finančné, ale je ich možné vidieť aj vo zvyšovaní celkovej tržnej hodnoty a celkového ľudského potenciálu podniku.

b) Metódy spracovania:

V rámci teoretického rozboru autor skúmanú problematiku veľmi podrobne a kvalitne rozpracoval. Skúmanej problematike venuje náležitú pozornosť. Využitie metód výskumu, analýzy a spracovania údajov boli zvolené vhodne a adekvátne, pričom viedli k dosiahnutiu očakávaných výsledkov práce. Autor na základe využitých metód a postupov dokázal, že má prehľad o skúmanej problematike a nadobudnuté výsledky vie využiť a jasne a zrozumiteľne prezentovať.

Metódy spracovania dizertačnej práce sú konkrétne rozdelené do troch oblastí v kapitole 3. Jedná sa o metódy empirické, logické a metódy tvorivého myslenia. Následne sú definované aj ďalšie metódy a nástroje využiteľné v práci. V tejto časti práce mi však absentuje aspoň základné zdôvodnenie a praktické využitie uvedených metód a nástrojov a použitie štatistickým metód na podporu získaných výsledkov.

c) Splnenie cieľa:

Cieľom práce bol návrh nového modelu knowledge managementu pre trvalé zvyšovanie hodnoty a konkurencieschopnosti firmy. Tomuto cieľu zodpovedali dve pracovné hypotézy a následne aj vybrané metódy spracovania. Po vyhodnotení získaných výsledkov dochádza k zvýšeniu kvality a zníženiu fluktuácie, čím je možné konštatovať naplnenie cieľa. Je však možné jednoznačne tvrdiť, že k uvedenému stavu došlo aplikáciou knowledge managementu, alebo aj inými nedefinovanými vplyvmi?

d) Výsledky a prínos dizertačnej práce:

Každý ekonomický prínos je pre podnik zaujímavý. Znižovanie strát a fluktuácie majú v konečnom dôsledku dopad na zvyšovanie výkonu a potenciálu podniku. Výsledky dizertačnej práce sú nesporné a majú kladný finančný prínos pre podnik.

e) Význam pre vedu a prax:

Autor v dizertačnej práci sumarizuje aktuálne znalosti a názory o skúmanej problematike. Teoretický prínos je vidieť v identifikácii, sumarizácii a dôkladnom spracovaní údajov knowledge managementu aj zo zahraničných zdrojov. Rovnako tak i v zostavení samotného modelu na základe nadobudnutých teoretických poznatkov a využitých metód. Je možné konštatovať, že aj praktické prínosy sú v zhode so stanoveným cieľom dizertačnej práce. Prax pravdepodobne ocení prehľadnosť a logickú nadväznosť uvedeného postupu knowledge managementu do celého komplexu procesného riadenia podniku.

f) Splnenie podmienok tvorivej vedeckej práce:

Autor svojou prácou preukázal schopnosť riešiť vedecké problémy a prepájať teoretické poznanie s praxou. Prijímaním vlastných pohľadov na skúmanú problematiku sa vytvára priestor na ďalšie teoretické úvahy a praktickú realizáciu myšlienok o knowledge managemente v riadení ľudských zdrojov.

g) Odporučenie na udelenie titulu Ph.D.

Na základe skutočností uvedených v tomto posudku je možné komplexne konštatovať, že dizertačná práca má požadovanú teoretickú i prakticko–aplikačnú úroveň. Z formálneho hľadiska spĺňa požadované kritériá, je napísaná prehľadne, zrozumiteľne. Autor svojou prácou preukázal, že je schopný tvorivo vedecky pracovať, prepájať teoretické vedomosti s praxou, má prehľad o skúmanej problematike a vie výsledky svojej práce vhodne interpretovať.

Na základe uvedeného hodnotenia a po úspešnej obhajobe dizertačnej práce navrhujem udeliť Ing. Ludvíkovi DVOŘÁKOVÍ vedecko-akademickú hodnosť

„philosophiae doctor“.

Vo Zvolene, dňa 27.10.2014

.....
Podpis