

UNIVERZITA PARDUBICE

FAKULTA EKONOMICKO-SPRÁVNÍ

DIPLOMOVÁ PRÁCE

2025

Bc. Pavlína Urbánková

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní

Analýza dopadů průmyslových zón ve vybraném regionu  
Diplomová práce

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní  
Akademický rok: 2024/2025

# ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: Bc. Pavlína Urbánková  
Osobní číslo: E23893  
Studijní program: N0488A050008 Řízení rozvoje obcí a regionů  
Téma práce: Analýza dopadů průmyslových zón ve vybraném regionu  
Zadávací katedra: Ústav ekonomických věd

## Zásady pro vypracování

Cílem práce je provedení analýzy dopadů vybraných průmyslových zón, zjištění výhodnotit a definovat doporučení. Student se zaměří zejména na dopady průmyslových zón různými subjekty.

Osnova:

- Role průmyslových zón v regionálním rozvoji.
- Charakteristika regionu a vybraných průmyslových zón.
- Analýza dopadů zón.
- Závěry, doporučení.

Rozsah pracovní zprávy: cca 50 stran  
Rozsah grafických prací: –  
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

AGENTURA PRO PODPORU PODNIKÁNÍ A INVESTIC CZECHINVEST. *Strategické průmyslové zóny v České republice*. 1. vydání. Praha: Repro servis s.r.o., 2011. ISBN 978-80-86284-86-6.  
MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Metodika vyhodnocení územních nároků průmyslových zón*. [online]. 2018. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/metodika-vyhodnoceni-uzemnich-naroku-prumyslovych-zon.aspx> [cit. 2024-06-27].  
PAVLÍK, Marek a kol. *Regiony budoucnosti – spolupráce, bezpečí, efektivita*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, a.s., 2020. ISBN 978-80-271-1310-1.  
PIKE, Andy, Andrés RODRÍGUEZ-POSE a John TOMANEY. *Local and regional development*. 1. vydání. Oxfordshire: Routledge, 2006. ISBN 0-415-35717-9.  
ÚSTAV ÚZEMNÍHO ROZVOJE. *Interakce sídel a velkých průmyslových závodů*. 1. vydání. Brno: GRAFEX-AGENCY, s.r.o., 2018. ISBN 978-80-87318-67-6.

Vedoucí diplomové práce: **prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D.**  
Ústav ekonomických věd

Datum zadání diplomové práce: **1. září 2024**  
Termín odevzdání diplomové práce: **30. dubna 2025**

**prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D. v.r.**  
děkan

L.S.

**doc. Ing. Viktor Prokop, Ph.D. v.r.**  
garant studijního programu

V Pardubicích dne 1. září 2024

Prohlašuji:

Práci s názvem Analýza dopadů průmyslových zón ve vybraném regionu jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 7/2019 Pravidla pro odevzdávání, zveřejňování a formální úpravu závěrečných prací, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 7. 7. 2025

Bc. Pavlína Urbánková v.r.

## **PODĚKOVÁNÍ**

Ráda bych tímto poděkovala vedoucímu své diplomové práce prof. Ing. Janu Stejskalovi, Ph.D., za odborné vedení, cenné rady a trpělivost během zpracovávání této práce. Také děkuji všem respondentům za jejich vstřícnost a ochotu se podílet na výzkumu. Zároveň bych chtěla poděkovat i pracovníkům regionální kanceláře agentury CzechInvest za jejich ochotu a cenné poznatky, které napomohly k bližšímu porozumění problematiky průmyslových zón a podstatně přispěly k odbornému zpracování této práce. Na závěr bych chtěla poděkovat své rodině a přátelům za neustálou podporu a důvěru po celou dobu mého studia.

## **ANOTACE**

*Tato diplomová práce je zaměřena na analýzu dopadů průmyslových zón ve vybraném regionu. První část věnuje pozornost problematice regionálního rozvoje a regionální politiky v rámci, které byly uvedeny i její nástroje. Druhá je blíže soustředěna na oblast průmyslových zón. Třetí část již specifikuje vybrané regiony spolu s konkrétními průmyslovými zónami. V poslední části je provedena analýza dopadů daných zón z několika různých hledisek. Z výsledků analýzy firem vyplývá, že průmyslové zóny přispívají k navýšení zaměstnanosti místních obyvatel i těch dojíždějících a zároveň generují pouze nízké procento daňových příjmů směřované na úroveň jednotlivých měst. Obě uvažované průmyslové zóny vyvažují své nepříznivé umístění dobrovolnými příspěvky do rozvoje daného regionu. Místní samospráva vyjadřuje se zónami spokojenost, přičemž veřejnost zastává převážně pozitivní nebo neutrální postoj.*

## **KLÍČOVÁ SLOVA**

*regionální rozvoj, regionální politika, nástroje regionální politiky, region, průmyslová zóna*

## **TITLE**

*Analysis of the impact of industrial zones in the selected region*

## **ANNOTATION**

*This thesis focuses on analyzing the impacts of industrial zones in a selected region. The first part addresses the issue of regional development and regional policy, including the tools used within it. The second part is more closely focused on the area of industrial zones. The third part specifies the selected regions along with the respective industrial zones. The final part presents an analysis of the impacts of these zones from several different perspectives. The results of the company analysis indicate that industrial zones contribute to increased employment for both local residents and commuters, while generating only a low percentage of tax revenues allocated to individual municipalities. Both industrial zones considered offset their unfavorable locations with voluntary contributions to the development of the region. Local authorities express satisfaction with the zones, while the public generally holds a positive or neutral attitude.*

## **KEYWORDS**

*regional development, regional policy, regional policy instruments, region, industrial zone*

# OBSAH

SEZNAM OBRÁZKŮ .....	10
SEZNAM TABULEK .....	11
SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK .....	12
ÚVOD .....	14
1 VYMEZENÍ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE A REGIONÁLNÍ POLITIKY .....	15
1.1 Regionální rozvoj.....	15
1.1.1 Teoretické základy regionálního rozvoje.....	17
1.1.2 Vymezení cílů .....	19
1.2 Regionální politika a její nástroje .....	20
2 VYMEZENÍ PRŮMYSLOVÝCH ZÓN .....	31
2.1 Typologie .....	34
2.2 Důvod existence.....	38
2.3 Měření dopadů z hlediska efektivnosti .....	40
3 CHARAKTERISTIKA VYBRANÝCH PRŮMYSLOVÝCH ZÓN .....	48
3.1 Města Jaroměř a Jičín v kontextu Královéhradeckého kraje .....	48
3.2 Profil města Jaroměř .....	50
3.3 Profil města Jičín .....	56
4 ANALÝZA DOPADŮ PRŮMYSLOVÝCH ZÓN VE VYBRANÉM REGIONU .....	62
4.1 Průmyslové zóny a zasídlené společnosti.....	64
4.1.1 Zaměstnanost .....	64
4.1.2 Průměrné mzdy .....	67
4.1.3 Podíl dojíždějících zaměstnanců.....	68
4.1.4 Výměra celkové plochy .....	74
4.1.5 Daňové příjmy .....	77
4.1.6 Příspěvky na dary.....	81

4.2	Místní samospráva .....	83
4.3	Veřejnost .....	89
4.4	Shrnutí výsledků analýzy a doporučení .....	95
	ZÁVĚR .....	98
	POUŽITÁ LITERATURA .....	100
	SEZNAM PŘÍLOH.....	113

## SEZNAM OBRÁZKŮ

<b>Obrázek 1:</b> Zobrazení města Jaroměř a Jičín v Královéhradeckém kraji.....	50
<b>Obrázek 2:</b> Správní obvod obce s rozšířenou působností Jaroměř k 1. 1. 2023.....	51
<b>Obrázek 3:</b> Vývoj rozpočtu města Jaroměř v období 2010–2024.....	52
<b>Obrázek 4:</b> Průmyslová zóna Jaroměř.....	54
<b>Obrázek 5:</b> Správní obvod obce s rozšířenou působností Jičín k 1. 1. 2023.....	57
<b>Obrázek 6:</b> Vývoj rozpočtu města Jičín v období 2010–2024 .....	58
<b>Obrázek 7:</b> Průmyslová zóna Jičín .....	60
<b>Obrázek 8:</b> Zaměstnanost průmyslové zóny a města Jaroměř .....	65
<b>Obrázek 9:</b> Zaměstnanost průmyslové zóny a města Jičín.....	66
<b>Obrázek 10:</b> Podíl dojíždějících a místních zaměstnanců v průmyslové zóně Jaroměř.....	69
<b>Obrázek 11:</b> Směry denní dojížděky do města Jaroměř .....	70
<b>Obrázek 12:</b> Podíl dojíždějících a místních zaměstnanců v průmyslové zóně Jičín.....	71
<b>Obrázek 13:</b> Směry denní dojížděky do města Jičín .....	72
<b>Obrázek 14:</b> Průmyslová zóna Jaroměř v souvislosti s třídou ochrany zemědělské půdy .....	74
<b>Obrázek 15:</b> Průmyslová zóna Jičín v souvislosti s třídou ochrany zemědělské půdy .....	75
<b>Obrázek 16:</b> Vývoj daně z nemovitých věcí při změně koeficientu v Jaroměři a Jičíně .....	81
<b>Obrázek 17:</b> Hodnocení spokojenosti s průmyslovými zónami veřejností .....	91
<b>Obrázek 18:</b> Hodnocení vlivu průmyslových zón na kvalitu života ve městě .....	92

## SEZNAM TABULEK

<b>Tabulka 1:</b> Hlavní vývojové etapy teorií regionálního rozvoje.....	18
<b>Tabulka 2:</b> Nástroje regionální politiky dle rozdělení přístupů teorií regionálního rozvoje ...	22
<b>Tabulka 3:</b> Strategické cíle Strategie podpory malých a středních podniků v ČR pro období 2021–2027 .....	28
<b>Tabulka 4:</b> Shrnutí nástrojů regionální politiky se zaměřením na průmyslové zóny .....	29
<b>Tabulka 5:</b> Nástroje regionální politiky dle Ministerstva pro místní rozvoj ČR.....	29
<b>Tabulka 6:</b> Cílové indikátory a parametry dle programu Smart Parks for the Future.....	33
<b>Tabulka 7:</b> Alokované a skutečně čerpané prostředky programů PPNI a SPFF v Kč .....	34
<b>Tabulka 8:</b> Obsazenost strategických průmyslových zón .....	37
<b>Tabulka 9:</b> Vybrané statistické údaje o Královéhradeckém kraji k 31. 12. 2023 a 4. čtvrtletí 2024 .....	49
<b>Tabulka 10:</b> Společnosti usídlené v průmyslové zóně Jaroměř .....	55
<b>Tabulka 11:</b> Společnosti usídlené v průmyslové zóně Jičín.....	61
<b>Tabulka 12:</b> Společnosti z průmyslových zón zahrnuté do této analýzy .....	63
<b>Tabulka 13:</b> Počet zaměstnanců ve společnostech průmyslové zóny Jaroměř .....	64
<b>Tabulka 14:</b> Počet zaměstnanců ve společnostech průmyslové zóny Jičín.....	66
<b>Tabulka 15:</b> Průměrné mzdy v průmyslových zónách v porovnání s průměrem kraje .....	68
<b>Tabulka 16:</b> Daňové příjmy z průmyslové zóny Jaroměř v Kč.....	78
<b>Tabulka 17:</b> Daňové příjmy z průmyslové zóny Jičín v Kč .....	79
<b>Tabulka 18:</b> Specifikace podpory v průmyslové zóně Jaroměř a Jičín .....	82
<b>Tabulka 19:</b> Výsledky dotazníkového šetření zaměstnanců průmyslové zóny Jaroměři .....	172
<b>Tabulka 20:</b> Výsledky dotazníkového šetření zaměstnanců průmyslové zóny Jičín .....	173
<b>Tabulka 21:</b> Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti v Jaroměři .....	175
<b>Tabulka 22:</b> Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti v Jičíně .....	176
<b>Tabulka 23:</b> Vývoj daně z nemovitých věcí průmyslové zóny Jaroměř .....	179
<b>Tabulka 24:</b> Vývoj daně z nemovitých věcí průmyslové zóny Jičín.....	179
<b>Tabulka 25:</b> Vstupní údaje do kalkulačky daňových příjmů průmyslové zóny Jaroměř .....	180
<b>Tabulka 26:</b> Vstupní údaje do kalkulačky daňových příjmů průmyslové zóny Jičín .....	181

## SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK

ARES	Administrativní registr ekonomických subjektů
ASVAJ	Areál sportovních a volnočasových aktivit
CF	Fond soudržnosti
CIRI	Centrum investic, rozvoje a inovací
CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
CZ	Česká republika
ČR	Česká republika
EAFRD	Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
EMFF	Evropský námořní a rybářský fond
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
ITI	Integrované územní investice
KHK	Královehradecký kraj
LDN	léčebna dlouhodobě nemocných
LNP	lůžka následné péče
MAS	Místní akční skupiny
MSP	malé a střední podniky
MÚK	mimoúrovňové křížení
PLZ	přírodních léčivých zdrojů
PPNI	program Podpora podnikatelských nemovitostí a infrastruktury
PZ	průmyslová zóna
RAP	Regionální akční plán

SPFF program Smart Parks for the Future

ZPMV zdrojů přírodních minerálních vod

## ÚVOD

Stav regionálního rozvoje ovlivňuje zásadním způsobem volbu občanů o výběru místa, ve kterém se budou nadále zdržovat. Každý jedinec racionálně upřednostňuje region, jenž obsahuje funkční zázemí, které je vybaveno zejména technickou a dopravní infrastrukturou nebo službami jako jsou například školy, školky nebo obchody. Tyto jednotlivé aspekty území navyšují životní úroveň jedince, a proto je regionální rozvoj vnímán občany jako velice důležitý. Úkolem veřejného sektoru je tedy podstupovat všemožné kroky, pomocí nichž jsou naplňovány potřeby regionu vedoucí ke kvalitnímu rozvoji. Konkrétně veřejný sektor může investovat do kvalitnější infrastruktury, zajištění veřejných služeb, vzdělávání, volnočasových a kulturních aktivit nebo do podpory podnikání. Snaží se vytvářet a napomáhat rozvoji podnikatelského prostředí nejen pomocí různých typů dotací, ale i například zakládáním a podporováním průmyslových zón, které mají řadu pozitivních ale i negativních důsledků pro místní komunitu a přilehlé oblasti.

**Cílem práce je provedení analýzy dopadů vybraných průmyslových zón, zjištění výhodnosti a definovat doporučení. Student se zaměří zejména na dopady průmyslových zón různými subjekty.**

Práce je strukturována do čtyř částí. Jelikož průmyslové zóny mají významný dopad na vývoj regionu, ve kterém se nachází, první část je věnovaná regionu a jeho rozvoji. V této části je blíže vymezena definice, klasifikace a cíle regionálního rozvoje. Rovněž zahrnuje teoretické základy regionálního rozvoje a oblast regionální politiky, mezi jejíž nástroje patří i průmyslové zóny. Druhá kapitola detailněji rozebírá téma průmyslových zón. Obsahuje vymezení samotného pojmu průmyslové zóny společně s jejím následným dělením. Zaměřuje se také na dopady existence průmyslových zón v regionu a vymezuje přístupy k jejich měření z hlediska efektivity. Třetí část je orientována již na konkrétní region a vybrané průmyslové zóny. Nachází se zde charakteristika zvoleného regionu, ve kterém jsou průmyslové zóny umístěny. Dále navazuje popis dvou definovaných průmyslových zón, které byly vybrány na základě své podobnosti. Analýze se věnuje kapitola čtvrtá, v níž jsou zkoumány dopady vybraných průmyslových zón. Tato část obsahuje rovněž závěry vyvozené na základě výsledků z provedené analýzy a návrhy doporučení.

# 1 VYMEZENÍ REGIONÁLNÍHO ROZVOJE A REGIONÁLNÍ POLITIKY

## 1.1 Regionální rozvoj

Stanovení jasné definice pojmu místního a regionálního rozvoje není lehkým úkolem, jelikož se často pojí s představou, co se snaží rozvoj svým působením naplnit a k jakému účelu směřuje (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006). Armstrong a Taylor se v tomto pojetí místního a regionálního rozvoje spíše přiklání k ekonomickému pohledu. Rozvoj tedy spatřují spíše jako tendenci růstu, vytváření pracovních míst a navyšování hodnoty bohatství (Armstrong a Taylor in Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006). Cappello a Nijkamp v podobném smyslu vymezují rozvoj jako bližší zkoumání ekonomické produktivity v konkrétním regionu, pro nějž je zcela zásadní vazba mezi místní a centrální úrovní vlády. Mezi determinanty efektivního působení regionu zařazují i přírodní zdroje, infrastrukturu, technologie, sociální a finanční kapitál nebo jednotlivé instituce. Avšak za zcela zásadní určují roli místní vlády, která má na starost, aby bylo území co možná v největší míře produktivní (Cappello a Nijkamp in Rokhim, Wulandari a Wahyuni, 2021).

Vzhledem k tomu, že místní rozvoj je součástí širšího regionálního, nadále bude využíván pouze pojem regionální rozvoj. Primární zákonnou úpravou v oblasti regionálního rozvoje v České republice je zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje, který dále vymezuje povinnost vypracování strategie regionálního rozvoje České republiky a strategie rozvoje územního obvodu kraje.

Strategie regionálního rozvoje České republiky definuje regionální rozvoj jako *„růst socioekonomického a environmentálního potenciálu a konkurenceschopnosti regionů vedoucí ke zvyšování životní úrovně a kvality života jejich obyvatel. V tomto ohledu jde o dynamický a vyvážený rozvoj regionální struktury příslušného územního celku a jeho částí (regionů, mikroregionů) a odstraňování popřípadě zmírňování regionálních disparit“* (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006, str. 5). Dle Ministerstva pro místní rozvoj ČR zaváděná opatření veřejné politiky berou v potaz rozdílné cíle konkrétních území, tak aby byl zajištěn vyvážený regionální rozvoj celé České republiky (Ministerstvo pro místní rozvoj, 2025a).

I přes možné odlišnosti jiných definic lze vycházet ze sdílené představy, která nahlíží na regionální rozvoj jako na rozvoj konkrétního prostoru. Spolu s tím však souvisí i jednotlivé kroky, které vykonávají zástupci veřejnosti za účelem naplnění rozvojových potřeb tohoto území. Na územní rozvoj je nahlíženo zejména z pohledu ekonomiky a sociální sféry.

Mimo jiné však zahrnuje i samostatné podružné složky těchto oblastí jako je například zlepšení dopravní situace nebo zdokonalení podnikatelského prostředí. Zaměření na vybrané složky rozvoje zpravidla převládá, jelikož mezi složkami existuje určitá souvislost. Kupříkladu ekologický stav prostředí působí na zdraví a produktivitu zaměstnanců, tudíž má dopad i na ekonomický rozvoj území (Maier a kolektiv, 2012).

Rozdělení regionálního rozvoje je odvozeno především z odlišného chápání jeho definic. Existuje mnoho různých dělení regionálního rozvoje, kdy níže uvedená klasifikace neobsahuje kompletní výčet, jelikož existují i další možné pohledy na tuto problematiku. Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney (2006) uvádí například dělení dle:

- přístupu,
- směru,
- důrazu,
- opatření,
- tempa
- objektů.

Dle Morgana a Sayera se přístup k regionálnímu rozvoji dělí na absolutní a relativní. Absolutní přístup usiluje o dosažení stejné úrovně pokroku napříč všemi regiony, místy i v kontextu celé společnosti. Jeho primárním záměrem je zmírňovat rozvojové odlišnosti území. Naproti tomu relativní přístup napomáhá zdokonalit jen určité regiony, oblasti nebo specifické skupiny obyvatelstva, což má za následek narůstající rozdíly mezi nimi (Morgan a Sayer in Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

Regionální rozvoj je prováděn ve směru shora dolů (top-down) nebo zdola nahoru (bottom-up). Při směru shora dolů si subjekty vybírají místa intervence na centrální úrovni. Místní zainteresované osoby jsou vypuštěny z tohoto rozhodování, případně se ho účastní jen z velmi malé části. Jedná se zejména o rozvoj celého území namísto konkrétních problémových lokalit. Směr shora dolů je koordinován především národní ústřední správou. Regionální rozvoj je zaměřen zejména na jednotlivá odvětví průmyslu, ve kterých dochází k realizaci významných investičních záměrů. Směr shora dolů zvyšuje přitažlivost regionu pomocí různých dotací, pobídek nebo jiné finanční podpory z centrální úrovně (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

Naproti tomu při směru zdola nahoru jsou místa intervencí vybírána na místní nebo regionální úrovni, případně vychází z rozhodnutí místních zainteresovaných skupin. Směr zdola nahoru

znázorňuje decentralizované působení mezi odlišnými stupni veřejné správy a působení mezi soukromými a veřejnými aktéry, jenž vede k vzájemné spolupráci. Regionální rozvoj je zde orientován zejména na jednotlivé lokality území, ve kterých je snahou co nejlépe využít možnosti dané oblasti. Hlavním záměrem je však zajistit, aby se lokalita adaptovala na možné změny ekonomické situace. Směr zdola nahoru nevyužívá k podpoře atraktivity regionu žádné finanční podpory, ale napomáhá k vytváření lepších podmínek pro pokrok a zajištění jiných způsobů posílení ekonomiky (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

Důraz při zavádění opatření regionálního rozvoje je možné vnímat jako silný nebo slabý. Ve smyslu silného důrazu je konkrétním opatřením věnována hlavní pozornost v rámci dané oblasti. Naproti tomu intervence slabého důrazu zaujímají nízkou míru důležitosti a z podstaty jsou zanedbatelné (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

Regionální rozvoj je vykonáván pomocí tvrdých nebo měkkých opatření. V rámci tvrdých opatření jsou rozvojové aktivity prováděny zejména v oblasti infrastruktury nebo u různých investičních záměrů. Naproti tomu měkká opatření zohledňují různé způsoby vzdělávání nebo provádění podpory v technologické oblasti (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

Tempo provádění rozvoje lze rozdělit na rychlé, jehož hlavním účelem je odstranit akutní problém trápící jedince ve společnosti, nebo pomalé, které se naopak zaměřuje na nalezení trvalejšího řešení s větším ohledem na faktor udržitelnosti. Prioritou je však zajistit rovnováhu mezi danými variantami (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

Klasifikace podle objektů rozvoje se skládá z úrovně společnosti a prostoru. Regionální rozvoj na úrovni společnosti působí na jednotlivce, domácnosti a rodiny. Z tohoto důvodu jsou pokrokové aktivity zejména v oblasti vzdělávání, domácí péče nebo péče o děti. Naproti tomu na úrovni prostoru jsou ovlivňovány například vesnice, lokality, města nebo městské regiony. Pokrok je proto zaměřen například na zajištění rozmanitosti venkovských oblastí, strategické aktivity k zajištění spolupráce lokalit, obnovení tržního prostředí na území měst nebo provádění aktivit vedoucích k většímu spojování sil mezi místními orgány samosprávy (Pike, Rodríguez-Pose a Tomaney, 2006).

### **1.1.1 Teoretické základy regionálního rozvoje**

Existuje mnoho různých teorií regionálního rozvoje, ve kterých mnohdy dochází ke křížení jednotlivých konceptů myšlení i samotných principů (Blažek a Uhlíř, 2020). Blažek na základě dlouholeté praxe rozděluje teorie regionálního rozvoje na konvergenční a divergenční. Konvergenční teorie předpokládá, že regionální rozvoj automaticky vede ke zmenšování

regionální nerovnosti. Naproti tomu divergenční teorie vychází z předpokladu, že rozvojové tendence směřují k pokračujícímu navyšování nerovností v regionu. Příznivci teorie nerovnoměrného rozvoje, kteří vychází z tohoto základního rozdělení, uznávají také konvergenční sklon nerovností ale s ohledem na jejich krátkodobý charakter a mírnější případně nepředvídatelné působení (Blažek in Blažek a Uhlíř, 2020). Dalším rozšířením jsou epizodické teorie regionálního rozvoje, které vychází z častého nebo méně častého opakování proměnlivého vývoje mezi vzkvétáním a úpadkem na území regionů. Rozdělení teorií regionálního rozvoje na konvergenční a divergenční je považováno za základní klasifikaci, která staví na rozdílném časovém období. Konvergenční tendence je uskutečňována v mnohem delším časovém úseku naproti tendenci divergenční, ke které dochází spíše v kratším období (Blažek a Uhlíř, 2020).

Z tabulky 1 je možné vyvodit, že převažující konvergenční teorie regionálního rozvoje je obsažena zejména v neoklasickém a neoliberálním přístupu. Naproti tomu divergenční teorii regionálního rozvoje obsahuje převážně keynesiánský, neomarxistický, institucionální a z určité části i neoliberální přístup.

**Tabulka 1:** Hlavní vývojové etapy teorií regionálního rozvoje

Obecný přístup	Období	Převažující TRR	Tendence	Příklady konkrétních teorií
neoklasický	1920–1940	konvergenční teorie	neintervencionistické	-
keynesiánský	1950–1975	divergenční teorie	intervencionistické	teorie kumulativních příčin, teorie pólů růstu
neomarxistický	1970–1985	divergenční teorie	extrémně intervencionistické	teorie nerovné směny
neoliberální	1975–	konvergenční i divergenční teorie	neintervencionistické	nová teorie růstu, teorie závislosti na ušlé cestě
institucionální	1980–	divergenční teorie	intervencionistické	teorie výrobních okrsků, teorie učících se regionů, teorie regionálních inovačních systémů

*Zdroj: vlastní upravené zpracování dle Blažek in Blažek a Uhlíř (2020) a Kutscherauer a kolektiv (2010)*

Regionální politika v rámci neoklasického přístupu je vykonávána ve smyslu „dělníci za práci“, to znamená, že její nástroje slouží především ke zlepšení mobility zaměstnanců. Keynesiánský

přístup naproti tomu staví na konceptu „práce za dělníky“, jenž napomáhá navyšováním soukromých i veřejných investic směrem k regionům, které výrazně zaostávají oproti ostatním. Neomarxistická regionální politika nedefinovala konkrétní zaváděná opatření. V minulosti přinášela pozitivní výsledky zejména na území socialistických států, přitom však zapříčinila pokles efektivního působení daného hospodářství a zhoršení schopnosti státu soutěžit s ostatními v mezinárodním měřítku. (Blažek in Blažek a Uhlíř, 2020). Jednalo se zejména o využití centrálního plánování a spravování rozvoje území bez ohledu na tržní impulzy prostředí (Kutscherauer a kolektiv, 2010). Regionální politika v kontextu neoliberalního přístupu je zaměřena na „podporu lokální iniciativy“ v rámci níž je pomoc směřována do podniků malé nebo střední velikosti. Rovněž jsou zde kompetence přenášeny z nejvyšší na nižší úroveň rozhodování a také jsou prováděny kroky vedoucí ke zmírňování zavedených regulací. Institucionální směr politiky je prováděn ve smyslu „spolupráce a podpory“, který kromě již dříve zmíněné pomoci malým a středním podnikům zahrnuje i opatření vedoucí k efektivnímu networkingu, rozsáhlejšímu zavádění inovativních nápadů a postupným změnám zasídlených lokálních organizací opírající se zejména o proces učení a vzájemnou důvěru (Blažek in Blažek a Uhlíř, 2020).

Markusen přichází s jiným možným dělením teorií regionálního rozvoje, kdy například charakterizuje teorie kladoucí důraz na stranu poptávky versus na stranu nabídky nebo teorie induktivní a deduktivní. Induktivní teorie je zaměřena na monitorování konkrétních situací, pomocí nichž jsou následně definovány obecné úvahy. Naproti tomu zaměření deduktivní teorie je opačné, jelikož vychází nejprve z obecných poznatků a následně pokračuje směrem ke konkrétnímu pomocí axiomů (Markusen in Wokoun a kol., 2008).

### **1.1.2 Vymezení cílů**

Podporou regionálního rozvoje se zabývá zákon č. 248/2000 Sb., který stanovuje v § 3 odst. 1, že cílem podpory *„je zajistit dynamický a vyvážený rozvoj území České republiky se zřetelem na kvalitu života a životního prostředí, přispět ke snižování regionálních rozdílů a zároveň umožnit využití místního potenciálu pro zvýšení hospodářské a sociální úrovně jednotlivých regionů.“*

Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ definuje šest strategických cílů pro stanovené období 2021–2027, kdy jejich doslovné znění zní (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2019, str. 60-64):

- Mezinárodně konkurenceschopná metropolitní území adaptovaná na ekonomický, prostorový a populační růst.

- Aglomerace využívající svůj růstový potenciál a plnící úlohu významných krajských hospodářských, kulturních a akademických center.
- Hospodářsky stabilizovaná regionální centra představující snadno dostupná centra kultury, zaměstnanosti a obslužnosti příslušných funkčních regionů, jejich venkovská zázemí je na regionální centra dobře dopravně napojeno, disponuje dostatečnou sítí služeb a jsou v něm uplatňována inovativní řešení.
- Revitalizované a hospodářsky restrukturalizované regiony, přizpůsobené a flexibilně reagující na potřeby trhu.
- Dobrá kvalita života v hospodářsky a sociálně ohrožených územích.
- Kvalitní plánování regionálního rozvoje přispívající k plnění cílů regionální politiky.

## 1.2 Regionální politika a její nástroje

Aktuální Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ pro období 2021–2027 vymezuje regionální politiku jako takovou „politikou, která má usměrňovat sektorové politiky státu tak, aby zohledňovaly specifika jednotlivých typů území (metropolitních území, aglomerací, regionálních center a jejich venkovského zázemí, strukturálně postižených krajů, hospodářsky a sociálně ohrožených území), a která zároveň vytváří vlastní nástroje, jimiž ovlivňuje rozvoj specifických území“ (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2019, str. 3).

Informační dokument adresovaný vládě ČR definuje regionální politiku jako „soubor intervencí zaměřených podle konkrétní situace státu a jeho regionů a podle očekávaných vývojových tendencí na podporu opatření vedoucích k růstu ekonomických aktivit, jejich vyváženému územnímu rozmístění a k rozvoji infrastruktury“ (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2017, str. 4).

Jílková a kol. (2018, str. 33) naopak popisuje, že „regionální politika představuje všechny veřejné intervence vedoucí ke zlepšení geografického rozdělení hospodářských činností, ve skutečnosti se regionální politika pokouší napravit určité prostorové důsledky volné tržní ekonomiky ve smyslu dosažení dvou vzájemně závislých cílů – ekonomického růstu a zlepšení sociálního rozdělení ekonomických efektů.“

Naproti tomu Wang a Zhou v anglickém doslovném překladu vymezují regionální politiku jako „souhrn řady politik a opatření formulovaných státem k realizaci cílů hospodářského a sociálního rozvoje určitého regionu. Cílem těchto politik je podpořit koordinovaný rozvoj regionální ekonomiky úpravou alokace zdrojů, optimalizací průmyslové struktury, zlepšením investičního prostředí atd.“ (Wang a Zhou in Chen a Ling, 2024, str. 1).

Regionální politika zejména zajišťuje vyrovnávání rozdílů mezi regiony, které jsou geograficky situovány ve sledovaném území. Jejím hlavním záměrem je zavádět zacílená opatření v problémových regionech, jenž vykazují podstatně nižší úroveň rozvoje oproti stanovenému regionálnímu průměru. Opatření jsou přijímána především v regionech, ve kterých rozvoj nedosahuje průměru natolik, že je to možné považovat za společensky neakceptovatelné (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006, str. 5). Naproti tomu lze opatření provádět i na území, které vykazují efektivnější rozvojový potenciál. Tyto regiony následně vysílají rozvojové podněty zaostávajícím lokalitám, což má za následek zlepšení celého ekonomického prostředí (Maier, 2012).

Regionální politika je v České republice vykonávána z pozice Evropské unie, státu a jednotlivých krajů. EU se orientuje při provádění regionální politiky na konkrétní regiony soudržnosti (NUTS 2), ČR na konkrétní státem podporované regiony a jednotlivé kraje na konkrétní mikroregiony (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2006). Regionální politika na úrovni České republiky představuje integrovanou část hospodářské politiky státu, jenž realizuje konkrétní kroky a úkony napomáhající stavu ekonomických podmínek v dané zemi (Jílková a kol., 2018).

Členské státy Evropské unie od roku 2000 mezi sebou vykazují divergentní tendence rozvoje, kdy EU z tohoto důvodu využívá pro zmírňování těchto rozdílů primárně Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF), Fond soudržnosti (CF) a Evropský sociální fond (ESF). Česká republika je aktivně zapojena do realizace evropské regionální politiky od jejího připojení k unii, díky čemuž napomáhá zajistit prosperující a celistvé fungování státu současně i s pozitivním přínosem pro EU (Djurovic a kol., 2024).

### **Nástroje regionální politiky**

Vládě, příslušným ústředním orgánům státní správy a samosprávě obcí je poskytnuta pravomoc uplatňovat nástroje ekonomického rozvoje, jejichž hlavním záměrem je napomoci vyřešit stávající problémy regionu nebo naplnit naléhavou regionální potřebu společnosti. Je nezbytné, aby byly nejvhodnější nástroje implementovány v souladu se stanovenými cíli regionální politiky (Stejskal a Kovárník, 2009). Hlavní motivací regionální politiky je využít nástroje takovým způsobem, aby zajistily zejména rozvoj lokálního podnikatelského prostředí a příliv investičních prostředků v rámci konkrétního území. Dále se snaží napomáhat lepšímu uplatnění domácích rozvojových kapacit směrem k efektivnosti a podporovat udržení obyvatelstva v dané oblasti (Wokoun a kol., 2008).

Wokoun a kol. (2008) specifikuje následující typy nástrojů regionální politiky:

- makroekonomické, mikroekonomické a ostatní nástroje,
- finanční a nefinanční nástroje.

Toto členění lze považovat již za zastaralé, proto budou nástroje regionální politiky nadále vycházet z již dříve definovaného rozdělení teorií regionálního rozvoje.

**Tabulka 2:** Nástroje regionální politiky dle rozdělení přístupů teorií regionálního rozvoje

Obecný přístup	Základní koncept	Nástroje regionální politiky
neoklasický	„dělníci za práci“	zvýšení mobility pracovních sil
keynesiánský	„práce za dělníky“	příliv investic ze soukromého i veřejného sektoru do problémových regionů
neomarxistický	-	-
neoliberální	„podpora lokální iniciativy“	podpora malých a středních podniků, decentralizace kompetencí, deregulační opatření
institucionální	„spolupráce a inovace“	podpora malých a středních podniků, šíření inovací, networking, gradualistická proměna místních institucí založená na důvěře a učení

*Zdroj: vlastní zpracování dle Blažek in Blažek a Uhlíř (2020)*

Zvýšení mobility pracovních sil představuje jednu z klíčových povinností Ministerstva práce a sociálních věcí ČR, jelikož lidé jsou obecně méně ochotní měnit bydliště z důvodu místa výkonu práce (Prokop a Stejskal, 2018). I denní dojíždění pracovníků do zaměstnání je omezoováno nedostatečnou dopravní infrastrukturou v částech České republiky, kde jsou odlehlé lokality méně osídlené. Stěhování za prací přináší nejen výdaje na přesun, ale i obtíže s dostupností míst bydlení a měkkými faktory (př. zvláštní vztah k původnímu regionu). Úkolem Ministerstva práce je tedy aplikovat opatření, které zajistí vyvážené rozmístění nabídky a poptávky v území, lepší dosažitelnost bytů k pronájmu nebo jiných typů bydlení, vyšší prostorovou mobilitu (Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR, 2020).

Příliv investic z veřejného sektoru je prováděn zejména pomocí veřejné podpory, která je definována jako „*jakákoliv forma podpory ze státních prostředků, která narušuje nebo hrozí narušením soutěže tím, že zvýhodňuje určité podniky nebo určitá odvětví výroby; je, pokud ovlivňuje obchod mezi členskými státy, neslučitelná se společným trhem, nestanoví-li vnitřní právo EU jinak*“ (Prokop a Stejskal, 2018, str. 126).

Každá jednotlivá forma veřejné podpory je podle Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (2025) hodnocena pomocí následujících kritérií:

- veřejná podpora je poskytována státem nebo z veřejných prostředků,
- zajišťuje výhodu určitým podnikům nebo odvětvím podnikání a je poskytována pouze vybraným subjektům,
- má vliv na obchod mezi členskými státy EU a ČR,
- dochází k porušení nebo nebezpečí porušení pravidel hospodářské soutěže.

Veřejná podpora je poskytována subjekty na národním, regionálním a místním stupni. Na národním stupni jsou veřejné prostředky poskytovány státem, státními orgány a fondy, Českou národní bankou, zdravotními pojišťovnami, organizačními složkami a právníckými osobami zřízenými státem nebo státními orgány. V regionálním stupni poskytují prostředky podpory kraje a organizační složky a příspěvkové organizace jimi řízené nebo zřízené. V poslední řadě v místním stupni veřejné podpory jsou poskytovány veřejné prostředky obcemi a jimi zřízenými a řízenými organizačními složkami a příspěvkovými organizacemi (Prokop a Stejskal, 2018).

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže je na základě zákona č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje ustanoven koordinacním orgánem veřejné podpory spolu s Ministerstvem zemědělství, přičemž vykonávají i určité konzultační, poradenské a kontrolní aktivity.

Prokop a Stejskal (2018, str. 127–128) definuje následující formy veřejné podpory:

- granty a dotace (např. k podpoře výzkumu);
- zvýhodněné půjčky a záruky, úroková subvence;
- jiné finanční podpory (např. kapitálové podpory směřované veřejným podnikům);
- daňové prázdny (např. úlevy nebo slevy na daních pomocí snížení základu daně);
- poplatkové prázdny (např. prominutí různých místních a správních poplatků);
- nástroje aktivní politiky zaměstnanosti (např. podpora rekvalifikačních kurzů);
- **financování investiční infrastruktury (např. budování průmyslových zón);**
- revitalizace brownfields;
- zvýhodněný nájem nebo prodej nemovitostí k podnikání;
- poradenství (např. ve sféře ochrany životního prostředí);
- odpisy provozních ztrát státem vlastněných podniků, konverze dluhu na kapitál;

- pomoc za účelem přípravy státem vlastněných podniků pro privatizaci;
- státní odškodné;
- bezplatná reklama ve státní televizi,
- investiční pobídky (např. osvobození od daně z nemovitých věcí ve zvýhodněných průmyslových zónách až po dobu 5 let).

Speciální součástí veřejné podpory je vnitrostátní regionální podpora, která se snaží vytvořit lepší podmínky pro regionální podnikatele. Primárně zajišťuje podporu jejich rozvojových aktivit a zdokonalení jejich činnosti směrem k modernějším trendům. Tato podpora zajišťuje, aby se na území určitých regionů zdržovaly rozmanité podnikatelské subjekty s rozdílným zaměřením svých aktivit, a rovněž povzbuzuje nové podniky k zahájení podnikatelské činnosti. Regionální podpora je poskytována do nejslabších regionů EU takovým způsobem, aby byly zabezpečeny vyrovnané možnosti mezi členskými zeměmi. Podpora je poskytnuta efektivním způsobem jedině v případě, pokud způsobila nárůst nových podnikatelských aktivit nebo investičních toků směřujících do nejméně rozvinutých lokalit. Je nutné, aby režimy regionální podpory byly obsaženy ve strategii v oblasti regionálního rozvoje, jinak by nebylo možné vnitrostátní regionální podporu využívat. Tato regionální podpora je pokrývána z již dříve zmíněných evropských fondů (ERDF, CF, ESF) a navíc i z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (EAFRD) a Evropského námořního a rybářského fondu (EMFF) (Prokop a Stejskal, 2018).

Evropská komise (2021, odst. 1) v dokumentu Pokyny k regionální státní podpoře definuje tyto konkrétní druhy regionální podpory:

- státní podpora, která má napomáhat hospodářskému rozvoji oblastí s mimořádně nízkou životní úrovní nebo s vysokou nezaměstnaností, a státní podpora, která má napomáhat rozvoji regionů uvedených v článku 349 Smlouvy o fungování Evropské unie,
- státní podpora, která má usnadnit rozvoj určitých hospodářských oblastí v Evropské unii.

Prokop a Stejskal (2018, str. 137) vymezuje podle cíle regionální podpory její následující tři typy:

- regionální investiční podpora,
- regionální provozní podpora,
- regionální urbanistická podpora.

Regionální investiční podpora směřuje na všechny možné varianty počáteční investice podniku nebo na počáteční investici do nově vzniklé podnikatelské činnosti. Při různých variantách počáteční investice mohou být finanční prostředky využity na hmotný a nehmotný majetek do nově vzniklé provozovny podniku, zvýšení výkonu současné provozovny, přidání nových výrobků do nabídky provozovny, jež nebyly doposud součástí výroby této provozovny, nebo na radikální úpravu celého procesu výroby současné provozovny. Naproti tomu u počátečních investic do nové podnikatelské činnosti jsou finanční prostředky využity přímo na vznik nové provozovny nebo na zajištění dalších oblastí aktivit provozovny a nakoupení majetku z nefungující provozovny nebo provozovny, která by přestala vykonávat svoji činnost, pokud by nebyla odkoupena. Realizované investice musí být udrženy v přijímací oblasti minimálně pět let, pokud by se však jednalo o podniky malé nebo střední velikosti postačí minimální doba tří let (Prokop a Stejskal, 2018). Komise do této kategorie přiřazuje i odhadované náklady na mzdy nově vzniklých zaměstnaneckých míst touto počáteční investicí, které budou stanovené za dobu dvou let (Evropská komise, 2021). Regionální provozní podpora je zcela odvislá od počátečních investic, jelikož jejím primárním cílem je omezit výdaje podniků související s jejich provozem. Jedná se například o náklady na materiál, energii, nájemné nebo správní náklady. Regionální urbanistická podpora představuje investici, která napomáhá dosahovat udržitelnosti v oblasti rozvojových aktivit měst (Prokop a Stejskal, 2018).

Příliv investic ze soukromého sektoru je prováděn zejména skrze přímou zahraniční investici, která je mezinárodně vyjádřena jako *„taková přeshraniční investice, která odráží záměr rezidenta jedné ekonomiky (přímý investor) získat trvalou účast v subjektu (podnik přímé investice), který je rezidentem v ekonomice jiné než ekonomika přímého investora. Trvalá účast implikuje existenci dlouhodobého vztahu mezi přímým investorem a přímou investicí a významný vliv na řízení podniku“* (Česká národní banka, 2022, str. 3).

Buček a kolektiv (Buček a kol. in Prokop a Stejskal, 2018, str. 160) dělí přímé zahraniční investice do čtyř kategorií:

- investice na zelené louce (greenfield and brownfield investment),
- vytvoření společného podniku (joint venture),
- akvizice,
- privatizace.

Investice na zelené louce znamenají, že investor transformuje nevyužitě části území na prostory sloužící k podnikatelské činnosti. Touto investicí vznikají zejména firmy zaměřené na výrobu,

výzkum nebo služby. Rovněž se však může sponzor orientovat na přeměnu již vzniklých, ale opuštěných nebo neaktivních výrobních hal (Buček in Prokop a Stejskal, 2018). Tento druh investic je mnohdy stimulován pomocí investičních pobídek, jelikož vytváří v příjmové zemi jisté benefity. Jedná se například o příliv inovativních technologických postupů a většího množství kapitálových vkladů, zajištění nových pozic pro zaměstnance nebo posílení konkurenčního prostředí (Machková a Machek, 2021). Investice na zelené louce mohou vést rovněž k **vybudování nebo přetvoření podniků, jenž jsou součástí průmyslových zón** na území jednotlivých regionů. V České republice pomocí těchto investic byla vybudována například průmyslová zóna Kolín-Ovčáry nebo průmyslová zóna Nošovice (Prokop a Stejskal, 2018). Vytvoření společného podniku představuje situaci, kdy se zahraniční investor spojí s místním subjektem a založí spolu podnik. Jednotlivé aktivity vykonávané v rámci podnikových procesů a vedení celého podniku je rozděleno mezi tyto aktéry. Akvizicí investor získá již zavedenou a fungující firmu, k čemuž dochází prostřednictvím zakoupení veškerého práva na její vlastnictví (Buček in Prokop a Stejskal, 2018). Akvizici je možné provádět v přátelském smyslu, kdy je zajištěna vyšší konkurenceschopnost firmy k dosažení rovných podmínek mezi firmami na trhu, nebo v nepřátelském, který se snaží pozvednout firmu na takovou úroveň díky níž vytlačí veškerou konkurenci (Machková a Machek, 2021). Posledním typem přímých zahraničních investic je privatizace, ve které zahraniční investor převezme celou společnost nebo pouze její část z vlastnictví státu (Buček in Prokop a Stejskal, 2018).

Mezi nástroje regionální politiky je možné zařadit i veřejnou politiku následné péče (after-care), kterou lze definovat jako „*cílenou snahu veřejného sektoru (konkrétně vybraných veřejných organizací a institucí) o vytvoření příznivého podnikatelského prostředí pro lokalizované investice. Jedná se o komplex dílčích přístupů, nástrojů a služeb, které mají přispět ke zpevnění vazeb mezi investorem a hostitelským regionem*“ (Prokop a Stejskal, 2018, str. 176). Zásadní roli v oblasti AfterCare na území České republiky zaujímá agentura CzechInvest, která usnadňuje příchod zahraničních investorů, nabízí jim odborné poradenství ohledně podnikatelské sféry, asistuje s jejich následným zahájením podnikatelské činnosti a současně dohlíží a napomáhá k jejich fungujícímu podnikání v ČR (CzechInvest, 2025). CzechInvest (2017, str. 8–11) v oblasti AfterCare nabízí tyto služby:

- konzultace státní podpory (př. národní programy podpory a strukturální fondy EU),
- asistence při specifických problémech (např. při stavebním povolovacím procesu),
- poradenské služby v oblasti podnikatelských nemovitostí (např. **identifikace vhodných průmyslových zón**, pozemků, brownfieldů nebo kancelářských prostor),

- podpora v oblasti lidských zdrojů pomocí pražské centrální kanceláře a 13 regionálních kanceláří (např. propojování investorů s Úřady práce, školami a univerzitami),
- informační služby (např. v oblasti lidských zdrojů nebo nemovitostí),
- organizace eventů (např. kulaté stoly s představiteli regionální a státní správy),
- pomoc při vyřizování víz (např. konzultace vízového procesu ČR, zaslání užitečných odkazů, odkázání na příslušné orgány).

Jelikož obsahuje neoliberální i institucionální přístup podporu malých a středních firem, bude z těchto přístupů věnována pozornost pouze této oblasti.

Podpora malých a středních podniků představuje významný nástroj regionální politiky, jelikož malé a střední podniky (MSP) představují klíčový prvek růstu a rozvoje společnosti v ekonomické a sociální oblasti. Působí v hospodářském prostředí rozvinutých států, tudíž vytváří pracovní místa pro široký objem společnosti (Prokop a Stejskal, 2018).

Evropská unie (2019, str. 11) ve své uživatelské příručce k definici malých a středních podniků rozděluje MSP do těchto kategorií:

- střední podnik
  - méně než 250 zaměstnanců,
  - roční obrat méně 50 mil. EUR nebo bilanční suma roční rozvahy méně než 43 mil. EUR,
- malý podnik
  - méně než 50 zaměstnanců,
  - roční obrat nebo bilanční suma roční rozvahy méně než 10 mil. EUR,
- mikropodnik
  - méně než 10 zaměstnanců,
  - roční obrat nebo bilanční suma roční rozvahy méně než 2 mil. EUR.

Podpora MSP je na území České republiky upravena zákonem č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání a o změně zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů. Tento zákon zejména upravuje oblasti, na které mohou být jednotlivé formy podpory poskytované žadatelům se sídlem nebo trvalým pobytem v České republice využity. Mezi tyto formy podpory se podle § 4 odst. 2 řadí: návratné finanční výpomoci, finanční příspěvky, dotace služeb nebo služeb za zvýhodněnou cenu, záruky a úvěry se sníženou úrokovou sazbou.

Strategie podpory malých a středních podniků v České republice vydaná pro období 2021–2027 definuje deset strategických cílů, jimiž se snaží zlepšit jejich fungování na trhu. Strategické cíle jsou následně rozděleny do několika specifických cílů, pro něž jsou stanovena konkrétní zaváděná opatření. Následující tabulka 3 znázorňuje všechny strategické cíle Strategie, kdy pro specifické cíle a opatření uvádí jen vybrané příklady.

**Tabulka 3:** Strategické cíle Strategie podpory malých a středních podniků v ČR pro období 2021–2027

Strategický cíl		Příklad specifických cílů		Příklad opatření
ST 1	Příznivé podnikatelské prostředí pro MSP	SP 1.1	Snížení administrativní a legislativní zátěže podnikatelů	Jednotný portál evidence kontrol pro snížení počtu kontrol zejména u MP
ST 2	Posílení a rozvoj podnikatelské infrastruktury	SP 2.2	Rozšíření dostupnosti podnikatelských nemovitostí pro MSP	Podpora regenerace a revitalizace brownfieldů ze strany MSP
ST 3	Diverzifikace zdrojů financování MSP ve všech fázích rozvoje	SP 3.4	Vytvoření příznivých podmínek pro financování začínajících a rostoucích podniků	Podpora výzkumu a inovací start-up a spin-off společností v rámci programů podpory
ST 4	Významná přítomnost českých MSP na zahraničních trzích	SP 4.1	Uspadnění působení českých MSP na vnitřním trhu EU	Nabízení doplňkových služeb MSP, které jim ulehčí působení na vnitřním trhu
ST 5	Rozvoj dovedností žáků a studentů v souladu s požadavky trhu práce	SP 5.1	Nastavení a posílení vhodné formy spolupráce mezi školami a podniky	Podpora organizace odborných praxí a stáží studentů v podnicích
ST 6	Zajištění dalšího vzdělávání zejména v oblasti klíčových dovedností	SP 6.2	Zvýšení úrovně digitálních dovedností v podnikatelském sektoru	Podpora odborné přípravy zaměstnanců spojenou se zaváděním nových technologií ve firmách
ST 7	Plný rozvoj inovačních schopností MSP	SP 7.1	Zintenzivnění výzkumných, vývojových a inovačních aktivit MSP	Podpora MSP při výzkumu a vývoji nových produktů, materiálů, technologií a služeb
ST 8	Digitální transformace MSP v ČR	SP 8.1	Zvýšení veřejného povědomí o přínosech digitální transformace	Vytvoření tržiště pro setkání zástupců průmyslu a studentů či start-upů pro vyřešení problémů
ST 9	Přechod MSP k nízkouhlíkové ekonomice	SP 9.1	Rozšíření prvků čisté mobility mezi MSP	Podpora budování dobíjecích a plnicích stanic
ST 10	Efektivnější využívání zdrojů ze strany MSP	SP 10.2	Zvýšení zapojení MSP do oběhového hospodářství	Zavedení snížené sazby DPH pro recyklační procesy

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva průmyslu a obchodu ČR (2021)*

Na základě výše uvedených dat je možné sestavit přehlednou tabulku nástrojů regionální politiky, která zobrazuje možné způsoby podpory vzniku a rozvoje průmyslových zón.

**Tabulka 4:** Shrnutí nástrojů regionální politiky se zaměřením na průmyslové zóny

Nástroje regionální politiky
<b>Zvýšení mobility pracovních sil</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• vyvážené rozmístění nabídky a poptávky v území</li> <li>• lepší dosažitelnost bydlení</li> <li>• vyšší prostorová mobilita</li> </ul>
<b>Příviv investic ze soukromého a veřejného sektoru do problémových regionů</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• veřejná podpora <ul style="list-style-type: none"> <li>– investice do vybudování průmyslových zón</li> </ul> </li> <li>• přímé zahraniční investice <ul style="list-style-type: none"> <li>– vznik podniků v průmyslových zónách</li> </ul> </li> <li>• veřejná politika následné péče (after-care) <ul style="list-style-type: none"> <li>– poradenské služby zaměřené na výběr vhodných průmyslových zón</li> </ul> </li> </ul>
<b>Podpora malých a středních podniků</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• formy podpory dle zákona č. 47/2002 Sb.</li> <li>• opatření Strategie podpory malých a středních podniků</li> </ul>

*Zdroj: vlastní zpracování*

Naproti tomu Ministerstvo pro místní rozvoj ČR (2025b) na svých webových stránkách uvádí tři následující nástroje regionální politiky:

- Integrované územní investice (ITI),
- Regionální akční plán (RAP),
- Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD).

**Tabulka 5:** Nástroje regionální politiky dle Ministerstva pro místní rozvoj ČR

Nástroje regionální politiky	Finanční podpora v EUR
Integrované územní investice (ITI)	2 146 mil.
Regionální akční plán (RAP)	755 mil.
Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD)	548 mil.

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva pro místní rozvoj ČR (2025b)*

Tabulka 5 zobrazuje aktuální finanční zajištění jednotlivých nástrojů regionální politiky. Je zřejmé, že více než 60 % této podpory směřuje do oblasti ITI.

Integrované územní investice se směřují na dosažení cílů integrovaných územních strategií konkrétních třinácti aglomerací a metropolitních území. Tyto investice rovněž zajišťují, aby bylo minimálně 8 % finančních prostředků z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) použito na zlepšení udržitelného městského rozvoje jako je například zdokonalení dopravy směrem k zmírnění uhlíkových emisí a dosažení vyšší úrovně bezpečného provozu. ITI jsou využívány kupříkladu v Pražské metropolitní oblasti, Olomoucké aglomeraci nebo Hradeckopardubické aglomeraci. Regionální akční plán je využíván pouze v definovaných oblastech v rámci územní dimenze poskytovaných fondů EU. Na rozdíl od ITI a CLLD je aplikován více plošně na jednotlivé kraje České republiky, ne tedy pouze na určitá místa území. Přerozdělení prostředků do krajů v rámci definovaných okruhů je určeno pomocí klíče vymezeného Národní stálou konferencí. Specifikované oblasti zahrnují střední školství, silnice II. třídy, zdravotnickou záchrannou službu a deinstitucionalizaci sociálních služeb. Například klíč pro oblast zdravotnické záchranné služby je stanoven pomocí množství výjezdových základen a výjezdových skupin, kdy by zde měl být zachován poměr 50:50. Konkrétní projekty zahrnuté v konečném výčtu projektů RAP mohou pobírat prostředky z ERDF ve větším objemu (max. o 30 % více) než je stanovený limit. Komunitně vedený místní rozvoj je orientován na strategie místních akčních skupin (MAS), které obsahují konkrétní požadavky na vylepšení dané lokality v působnosti jednotlivých MAS. MAS jsou definovány jako spolupráce místních občanů, neziskových organizací, aktérů ze soukromého podnikatelského prostředí a veřejné správy. Jejich hlavním záměrem je navyšovat životní úroveň venkovských obyvatel a napomáhat obcím v jejich působnosti při rozvojových aktivitách. MAS jsou zakládány na území obcí, které mají méně než 25 000 obyvatel, a oblast působnosti MAS se nachází mezi 10 000–100 000 obyvatel území. Pro využití finančních prostředků z fondů EU je nutné dosahovat standardů MAS, jenž napomáhají garantovat shodu s právními předpisy, spolupráci se všemi podporovateli rozvoje a otevřené využívání fondů EU. Jednotlivé MAS následně předkládají strategie CLLD, které obsahují koncept dané strategie a programový rámec. Ověřování standardů MAS a volba strategií CLLD je v gesci Ministerstva pro místní rozvoj ČR (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2025b).

## 2 VYMEZENÍ PRŮMYSLOVÝCH ZÓN

Nedílnou součástí postmoderní společnosti v městských regionech jsou v současné době průmyslové aktivity, jež zde z hlediska chodu zaujímají zcela zásadní a rozhodující roli. Z tohoto důvodu dochází k vytváření průmyslových zón, které soustřeďují různé průmyslové objekty na jednom společném místě (Sacirovic, Ketin a Vignjevic, 2019).

Momentálně neexistuje pouze jedna ucelená a všeobecně využívaná definice pojmu průmyslová zóna, jelikož se lze setkat s rozdílným pohledem autorů na jeho interpretaci. Kupříkladu Tonev a Toušek vymezují průmyslové zóny jako „*specifická, uměle vytvořená prostředí, vybavená kvalitní infrastrukturou a poskytující vybrané spektrum služeb s cílem lokalizace významných podnikatelů v daném regionu*“ (Tonev a Toušek in Prokop a Stejskal, 2018, str. 211). Oproti tomu specializovaný web na tuto tematiku ji označuje jako „*ucelený soubor kompaktních univerzálních objektů vhodných pro lehkou, hygienicky nezávadnou výrobu s účelně vyřešenou dopravou a velkým podílem zeleně mezi jednotlivými objekty*“ (prumyslove-zony.cz, 2025).

V těchto zónách jsou především prováděny výrobní a zpracovatelské procesy doplněné i o práce s materiály a zbožím zaměřené na čištění, opravy, skladování a distribuční proces. Zóny by měly být ve městě umístěny ideálně ve větší vzdálenosti od rezidenčních oblastí, jelikož mohou negativním způsobem zasahovat a ovlivňovat život místní společnosti (Millman National Land Services, 2022).

Na základě zákona č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách a o změně některých zákonů (zákon o investičních pobídkách) je definována i zvýhodněná průmyslová zóna, která je vymezena v § 1b jako „*vládou schválená průmyslová zóna určená k podpoře vyváženého a dynamického hospodářského rozvoje České republiky*“. Tento druh průmyslových zón je předkládán vládě Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR, které vychází z hodnocení neobsazených ploch v aktuálních průmyslových zónách podporovaných státem. Ministerstvo rovněž pohlíží na současný stav ekonomiky v různých oblastech České republiky.

Nadále bude v této diplomové práci využívána definice uznávaná státní institucí České republiky, jelikož se jedná o oficiální a důvěryhodné vymezení. Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (2018, str. 15) v Metodice vyhodnocení územních nároků průmyslových zón charakterizuje průmyslovou zónu jako „*plochu pro soustředěné/koncentrované umístění výrobních závodů zpracovatelského průmyslu, strategických služeb či technologických center*“.

Dle této metodiky (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2018, str. 15) nabývá průmyslová zóna jednu z těchto následujících podob:

- nová rozvojová plocha pro průmysl,
- rozvojová plocha pro průmysl navazující na již existující průmyslovou zónu,
- významná intenzifikace využití existující průmyslové zóny,
- regenerace plochy brownfield pro účely průmyslu.

V rámci území České republiky jsou průmyslové zóny vnímány jako významný prvek nástrojů regionální politiky. Státem podporované aktivity vedoucí k budování průmyslových zón se vyskytly až v průběhu 90. let 20. století. K této podpoře vedla zejména nutnost nápomoci s tvorbou nových pracovních míst v souvislosti s bojem proti nezaměstnanosti, modernizací průmyslového odvětví a posílením postavení národního trhu v celosvětovém kontextu. Výstavba průmyslových zón se opět rozmohla s aplikací evropské regionální politiky, která tímto způsobem podporuje zapojení klíčových podnikatelských subjektů v regionu (Prokop a Stejskal, 2018).

V současné době je v oblasti podpory průmyslových zón v České republice platný aktualizovaný program na Podporu podnikatelských nemovitostí a infrastruktury pro období 2005–2025, který se věnuje zprostředkování přímých dotací, bezúplatných či zvýhodněných převodů majetku státu nebo návratných finančních výpomocí k vytváření a modernizaci podnikatelských nemovitostí včetně průmyslových zón (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2017). Součástí tohoto programu je i podprogram Příprava a rozvoj průmyslových zón, který se snaží *„zkvalitnit podmínky pro rozvoj Projektů investiční výstavby v sektorech zpracovatelského průmyslu, strategických služeb, technologických center a výzkumu, a tím zvýšit schopnost České republiky obstát v konkurenci mezinárodního trhu přímých zahraničních investic v důsledku toho vytvořit předpoklady pro vznik nových pracovních příležitostí“* (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2017, str. 12). Na tento záměr je nabízena přímá dotace, návratná finanční výpomoc nebo forma předání státního pozemku danému příjemci podpory, kterým může být obec, svazek obcí, kraj, státní podnik, příspěvková organizace státu nebo organizační složka státu (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2017).

Aktuálním dokumentem v této oblasti je rovněž i program Smart Parks for the Future platný do roku 2026, který je orientován na *„rozvoj stávajících průmyslových zón ve smyslu zkvalitnění infrastruktury včetně opatření pro snížení negativních klimatických dopadů, regeneraci lokalit brownfieldů a na přípravu podnikatelských parků s menší rozlohou pouze v místech, kde*

*převažuje celospolečenský význam pro jejich realizaci“* (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2022, str. 3). Pro realizaci tohoto programu je nabízena účelová dotace, o kterou mohou zažádat jednotlivé obce a kraje České republiky od správce programu a poskytovatele dotace, kterým je Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2022). V rámci tohoto programu (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2022, str. 4) jsou podporovány tyto následující aktivity:

- regenerace brownfieldů,
- zkvalitnění infrastruktury průmyslové zóny,
- výstavba nového podnikatelského parku nebo rozšíření stávající průmyslové zóny,
- projektová příprava a zpracování projektové dokumentace podnikatelských a strategických podnikatelských parků.

Ve smyslu zkvalitnění infrastruktury průmyslové zóny jsou brány v potaz opatření pro Průmysl 4.0 (např. digitalizace), následně ekologická opatření zaměřená na aplikaci nástrojů modro-zelené infrastruktury a cirkulární ekonomiky a v poslední řadě dopravní opatření, jenž napomáhají zajistit plynulý a bezpečný provoz. V tomto programu jsou rovněž definované konkrétní hodnoty indikátorů a parametrů, jenž mají být naplněny do roku 2026, kdy na základě těchto údajů je vytvořena tabulka 6 (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2022).

**Tabulka 6:** Cílové indikátory a parametry dle programu Smart Parks for the Future

Název indikátorů a parametrů	Cílové hodnoty
Obsazenost investičně připravené plochy podpořených projektů	45 %
Počet podpořených podnikatelských parků a průmyslových zón	100
Celková rozloha investičně připravené plochy	1 000 ha
Počet inovativních projektů (kvalita technické infrastruktury)	40
Počet zón s revitalizací brownfieldů	40
Rozloha revitalizovaných brownfieldů	200 ha
Počet projektů s realizovanými prvky modro-zelené infrastruktury	30

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva průmyslu a obchodu ČR (2022)*

Dle zveřejněných dat na webových stránkách Ministerstva průmyslu a obchodu ČR dochází u obou výše zmíněných programů k nedostatečnému využívání přidělených prostředků. Na realizaci programu Podpora podnikatelských nemovitostí a infrastruktury (PPNI) bylo v období 2015–2024 vyčleněno přes 3,5 miliardy Kč, přičemž skutečně bylo vyčerpáno pouhých 1,4 miliardy Kč. Podpora dosud směřovala na realizaci celkem 42 projektů, kdy

5 z těchto projektů bylo zaměřeno na strategickou průmyslovou zónu Triangle. Podobnou neefektivnost zaznamenává i program Smart Parks for the Future (SPFF), na který bylo mezi lety 2020–2024 alokováno přes 900 milionů Kč a využito jen přibližně 50 milionů Kč (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR: odbor 11200, 2024). Konkrétní hodnoty v jednotlivých letech znázorňuje tabulka 7.

**Tabulka 7:** Alokované a skutečně čerpané prostředky programů PPNI a SPFF v Kč

Roky	Název programu			
	Podpora podnikatelských nemovitostí a infrastruktury		Smart Parks for the Future	
	alokace	skutečné čerpání	alokace	skutečné čerpání
2015	227 380 162	227 318 162	-	-
2016	149 185 273	149 185 273	-	-
2017	222 196 746	124 995 364	-	-
2018	502 601 382	200 547 586	-	-
2019	486 661 015	111 168 875	-	-
2020	575 492 140	175 004 121	100 000 000	0
2021	445 177 019	122 315 927	100 000 000	6 734 855
2022	372 861 092	5 847 255	93 265 145	20 443 273
2023	367 013 873	16 698 748	350 853 236	11 487 749
2024	350 315 089	279 970 000	339 365 486	18 961 886
<b>Celkem</b>	<b>3 698 883 791</b>	<b>1 413 051 311</b>	<b>983 483 867</b>	<b>57 627 764</b>

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva průmyslu a obchodu ČR: odbor 11200 (2024)*

## 2.1 Typologie

CzechInvest (Prokop a Stejskal, 2018, str. 212) vymezuje na základě studie Rozvoj podnikatelských parků – program pro ČR šest typů průmyslových zón nacházejících se na území České republiky, jenž obsahují:

- místní průmyslovou zónu,
- regionální průmyslovou zónu,
- strategický firemní průmyslový park,
- podnikatelský park regionálního významu,
- podnikatelský park národního významu,
- speciální rozvojový park.

Metodika vyhodnocení územních nároků průmyslových zón (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2018, str. 15–16) naproti tomu vymezuje průmyslové zóny podle jejich oborového zaměření, kdy se jedná o průmyslové zóny soustřeďující se na:

- zpracovatelský průmysl,
- strategické služby,
- technologická centra.

Zpracovatelský průmysl představuje „*mechanickou, fyzikální nebo chemickou přeměnu materiálů nebo komponentů na nové produkty (zboží), ačkoliv toto nelze použít jako jednotné univerzální kritérium pro definování výroby zboží, tj. zpracovatelského průmyslu*“ (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2018, str. 15). Finálním výstupem této specializace průmyslu jsou konečné výrobky nebo polotovary, které vyvolávají nutnost dalších budoucích úkonů před jejich následným využitím (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2018).

Jedná se o významnou sekci ekonomických aktivit CZ-NACE Rev. 2.1 definovaných Českým statistickým úřadem (2025a), která podle aktualizované verze platné od 1. 1. 2025 zahrnuje například výrobu textilií, oděvů, papíru, základních kovů a kovových výrobků, pryžových a plastových výrobků, elektrických zařízení, nábytku, motorových vozidel, strojů a zařízení, nápojů, potravinářských výrobků, tabákových výrobků a opravy, údržbu a instalaci strojů a zařízení.

Strategické služby zahrnují centra sdílených služeb, centra zákaznické podpory a high-tech opravárenská centra. Centra sdílených služeb představují nezávislé celky, jenž přijímají kontrolu nad vedením, fungováním a správou konkrétní činnosti uvnitř organizace nebo činnosti dle požadavků klientů mimo organizaci. Jedná se například o vykonávání účetnictví v organizaci nebo vedení účetnictví zákazníkům. Nezávislé postavení mají i centra zákaznické podpory, která mají na starost udržování pozitivních vztahů se zákazníky. K tomu využívají zejména moderní technologie pro spravování a následné sdílení informací. Jedná se například o zákaznická nebo call centra. High-tech opravárenská centra zajišťují údržbu a opravu různých podnikových strojů, techniky, systémů a dalších zařízení. V poslední řadě průmyslové zóny shromažďují technologická centra, která obsahují zejména moderní střediska orientovaná na oblast výzkumu, vývojové aktivity a inovativní procesy (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2018).

Na rozdíl od předchozích přístupů Viturka (Viturka in Prokop a Stejskal, 2018, str. 212) přichází s vlastní klasifikací průmyslových zón, kdy je rozděluje následovně do těchto konkrétních druhů:

- strategické průmyslové zóny,
- nadregionální zóny,
- regionálně významné zóny,
- zóny s vážnými nedostatky bránícími jejich aktivaci.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR definuje tři základní podmínky, kdy při naplnění alespoň jedné je možné průmyslovou zónu definovat jako strategickou. První podmínkou je rozloha průmyslové zóny minimálně 100 ha (případně 50 ha u brownfieldů). Druhou je rozloha minimálně 30 ha průmyslové zóny zasídlené v okresech, ve kterých je míra nezaměstnanosti o 50 % větší než průměrná celorepubliková míra. V posledním případě je možné definovat strategickou průmyslovou zónu, pokud ji za strategickou specifikuje samotná vláda České republiky (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2017). CzechInvest do této kategorie rovněž zahrnuje průmyslové zóny, ve kterých investor přijme povinnost závazku na vložení patřičné finanční částky spolu s realizací určitého počtu pracovních příležitostí pro místní obyvatele. Na plánování a formování strategických zón se vždy společně podílejí představitelé samosprávy na krajské a místní úrovni, CzechInvest a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (CzechInvest, 2011).

CzechInvest (2011) vymezuje následující strategické průmyslové zóny:

- SPZ Holešov,
- SPZ Ostrava – Mošnov,
- SPZ Triangle u Žatce,
- SPZ Joseph v Mostu,
- SPZ Kolín – Ovčáry.

Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR: odbor 11200 (2024) k tomuto definuje další dvě strategické průmyslové zóny podporované z programu PPNI:

- SPZ Solnice-Kvasiny,
- SPZ Nošovice.

Na webových stránkách jednotlivých strategických průmyslových zón lze dohledat aktuálně dostupné plochy, na kterých mohou investoři provádět své budoucí realizace projektů. Následující tabulka 8 znázorňuje obsazenost daných průmyslových zón.

**Tabulka 8:** Obsazenost strategických průmyslových zón

Název průmyslové zóny	Celková rozloha zóny	Aktuálně volná plocha pro investory
SPZ Holešov	360 ha	190 ha
SPZ Ostrava – Mošnov	200 ha	71 ha
SPZ Triangle	364 ha	82,56 ha
SPZ Joseph	190 ha	24,2 ha
SPZ Kolín – Ovčáry	370 ha	0 ha
SPZ Solnice-Kvasiny	62 ha	-
SPZ Nošovice	260 ha	0 ha

*Zdroj: vlastní zpracování dle ZRIA, a.s. (2025), Magistrátu města Ostravy (2025), NEXU s.r.o. (2025), Statutárního města Most (2023), Seznam.cz (2025a), Města Kolín (2025), České tiskové kanceláře (2023) a Paskovské (2006)*

Strategická průmyslová zóna Solnice-Kvasiny byla v roce 2024 rozšiřována v jižní části. Plán počítal s vybudováním dalších 32 hektarů do konce roku 2025, kdy investoři mohou využít území o velikosti 22 hektarů (Česká tisková kancelář, 2023). Dle interních dat královehradecké regionální kanceláře CzechInvestu je investorem/developerem Královehradecký kraj, kdy na začátku roku 2025 byla odkoupena plocha o velikosti 55 % rozšířené průmyslové zóny společností Škoda Auto a.s. pro další rozvoj. Zbýlých 45 % rozšíření je v současné době nabízeno jednomu investorovi (Regionální kancelář CzechInvest, 2025a).

Nadále je možné vycházet z toho, že strategické průmyslové zóny představují oblasti s nejvyšší úrovní stanovených vlastností, jenž stimulují příchod klíčových investorů s velmi vysokými nároky na dané území. Nadregionální zóny naproti tomu vykazují nižší, ale přesto vysokou úroveň vlastností dané oblasti. Jedná se o průmyslové zóny, které svojí rozlohou zasahují do území více než jednoho regionu. Regionálně významné zóny nejsou bližším způsobem definovány. Zóny s vážnými nedostatky vyjadřují oblasti, u nichž není možné aktuálně spustit provoz, avšak v budoucnu proběhne jejich obnova nebo přetvoření (Viturka in Prokop a Stejskal, 2018).

Sacirovic, Ketin a Vignjevic (2019) přichází s dalšími typy průmyslových zón, kdy je dělí podle:

- rozlohy,
- účelu,
- připravenosti k investování.

Z hlediska rozlohy se jedná o mikrozóny, malé, střední a velké zóny. Mikrozóny jsou rozprostřené na území o velikosti do 10 hektarů. Malé zóny naproti tomu zaujímají prostor mezi 10 až 50 hektary. Střední zóny zabírají oblast o rozloze 50 až 100 hektarů a v poslední řadě velké zóny pokrývají plochu, která je větší než 100 hektarů. V kontextu účelu neboli aktivit, jež probíhají v daných průmyslových zónách, dochází k podobnému rozdělení, které bylo již dříve zmíněno. Tyto aktivity lze rozdělit na zpracovatelsko-výrobní nebo obchodně-smíšené. Z pohledu připravenosti plochy k investování jsou zasídleny průmyslové zóny na zelené louce (greenfield) nebo na hnědém poli (brownfield). Pokud jsou investice směřovány do zelené louky, dochází umístění této průmyslové zóny v dosud nevyužitých lokalitách. Naproti tomu investice do brownfieldů vedou do míst, kde jsou již dané pozemky a budovy po nějakou dobu využívány (Sacirovic, Ketin a Vignjevic; 2019).

## **2.2 Důvod existence**

Centrum investic, rozvoje a inovací (CIRI) uvádí, že cílem existence průmyslových zón je především rozvoj území kraje, vytvoření pracovních míst pro méně kvalifikovanou pracovní sílu, stimulování poptávky po malém a středním podnikání, podpora exportu, snížení sociálních transferů, podpora neziskových aktivit a technologického rozvoje (Centrum investic, rozvoje a inovací, 2023).

Naproti tomu Lego a Louda (2008, str. 118–119) vymezují tyto cíle průmyslových zón, o které usiluje zastupitelstvo obce při jejich zakládání:

- vytvoření nových pracovních míst;
- diverzifikace průmyslu a předcházení problémům spojeným s jeho restrukturalizací;
- vytvoření podmínek pro lokalizaci nových investic, zejména do zpracovatelského průmyslu;
- vytvoření nových ploch pro rozvojové aktivity stávajících podniků;
- zabránění přemístění stávajících podniků do jiných měst;
- zlepšení podmínek pro rozvoj malých a středních podniků;

- vyrovnání disparit v příhraniční oblasti;
- zvýšení výkonnosti městské ekonomiky a životní úrovně obyvatel;
- zvýšení kvalifikace pracovní síly příchodem moderních technologií;
- zlepšení dopravní dostupnosti města;
- zabránění odlivu obyvatel z města;
- vytvoření inovačního prostředí.

Dosažení výše uvedených cílů je ovlivněno zejména fungováním soukromých firem v dané oblasti, přičemž se může jednat o firmy tuzemské i zahraničního původu. Jednání investorů by mělo vést ke spolupráci s obcí, kdy by tato spolupráce měla být výhodná pro oba zúčastněné. Z pohledu obce by měly být naplněny výše uvedené cíle a zajištěno zodpovědné chování investora v dané lokalitě. Například musí vykonávat na daném území pouze schválené procesy výroby nebo nesmí překročit definovaná omezení z hlediska ekologie. Z pohledu investora je výhodná kooperace v případě, pokud kupříkladu obec poskytne investorovi plochy za nižší kupní cenu nebo pokud může investor využít určitou formu investičních pobídek (Lego a Louda, 2008).

Naplňování smyslu průmyslových zón vyvolává značné množství dopadů v území jejího zasídlení. Tyto dopady mohou pozitivním nebo negativním způsobem zasahovat do fungování místní společnosti z hlediska místní ekonomiky, životního prostředí, společenského života nebo dalších oblastí vlivu. Vybudování průmyslové zóny podpoří například příliv nových obyvatel a moderních technologií do daného regionu nebo rozšíření místní dopravní sítě a objektů občanské vybavenosti. Naproti tomu jejím vybudováním je narušen život místní komunity například z důvodu větší dopravní zátěže spojené s vyšším znečištěním a úrovní hluku nebo příchodu pracovníků s rozdílnými postoji a zvyklostmi.

Jelikož však tyto dopady lokalita průmyslové zóny neumí optimálním způsobem vstřebat, aniž by se vyhnula negativním následkům, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR (2018, str. 13) definovalo následující čtyři tematické okruhy nároků průmyslových zón:

- zaměstnanci,
- doprava,
- technické vybavení,
- krajina & osídlení.

Z hlediska zaměstnanců jsou zde vymezeny nároky na doplnění bytového fondu a požadavky na dostupnost a dostatečnou kapacitu občanského vybavení. V rámci dopravy jsou stanoveny

požadavky na silniční, dálniční a železniční síť, veřejnou hromadnou dopravu a pěší a cyklistickou infrastrukturu. Z pohledu technického vybavení jsou zde řešeny nároky na zásobování vodou a energiemi a požadavky týkající se kanalizace. A v poslední řadě okruh krajiny & osídlení definuje nároky na splynutí průmyslové zóny s okolní krajinou a zástavbou sídla a požadavky na prostupnost průmyslové zóny pro místní lidi (Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, 2018).

### **2.3 Měření dopadů z hlediska efektivnosti**

Tato podkapitola vychází nejprve ze studií, jež obsahují informace o reálně využívaných způsobech měření dopadů průmyslových zón. Primárním kritériem při vyhledávání těchto studií je území, ke kterému se váží. Upřednostňovány jsou především ty zahraniční studie, které jsou spojeny s prostorem Evropy. Následně jsou uplatněny poznatky a informace ChatuGPT vytvořeného společností OpenAI, jelikož přináší originální úhly pohledu na tuto problematiku. Umělá inteligence je využita především z důvodu definování výhod a omezení daného indikátoru a nalezení dalších možných alternativ jeho využití. Rovněž jsou vymezené indikátory konzultovány se zástupci regionální kanceláře CzechInvestu v Hradci Králové, jelikož jsou považováni za významné aktéry v oblasti problematiky průmyslových zón. Zjištění a následné měření dopadů je velice důležité pro konečné definování závěrů o prospěšnosti nebo škodlivosti průmyslové zóny pro fungování regionu, na jehož území se nachází. Získání těchto údajů je zásadní zejména pro místní správu, jelikož jim pomáhá při rozhodování o vybudování případně rozšíření konkrétních průmyslových zón.

Damborský ve spolupráci Wokounem a Krejčovou (2013) studii nazvané *The effectiveness of industrial zones support in the Czech Republic* zkoumá stupeň inovativnosti vybraných společností. Pozornost zde věnuje zejména jejich šetrnosti k životnímu prostředí; zavádění nových technologií, výzkumu činnosti a vývoji a jejich výkonu v oblasti vzdělávání. Vychází zde zejména z těchto indikátorů (Damborský, Wokoun a Krejčová; 2013):

- celkové množství vytvořených pracovních míst,
- míra nezaměstnanosti v regionu po vytvoření průmyslové zóny,
- průměrná mzda v průmyslových zónách,
- daňové příjmy generované firmami v průmyslových zónách,
- výdaje státního rozpočtu na podporu průmyslových zón.

Následně byla možnost využití těchto indikátorů opět konzultována s umělou inteligencí, jež napomohla poskytnout nové pohledy na jejich možné využití. Nejprve bylo nahlíženo na

ukazatel celkového množství vytvořených pracovních míst, jehož hlavní výhodou je především možnost přesného vyčíslení přímého dopadu na konkrétní region a příležitost pro srovnání mezi různými oblastmi regionu, v nichž jsou průmyslové zóny. Naproti tomu však zásadním omezením je zejména nemožnost reflektovat kvalitu vytvořených zaměstnaneckých pozic, jelikož veškerá vytvořená místa nemusí přinášet vyšší přidanou hodnotu do regionu. Tento ukazatel rovněž nevykazuje existenci socioekonomických dopadů (např. podmínky na pracovišti nebo jistota stálosti pracovní pozice) ani migrace zaměstnanců z jiných okolních regionů, která nemá za vliv zvýšení zaměstnanosti místního obyvatelstva. Zásadní je pro indikátor také časové hledisko, jelikož nebere v potaz později vytvořená pracovní místa ani nepřímo vzniklé zaměstnanecké pozice v dodavatelských řetězcích nebo jiných propojených službách. Z důvodu těchto nevýhod a omezení ChatGPT navrhuje využít i jiné indikátory jako například je míra nezaměstnanosti v regionu a průměrná mzda v nově vytvořených pozicích, jež navrhuje i výše zmíněný Damborský a kolektiv. Navíc k tomu však doporučuje aplikovat například dopravní a infrastrukturní zátěž, sektorové struktury zaměstnanosti (pouze montážní výroba nebo high-tech odvětví) nebo ukazatel dostupnosti a ceny bydlení v okolí. Míra nezaměstnanosti je ovlivněna především působením hospodářského cyklu, vývojem demografické struktury populace nebo jinými externími faktory. Naproti výše průměrné mzdy v průmyslové zóně může být zkreslována extrémními hodnotami a zaměstnanci s částečným úvazkem. Pokud jsou však tyto výše uvedené indikátory aplikovány v patřičné kombinaci je možné sledovat ucelený dopad vytvořené průmyslové zóny na regionální hospodářství (OpenAI, 2025b). Nový pohled vznesla konzultace v regionální kanceláři CzechInvest, která usnadnila chápání sledované problematiky a napomohla definovat nový možný indikátor, jež je z jejího pohledu vnímaný jako podstatný pro pozorování dopadů průmyslových zón. Tímto ukazatel je počet zaměstnanců v průmyslové zóně v porovnání s počtem ostatních zaměstnanců ve městě (Regionální kancelář CzechInvest, 2025b). Sledování tohoto ukazatele přinese podstatné informace o vývoji pracovní síly od vzniku průmyslové zóny v daném regionu, jelikož umožní monitorovat nejen vytvořené pracovní pozice v dané průmyslové zóně ale i nárůst zaměstnanosti v jejím okolí.

Indikátor daňových příjmů je sledován i ve studii *Comparative Analysis of the Effectiveness of Special Economic Zones and Their Influence on the Development of Territories*, jež vychází z poznatků zjištěných v zónách nacházejících se i na území Evropy (např. průmyslová zóna Katowice v Polsku). Fyzické i právnické osoby, jež mají sídlo ve speciálních ekonomických polských zónách, mají možnost uplatňovat slevy na dani vycházející z jejich

výše investic, velikosti dané společnosti, místa realizace investičního projektu nebo počtu nově vytvořených pracovních pozic (Sinenko a Mayburov, 2017).

Tento ukazatel přináší podle umělé inteligence především jasný pohled na ekonomický přínos průmyslové zóny, jelikož zobrazuje finanční prostředky vnášené do veřejných financí. Tyto přijaté částky umožňují sledovat, zda firmy v průmyslové zóně reálně přispívají k finančnímu zajištění poskytovaných veřejných služeb a údržby používané infrastruktury. Naproti tomu je nutné brát v potaz, že se nejedná o indikátor informující o celkovém dopadu průmyslové zóny, jelikož nezobrazuje jiné přínosy do ekonomiky či společnosti (např. vývoj zaměstnanosti) a znázorňuje pouze krátkodobé účinky. Velikost tohoto indikátoru je rovněž silně vázaná na daňovou politiku dané země, která změnou požadovaných sazeb může zásadně přeměnit vyvozené závěry. Daňové příjmy v sobě rovněž nezahrnují vznik možných negativních externalit, jelikož působení průmyslové zóny může vyvolat potřebu vynaložit finanční prostředky do oprav infrastruktury, odstranění negativních dopadů na životní prostředí nebo jiných ovlivněných aspektů. Podobná omezení má indikátor výdajů ze státního rozpočtu na podporu průmyslových zón. Z těchto důvodů je proto vhodné využít i další ukazatele jako je například míra zaměstnanosti a průměrné mzdy, investice do infrastruktury nebo ukazatelé ekologických a sociálních dopadů (OpenAI, 2025c). Ve spolupráci s CzechInvestem je definován i další podstatný indikátor výše finančních prostředků zasídlených firem v průmyslové zóně směřující jako dar spolkům, městům nebo příspěvkovým organizacím (Regionální kancelář CzechInvest, 2025b). Jedná se o ukazatel, který dokáže snadno posoudit iniciativu daných podniků, kterou se snaží více zapojit a napomoci rozvíjet určité lokální prostředí. Tyto dary mohou vést například na různé sportovní aktivity, umění, kulturu nebo další aktivity společenského dění.

Dodda a Bahadure (2025) přichází s další důležitou studií orientovanou na sociální dopady průmyslových oblastí v Indii, která přináší především tyto sociokulturní a ekonomické indikátory:

- zaměstnanost – stav pracovní síly podle druhu povolání a její úroveň příjmů,
- zdraví – množství zdravotnických zařízení a způsobených nemocí,
- vzdělání – míra gramotnosti,
- infrastruktura – množství a stav silnic a dalších typů komunikace, množství a stav služeb,
- životní styl – množství a stav zařízení pro volný čas.

Studie *Industrial zones and their impact on society* zpracovaná pro území České republiky sleduje především rozlohu dané průmyslové zóny, využití její kapacity vyjádřené v procentech, počet pracovníků v průmyslové zóně a kvalitu využívané půdy. Přichází s podstatným zjištěním, že české průmyslové zóny jsou využívány v nízké míře a dochází z velké části k záboru zemědělské půdy, na které jsou dané průmyslové zóny vybudovány. Dochází k tomu z důvodu, jelikož je výhodnější změnit využití zemědělské půdy směrem k výstavbě vyjmutím ze zemědělského půdního fondu. Následně velká část pracovních pozic vyžadující menší kvalifikaci je obsazována cizinci, kteří mohou mít za následek vyšší míru spáchané kriminality v regionu. Tato studie odhalila i vysoký nátlak na pozemní komunikace, které často vede k poničení a nutnosti další výstavby (Janků a kol.; 2020).

González a kol. (2020) v přezkumu účinnosti strategického posuzování vlivů na životní prostředí v Irsku přináší další pohled na tuto problematiku, kdy jsou v tomto dokumentu definovány tyto indikátory vhodné k měření na regionální a místní úrovni:

- množství emisí skleníkových plynů,
- počet překročení zákonných limitů kvality ovzduší,
- úroveň využívání veřejné dopravy,
- podíl zastavěného území (městská/infrastruktura),
- množství nové výstavby na zelené louce (v ha).

Významným limitem prvního ukazatele je zejména přehlížení nepřímých emisí, jež jsou například produkovány přepravními vozidly firem z průmyslové zóny. Z tohoto důvodu je tudíž vhodné využívat výpočet uhlíkové stopy průmyslové zóny, která tyto nepřímé emise zahrnuje. Počet překročení zákonných limitů je ovlivněn především lokálním umístěním monitorovacích stanic a nezahrnuje určení původce tohoto překročení, tudíž nelze přesně určit, zda tato překročení způsobil provoz průmyslové zóny nebo jiní původci. Z tohoto důvodu je vhodnější využít průměrnou koncentraci hlavních škodlivin – poléťavý prach, oxid dusičitý a oxid siřičitý. Ukazatel úrovně využívání veřejné dopravy je podstatně ovlivněn působením externích vlivů (př. pandemie), proto je optimálnější sledovat podíl zaměstnanců dojíždějících do práce primárně automobilem v porovnání s veřejnou dopravou nebo úroveň užívání konkrétních linek směřujících k průmyslové zóně. Vhodnější alternativou, než je podíl zastavěného území, je index nepropustnosti krajiny, který může sledovat změny v pronikání dešťové vody do půdy po vybudování průmyslové zóny. Zjišťování posledního indikátoru podstatně závisí na přístupu

k potřebným informacím o katastrálních datech, které vždy nemusí být plně přístupné (OpenAI, 2025d).

Rega, Singer a Geneletti v rámci studie zaměřené na strategické environmentální plánování v Itálii a Španělsku přichází s dalším možným měřením realizovaných opatření ke zmírnění negativních dopadů nebo náhradě jejich působení na okolní prostředí. Za opatření, které usiluje o minimalizování dopadů průmyslové zóny na uspokojivou hladinu, se považuje například zachování ekologických koridorů nebo ustanovení o vyšší energetické účinnosti nově vystavěných budov. Naproti tomu kompenzační opatření podle nich představují iniciativy, jež usilují o vyvážení způsobených negativních dopadů jinými podpůrnými aktivitami. Jedná se například o ekologické kompenzace zaměřené na výsadbu nových stromů nebo vybudování nových ploch zeleně (Rega, Singer a Geneletti; 2018).

Výše uvedený indikátor je vhodné sledovat, jelikož umožňuje mapovat aktivní iniciativu firem minimalizovat negativní dopady své činnosti na okolí nebo opatření provedené obcí zaměřené na zmírnění těchto důsledků na region. Provedená opatření však neumožňují vždy zajistit efektivní snižování těchto dopadů, jelikož pouhé přijetí daného opatření neznamena automaticky adekvátní náhradu (př. výsadba několika stromů při zásadním poškození životního prostředí). Podobný efekt má i počet provedených kroků k nápravě, jelikož i když jich může být realizováno velké množství, nemusí ani jedno z nich být potřebně účinné. Určitou nevýhodou tohoto indikátoru je i dlouhodobost pozorování daných opatření, jelikož nemusí fungovat efektivně ihned po zavedení. Aby byly odstraněny nedostatky tohoto indikátoru je potřeba zejména zohlednit i kvalitativní hodnocení daného opatření sledující způsob ovlivnění zasažené oblasti, dlouhodobost, měřítko určující účinnost daného opatření, spolupráci s odborníky a místními komunitami. Klíčové je však měřit dopady průmyslové zóny i jinými ukazateli, aby nedocházelo ke zkreslení skutečných výsledků a nezohlednění všech významných faktorů (OpenAI, 2025a).

Následně byly výše uvedené indikátory rozšířeny o nové návrhy vycházející z odborné konzultace s představiteli agentury CzechInvest. V souvislosti s finanční stránkou zasídlených podniků v průmyslové zóně, lze brát v úvahu i provozní náklady, neočekávané výdaje, náklady na rozvoj samotné průmyslové zóny a jejího okolí (Regionální kancelář CzechInvest, 2025b).

V oblasti provozních nákladů průmyslové zóny je možné sledovat, jaké množství finančních prostředků věnuje obecní rozpočet na provoz celé průmyslové zóny. Pokud se tyto náklady vyšplhají do vysokých hodnot, má to za následek omezování rozpočtu obce v neprospěch jiných

potřebných oblastí. V případě neočekávaných výdajů je možné sledovat, jaké množství prostředků musela obec v průběhu existence průmyslové zóny vynaložit na nečekané a převážně negativní dopady jejího fungování. Může se jednat například o nutné opravy a údržby parkovacích ploch, které byly potřeba uskutečnit z důvodu jejich nadměrného používání motorovými vozidly zasídlených podniků. Zasídlené firmy mohou vynaložit své finanční prostředky nejen na rozvoj svých vlastních aktivit, ale i napomáhat zvýšit kvalitu a zlepšit fungování a atraktivitu lokálního prostředí. Podniky se tímto způsobem mohou zapojit do rozvoje například prostřednictvím investování do vzniku cyklostezek v rámci daného regionu nebo mohou zaměřit svoji podporu do oblasti sportu, kultury nebo dalších místních iniciativ.

Z pohledu společnosti lze rovněž sledovat i počet obyvatel v regionu dané průmyslové zóny, jelikož ve většině případů reflektuje příliv zaměstnanců a jejich rodinných příslušníků do dané oblasti. V případě výrazného a náhlého zvýšení množství místního obyvatelstva po jejím vybudování, lze tento jev považovat za dopad průmyslové zóny. Tento efekt způsobuje následně i další ovlivnění daného regionu, jenž lze spatřovat nejen v nárůstu sociálních problémů jako je například nedostatek bydlení nebo zvýšená kriminalita, ale i problémy v oblasti hustoty dopravy a dalších faktorů. Atraktivitu průmyslové zóny lze vyvodit z množství dalších přichozích investorů a podnikatelů do regionu, kteří profitují z nově vytvořeného podnikatelského prostředí a příznivých podmínek pro růst a rozvoj jejich podnikání (Regionální kancelář CzechInvest, 2025b).

Výše uvedené vymezení není kompletním výčtem všech možných indikátorů, pomocí nichž lze měřit dopady průmyslových zón v daném regionu. Část ukazatelů nebyla zahrnuta do tohoto přehledu zejména z důvodu nedostatku zdrojových dat, složitosti výpočtu, nízké vypovídající hodnotě indikátorů nebo z jiných možných důvodů. Jedná se o stručný náhled do dané problematiky, ze kterého lze však vycházet v rámci této diplomové práce.

Po důkladném zvážení byly vybrány pro následnou analýzu primárně tyto níže definované indikátory.

### **Počet zaměstnanců v průmyslové zóně v porovnání s počtem ostatních zaměstnanců ve městě**

Tento indikátor byl vybrán především z důvodu jeho přesné vypovídající hodnoty, která napomáhá sledovat vývoj pracovní síly od vzniku dané průmyslové zóny v regionu. Umožňuje nejen pozorovat, kolik pracovních míst bylo v průmyslové zóně vytvořeno, ale i jak toto

vybudování ovlivnilo zaměstnanost v jejím okolí. Rovněž napomáhá sledovat strukturu pracovní síly v daném regionu, jelikož znázorňuje podíl regionálního hospodářství, jenž je orientovaný na průmyslové aktivity. Je možné využít i indikátor míry nezaměstnanosti, který může doplnit další podstatné informace.

### **Průměrná mzda v průmyslové zóně v porovnání s průměrnou mzdou v kraji**

Ukazatel průměrné mzdy přináší důležité poznatky o kvalitě pracovních pozic v průmyslové zóně, jelikož lze při vyšších částkách předpokládat i vyšší nutnou kvalifikaci pracovníků, která je ve většině případů spojena s větší přidanou hodnotou pro daný region. Rovněž při vyšší průměrné mzdě jsou pracovní místa pro zaměstnance v regionu více atraktivní, proto dochází ke značnému dojíždění mezi regiony případně kraji.

### **Podíl zaměstnanců dojíždějících do práce**

Pozorování tohoto ukazatele přinese podstatná zjištění o využívání pozemní komunikace dojíždějícími pracovníky do průmyslové zóny, které mohou určitou měrou přispět k produkci negativních dopadů ovlivňujících životní prostředí a život místní společnosti. Rovněž lze sledovat četnost využívání jednotlivých způsobů dopravy pracovníků upřednostňující osobní automobily, veřejnou dopravu nebo preferují jiné alternativy. Podílem dojíždějících zaměstnanců lze také sledovat žádanost pracovních míst v průmyslové zóně a zájem o daný region.

### **Celková plocha průmyslové zóny sledovaná v souvislosti se záborem zemědělské půdy a vyjmutím ze zemědělského půdního fondu**

Analýzou celkové plochy průmyslové zóny lze monitorovat její aktuální obsazenost, která přináší informace o poměru mezi již využívanou plochou zasídlenými podniky a volným územím. Indikátor rovněž přispěje ke zjištění, zda průmyslová zóna byla vybudována v místech dříve využívaných pro zemědělské účely, jež musela být vyjmuta ze zemědělského půdního fondu. Prostřednictvím této informace lze rovněž posoudit, jaká část finančních prostředků pro toto vyjmutí putovala do veřejných financí, ale také poukázat na snížení rozlohy půdy pro pěstování plodin a chov dobytka v daném regionu.

### **Daňové příjmy generované firmami v průmyslové zóně**

Tento indikátor byl zvolen pro jeho jasné vyjádření ekonomického přínosu dané průmyslové zóny pro region, jelikož poukazuje na konkrétní finanční prostředky vnášené do veřejných financí. Pomocí tohoto důležitého ukazatele lze rovněž vyjádřit efektivnost průmyslové zóny,

jelikož zobrazuje účast usídlených firem na zajišťování veřejných služeb, údržby infrastruktury, zdravotnictví, školství nebo jiných nutných prvků. Výše odváděných daňových příjmů firem rovněž jednoduše vypovídá o jejich hospodářském výkonu, který signalizuje vhodnost podmínek pro podnikání v daném regionu. Tento indikátor je také nápomocný při rozhodování vlády a místní samosprávy, zda je působení průmyslové zóny efektivní, a proto je vhodné směřovat k jejich dalšímu rozvoji a využívání.

### **Finanční prostředky zasídlených firem v průmyslové zóně na dary spolkům, městům nebo příspěvkovým organizacím**

Sledováním tohoto ukazatele lze vyjádřit iniciativu zasídlených firem v průmyslové zóně, pomocí které se zapojují do rozvoje místní společnosti například podporou sportovních aktivit, umění, kultury nebo dalších aktivit pro obohacení a zkvalitnění regionu. Zjištění tohoto ukazatele přinese jasný pohled na smýšlení zasídlených firem, jež nemají tendenci využívat zisky jen pro vlastní zájmy, ale namísto toho podporují i lokální prostředí.

### **3 CHARAKTERISTIKA VYBRANÝCH PRŮMYSLOVÝCH ZÓN**

Tato diplomová práce nadále věnuje pozornost konkrétním lokalitám Královehradeckého kraje, jelikož představují zajímavé a významné oblasti usilující o progresivní rozvoj svého území. Pro následující analýzu jsou zvolena dvě perspektivní města – Jaroměř a Jičín.

Hlavním důvodem pro výběr těchto měst je existence průmyslových zón na jejich území, které tvoří klíčový prvek rozvoje regionálního hospodářství a zlepšování společenského prostředí. Vybrané průmyslové zóny mají určité znaky odlišnosti například jiné oborové zaměření zasídlených firem, odlišná iniciativa vzniku, různorodé podmínky dané oblasti, rozdílná dostupná infrastruktura a dalších specifické znaky daného území. Nicméně vykazují i určité společné znaky, které umožňují provádět jejich komparativní analýzu. Primární společný znak, dle kterého byly tyto průmyslové zóny zvoleny, je jejich srovnatelná rozloha. Tento znak umožňuje analyzovat jejich dopady o podobné velikosti, kterými je ovlivněna místní ekonomika, společnost nebo životní prostředí v bezprostřední blízkosti i širší okolí.

Průmyslová zóna v Jaroměři je dle evidovaných dat regionální kanceláře CzechInvestu rozprostřena na území o velikosti 18 hektarů. Průmyslová zóna v Jičíně vykazuje výrazně větší velikost, ale jelikož není umístěna pouze na jednom místě v regionu, CzechInvest ji rozděluje do tří částí. Pro účely této diplomové práce je analýza zaměřena pouze na část první, která pokrývá rovněž oblast 18 hektarů. Na území obou těchto zón je také umístěno méně než 10 průmyslových podniků, kdy alespoň jedna z těchto zasídlených firem využila možnost čerpání investičních pobídek (Regionální kancelář CzechInvest, 2025c).

Tato kapitola je zaměřena na bližší charakteristiku měst Jaroměř a Jičín nacházejících v Královehradeckém kraji a následně na podrobnější popsání průmyslových zón těchto měst.

#### **3.1 Města Jaroměř a Jičín v kontextu Královehradeckého kraje**

Z hlediska polohy je Královehradecký kraj umístěn v rámci Čech na severovýchodě, kde sousedí s Libereckým, Pardubickým a Středočeským krajem a z velké části i s územím Polské republiky. Z hlediska členění jednotek NUTS 2 spadá pod region soudržnosti Severovýchod, jenž se pyšní umístěním mezi tři největší v porovnání s počtem obyvatel i rozlohou (Český statistický úřad, 2025b). Z pohledu administrativního členění je Královehradecký kraj dělen do 5 okresů – Hradec Králové, Jičín, Náchod, Rychnov nad Kněžnou a Trutnov. Následně je toto území rozděleno na 15 správních obvodů obcí s rozšířenou

působností a 35 správních obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem. Celkově je na území Královehradeckého kraje 448 samostatných obcí, kdy z těchto obcí má pouze 48 oficiální status města a 10 městyse (Centrum investic, rozvoje a inovací, 2019).

Jelikož prozatím nebyly zveřejněny statistické údaje základních charakteristik kraje za celý rok 2024, je v tabulce 9 vycházeno ze statistické ročenky Královehradeckého kraje s údaji pro rok 2023 a aktuálně dostupných dat k určitým ukazatelům zveřejněných Českým statistickým úřadem.

**Tabulka 9:** Vybrané statistické údaje o Královehradeckém kraji k 31. 12. 2023 a 4. čtvrtletí 2024

Vybrané ukazatele	Hodnota k 31. 12. 2023	Hodnota k 4. čtvrtletí 2024
Rozloha v km <sup>2</sup>	4 759	-
Počet obyvatel	556 949	555 850
Počet zaměstnaných osob	254 tis.	-
Uchazeči o zaměstnání v evidenci úřadu práce	12 032	13 255
Podíl zaměstnaných osob v průmyslu a stavebnictví v %	38,1	-
Průměrná hrubá mzda v Kč	-	45 468
Počet registrovaných obchodních společností	16 291	128 727
Počet registrovaných fyzických osob	99 532	
Hrubý domácí produkt na 1 obyvatele v Kč	614 568	-

*Zdroj: Krajská správa Českého statistického úřadu v Hradci Králové (2024), Český statistický úřad (2025c), Český statistický úřad (2025d)*

V příloze k aktuální Strategii rozvoje Královehradeckého kraje je definováno, že tento kraj je zemědělsko-průmyslových regionem, ve kterém má strojírenství, textilnictví a stavebnictví historicky zakořeněnou tradici. Největší podíl na celkové zaměstnanosti zde představuje zpracovatelský průmysl v rámci, kterého nejvyšší tržby z prodeje zaznamenává výroba motorových vozidel, přívěsů a návěsů a výroba pryžových a plastových výrobků (Centrum investic, rozvoje a inovací, 2019). Z hlediska počtu zaměstnanců je pro Královehradecký kraj zásadní výroba elektronických zařízení, výroba počítačů, elektronických a optických přístrojů a zařízení, textilní výroba a výroba motorových vozidel (Český statistický úřad, 2025b). Lepší výsledky rovněž dle tohoto dokumentu přinášejí firmy ovládané ze zahraničí než domácí podniky, kdy například v roce 2016 vykazovaly firmy ovládané ze zahraničí téměř dvakrát větší produktivitu práce než domácí (Centrum investic, rozvoje a inovací, 2019).

Dle zákona č. 51/2020 Sb., o územně správním členění státu a o změně souvisejících zákonů (zákon o územně správním členění státu) zaujímají v Královéhradeckém kraji města Jaroměř i Jičín status obcí s rozšířenou působností. „*Obecní úřad obce s rozšířenou působností vedle přenesené působnosti základního rozsahu (podle § 61 odst. 1 písm. a) zákona č. 128/2000 Sb.) a vedle přenesené působnosti pověřených obecních úřadů (podle § 64 zákona č. 128/2000 Sb.) vykonává další ve svěřeném rozsahu přenesenou působnost ve správním obvodu určeném prováděcím právním předpisem. Věcně je rozšířená působnost vymezena jak v zákoně o obcích, tak v mnoha speciálních zákonech*“ (Ústav územního rozvoje, 2024). Mezi činnosti, které tyto obce vykonávají nad rámec, patří například evidence obyvatel a motorových vozidel, vydávání cestovních a osobních dokladů, řidičských průkazů a technických průkazů, živnostenské oprávnění, výplata sociálních dávek a další (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2021a).



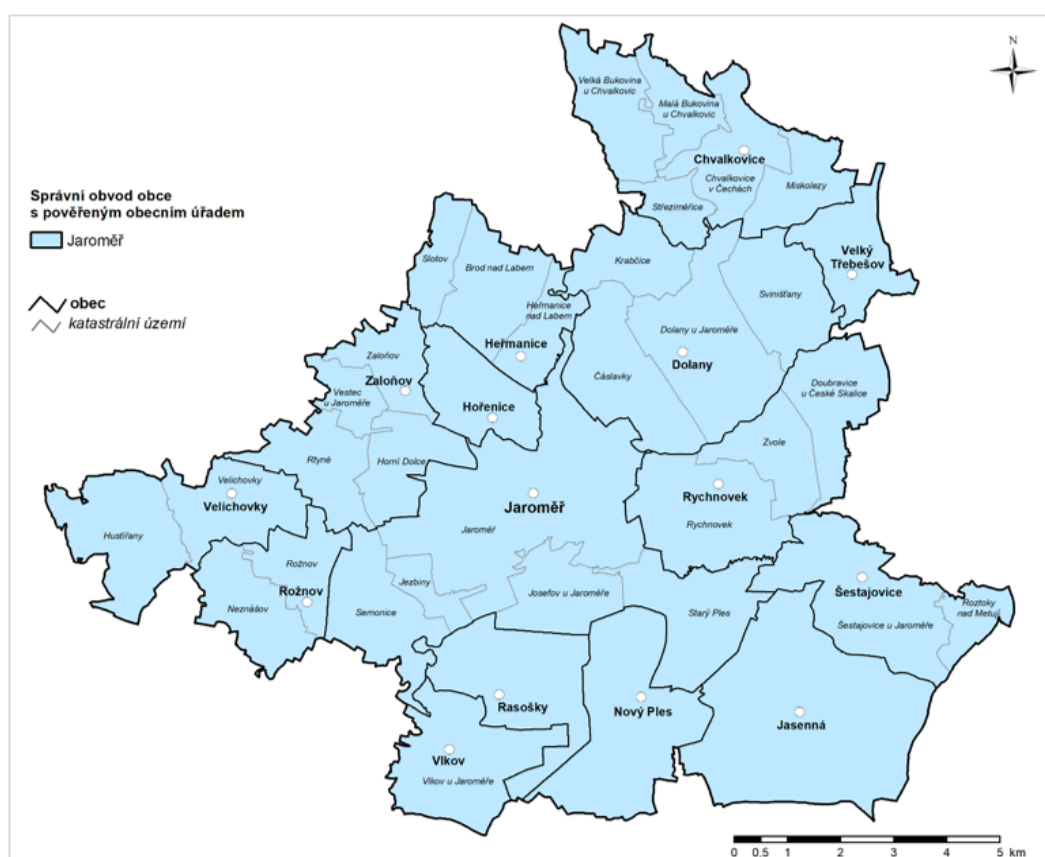
**Obrázek 1:** Zobrazení města Jaroměř a Jičín v Královéhradeckém kraji

*Zdroj: vlastní zpracování dle Datawrapper GmbH (2025)*

### **3.2 Profil města Jaroměř**

Město Jaroměř, jež je považováno za věnné město českých královen, leží na soutoku řek Labe, Metuje a Úpy. První historická zmínka se datuje až do 12. století, avšak svůj charakter nese až od konce 13. století, kdy získalo od Přemysla Otakara II. status královského města. Jaroměř je známá zejména ve spojitosti s císařskou pevností Josefov, kdy se toto stejnojmenné město stalo v polovině 20. století významnou součástí Jaroměře (Město Jaroměř, 2025a). Celková výměra území města Jaroměř dosahuje 2 395 ha zaokrouhleně na celé číslo, kdy největší část tohoto

území zaujímá zemědělská půda o velikosti 1 670 ha. K 31. 12. 2024 je na území města registrováno celkem 2 557 podnikatelských subjektů, kdy u pouhých 1 439 podniků byla k tomuto datu zjištěna ekonomická aktivita. Nejvíce registrovaných podniků je vykazováno v sekci G – Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel. Naproti tomu největší počet podniků se zjištěnou aktivitou je v oblasti průmyslu, kdy k tomuto datu je evidováno množství 283 podniků. Z hlediska právní formy je na území Jaroměře registrováno 2 037 fyzických osob, kdy aktivita je zjištěna u pouhých 1 123 osob, a 520 právnických osob, kdy aktivních je pouze 316 (Český statistický úřad, 2025f). Území města Jaroměř k 1. 1. 2024 obývá 12 541 osob (Český statistický úřad, 2024).



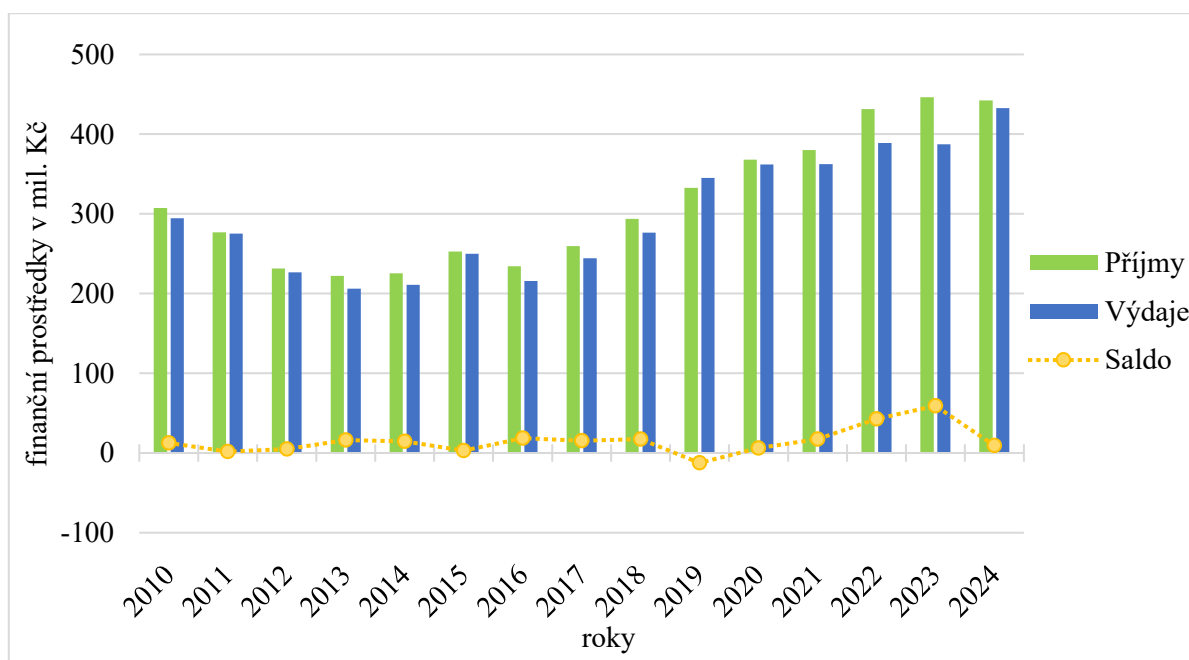
**Obrázek 2:** Správní obvod obce s rozšířenou působností Jaroměř k 1. 1. 2023

*Zdroj: Český statistický úřad (2025e)*

Správní obvod obce s pověřeným obecním úřadem vykonává správu nad územím o rozloze 13 859 ha, které je rozšířeno o dalších 14 okolních obcí. Největší část území zaujímá zemědělská půda o výměře 10 610 ha. Toto správní území k 31. 12. 2023 obývalo 19 655 osob, z nichž uchazeči o zaměstnání evidovaní úřadem práce představovali 572 osob. V tomto roce se rovněž přistěhovalo více osob, než vystěhovalo do tohoto správního obvodu, kdy rozdíl tvořil 49 osob. Velice výrazný rozdíl ve stěhování vykazuje rok 2022, ve kterém tento rozdíl tvořil

494 osob. Celkem se zde nachází 4 143 ekonomických subjektů, kdy z těchto registrovaných tvoří 772 právnické osoby. Nejvyšší zastoupení zde mají subjekty orientované na obchod, ubytování, stravování a pohostinství (23,8 %) a následně jich je 16,2 % z odvětví průmyslu (Český statistický úřad, 2025e).

Město Jaroměř udržuje od roku 2010 primárně kladné saldo rozpočtu, kdy pouze v jediném roce 2019 kleslo saldo do záporných hodnot. Nejvyšší kladný rozdíl město vykazuje v roce 2023, ve kterém saldo dosahovalo téměř 60 mil. Kč. Nejnižší úroveň rozpočtu zaznamenalo město v roce 2013, ve kterém město vykazovalo příjmy pouhých 206 mil. Kč a výdaje 222 mil. Kč. Od tohoto roku mají obě položky převážně rostoucí tendenci. Největší kladné saldo přinesl rok 2023, ve kterém příjmy významně převyšovaly výdaje o 59 mil. Kč (Ministerstvo financí ČR, 2025a).



**Obrázek 3:** Vývoj rozpočtu města Jaroměř v období 2010–2024

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva financí ČR (2025a)*

V roce 2024 hospodařilo město s konsolidovanými příjmy ve výši 442 226 311 Kč a konsolidovanými výdaji 432 780 704 Kč, tudíž saldo pro tento rok představuje 9 445 607 Kč. Z hlediska příjmů největší množství finančních prostředků směřovalo městu z daňových příjmů, které tvořily 293 mil. Kč. Dvě nejvyšší položky těchto příjmů byly daně z příjmů, kdy u fyzických osob vykazovaly 58 mil. Kč a u právnických osob 73 mil. Kč, a následně daň z přidané hodnoty, která činila 124 mil. Kč. Z hlediska výdajů v tomto roce představovaly běžné 349 mil. Kč a kapitálové 84 mil. Kč. Jednu z nejvyšších položek v běžných výdajích

zaujímalý výdaje na neinvestiční nákupy a související výdaje ve výši 108 mil. Kč, které směřovaly primárně na nákup služeb a ostatní nákupy nebo na zajištění vody, paliv a energie. Další významnou položku tvořily neinvestiční transfery veřejnosprávním osobám ve výši 117 mil. Kč, které směřovaly jako neinvestiční příspěvky převážně do zřízených příspěvkových organizací. V případě kapitálových výdajů více než polovina směřovala na investiční nákupy a související výdaje, které byly vynaloženy především na pořízení dlouhodobého hmotného majetku konkrétně staveb ve výši 52 mil. Kč (Ministerstvo financí ČR, 2025a).

Město Jaroměř disponuje potřebnou občanskou vybaveností, jenž zajišťuje kvalitní život místních a okolních obyvatel. Z pohledu zdravotnictví poskytuje své služby na tomto území pouze 1 nemocnice, která je součástí oblastní nemocnice Náchod a.s. Nemocnice Jaroměř zajišťuje péči v oblasti interní a diabetologické ambulance, pracoviště klinické biochemie a diagnostiky, léčebny dlouhodobě nemocných (LDN), lůžek následné péče (LNP) a v oblasti sociálních lůžek (Oblastní nemocnice Náchod a.s., 2025). Dle dostupných dat je na tomto území rovněž 8 samostatných ordinací praktického lékaře pro dospělé pacienty, následně 3 pro děti a dorost, 7 stomatologických ordinací a 8 lékáren. Z pohledu školství je zde 1 mateřská škola, 5 základních škol obsahujících první i druhý stupeň a 1 základní umělecká škola, 1 gymnázium rozšířené ještě o 1 střední řemeslnou školu (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2021b). Ze sociálního hlediska je zde umístěna pouze 1 sociální poradna a 1 nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (Český statistický úřad, 2025f). Z hlediska volného času mohou lidé ve městě navštívit Areál sportovních a volnočasových aktivit (ASVAJ), plavecký areál, lehkotletický nebo zimní stadion. Dále je zde provozována městská knihovna, železniční muzeum, Boučkovo loutkové divadlo, městské muzeum ve Wenkeově domě, městské kulturní středisko nebo například i již dříve zmíněná pevnost Josefov (Město Jaroměř, 2025b). Dle aktuálně zveřejněných informací funguje ve městě 16 obchodů s potravinami, 20 podniků poskytujících občerstvení (např. restaurace nebo kavárna), 6 poskytovatelů ubytování a mnoho dalších objektů občanské vybavenosti. V rámci integrovaného záchranného systému je zde umístěno i obvodní oddělení Policie České republiky, doplněné službami městské policie, a 3 hasičské zbrojnice Hasičského záchranného sboru Královéhradeckého kraje (Google, 2025a).

Jaroměř a její okolí je snadno dostupná z hlediska dopravního zajištění, jelikož je zde možné využívat mnoho různých forem přepravy. Z pohledu silniční sítě vedou městem silnice I., II. i III. třídy, které umožňují místní komunitě jednoduchý dojezd do okolních i více vzdálených obcí či měst (Správa silnic Královéhradeckého kraje, 2025). Rovněž bylo nedaleko Jaroměře zprovozněno rozšíření dálnice D11, prozatím prodloužené pouze k MÚK Jaroměř-sever. Plán

výstavby této dálnice počítá s vybudováním zbylých cca 31 km, jenž povede přes Trutnov až do Polska (Ředitelství silnic a dálnic, 2025). Z pohledu železniční sítě je Jaroměř napojena na tratě vedoucí do Liberce, Hradce Králové, Pardubic, Prahy, Trutnova nebo Svobody nad Úpou (České dráhy, a.s.; 2016a). Na území města je zřízena i autobusová doprava, která směřuje i do okolních obcí nebo více vzdálených měst, a na okraji Josefova funguje i veřejné vnitrostátní letiště (Seznam.cz, 2025b).

### **Průmyslová zóna Jaroměř**

Průmyslová zóna v Jaroměři je umístěna jihozápadně od historického centra města, kde se nachází náměstí Československé armády s místní radnicí. V blízkosti průmyslové zóny se leží malé obchodní centrum, ve kterém působí různé pobočky známých obchodních řetězců. Jsou zde situovány obchody zaměřené na prodej potravin (Kaufland, Lidl), potřeb do domácnosti (Kik, PEPCO, ORION), drogerie (ROSSMANN, TETA drogerie), chovatelských potřeb (Super zoo), hraček (WIKY HRAČKY), elektroniky (Planeo), prodej léčiv (Dr. Max, BENU) nebo prodej pohonných hmot (Orlen) (Seznam.cz, 2025b). Průmyslová zóna vykazuje výhodnou dopravní polohu, jelikož je napojena na silnici II. třídy, která dále vede k nájezdu na dálnici D11 (Správa silnic Královehradeckého kraje, 2025).



**Obrázek 4:** Průmyslová zóna Jaroměř

*Zdroj: vlastní zpracování dle Seznam.cz (2025b) a Regionální kanceláře CzechInvest (2025c)*

Dle regionální kanceláře CzechInvestu je aktuální rozloha této průmyslové zóny 18 ha, kdy zóna vznikala především samovolně prostřednictvím zasedlení působících firem (Regionální kancelář CzechInvest, 2025c). První usídlenou společností v této zóně byla

z vlastní iniciativy firma Kimberly Clark s.r.o., která odkoupila pozemek v Jaroměři od původního majitele a vytvořila zde v roce 1996 svůj další závod. Následně se kolem začaly formovat i další společnosti, které vytvořily aktuální podobu dané průmyslové zóny (Kimberly-Clark s.r.o.; 2025). Podle vyjádření současného představitele města je průmyslová zóna podporována primárně z důvodu navýšení zaměstnanosti místních obyvatel, zlepšení podnikatelského prostředí a budování dalších společností a firem ve městě. Tento záměr byl dle tohoto sdělení představitele naplněn, jelikož průmyslová zóna nabídla pracovní místa, o která jeví místní obyvatelstvo zájem, a napomohla přitáhnout další investory a podnikatele do regionu. Město rovněž vyjádřilo spokojenost s fungováním dané průmyslové zóny a v případě projevení zájmu investorů je nakloněno možnosti jejího rozšíření (Samospráva města Jaroměř, 2025a).

V současné době působí v této průmyslové zóně níže uvedené společnosti, jež jsou zaměřeny primárně na výrobní nebo zpracovatelskou činnost a logistiku.

**Tabulka 10:** Společnosti usídlené v průmyslové zóně Jaroměř

Název společnosti	Sídlo /provozovna	Hlavní obory	Velikost podniku dle obratu	Čistý obrat za účetní období v tis. Kč
CARBON DESIGN s.r.o.	sídlo	Výroba plastových a pryžových výrobků; Výroba, vývoj, projektování, zkoušky, instalace, údržba, opravy a konstrukční změny letadel, motorů letadel a letadlových částí	mikropodnik	4 698 (2023)
Damco Czech Republic, s.r.o.	provozovna	Silniční motorová doprava	střední	573 078 (2023)
DEOS Technology s.r.o.	provozovna	Zámečnictví, nástrojářství	mikropodnik	28 009 (2024)
KERAVAZY s.r.o.	sídlo	Výroba keramických a porcelánových výrobků převážně pro domácnost a ozdobných předmětů	mikropodnik	10 255 (2023)
Kimberly-Clark, s.r.o.	provozovna	Výroba a prodej hygienických výrobků	velký	2 918 399 (2023)
KRATZER s.r.o.	sídlo	Kovoobrábění a koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej	malý	117 899 (2023)
LEDER-PELLICCE, s.r.o.	sídlo	Koupě zboží za účelem dalšího prodeje, Výroba kožených oděvů	malý	85 886 (2024)
PolyPLASTY s.r.o.	provozovna	Zámečnictví, nástrojářství; Obráběčství; Výroba plastových a pryžových výrobků; Povrchové úpravy a svařování kovů; a další	malý	129 680 (2023)

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva spravedlnosti ČR (2025a), (2025b), (2025c), (2025d), (2025e), (2025f), (2025g), (2025h)*

V průmyslové zóně fungují i další společnosti, které však vykonávají jiný podnikatelský záměr, proto nebudou z tohoto důvodu v této diplomové práci zahrnuty.

### **3.3 Profil města Jičín**

Město Jičín, známé pod označením Brána do Českého ráje, patří mezi nejstarší území slovanského osídlení. První zmínka o vzniku se datuje okolo roku 1300 a pozůstatky původních hradeb je možné nalézt i dnes. Město je především spojováno s vojevůdcem Albrechtem z Valdštejna, za kterého město prošlo značnou přeměnou a zaznamenalo dobu největšího rozkvětu, nebo královnou Jitkou Habsburskou, jenž pravděpodobně přispěla k odvození názvu města. Mezi významné architektonické prvky se řadí především Valdická brána nebo letohrádek Valdštejnská lodžie. Město je rovněž svázáno s pohádkou o Rumcajsovi, Mance a Cipískovi, která představuje jednu z mnoha tradičních českých pohádek (Město Jičín, 2025). Město je rozloženo na území o velikosti 2 588 ha zaokrouhlené na celé jednotky, kdy rovněž jako u Jaroměře největší podíl představuje zemědělská půda o výměře 1 809 ha. Dle Českého statistického úřadu je ve městě ke konci roku 2024 registrováno celkem 3 930 podnikatelských subjektů, kdy u pouze 2 371 z nich byla zjištěna podnikatelská aktivita. Nejvíce registrovaných podniků je stejně jako v Jaroměři v oblasti G – Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel. Naproti tomu v Jičíně zaujímá největší složku u podniků se zjištěnou aktivitou obor M – Profesní, vědecké a technické činnosti, ve které je evidováno značných 368 podniků. Průmysl se nachází až na třetím nejpočetnějším místě, kdy vykazuje 273 podnikatelských subjektů. Z pohledu právní formy je na území města Jičín registrováno 2 801 fyzických osob, kdy z tohoto počtu je ekonomicky aktivních pouze 1 652, a právnických osob pouze 1 129, kdy aktivitu vykazuje pouze 719 (Český statistický úřad, 2025g). Dle Českého statistického úřadu (2024) je ve městě k 1. 1. 2024 evidováno 16 230 osob.

Správní obvod obce s rozšířenou působností je rozprostřen na území o velikosti 59 675 ha, ve kterém se nachází 77 obcí spolu s městem Jičín. Největší část této oblasti zabírá zemědělská půda, jelikož zastavěné plochy vykazují pouze 1 206 ha. Ve správním obvodu k datu 31. 12. 2023 žije 48 814 obyvatel, kdy v tomto roce převýšil počet přistěhovalých o 278 osob. Výraznější výkyv byl zaznamenán v roce 2022, ve kterém množství přistěhovalých obyvatel silně překonalo vystěhovalé o 1 170 osob. V roce 2023 je registrováno na území správního obvodu celkově 722 uchazečů o volnou pracovní pozici a 10 911 podnikatelských subjektů, z nichž 2 476 představují právnické osoby. Podnikatelské subjekty v největší míře vykonávají činnost v oblasti obchodu, ubytování, stravování a pohostinství (23,6 %), poté

z 12,8 % v odvětví průmyslu a také stavebnictví o velikosti 12,4 % (Český statistický úřad, 2025h).



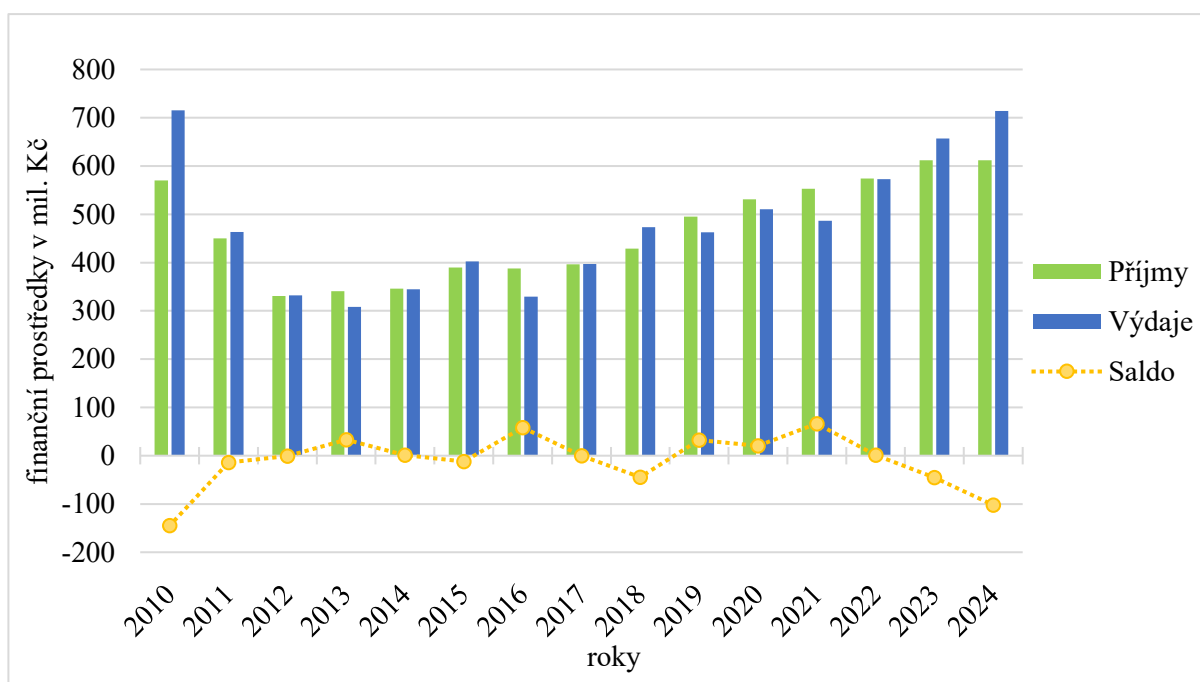
**Obrázek 5:** Správní obvod obce s rozšířenou působností Jičín k 1. 1. 2023

*Zdroj: Český statistický úřad (2025h)*

Město Jičín zaznamenává v období 2010–2024 výrazné kolísání mezi příjmy a výdaji, kdy největší záporné saldo rozpočtu ve výši přes 144 mil. Kč vykazuje město v roce 2010. Saldo rovněž překročilo hranici -100 mil. Kč v roce 2024, jelikož město vykazovalo velkou část prostředků na výdajové straně rozpočtu. Mezi dvě nejvyšší rozdílové hodnoty lze zařadit roky 2016 a 2021, ve kterých příjmy převýšily výdaje o přibližně o 60 mil. Kč. Nejnižší úroveň rozpočtu zaznamenalo město v letech 2012 a 2013, ve kterých se velikost příjmů i výdajů pohybovala lehce nad 300 mil. Kč. Od tohoto období dochází převážně k rostoucí tendenci, přičemž se rozpočet v roce 2024 blížil podobným hodnotám jako byly vykazovány v roce 2010 (Ministerstvo financí ČR, 2025b).

Pro rok 2024 město vykazuje konsolidované příjmy v přesné výši 612 150 961 Kč a konsolidované výdaje o velikosti 714 173 929 Kč, přičemž z těchto hodnot vychází záporné saldo v hodnotě 102 022 968 Kč. V rámci druhového členění příjmů tvořily největší položku jako u města Jaroměře daňové příjmy, jež činily 410 mil. Kč. Největší podíl těchto příjmů tvoří

daně z příjmů, u kterých vybraná daň od fyzických osob dosahovala 81 mil. Kč a od právnických osob 99 mil. Kč, spolu s daní z přidané hodnoty o velikosti 167 mil. Kč. Z hlediska druhového členění výdajů zaujímaly běžné výdaje 471 mil Kč, ve kterých největší část představují neinvestiční transfery veřejnoprávním osobám a mezi peněžními fondy též osoby a platby daní o velikosti 237 mil. Kč, jež směřují primárně do příspěvkových nebo podobných organizací. Druhou nejvýznamnější položkou v rámci běžných výdajů představovaly výdaje na platy a obdobné a související výdaje v částce 134 mil. Kč, které mířily primárně na platy zaměstnanců v pracovním poměru. Z hlediska kapitálových výdajů, jež v tomto roce dosahovaly 242 mil. Kč, byla převážná většina koncentrována ve složce investičních nákupů a souvisejících výdajů. V rámci této složky byly výdaje z velké části orientovány především na pořízení dlouhodobého hmotného majetku, kdy největší položkou byly na výdaje stavby o velikosti 222 mil. Kč (Ministerstvo financí ČR, 2025b).



**Obrázek 6:** Vývoj rozpočtu města Jičín v období 2010–2024

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva financí ČR (2025b)*

Rovněž i město Jičín je vybaveno potřebnými objekty občanské vybavenosti, které napomáhají zajistit optimální životní úroveň a spokojenost místní společnosti. Z pohledu zdravotnictví je ve městě provozována oblastní nemocnice Jičín a.s., která zahrnuje mnoho různých nezbytných oddělení jako je například JIP, chirurgické, gynekologicko-porodnické, neurologické, dětské oddělení nebo oddělení ORL. Areál této oblastní nemocnice je umístěn i v Novém Bydžově, kde jsou poskytovány například služby v oblasti rehabilitační, dlouhodobě nemocných nebo

léčebné výživy a stravy (Nemocnice Jičín, 2025). Ve městě je dle dostupných dat situováno i 13 samostatných ordinací praktického lékaře pro dospělé, 3 ordinace pro děti a dorost, 14 stomatologických ordinací a 11 lékáren. Z hlediska školství je ve městě 7 mateřských školek, 5 základních škol obsahujících první i druhý stupeň, 1 základní umělecká škola, 1 gymnázium, 4 střední odborné školy a praktické školy, 1 škola nástavbového studia, 1 vyšší odborná škola a 1 středisko volného času (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2021c). Dle dostupných dat se ve městě nachází i dům pro seniory, azylový dům, zařízení chráněného bydlení, nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, 2 zařízení denních stacionářů a 4 sociální poradny (Český statistický úřad, 2025g). Z hlediska volného času je možné navštívit například Biograf Český ráj, Hvězdárnu, Knihovnu Václava Čtvrťka, Masarykovo divadlo, Valdštejnskou lodžie, Rumcajsovu ševcovnu, Valdštejnovo muzeum a mincovnu, Synagogu a židovskou školou a mnoho dalších zajímavých míst. V rámci sportovních aktivit Jičín nabízí možnost využít i Aqua centrum, koupaliště Kníže, Matějково cvičiště, sportovní areál nebo zimní stadion (Město Jičín, 2021). Dle aktuálně dostupných dat je ve městě 17 obchodů s potravinami, 18 podniků poskytujících občerstvení, 23 poskytovatelů ubytování (včetně kempů) a mnoho dalších zařízení prospěšných pro místní obyvatele a okolní společnost. Z hlediska zajištění služeb integrovaného záchranného systému je ve městě umístěno obvodní oddělení Policie České republiky, jejichž výkon doplňuje i městská policie, a hasičská zbrojnice Hasičského záchranného sboru Královéhradeckého kraje, jenž je v blízké vzdálenosti se sborem dobrovolných hasičů Jičín (Google, 2025b).

Jičín také vykazuje rozvinutou dopravní síť, která umožňuje snadnou městskou mobilitu i adekvátní dopravní napojení na přilehlé a více vzdálené lokality České republiky. Městem jsou situovány silnice I., II. i III. třídy spolu s nespočtem i dalších místních komunikací. Ve větší vzdálenosti od Jičína jsou tyto pozemní komunikace napojené například na dálnici D10, jenž je ukončena u města Turnov, nebo na dálnici D11 vedoucí do Jaroměře (Správa silnic Královéhradeckého kraje, 2025). Z hlediska železniční sítě prochází Jičínem trať 041, která začíná v Hradci Králové a dále směřuje do Turnova, a trať 061 vedoucí do Nymburka (České dráhy, a.s.; 2016b). V rámci dopravní obslužnosti autobusovou dopravou je zřízena městská hromadná doprava a veřejná linková doprava mířící například i do hlavního města Prahy, Špindlerova Mlýna, Pece pod Sněžkou nebo dalších míst širšího okolí (Fencel, 2022).

## Průmyslová zóna Jičín

Na území města Jičín existuje několik průmyslových zón, avšak tato diplomová práce je zaměřena primárně na jedinou z nich, jelikož vykazuje srovnatelnou rozlohu jako průmyslová zóna v Jaroměři.

CzechInvest vymezuje uvažovanou průmyslovou zónu pod označením číslo jedna, jelikož je provozována ve městě z historického hlediska nejdéle (Regionální kancelář CzechInvest, 2025c). Průmyslová zóna je umístěna jihovýchodně od centra města, za nějž je možné považovat Valdštejnovo a Žižkovo náměstí obklopené klíčovými památkami města i městským úřadem (Seznam.cz, 2025c). Zóna je z části ohraničena silnicemi I. a II. třídy, která umožňuje vést dopravu z usídlených firem primárně mimo území města (Správa silnic Královéhradeckého kraje, 2025). Z druhé části je zóna dle územního plánu města omezena plochou, kterou lze využívat pro účely výroby nebo skladování (Urbanistické středisko Brno, spol. s.r.o., 2022). Na tomto území se však dle aktuálních snímků map rozprostírá zemědělská půda. V blízkosti průmyslové zóny se nachází obytná zástavba i několik prodejen obchodních řetězců. Tyto prodejny jsou specializované například na zahradnictví (Rašelina zahradní centrum s.r.o., HECHT – specialista na zahradu), stavebniny (Stavebniny DEK, KOBERCE TREND, MYVA INTERIER), prodej a údržbu vozidel (AUTOCENTRUM Jičín, Autoservis AutoX, BestDrive, J + M autodíly, s.r.o., Automyčka AGRO SLATINY, C. S. CARGO Services, a.s.), prodej nábytku (JYSK), prodej pohonných hmot (CNG stanice Bonett, C. S. CARGO, Shell) nebo se zde nachází i jiné objekty komerčního záměru (Seznam.cz, 2025c).



**Obrázek 7:** Průmyslová zóna Jičín

*Zdroj: vlastní zpracování dle Seznam.cz (2025c) a Regionální kanceláře CzechInvest (2025c)*

Dle aktuálních dat regionální kanceláře CzechInvestu (2025c) zaujímá rozloha dané průmyslové zóny rovněž velikost 18 ha. Na základě výpovědi představitele města bylo její vytvoření iniciováno městem Jičín, jelikož samospráva na vlastní popud zajistila podstatnou část odkupu dotčených pozemků od původních majitelů a realizovala veškerou výstavbu infrastruktury. Na tento projekt bylo vynaloženo několik desítek milionů korun, přičemž město z velké části využilo dotační možnosti agentury CzechInvest. Zásídlené firmy částečně přispívaly na pokrytí určitých nákladů, kdy se primárně jednalo o zajištění dešťové kanalizace a retenčních systémů. Hlavní motivací města ke vzniku průmyslové zóny bylo především náhradní vytvoření pracovních míst pro místní obyvatele, jelikož zde jiná společnost započala omezovat svůj provoz. Dle sdělení současného představitele města vyjadřují místní obyvatelé o nabízená pracovní místa v průmyslové zóně zájem. Z hlediska posouzení zasídlených firem projevuje město spokojenost s fungováním průmyslové zóny a preferuje ponechání současné struktury. V rámci celkového zhodnocení je průmyslová zóna ve městě vnímána velmi pozitivně, jelikož podpořila zaměstnanost v regionu (Samospráva města Jičín, 2025).

Aktuálně v této průmyslové zóně působí níže uvedené výrobní a logistické společnosti, jenž tvoří podíl na podnikatelském prostředí města. Společnosti s jiným zaměřením nebudou v této diplomové práci rovněž zohledňovány.

**Tabulka 11:** Společnosti usídlené v průmyslové zóně Jičín

Název společnosti	Sídlo /provozovna	Hlavní obory	Velikost podniku dle obratu	Čistý obrat za účetní období v tis. Kč
Continental Automotive Czech Republic s.r.o.	sídlo	Výroba součástek pro automobilový průmysl	velká	67 789 960 (2023)
C.S.CARGO a.s.	sídlo	Vnitrostátní a mezinárodní silniční motorová doprava nákladní, vnitrostátní a mezinárodní zasilatelství, logistika a skladová činnost	velká	5 924 261 (2023)
HYDRA a.s.	sídlo	Výroba kondenzátorů	střední	363 589 (2023)
M.Preymesser Logistika, spol. s r.o.	provozovna	Outsourcingované logistické činnosti zejména v oblasti automobilového průmyslu	střední	1 170 897 (2023)

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva spravedlnosti ČR (2025ch), (2025i), (2025j), (2025k)*

## 4 ANALÝZA DOPADŮ PRŮMYSLOVÝCH ZÓN VE VYBRANÉM REGIONU

Následující kapitola této diplomové práce představuje stěžejní část praktického výzkumu, jenž se věnuje zhodnocení pozitivních i negativních dopadů dříve vymezených průmyslových zón. Analýza je strukturovaná z několika klíčových pohledů, jež zaručují nezaujaté výsledky prováděného zkoumání.

### **Data**

Důležitý pilíř této analýzy představují konkrétní data získaná od jednotlivých skupin aktérů, jež přispívají k lepšímu pochopení vnímaných dopadů průmyslových zón. Následující výčet poskytuje přehled základních informací o sběru klíčových dat:

- Potřebná data pro následný výzkum byla shromažďována v časovém rozmezí od března do června roku 2025.
- Dotazovanými byli společnosti, které mají sídlo nebo provozovnu v průmyslové zóně Jaroměř a průmyslové zóně Jičín s označením číslo jedna, a jejich zaměstnanci. Dalšími respondenty byli vrchní představitelé samosprávy měst Jaroměř a Jičín a místní občané těchto měst.
- Pro sběr klíčových údajů od usídlených firem a představitelů samosprávy byl využit řízený rozhovor, jenž byl doplněn i daty z veřejně dostupných internetových zdrojů.
- Pro nahlížení byl využit Administrativní registr ekonomických subjektů (ARES), údaje ze stránek Českého statistického úřadu, příloha vyhlášky č. 250/2024 Sb., o procentním podílu jednotlivých obcí na částech celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a daní z příjmu, webové stránky kamdojizdime.cz, mapy.vumop.cz, eKatalog BPEJ, zákon České národní rady č. 334/1992 Sb., o ochraně zemědělského půdního fondu, online mapové portály zobrazující ochranná pásma a chráněné oblasti a v poslední řadě byla využita také kalkulačka vytvořená agenturou CzechInvest.
- Všemi účastníky řízeného rozhovoru byl podepsán informovaný souhlas, který je uložen v regionální kanceláři CzechInvestu v Hradci Králové.
- U zaměstnanců firem a veřejnosti bylo provedeno dotazníkové šetření prostřednictvím Microsoft Forms.
- Pro sběr dat u jednotlivých skupin respondentů byly využity metody kvantitativního i kvalitativního výzkumu.

- Otázky řízených rozhovorů byly rozčleněny do tematických kategorií podle skupiny respondentů, kdy představitelé místní samosprávy odpovídali na otázky v oblasti obecné, ekonomické, společenské, infrastrukturní a environmentální. Z hlediska zasídlených firem byly kategorie otázek nastaveny stejným způsobem s tím rozdílem, že zde nebyly zahrnuty otázky o infrastruktuře.
- Naproti tomu otázky definované v dotazníkovém šetření u veřejnosti a zaměstnanců uvedených firem nejsou rozděleny do specifických kategorií.
- Struktura řízených rozhovorů a dotazníkového šetření byly předem konzultovány a nastaveny ve spolupráci s regionální kanceláří CzechInvestu, kdy jejich přesné znění je uvedeno v příloze této diplomové práce.
- Oslovení firem v průmyslových zónách a představitelů samosprávy proběhlo prostřednictvím informovaných emailů nebo telefonického kontaktu. Z pohledu samosprávy byl osloven vždy jeden reprezentant, který přiblížil postoj města k fungování průmyslové zóny a jejich dopadů na místní lokalitu.

### **Základní soubor firem v průmyslových zónách**

Z umístěných firem v průmyslových zónách byli kontaktováni především zástupci vrcholového vedení společnosti, jelikož jejich pohled nejlépe odráží celkový postoj dané firmy k působení v místní lokalitě a v rámci průmyslové zóny.

Z výše uvedených průmyslových zón souhlasily s provedením výzkumu k diplomové práci tyto následující společnosti.

**Tabulka 12:** Společnosti z průmyslových zón zahrnuté do této analýzy

Lokalita	Název společnosti	Primární zaměření	Dotazovaná osoba
PZ Jaroměř	CARBON DESIGN s.r.o.	Letecký a kompozitní průmysl	Personalistka společnosti
	Damco Czech Republic, s.r.o.	Logistika	Vedoucí závodu
	DEOS Technology s.r.o.	Strojírenský průmysl	Vedoucí závodu
	Kimberly-Clark, s.r.o.	Spotřební průmysl	Vedoucí závodu
PZ Jičín	Continental Automotive Czech Republic s.r.o.	Automobilový průmysl	Vedoucí oddělení
	C.S.CARGO a.s.	Logistika	Vedoucí oddělení

*Zdroj: vlastní zpracování*

Ostatní společnosti z jednotlivých průmyslových zón odmítly přímou účast na této analýze. Přesto se však podařilo získat alespoň základní údaje k prvnímu indikátoru od všech zasídlených firem, a to prostřednictvím veřejně dostupných zdrojů nebo telefonické komunikace.

## 4.1 Průmyslové zóny a zasídlené společnosti

Tato podkapitola se detailněji věnuje jednotlivým indikátorům, jež jsou podrobněji definovány na závěr druhé kapitoly této diplomové práce. Primárním záměrem je vyhodnotit tyto klíčové ukazatele na úrovni vymezených průmyslových zón.

### 4.1.1 Zaměstnanost

První sledovaný ukazatel analyzuje počet zaměstnanců ve firmách usídlených v průmyslové zóně, který je dále sledován i v souvislosti s celkovým počtem zaměstnanců ve městě, na jehož území se zóna nachází. Zkoumání tohoto indikátoru je prováděno především pro posouzení míry, do jaké průmyslová zóna přispívá k zajištění místního pracovního trhu.

V rámci výzkumu byly zjištěny tyto následující údaje o zaměstnanosti ve všech firmách usídlených v průmyslové zóně Jaroměř. V případě přibližného počtu byla v úvahu brána horní hranice. Pro lepší přehlednost jsou společnosti řazeny sestupně od největšího počtu zaměstnanců po nejmenší.

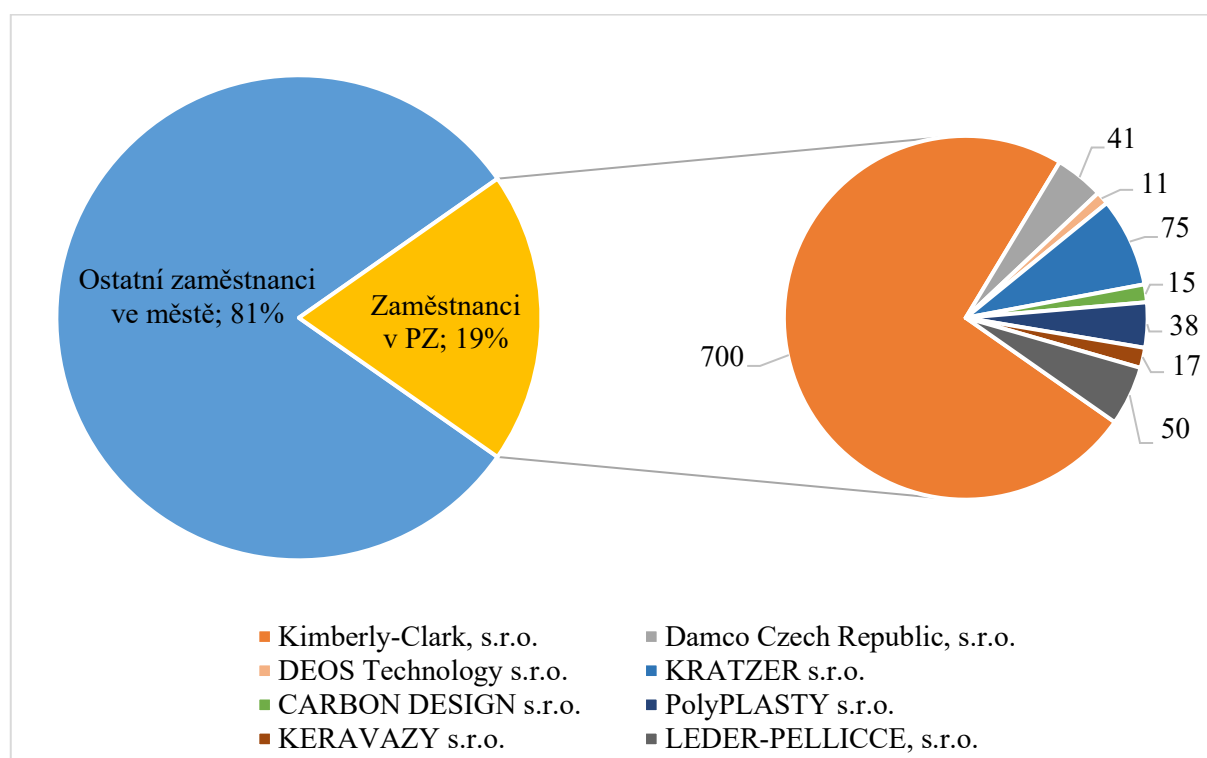
**Tabulka 13:** Počet zaměstnanců ve společnostech průmyslové zóny Jaroměř

Název společnosti	Počet zaměstnanců
Kimberly-Clark, s.r.o.	700
KRATZER s.r.o.	75
LEDER-PELLICCE, s.r.o.	50
Damco Czech Republic, s.r.o.	41
PolyPLASTY s.r.o.	38
KERAVAZY s.r.o.	17
CARBON DESIGN s.r.o.	15
DEOS Technology s.r.o.	11

*Zdroj: vlastní zpracování dle Kimberly Clark s.r.o. (2025); KRATZER s.r.o. (2025); LEDER-PELLICCE, s.r.o. (2025); Damco Czech Republic, s.r.o. (2025a); PolyPLASTY s.r.o. (2025); Ministerstvo spravedlnosti České republiky (2025d); CARBON DESIGN s.r.o. (2025); DEOS Technology s.r.o. (2025a)*

Pro porovnání této zaměstnanosti Ministerstvo financí ČR v příloze vyhlášky č. 250/2024 Sb., o procentním podílu jednotlivých obcí na částech celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a daní z příjmu stanovuje, jaký je přesný počet zaměstnanců v obcích České republiky. Dle nejaktuálnější přílohy je na území obce Jaroměř k 1. 12. 2023 evidováno celkem 4 869 zaměstnanců (Ministerstvo financí ČR, 2024).

Na základě výše uvedených údajů je vytvořen následující obrázek, který znázorňuje počet zaměstnanců v průmyslové zóně Jaroměř v porovnání s počtem ostatních zaměstnanců ve městě.



**Obrázek 8:** Zaměstnanost průmyslové zóny a města Jaroměř

*Zdroj: vlastní zpracování*

Z obrázku 8 je zřejmé, že zaměstnanci průmyslové zóny tvoří téměř jednu pětinu celkového pracovního trhu ve městě. Město Jaroměř není zcela závislé na existenci průmyslové zóny, ale usídlené společnosti představují významné zaměstnavatele ve městě a jeho okolí. V případě významného útlumu činnosti těchto firem by mohly způsobené negativní dopady ovlivnit nejen samotné zaměstnance, ale i regionální ekonomiku a hospodaření města.

Tento ukazatel je sledován i na území průmyslové zóny v Jičíně. Počet pracovních míst ve všech společnostech, je uveden sestupně v tabulce 14.

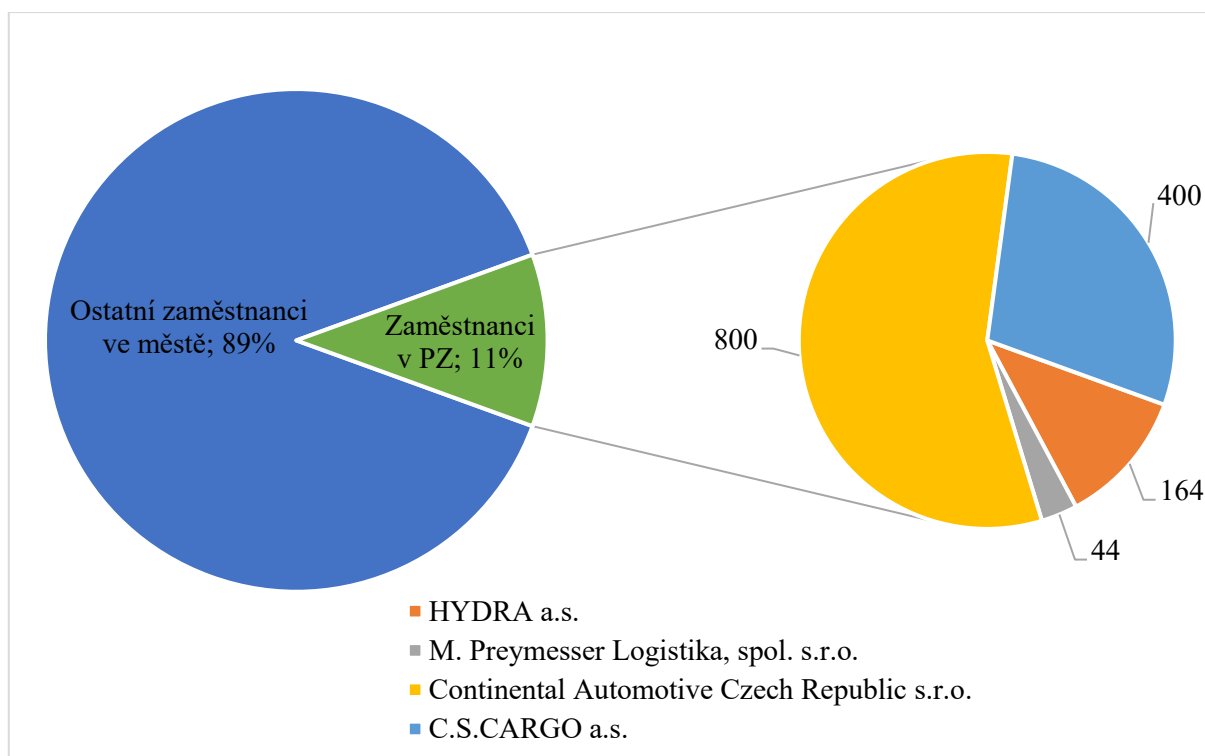
**Tabulka 14:** Počet zaměstnanců ve společnostech průmyslové zóny Jičín

Název společnosti	Počet zaměstnanců
Continental Automotive Czech Republic s.r.o.	800
C.S.CARGO a.s.	400
HYDRA a.s.	164
M. Preymesser Logistika, spol. s.r.o.	44

*Zdroj: vlastní zpracování dle Continental Automotive Czech Republic s.r.o. (2025); C.S.CARGO a.s. (2025a); Ministerstva spravedlnosti ČR (2025j); M. Preymesser Logistika, spol. s.r.o. (2025)*

K porovnání jsou znovu využita data o počtu zaměstnanců ve městě, která zveřejnilo Ministerstvo financí ČR v příloze vyhlášky č. 250/2024 Sb. Dle tohoto dokumentu je na území města Jičín zaznamenáno k 1. 12. 2023 celkem 12 700 zaměstnanců (Ministerstvo financí ČR, 2024).

Na základě těchto skutečností je vyhotoven následující obrázek znázorňující poměr mezi zaměstnanci průmyslové zóny a ostatními pracovníky ve městě Jičín.



**Obrázek 9:** Zaměstnanost průmyslové zóny a města Jičín

Z obrázku 9 vyplývá, že sledovaná průmyslová zóna zajišťuje pouze nízký přínos v oblasti zaměstnanosti města Jičín. Tato průmyslová zóna nepředstavuje hlavní prvek, na kterém by závisel místní pracovní trh. Pokud by však do analýzy byly zahrnuty i ostatní průmyslové zóny města Jičín, které by však v součtu měly výrazně vyšší výměru než průmyslová zóna Jaroměř, vedlo by to pravděpodobně k výrazným změnám výsledků tohoto výzkumu.

S ohledem na výše uvedené údaje je možné provést komparaci obou zmíněných průmyslových zón. Přestože průmyslová zóna v Jaroměři vznikla převážně samovolně zasídlením jednotlivých firem a průmyslová zóna v Jičíně za aktivní účasti města, nejedná se o jejich jedinou odlišnost.

Z hlediska podílu průmyslové zóny na místním pracovním trhu představuje průmyslová zóna v Jaroměři relativně větší význam pro město, jelikož poskytuje téměř 20 % pracovních míst v dané lokalitě. Oproti tomu průmyslová zóna v Jičíně tvoří ve srovnání s Jaroměří výrazněji nižší podíl.

Z hlediska struktury v průmyslové zóně Jaroměř dominuje pouze jediná firma, která zaměstnává téměř 75 % zaměstnanců zóny. Zbylá pracovní místa poskytuje větší množství malých společností, tudíž je zóna více diverzifikovaná. Naproti tomu v Jičíně zajišťují pracovní pozice především dvě dominantní společnosti, které ovládají 85 % dané zóny.

Na základě provedené analýzy lze také konstatovat, že samovolné zasídlení společností do průmyslové zóny více přispívá k rozmanitější struktuře, jelikož dochází k většímu soustředění podniků orientujících se na rozdílný obor činnosti. Na rozdíl od toho aktivní účast města na vzniku průmyslové zóny může mít za následek koncentraci firem ze stejného nebo podobného odvětví.

#### **4.1.2 Průměrné mzdy**

Další relativně významný indikátor jsou průměrné mzdy v průmyslových zónách. Pozornost je věnována primárně průměrným hrubým měsíčním mzdám v jednotlivých společnostech. Tento údaj byl porovnáván následně s průměrem v Královéhradeckém kraji, který dle Českého statistického úřadu (2025ch) v 1. – 4. čtvrtletí roku 2024 dosahoval úrovně 42 678 Kč.

Ze základního souboru firem usídlených v průmyslové zóně Jaroměř i Jičín jsou prostřednictvím respondentů poskytnuty následující údaje. Symbol „x“ označuje zařazení firmy do uvedené mzdové kategorie.

**Tabulka 15:** Průměrné mzdy v průmyslových zónách v porovnání s průměrem kraje

Lokalita	Název společnosti	Pod průměrem kraje	Nad průměrem kraje
PZ Jaroměř	CARBON DESIGN s.r.o.	x	
	Damco Czech Republic, s.r.o.	x	
	DEOS Technology s.r.o.	x	
	Kimberly-Clark, s.r.o.		x
PZ Jičín	Continental Automotive Czech Republic s.r.o.		x
	C.S.CARGO a.s.	x	

*Zdroj: vlastní zpracování dle CARBON DESIGN s.r.o. (2025); Damco Czech Republic, s.r.o. (2025a); DEOS Technology s.r.o. (2025a); Kimberly-Clark, s.r.o. (2025); Continental Automotive Czech Republic s.r.o. (2025); C.S.CARGO a.s. (2025a)*

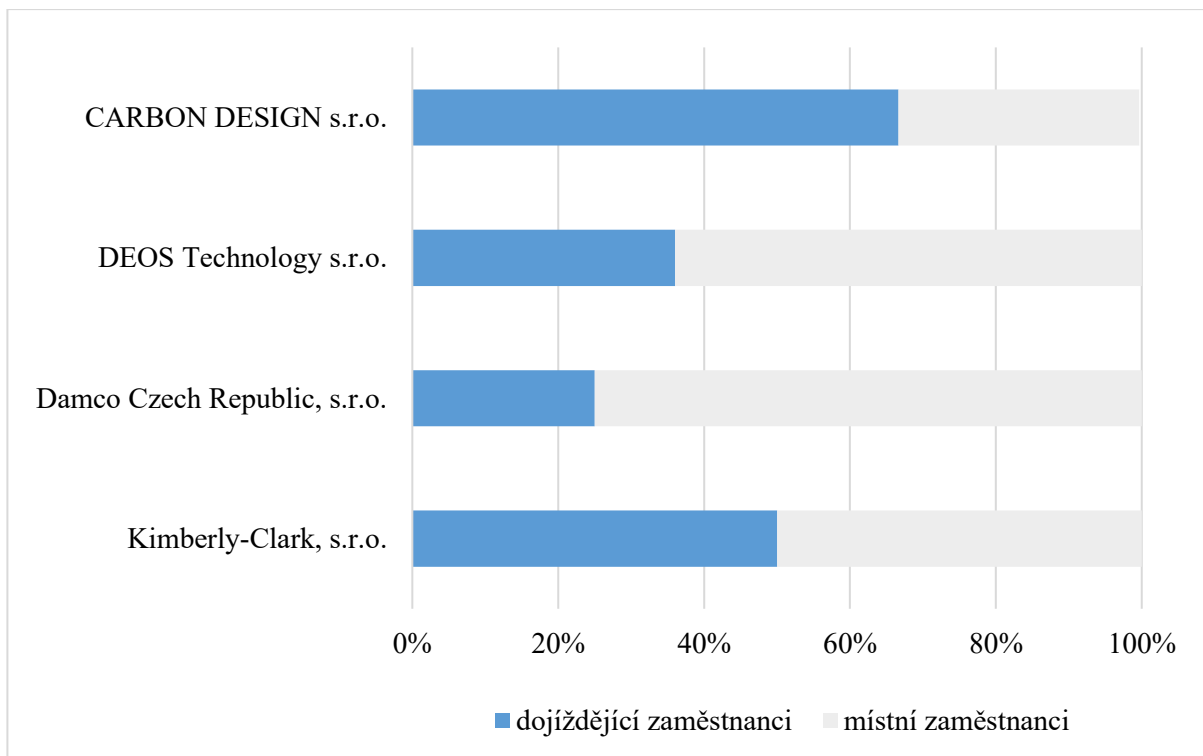
Z tabulky 15 je zřejmé, že obě průmyslové zóny obsahují alespoň jednu společnost, která poskytuje svým zaměstnancům převážně vyšší mzdy, než je stanovený krajský průměr. Jedná se o společnosti, které dosahují ve sledovaném období nejvyšší úrovně čistého obrátu a zaměstnávají nejvyšší počet pracovníků v daných průmyslových zónách. Z toho vyplývá, že tyto firmy je možné vnímat jako zásadní subjekty v průmyslových zónách, které zajišťují nejen pracovní místa s vyšším platovým ohodnocením v porovnání s ostatními zasídlenými společnostmi, ale i napomáhají k vyššímu ekonomickému výkonu a rozvoji daného regionu.

Na otázku ohledně průměrných mezd odpověděli pomocí dotazníkového šetření také zaměstnanci z některých dříve uvažovaných firem v průmyslových zónách. Průměrné hrubé měsíční mzdy většiny dotazovaných pracovníků jaroměřské průmyslové zóny se pohybují nad krajským průměrem. Naopak v Jičíně se většina zaměstnanců pohybuje pod průměrem Královehradeckého kraje v roce 2024 (Damco Czech Republic, s.r.o., 2025b; DEOS Technology s.r.o., 2025b a C.S.CARGO a.s., 2025b).

#### 4.1.3 Podíl dojíždějících zaměstnanců

Ukazatel podílu zaměstnanců dojíždějících do zaměstnání v průmyslové zóně posuzuje, zda daná zóna láká k vykonávání práce především místní obyvatelstvo nebo naopak pracovníky z větší vzdálenosti. Tento indikátor vypovídá nejen o atraktivnosti dané průmyslové zóny, ale získává i podstatná zjištění o její dopravní obslužnosti a možných dopadech na životní prostředí.

V případě nejednoznačné hodnoty procentuálního zastoupení zaměstnanců v určitém rozmezí, je uvažována horní hranice tohoto intervalu. Data o dojíždějících a místních pracovnících v Jaroměři jsou znázorněna v následujícím obrázku.



**Obrázek 10:** Podíl dojíždějících a místních zaměstnanců v průmyslové zóně Jaroměř

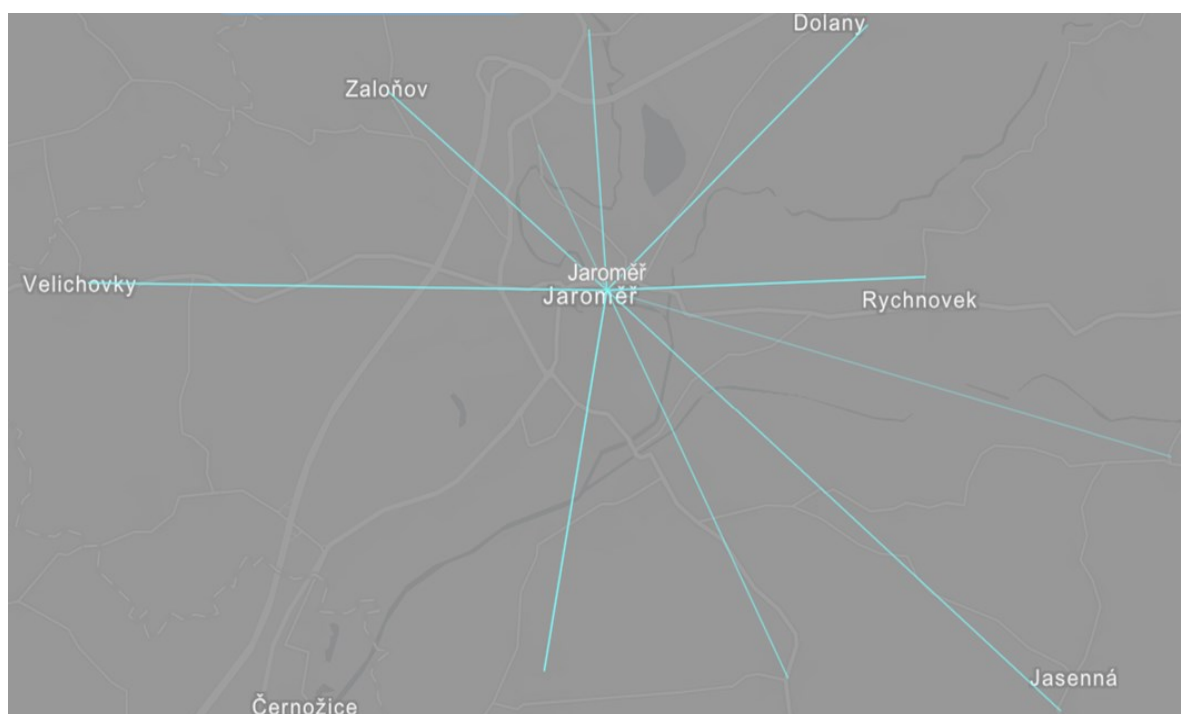
*Zdroj: vlastní zpracování dle CARBON DESIGN s.r.o. (2025); DEOS Technology s.r.o. (2025a); Damco Czech Republic, s.r.o. (2025a); Kimberly-Clark, s.r.o. (2025)*

Z obrázku 10 vyplývá, že pouze zaměstnanci z dvou uvažovaných společností z poloviny a větší části dojíždějí do své práce v průmyslové zóně. Lze konstatovat, že pracovní pozice v těchto firmách jsou pracovníky natolik žádané, že jsou ochotni každodenně dojíždět do svého zaměstnání. Důvodem může být nejen specifická náplň dané pracovní pozice, ale i vyšší mzdové ohodnocení jaké nabízí například společnost Kimberly-Clark s.r.o. Zbylá část pracovníků průmyslové zóny pochází z dané lokality a blízkého okolí. Nadále je však možné vycházet ze skutečnosti, že všechny usídlené firmy svojí činností napomáhají zvyšovat alespoň v určité míře zaměstnanost daného regionu.

Pro grafické znázornění směrů, ze kterých zaměstnanci dojíždějí do města Jaroměř, jsou využity webové stránky kamdojizdime.cz zobrazující data od mobilních operátorů. Pro zobrazení jsou využita data z jara 2022, jelikož nejsou z velké části ovlivněna posledními opatřeními pandemie COVID-19, zvýšeným pohybem osob z důvodu Války na Ukrajině nebo vlivem

nepříznivého počasí v zimním období tohoto roku. Přestože tato data zobrazují denní dojížděku všech pracovníků nebo žáků do daného města, je možné pomocí nich sledovat i pravděpodobné směry dojížděky zaměstnanců průmyslové zóny (Ministerstvo vnitra ČR, 2024).

V obrázku 11 jsou zobrazeny světle modrou barvou pouze proudy z blízkého okolí, ze kterých se každodenně pohybuje více než 50 uživatelů. Pokud jsou však uvažovány všechny výchozí body, dochází k dojížděce i z více vzdálených obcí a měst, jako je například Police nad Metují, Trutnov, Náchod, Pardubice, Praha a mnoho dalších. Z hlediska četnosti dochází k největší dojížděce z krajského města Hradec Králové, kde dochází k pohybu více než 200 osob denně. Ze Dvora Králové nad Labem dojíždí 145 osob a z obce Rasošky více než 130 osob (Ministerstvo vnitra ČR, 2024).



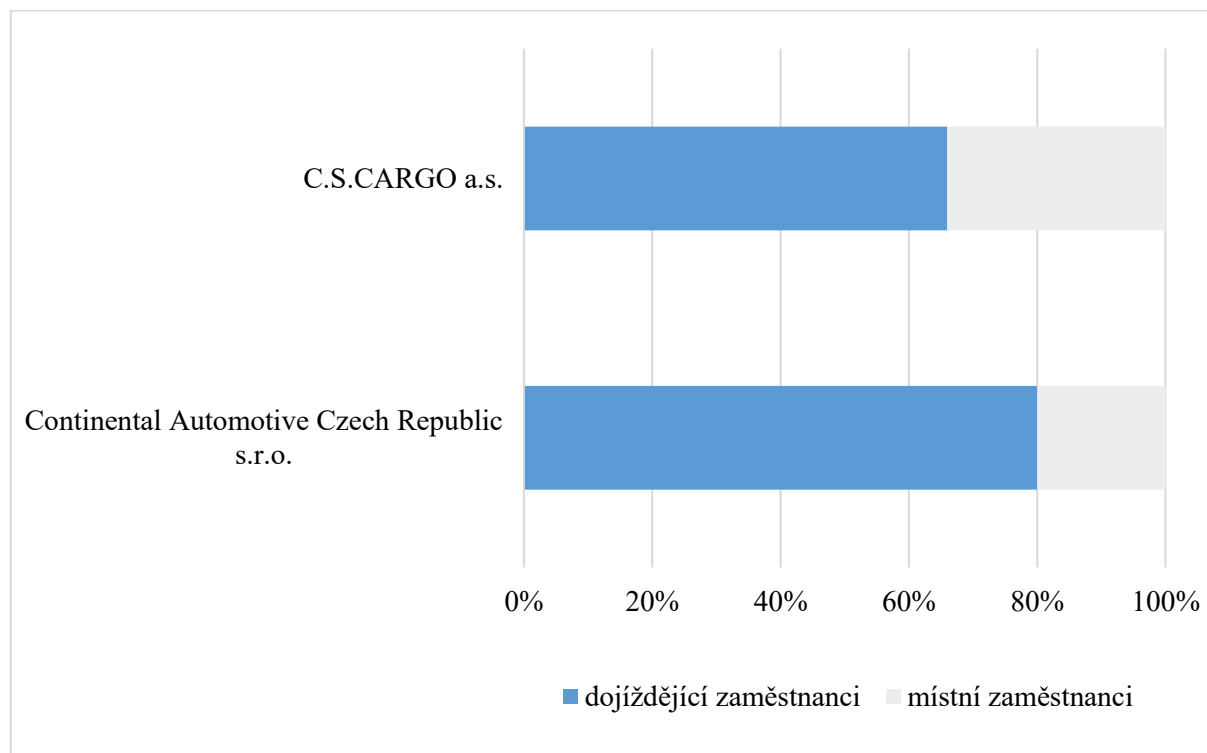
**Obrázek 11:** Směry denní dojížděky do města Jaroměř

*Zdroj: Ministerstvo vnitra ČR (2024)*

Dotazníkové šetření zprostředkovaly svým zaměstnancům pouze 2 společnosti z průmyslové zóny Jaroměř. Z hlediska zaměření byly sesbírány odpovědi přesně od poloviny zaměstnanců z oblasti administrativy a řízení a následně z provozu a výroby. Z řad pracovníků převážná většina bydlí v okolí průmyslové zóny nanejvýše v okruhu do 5 km. Pouze malá část pracovníků dojíždí do svého zaměstnání z větší vzdálenosti. Polovina z těchto dojíždějících uvedla, že jejich cesta do práce nepřesahuje 15 minut, zatímco cesta druhé poloviny pracovníků trvá v časovém intervalu mezi 15 až 30 minutami. Většina pracovníků za účelem dopravy

využívá především automobil. Místní zaměstnanci zastávají názor, že by v případě nutnosti našli jiné pracovní uplatnění v perimetru 5 km. Z pohledu vybavenosti průmyslové zóny většina pracovníků je spokojena, avšak malá část by uvítala vybudování stravovacího zařízení nebo obchodu. Z hlediska vybavenosti města projevila většina zaměstnanců spokojenost se stávajícím stavem, kdy pouze jediný by ve městě považoval za vhodné vytvořit krytý bazén. Přestože většina pracovníků hodnotila vybavenost daného města velmi pozitivně, 75 % pracovníků dojíždí za službami do jiné obce. Hlavními příčinami může být především lepší sortiment či širší nabídku těchto služeb ve vzdálenějších obcích nebo přítomnost konkrétní služby mimo uvažovaný region (Damco Czech Republic, s.r.o.; 2025b a DEOS Technology s.r.o., 2025b).

Procentuální podíl dojíždějících zaměstnanců společností je sledován i na území průmyslové zóny Jičín, kde odpovědi respondentů jsou zaznamenány v následujícím obrázku.



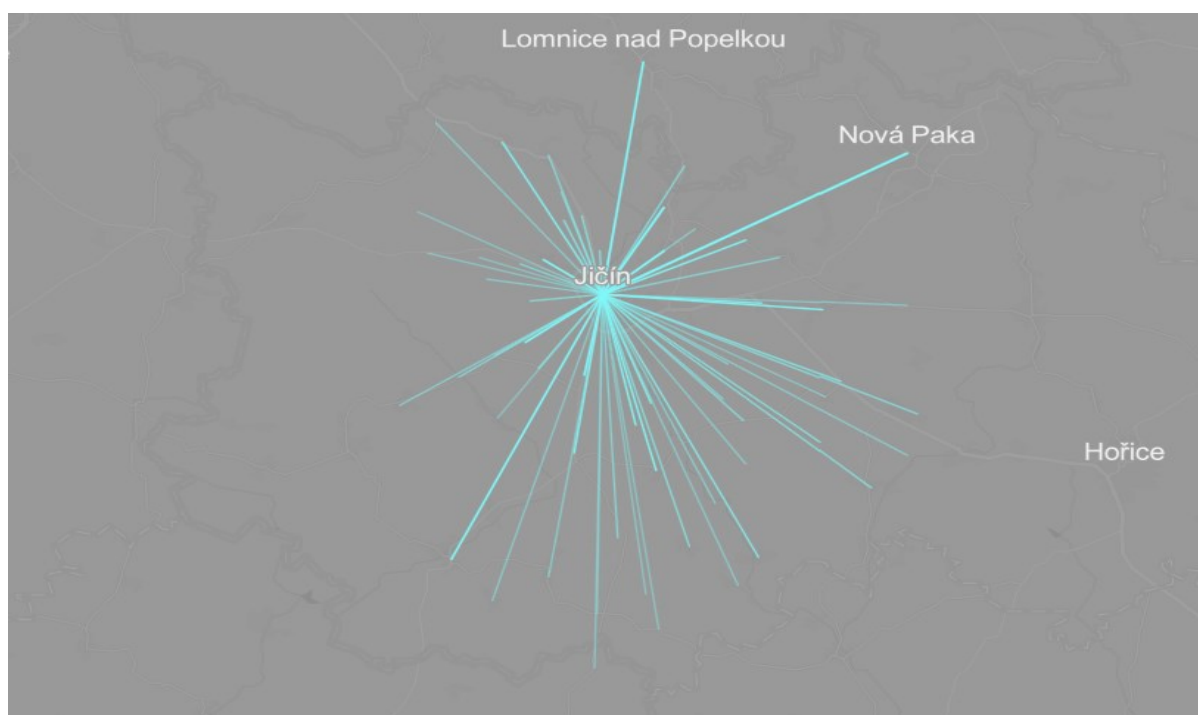
**Obrázek 12:** Podíl dojíždějících a místních zaměstnanců v průmyslové zóně Jičín

*Zdroj: vlastní zpracování dle C.S.CARGO a.s. (2025a), Continental Automotive Czech Republic s.r.o. (2025)*

Z obrázku 12 je zřejmé, že obě uvažované společnosti z této průmyslové zóny zaměstnávají převážnou většinu pracovníků, kteří dojíždějí do práce z větší vzdálenosti. Možným vlivem může být například nadprůměrná mzda ve společnosti Continental Automotive Czech

Republic s.r.o., která láká velké množství zaměstnanců do této lokality. Okruh nabízených pracovních míst je zde velice rozsáhlý, jelikož tyto dvě uvažované firmy zajišťují dle dříve uvedených údajů 85 % zaměstnanosti dané průmyslové zóny. Tato zóna je rovněž strategicky situovaná v blízkosti hlavního dopravního tahu, který zajišťuje její snadnou dopravní dostupnost a přímé napojení na komunikace vedoucí napříč různými směry. Dle zjištění řízeného rozhovoru u společnosti Continental Automotive Czech Republic s.r.o. (2025) je poskytnuta možnost využití svozových autobusů do určité vzdálenosti od provozovny firmy. I přes zmíněné poznatky lze firmy z průmyslové zóny považovat za klíčové zaměstnavatele místního obyvatelstva vzhledem k velkému počtu poskytovaných pracovních míst.

Pravděpodobné výchozí body dojížděky jsou sledovány i u města Jičín, jelikož mohou zobrazovat i údaje zahrnující zaměstnance z dané průmyslové zóny.



**Obrázek 13:** Směry denní dojížděky do města Jičín

*Zdroj: Ministerstvo vnitra ČR (2024)*

Světle modrá barva zobrazuje původní lokality, ze kterých dojíždějí denně pracovníci do města Jičín. Z obrázku 13 je zřejmé, že v případě blízkého okolí se jedná například o Novou Paku, Březinu, Radim, Jinolice, Podhradí, Lomnice nad Popelkou nebo Kopidlnu. Zaměstnanci dojíždějí i ze vzdálenějších obcí jako jsou například Hradec Králové, Pardubice, Brno nebo Praha. Z pohledu četnosti dojíždí nejvíce osob z Nové Paky, kdy počet osob přesahuje 360 denně. Další zaměstnanci nejčastěji dojíždějí z obcí Železnice, v jejímž případě dochází

k dojížděcí více než 260 osob, a Valdic s počtem 245 dojíždějících (Ministerstvo vnitra ČR, 2024).

Dotazníkového šetření poskytovaného zaměstnancům se účastnila pouze jedna firma průmyslové zóny, ve které byl dotazník vyplněn pouze pracovníky se zaměřením na administrativu a řízení. Převážná většina těchto zaměstnanců uvedla, že dojíždí do své práce z větší vzdálenosti než 5 km od průmyslové zóny. Přesná polovina pracovníků vykazuje časovou náročnost méně než 15 minut své dojížděky. Přibližně 30 % zúčastněným naopak zabere cesta v rozmezí 15 až 30 minut a zbylá část pracovníků je ochotna dojíždět do hodiny. Nejvýznamnější dopravní prostředek pro dojížděku představuje automobil, který využívá téměř jednomyslná většina zaměstnanců. Z hlediska vybavenosti průmyslové zóny podstatná část pracovníků postrádá na jejím území určité stravovací zařízení nebo obchod. Rovněž by zde uvítali vybudování většího množství parkovacích míst, chodníků, přechodů pro chodce nebo rozšíření veřejného osvětlení. S vybaveností města je většina pracovníků spokojena. Určitá část respondentů by však ocenila navýšení kapacit zdravotní péče nebo školských zařízení, případně vytvoření nových zařízení tohoto typu v daném regionu. Přestože zde převládá názor o adekvátní vybavenosti města, značná část zaměstnanců dojíždí za službami do jiné obce. Konkrétně 29 % z těchto pracovníků upřednostňuje lepší sortiment a širší nabídku služeb jinde. Stejně procento zaměstnanců preferuje služby v jiném regionu, jelikož je kombinuje cestou za jiným účelem. Služby mimo město využívá dalších 18 % pracovníků, jelikož dojíždí za konkrétní službou, která není dostupná na území daného města (C.S.CARGO, 2025b).

Na základě výše uvedeného lze na závěr zhodnotit, že základní soubor průmyslové zóny v Jaroměři vykazuje výrazně větší rozmanitost pracovní síly. Polovinu zóny zajišťují zaměstnanci pocházející z daného regionu nebo jeho blízkého okolí, přičemž druhou polovinu naopak tvoří dojíždějící pracovníci z větší vzdálenosti. Naproti tomu průmyslová zóna v Jičíně je více závislá na dojíždějících zaměstnancích. Stejně závěry vychází i z dotazníkového šetření, kterého se účastnili zaměstnanci uvažovaných firem. Na základě zjištění tohoto dotazníku je také možné konstatovat, že část dojíždějících pracovníků je z bližší vzdálenosti od průmyslové zóny, jelikož polovina dojíždí automobilem v časovém rozsahu do 15 minut. Z hlediska vybavenosti obou průmyslových zón by zaměstnanci uvítali vybudování stravovacího zařízení nebo obchodu na jejím území. Pracovníci v Jičíně by zároveň však ocenili i doplnění infrastruktury například ve smyslu přechodu pro chodce. Přestože jsou zaměstnanci obou průmyslových zón s vybavením města spokojeni, značná část vyjíždí za službami do jiných

vzdálenějších obcí z důvodu lepšího sortimentu, širší nabídky nebo kombinace cesty za jiným účelem.

#### 4.1.4 Výměra celkové plochy

Další významný indikátor, který je v této diplomové práci vymezen, je celková plocha průmyslové zóny sledovaná v první řadě v souvislosti se záborem zemědělské půdy. Výsledky tohoto průzkumu přinášejí podstatná zjištění o bonitě zdejší půdy a stanovení její konkrétní třídy ochrany. Následně je tento indikátor pozorován v souvislosti s vyjmutím ze zemědělského půdního fondu.

Pro zobrazení aktuálních dat o bonitě půdy a třídách ochrany jsou využity webové stránky Výzkumného ústavu monitoringu a ochrany půdy, v. v. i., jež poskytují přehlednou mapu celé České republiky. Následující obrázek znázorňuje dříve vymezenou celkovou plochu průmyslové zóny Jaroměř definovanou v třetí kapitole v souvislosti bonitou půdy a třídami její ochrany.



**Obrázek 14:** Průmyslová zóna Jaroměř v souvislosti s třídou ochrany zemědělské půdy

*Zdroj: Výzkumný ústav monitoringu a ochrany půdy, v. v. i. (2025)*

Z obrázku 14 je patrné, že téměř celá plocha této průmyslové zóny spadá do stejné třídy ochrany. Vzhledem k tomu, že minimální část zóny náleží do jiné kategorie, je pro následující část analýzy uvažována průmyslová zóna jako celek spadající do převažující červené třídy ochrany. Výzkumný ústav monitoringu a ochrany půdy, v. v. i. (2025) v této mapě vymezuje následující třídy ochrany: bonitně nejcennější půdy (červeně), nadprůměrně produkční půdy (žlutě), průměrně produkční půdy (bíle), podprůměrně produkční půdy (modře) a velmi málo produkční půdy (zeleně). Daná plocha průmyslové zóny je zařazena do I. třídy ochrany, která považuje tuto půdu za nejvíce zemědělsky ceněnou, tudíž podléhá nejpřísnější státní ochraně.

Zařazení do kategorií bonity půdy a tříd ochrany je sledováno i na území průmyslové zóny v Jičíně. Z obrázku 15 lze vyvodit, že se celá plocha jičínské průmyslové zóny rovněž nachází v I. třídě ochrany půdy. Jedná se také o území, které vykazuje nejvyšší úroveň bonity půdy, tudíž podléhá nepřísnejšímu systému ochrany a cena za odkup tohoto území ve prospěch zemědělského půdního fondu stanovena ve vyšších hodnotách.



**Obrázek 15:** Průmyslová zóna Jičín v souvislosti s třídou ochrany zemědělské půdy

*Zdroj: Výzkumný ústav monitoringu a ochrany půdy, v. v. i. (2025)*

Výpočet výše odvodů vychází ze zákona České národní rady č. 334/1992 Sb., o ochraně zemědělského půdního fondu, který v příloze určuje přesný postup tohoto výpočtu. Dle tohoto zákona je sestaven následující vzorec pro celkovou výši odvodu za odnětí ze zemědělského půdního fondu.

$$CVO = ZC \times EVV \times KTO \times V \quad (1.1)$$

kde

CVO Celková výše odvodu za odnětí ze zemědělského půdního fondu v Kč,

ZC Základní cena pozemku v Kč/m<sup>2</sup>,

EVV Ekologická váha vlivu,

KTO Koeficient třídy ochrany,

V Výměra plochy v m<sup>2</sup>.

Základní cena pozemku je zjištěna z eKatalogu BPEJ, který vychází z vyhlášky č. 441/2013 Sb., k provedení zákona o oceňování majetku. Dle tohoto katalogu je základní cena sledovaného území průmyslové zóny v Jaroměři 14,74 Kč/m<sup>2</sup> (Výzkumný ústav monitoringu a ochrany půdy, v. v. i.; 2024a). Základní cena území průmyslové zóny je sledována i v Jičíně, kdy její výše dle eKatalogu činí 19,02 Kč/m<sup>2</sup> (Výzkumný ústav monitoringu a ochrany půdy, v. v. i.; 2024b).

Ekologická váha vlivu vychází z výše uvedeného zákona č. 334/1992 Sb., kdy po konzultaci s úřednicí odboru životního prostředí Městského úřadu Jaroměř je nutné brát v úvahu u obou průmyslových zón pouze faktory B životního prostředí v příloze dřívějšího znění tohoto zákona (Samospráva města Jaroměř, 2025b). Do této skupiny faktorů s ekologickou váhou vlivu 10 se řadí dle části B přílohy chráněné oblasti přirozené akumulace vod, ochranná pásma vodních zdrojů II. stupně, ochranná pásma I. stupně přírodních léčivých zdrojů nebo ochranná pásma I. stupně zdrojů přírodních minerálních vod. Dle mapových portálů je zjištěna skutečnost, že pouze průmyslová zóna v Jaroměři je umístěna na prvních dvou chráněných územích (Ministerstvo zemědělství ČR, 2025a; Ministerstvo zemědělství ČR, 2025b; Esri 2025). Jestliže nastane situace přítomnosti jedné nebo více než jedné oblasti nebo pásma, je pro výpočet použita stejná výše uvedená ekologická váha vlivu. Pokud se na území nenachází žádná chráněná oblast nebo ochranné pásmo, není ekologická váha vlivu dle zákona ve výpočtu odvodu uvažována.

Z hlediska koeficientu třídy ochrany je vycházeno ze staršího znění zákona č. 334/1992 Sb., platného do 31. 12. 2023, jelikož v roce 2024 došlo ke změně výše těchto koeficientů. V tomto období však všechny společnosti daných průmyslových zón již vykonávaly na území svoji podnikatelskou činnost, tudíž jejich odvody za vyjmutí ze zemědělského půdního fondu nebyly vypočítávány s aktuální hodnotou koeficientů. Dle tohoto staršího znění je koeficient nastaven ve výši 9 pro území s I. třídou ochrany.

Výpočet je proveden z hlediska celé průmyslové zóny, proto jeho hodnota odpovídá výsledné částce, která je odvedená za všechny usídlené společnosti v jednotlivých zónách.

V rámci průmyslové zóny Jaroměř je výpočet celkového odvodu následující.

$$CVO = 14,74 \times 10 \times 9 \times 180\,000$$

$$CVO = 238\,788\,000 \text{ Kč}$$

Pro průmyslovou zónu Jičín je celkový odvod vypočítán následovně.

$$CVO = 19,02 \times 9 \times 180\,000$$

$$CVO = 30\,812\,400 \text{ Kč}$$

Z výše uvedených výpočtů je zřejmé, že společnosti průmyslové zóny Jaroměř musely pro vyjmutí území zóny ze zemědělského půdního fondu odvést vyšší částku než firmy usídlené v průmyslové zóně Jičín. Tento značný rozdíl zapříčinila především přítomnost chráněné oblasti přirozené akumulace vody a ochranné pásmo vodních zdrojů II. stupně procházející přes plochu průmyslové zóny v Jaroměři. Odvody za vyjmutí ze zemědělského půdního fondu je nutné tedy brát jako určitou nákladovou zátěž firem, jež se rozhodnou vybudovat svoji provozovnu na území původní zemědělské půdy. Jelikož však aktuální úprava zákona č. 334/1992 Sb. podporuje vznik a budování průmyslových zón, ekologická váha vlivu faktorů životního prostředí není na jejich území zahrnuta do nynějšího výpočtu.

#### **4.1.5 Daňové příjmy**

Pro analýzu tohoto ukazatele je využita kalkulačka daňových příjmů, která byla vytvořena agenturou CzechInvest. Kalkulačka vycházející z rozpočtového určení daní je pro diplomovou práci pouze propůjčena na základě vykonávané praxe v agentuře, tudíž její přesný výpočetní princip zde není detailně popsán. Jedním z hlavních důvodů pro sledování indikátoru je zjištění ekonomického přínosu jednotlivých firem zasídlených v průmyslové zóně. Pozornost je věnována zejména zkoumání vlivu daňových příjmů na konkrétní skupiny veřejných rozpočtů.

Sledovanými kategorie jsou státní rozpočet, rozpočet kraje a obce, na jejímž území je průmyslová zóna usídlena, a dále rozpočet ostatních krajů a obcí České republiky.

Dle řízeného rozhovoru s představitelem samosprávy města Jaroměř (2025a) lze usuzovat, že město nevyužívá rozdílnou velikost koeficientu pro obytnou část a průmyslové objekty. V následujícím výpočtu je tedy uvažována nejnižší koeficient daňového zatížení nemovitých věcí, která je nastavena na velikost 1.

Výsledky daňových příjmů generované jednotlivými firmami jsou v následující tabulce vykazovány souhrnně za celou průmyslovou zónu v Jaroměři. Vstupní údaje vkládané do kalkulačky jsou blíže specifikovány v příloze práce.

**Tabulka 16:** Daňové příjmy z průmyslové zóny Jaroměř v Kč

	Stát	KHK	Ostatní kraje	Jaroměř	Ostatní obce	Celkem
<b>DAŇ Z PŘÍJMŮ PRÁVNICKÝCH OSOB</b>	72 987 606	714 288	10 373 298	25 337	29 269 471	<b>113 370 000</b>
<b>DAŇ Z PŘÍJMU FYZICKÝCH OSOB</b>	76 421 539	747 894	10 861 342	373 131	30 299 943	<b>118 703 850</b>
<b>SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ</b>	383 666 490	0	0	0	0	<b>383 666 490</b>
<b>DAŇ Z NEMOVITÝCH VĚCÍ</b>	0	0	0	657 440	0	<b>657 440</b>
<b>CELKEM</b>	<b>533 075 635</b>	<b>1 462 182</b>	<b>21 234 640</b>	<b>1 055 909</b>	<b>59 569 414</b>	<b>616 397 780</b>
<b>PROCENTUÁLNÍ PODÍL</b>	<b>86.48 %</b>	<b>0.24 %</b>	<b>3.44 %</b>	<b>0.17 %</b>	<b>9.66 %</b>	<b>100.00 %</b>

*Zdroj: vlastní zpracování dle Regionální kanceláře CzechInvest (2025d)*

Z tabulky 16 je patrné, že výše celkových daňových příjmů, jenž je generovaná průmyslovou zónou Jaroměř je 616 mil. Kč pro rok 2023. Největší část těchto příjmů směřuje do státního rozpočtu, a to ve výši téměř 87 % z celkové částky. Dominantní zastoupení zde má sociální a zdravotní pojištění odváděné firmami i jejich zaměstnanci. Druhým největším příjemcem jsou ostatní obce České republiky bez uvažovaného města Jaroměř, které si mezi sebou rozdělují téměř 10 % daňových příjmů průmyslové zóny. Další podstatnou část o velikosti 3 % si mezi sebou rozdělují i 13 krajů České republiky kromě Královéhradeckého kraje. Obdobně ostatní obce i ostatní kraje profitují pouze z první a druhé uváděné daně z příjmů. Zbylá část daňových

příjmů průmyslové zóny méně než 1 % je rozdělena mezi Královehradecký kraj a město Jaroměř, na jejichž území se daná průmyslová zóna nachází. Větší podíl získává Královehradecký kraj, u kterého příjmy dosahují téměř 1,5 mil. Kč. Nejméně profituje město Jaroměř, které v uvažovaném roce získalo pouhý 1 mil. Kč. Ačkoliv se průmyslová zóna rozkládá na území města, které musí řešit negativní dopady jejího působení, a zároveň je město i jediným příjemcem daně z nemovitých věcí, lze tento získaný příjem považovat za velmi nízký a téměř zanedbatelný oproti ostatním.

Vstupní údaje o firmách v průmyslové zóně Jičín, přesně specifikované v příloze, byly rovněž vloženy samostatně do kalkulačky daňových příjmů propůjčené od agentury CzechInvest. Obdobně jako u Jaroměře je pro objekty v průmyslové zóně nastavena samosprávou města Jičín (2025) výše koeficientu 1 pro daň z nemovitých věcí. Daňové příjmy generované průmyslovou zónou byly zpracovány do souhrnné tabulky.

**Tabulka 17:** Daňové příjmy z průmyslové zóny Jičín v Kč

	Stát	KHK	Ostatní kraje	Jičín	Ostatní obce	Celkem
<b>DAŇ Z PŘÍJMŮ PRÁVNICKÝCH OSOB</b>	281 798 986	2 757 806	40 050 427	135 840	112 968 941	<b>437 712 000</b>
<b>DAŇ Z PŘÍJMU FYZICKÝCH OSOB</b>	376 518 511	3 684 772	53 512 355	696 827	150 425 235	<b>584 837 700</b>
<b>SOCIÁLNÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ</b>	1 929 605 980	0	0	0	0	<b>1 929 605 980</b>
<b>DAŇ Z NEMOVITÝCH VĚCÍ</b>	0	0	0	449 366	0	<b>449 366</b>
<b>CELKEM</b>	<b>2 587 923 477</b>	<b>6 442 578</b>	<b>93 562 782</b>	<b>1 282 033</b>	<b>263 394 175</b>	<b>2 952 605 046</b>
<b>PROCENTUÁLNÍ PODÍL</b>	<b>87.65 %</b>	<b>0.22 %</b>	<b>3.17 %</b>	<b>0.04 %</b>	<b>8.92 %</b>	<b>100.00 %</b>

*Zdroj: vlastní zpracování dle Regionální kanceláře CzechInvest (2025d)*

Z údajů zobrazených v tabulce 17 vyplývá, že celkové daňové příjmy generované firmami v průmyslové zóně Jičín v roce 2023 činí 2 952 mil. Kč. Největší část z této celkové částky o velikosti téměř 88 % směřuje do státního rozpočtu. Z hlediska podílu tvoří téměř tříčtvrtinové zastoupení sociální a zdravotní pojištění společnosti a jejich zaměstnanců. Druhým největším příjemcem daňových příjmů průmyslové zóny jsou obce České republiky vyjma města Jičín, které si mezi sebou dělí téměř 9 % z celkové částky. Dalším podstatným příjemcem jsou kraje

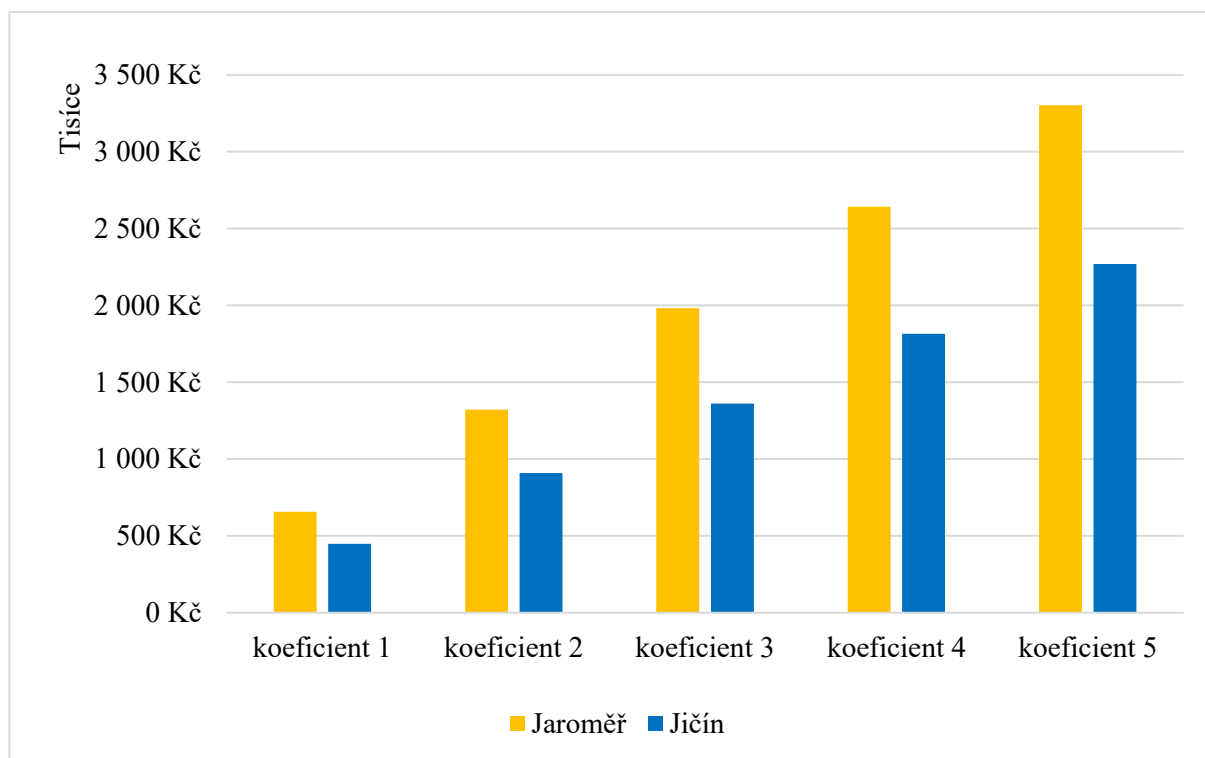
České republiky kromě Královehradeckého kraje, které získávají přibližně 3 % z celkového odvodu společností. Zbývající část celkových daňových příjmů o velikosti méně než 1 % směřuje do oblastí, kde se průmyslová zóna přímo nachází. Na úrovni Královehradeckého kraje jsou příjmy tvořeny daněmi z příjmu právnických a fyzických osob, jež společně dosahují více než 5 mil. Kč. Na úrovni města Jičín největší zastoupení zde má daň z příjmu fyzických osob, jež dosahuje téměř 700 tis. Kč. Další významnou část tvoří celá daň z nemovitých věcí, která je vyčíslena při použití koeficientu 1 na téměř 450 tis. Kč. Zbylý podíl naplňuje daň z příjmu právnických osob o velikosti více než 135 tis. Kč.

Podobně jako v Jaroměři lze i v Jičíně uvažovat nad otázkou spravedlnosti přerozdělování daňových příjmů produkovaných průmyslovou zónou, jelikož jejich převážné procento zůstává na centrální úrovni. Přestože má podstatná část negativních dopadů zóny vliv na působení regionu, směřuje do něj pouze nízké procento vybraných finančních prostředků. Na závěr lze tedy konstatovat, že se v sektoru veřejných financí nachází určitý nepoměr mezi finančním zajištěním daného regionu a zbylých oblastí České republiky.

Na základě výše uvedených údajů je možné tyto průmyslové zóny komparovat. Celkové daňové příjmy generované průmyslovou zónou v Jaroměři jsou v porovnání s Jičínem výrazně menší. Jičínská průmyslová zóna vytvořila v roce 2023 více než čtyřikrát větší daňové příjmy než Jaroměř. Největší rozdílnou položku zde představuje sociální a zdravotní pojištění, které se liší mezi zónami o více než 1 miliardu Kč. U obou těchto zón však největší část daňových odvodů směřuje na úroveň státu. Z hlediska oblasti průmyslové zóny Královehradecký kraj i dané město získalo v obou případech méně než 1 % z celkových daňových příjmů. Z pohledu rozpočtu uvedeného kraje přispívá o téměř 5 mil. Kč více průmyslová zóna v Jičíně. Přestože obě zmíněné průmyslové zóny mají stejnou rozlohu na území daného města i kraje, samotné město Jičín získává o pouhých 200 tis. Kč více než město Jaroměř. Naproti tomu však z hlediska daně z nemovitých věcí plynoucí z průmyslové zóny v Jičíně je město ve výrazně horší pozici než u průmyslové zóny v Jaroměři.

Přestože města nechtějí nadměrně zatěžovat podnikatelské subjekty na svém území, jsou příjmy pocházející z daně z nemovitých věcí u obou průmyslových zón rovněž vypočítány pro všechny možné úrovně koeficientu. První velikost daně v následujícím obrázku 16 při použití koeficientu 1 je vykazována v předchozích tabulkách za rok 2023. Naproti tomu následující sloupce ukazují pouze potenciální vývoj při použití vyššího koeficientu daňového zatížení

nemovitostí. Přesný výpočet daně podle propůjčené kalkulačky CzechInvestu je uveden v příloze.



**Obrázek 16:** Vývoj daně z nemovitých věcí při změně koeficientu v Jaroměři a Jičíně

*Zdroj: vlastní zpracování dle Regionální kanceláře CzechInvest (2025d)*

Z uvedeného pozorování lze konstatovat, že města mohou přizpůsobením koeficientu zásadně ovlivnit příjmy do svého rozpočtu. Ovlivňování velikosti koeficientu lze v uvažované situaci považovat za jediný nástroj úpravy rozpočtu, jelikož daň z nemovitých věcí jako jediná náleží celá městu, na jehož území se průmyslový objekt nachází. Zároveň je nastavení koeficientu pouze v rukou místní samosprávy, která může rozhodnout o jeho výši v mezích stanovených zákonem. Přestože má zmíněný nástroj v porovnání s ostatními daněmi nízký podíl na celkovém daňovém příjmu průmyslové zóny, jedná se o jediný způsob v oblasti daně z nemovitých věcí, jakým může město ovlivnit neadekvátní přerozdělení finančních prostředků. Pokud by však byl nastaven příliš vysoký koeficient, mohlo by docházet k přesunu společností do jiných oblastí, což by pro město znamenalo ztrátu určitých daňových příjmů.

#### 4.1.6 Příspěvky na dary

Posledním sledovaným ukazatelem v průmyslových zónách jsou finanční prostředky směřované na dary spolků, městům nebo příspěvkovým organizacím. Tento indikátor poskytuje

určitou představu o dobrovolném zapojení firem do různých iniciativ, které směřují k podpoře regionálního rozvoje nebo k růstu životní úrovně obyvatel v obci a okolí.

Na základě odpovědí z řízených rozhovorů poskytuje finanční prostředky na výše uvedenou kategorii příspěvků převážná část základního souboru průmyslové zóny Jaroměř i Jičín. Pouze jediná ze zúčastněných firem uvedla, že svou finanční podporu směřuje pouze na charitativní činnost. Jelikož se jedná o dobrovolné sponzorství přesahující hlavní oblast podnikání, je uvedená společnost rovněž zahrnuta do tohoto ukazatele.

**Tabulka 18:** Specifikace podpory v průmyslové zóně Jaroměř a Jičín

Lokalita	Název společnosti	Forma	Frekvence	Oblast podpory	Tendence podpory
PZ Jaroměř	Damco Czech Republic, s.r.o.	finanční	jednorázová	sportovní kluby, sociální služby	stejná
	DEOS Technology s.r.o.	finanční	pravidelná	kultura, sportovní kluby, sociální služby, školská zařízení	rostoucí
	Kimberly-Clark, s.r.o.	finanční i materiálová	pravidelná	kultura, sportovní kluby, sociální služby, školská zařízení	rostoucí
PZ Jičín	Continental Automotive Czech Republic s.r.o.	finanční, materiálová i organizační	pravidelná	kultura, sportovní kluby, školská zařízení	stejná
	C.S.CARGO a.s.	finanční, materiálová i organizační	pravidelná	sportovní kluby, sociální služby	rostoucí

*Zdroj: vlastní zpracování dle Damco Czech Republic, s.r.o. (2025a); DEOS Technology s.r.o. (2025a); Kimberly-Clark, s.r.o. (2025); Continental Automotive Czech Republic s.r.o. (2025); C.S.CARGO a.s. (2025a)*

Z tabulky 18 je patrné, že se reprezentanti průmyslové zóny podílejí primárně na finanční podpoře, přičemž některé využívají i jiné formy pomoci. Část průmyslové zóny je zapojena i materiálně, kdy bezplatně poskytují své produkty nebo jiné hmotné dary, či organizačně například umožněním pořádání exkurzí školám a kroužkům nebo zapojením zaměstnanců do realizace různých projektů a akcí. Uvedené průmyslové zóny rovněž preferují, aby měla jejich podpora spíše pravidelný charakter a směřovala do různých potřebných oblastí. Z hlediska zaměření nejsou zóny orientovány pouze na jediný směr, jelikož podporují různorodé aktivity. Výše příspěvku průmyslových zón v průběhu jejich působení roste nebo je konstantní, čímž poskytují možnost zapojení více subjektům.

Na otázku výše podpory byly ochotny odpovědět pouze 3 z 5 zmíněných společností, a to pouze v omezené míře. Výše příspěvku těchto firem se pohybuje přibližně v řádu desítek tisíců Kč a více v časovém úseku jednoho roku (Damco Czech Republic, s.r.o., 2025a; DEOS Technology s.r.o., 2025a; Continental Automotive Czech Republic s.r.o., 2025).

Z hlediska celkového zhodnocení je hlavním cílem jednotlivých společností v průmyslové zóně především dosažení stabilní úrovně ekonomického růstu, maximálního zisku a spokojenosti svých zákazníků. Jelikož jsou nejdůležitějším faktorem výkonu těchto firem jednotliví zaměstnanci, musí klást společnost velký důraz na jejich adekvátní platové ohodnocení, přívětivé pracovní prostředí a další různé benefity, jenž zajišťují jejich spokojenost a motivaci pracovat. V případě kvalitní pracovní pozice jsou zaměstnanci ochotni dojíždět i z větší vzdálenosti, jelikož poskytované přínosy převyšují nevýhody s tímto spojené. V případě úspěšného hospodaření přináší firma potřebné finanční prostředky do veřejných rozpočtů, jež je následně rozděluje i místní samosprávě, která je využívá na další rozvoj regionu. V případě ziskovosti může být společnost motivovaná k dalšímu rozšiřování svého závodu. Při usídlení na dosavadní zemědělské půdě jsou nuceni provést odvod do zemědělského půdního fondu. Ziskovost společnosti je rovněž spojená i s větší ochotou společnosti přispívat do daného regionu nebo na jiné potřebné oblasti jako je například charita, podpora spolků nebo příspěvkových organizací. Lze tedy konstatovat, že úspěšnost průmyslové zóny přispívá k dlouhodobému rozvoji daného regionu a zajišťuje navýšování kvality života místních obyvatel.

## **4.2 Místní samospráva**

Tato podkapitola je zpracována na základě řízených rozhovorů s představiteli místní samosprávy jednotlivých měst, na jejichž území se nachází průmyslová zóna. Jedná se tedy o určité zhodnocení jejího provozu v ohledech, jež dopadají na fungování daného regionu a místního obyvatelstva v delším časovém horizontu. Řízené rozhovory byly vedeny podle předem stanové struktury konzultované s regionální kanceláří CzechInvest, která je uvedena v příloze této diplomové práce.

### **Průmyslová zóna Jaroměř**

Hlavní dotazovaný představitel místní samosprávy je spokojen s fungováním průmyslové zóny na území tohoto města, jelikož zóna ve značné míře podporuje podnikatelské prostředí a zaměstnanost místních obyvatel, kteří díky tomu mohou nalézt pracovní pozice v daném regionu. Z tohoto důvodu se město snaží vyhovět různým požadavkům, které mají společnosti

působící v zóně. Kupříkladu u společnosti Kimberly-Clark s.r.o. chtělo město napomoci se změnou územního plánu, jelikož firma plánovala vybudovat na svém území logistické centrum. Město vyjadřuje rovněž ochotu podpořit další rozvoj a rozšiřování průmyslové zóny při vyjádření zájmu investorů (Samospráva města Jaroměř, 2025a).

Z ekonomického hlediska byly náklady města na zajištění průmyslové zóny nepatrné, konkrétně v jednotkách milionů Kč. Došlo pouze k vybudování inženýrských sítí, jelikož zde původní přístupové cesty již byly v minulosti vytvořeny. Na vzniku zóny se převážně podílely společnosti, které na svých pozemcích vybuodovaly výrobní nebo jiné objekty a jejich potřebnou infrastrukturu. Bylo rovněž nutné rozšířit i stávající energetickou síť v této oblasti. Město v tomto ohledu nevyvinulo žádnou iniciativu kromě vytvoření připojovacího místa. Provoz této zóny město zásadně nepociťuje, jelikož zajišťuje pouze pravidelnou údržbu a úklid místní komunikace a správu odpadních vod v řádu sta tisících Kč. Tyto náklady na provoz v posledních několika letech vykazují podobnou tendenci. Na otázku ohledně motivování příchodu firem snížením pořizovacích nákladů pozemku nebyl schopen představitel místní samosprávy odpovědět, jelikož při vzniku průmyslové zóny nezastával svoji nynější funkci. Po dobu fungování průmyslové zóny zde rovněž nedošlo k nutnosti vynaložit zásadní nepředvídatelné a mimořádné náklady města na řešení například havárií nebo jiných událostí. Z hlediska příjmové stránky místního rozpočtu město v současné době neeviduje vyšší příjmů z různých daní nebo poplatků, jež jsou spojené s průmyslovou zónou. Avšak představitel města vyjádřil o tuto oblast určitý zájem, tudíž lze předpokládat, že v budoucnosti bude možné na tuto otázku odpovědět. Vybrané prostředky průmyslové zóny směřují do místního rozpočtu, ve kterém jsou využity v různorodých oblastech od chodu celého města až po financování například zájmových činností, dobrovolnických akcí, podpory spolků atd. Za jistou formu podpory průmyslové zóny lze pokládat držení koeficientu daně z nemovitostí na nejnižší úrovni. Představitel města předpokládá, že průmyslová zóna napomohla přitáhnout další investory a podnikatele do regionu zejména vlivem určité provázanosti mezi výrobními společnostmi a jejich dodavateli, která vede k jejich prostorovému přiblížení (Samospráva města Jaroměř, 2025a).

Ze sociálního hlediska respondent vyjadřuje, že jsou vytvořená pracovní místa v průmyslové zóně vnímána místními obyvateli jako žádaná a jeví o ně tudíž značný zájem. Nelze však vycházet z příčinné souvislosti mezi vybudováním průmyslové zóny a počtem obyvatel daného města, jelikož značná část místní společnosti vyjíždí za prací do jiných regionů jako je například Hradec Králové, Trutnov nebo Česká Skalice. Vznik průmyslové zóny také nevede

ke značnému nárůstu sociálních problémů jako je například zvýšený pohyb zahraničních pracovníků. Místní obyvatelstvo dle názoru města vnímá fungování průmyslové zóny spíše pozitivně, avšak může docházet i k rozdílným názorům u různých skupin společnosti. Město neregistruje negativní ohlasy nebo stížnosti na provoz průmyslové zóny. Jedinou výjimku zde představovaly negativní připomínky ohledně nadměrné dopravní zátěže z jedné usídlené firmy, nicméně v současnosti tento problém již není aktuální. Místní samospráva se snaží udržovat dobré vztahy se společnostmi v průmyslové zóně, které zajišťuje pomocí pravidelných hromadných setkání i individuálních schůzek s jednotlivci. Společnosti se v této průmyslové zóně rovněž i z vlastní iniciativy podílejí na rozvoji města, kdy směřují svoji podporu například do oblastí sportu nebo kultury. Z tohoto lze usuzovat, že samotné průmyslové zóně záleží na rozvoji daného města a jeho okolí (Samospráva města Jaroměř, 2025a).

Z hlediska dopravního zajištění město podporuje a přispívá kraji přibližně částkou sedmdesát tisíc Kč na zajišťování veřejné dopravy, která má v blízkosti průmyslové zóny zřízenou autobusovou zastávku. Od vzniku této zóny byl sledován rovněž značný nárůst hustoty dopravy na území daného města, avšak vybudování blízkého obchvatu tento problém vyřešilo. Dle názoru představitele rovněž nedojíždí do města větší množství osob vlivem fungování průmyslové zóny, jelikož převážná většina pracovníků bydlí v tomto regionu. Opravy místní komunikace město Jaroměř provádí přibližně v intervalu jednou za pět let, jelikož nedochází k podstatným škodám silniční infrastruktury. Z pohledu vodohospodářství jsou usídlené společnosti napojené na centrální kanalizační systém města, který zajišťuje odvádění odpadních vod do čističky (Samospráva města Jaroměř, 2025a).

Z environmentálního pohledu daný reprezentant města nevnímá v současnosti žádné negativní dopady průmyslové zóny na životní prostředí. Město dříve nepřijalo žádná konkrétní opatření na snižování možných negativních dopadů, tudíž nevynakládá na tuto oblast žádné finanční prostředky. Do budoucna je však možné počítat s vytvořením biotopové zóny v blízkosti této zóny, jelikož je zde naplánovaná výstavba rodinných domů. Jelikož průmyslová zóna nevytváří významné negativní dopady na životní prostředí, dané firmy nepřispívají ani městu na jejich odstranění nad rámec odváděných finančních prostředků z hlediska předávky vody a vyprodukovaného odpadu. Z hlediska odpadového hospodářství jsou zajištěny v blízkosti města dostatečné kapacity na zpracování, recyklaci a likvidaci odpadu produkovaného touto průmyslovou zónou, tudíž zde nedochází k problémům s nelegálním ukládáním odpadu. Uvažované společnosti v oblasti vyprodukovaného odpadu vyvíjejí samostatnou iniciativu,

jelikož správa v tomto ohledu není v kompetenci daného města, které ani konkrétní přehledy o vyprodukovaném odpadu neeviduje (Samospráva města Jaroměř, 2025a).

### **Průmyslová zóna Jičín**

Představitel města Jičín rovněž vyjadřuje spokojenost s fungováním průmyslové zóny ve městě. Tato zóna vytvořila nová pracovní místa pro rezidenty, kteří byli zásadně ovlivněni omezováním provozu jednoho z významných zaměstnavatelů daného regionu. Strukturu průmyslové zóny vnímá město velice pozitivně, jelikož usídlené firmy sehrály obrovskou roli na rozvoji daného regionu. Na území této zóny dokonce vykonává svoji činnost i jedna z prvních společností České republiky, která využila možnost investiční pobídky nabízené státem. Město vyjadřuje spokojenost i s umístěním této zóny, jelikož se nachází v blízkosti obchvatu, tudíž směřuje dopravu převážně mimo město. Zasídlené společnosti rovněž vykazují značnou angažovanost na stavu místního podnikatelského prostředí, jelikož investují velké množství prostředků do rozvoje průmyslové zóny. Město je do budoucna také nakloněno k dalšímu rozšiřování průmyslové zóny, jelikož územní plán nabízí ještě okolní nevyužité prostory pro další přístavby nově přichozích (Samospráva města Jičín, 2025).

Z ekonomického hlediska hraje město zásadní roli na vytvoření této průmyslové zóny, jelikož na její vybudování vynaložilo přibližně padesát milionů Kč a využilo i dotační příspěvky agentury CzechInvest. Zasídlené společnosti rovněž vyvinuly určitou iniciativu při vytváření této zóny, kdy přispívaly na vybudování určité infrastruktury. Na provozní zajištění zóny pravidelně vynakládá město podobné náklady na veřejné osvětlení, pravidelný úklid a opravy hromadné komunikace nebo na jiné nutné služby. Toto finanční zajištění však město nepovažuje za provozní náklady průmyslové zóny. Společnosti nejsou motivovány k příchodu snížením pořizovací ceny pozemku, jelikož je daná lokalita velice žádaná a dochází zde spíše k soutěži. K tomuto snížení mohlo docházet v nejzazší fázi vzniku zóny, ve které zde zasídlila společnost Continental Automotive Czech Republic s.r.o. Jelikož však dotazovaný představitel v této době nebyl ve své funkci, nemůže poskytnout bližší informace. Je však přesvědčený, že se město Jičín nepodílelo na lákání společností do dané zóny, jelikož tento úkon prováděla spíše agentura CzechInvest. Dle jeho názoru společnosti, které mají v úmyslu zasídlit do průmyslové zóny, mají větší zájem o administrativní pomoc města než snížení pořizovací ceny. Město muselo v minulosti vynaložit určité neočekávané výdaje na řešení havárie na území průmyslové zóny, avšak představitel města není přesvědčen, že se jedná o následek jejího provozu. Z pohledu příjmové stránky místního rozpočtu nemá město přímo vyčíslené příjmy, které

pochází z průmyslové zóny. Reprezentant města však nepovažuje příjmy daně z nemovitostí za uspokojivé, jelikož by měly být podle jeho názoru výrazně vyšší v porovnání s negativními dopady této zóny. Vybrané prostředky město následně přerozděluje do různých oblastí místního rozpočtu, přičemž však v minulosti přibližně v rozmezí dvou let velká část prostředků směřovala právě na rozvoj průmyslových zón města. Z hlediska energetického zajištění zóny bylo nutné vynaložit rovněž velké množství finančních prostředků do oblasti rozvodů elektřiny, kdy například na přeložku vysokého napětí směřovala částka dotací v řádu milionu Kč. Z pohledu ekonomického prostředí v dané lokalitě však průmyslová zóna dle představitele města nepřilákala velké množství nových podnikatelů do regionu, jelikož lidé spíše upřednostňují snazší získání pracovní pozice v zóně před obtížnějším vykonáváním vlastní podnikatelské činnosti. Průmyslová zóna však mohla zapříčinit příchod logistických společností, jež poskytují okolním firmám své služby. Nelze zde však dokázat přímou příčinnou souvislost (Samospráva města Jičín, 2025).

Ze společenského hlediska dle respondenta vykazují místní obyvatelé značný zájem o vytvořená pracovní místa. Vznik průmyslové zóny nevedl k nárůstu počtu obyvatel daného města, přičemž okolní obce v rámci ORP Jičín vykazují celkově značné zvýšení. Na jejich území došlo k nárůstu počtu obyvatel o významných 5 % za posledních dvacet let. Město Jičín v současné době vnímá nedostatek bydlení na svém území, avšak nelze určit, zda se jedná o negativní dopad průmyslové zóny nebo efekt jiného faktoru. V minulosti bylo možné ve městě zaznamenat větší množství cizinců z Rumunska, jejichž počet se však v současnosti výrazně omezil. V současné době se na území města nachází i větší množství cizinců z Ukrajiny vlivem válečného konfliktu, kteří si však dle názoru představitele města našli v regionu práci a přizpůsobili se životu v tomto městě. Z hlediska bezpečnosti ve městě se vlivem vzniku průmyslové zóny nenavýšila ani kriminalita nebo nedošlo ke vzniku jiných negativních sociálních jevů. Veřejnost dle postoje města nevnímá fungování průmyslové zóny negativně, jelikož se nachází na okraji města blízko obchvatu, tudíž na obyvatelstvo nedopadají žádné významné negativní dopady. Město zaznamenalo pouze malý počet stížností na provoz zóny, ale nejednalo se o žádné závažné problémy, které by muselo řešit. Propagace místních firem je vykonávána pouze v případě, pokud se podílejí na akcích města nebo na dárcovství. Město nepořádá pravidelná setkání s místními podnikateli, avšak v případě potřeby dochází k individuálním schůzkám s jednotlivými představiteli zasídlených firem. V současné době však město nabídlo jednotlivým společnostem možnost účastnit se schůzek ohledně strategického plánu města. Představitel rovněž souhlasil s aktivním zapojením průmyslové

zóny do rozvojových aktivit města. Zmínil však zajímavý poznatek, že je zde výraznější účast místních společností v porovnání s těmi nadnárodními (Samospráva města Jičín, 2025).

Z hlediska dopravní infrastruktury samotné město nezajišťuje veřejnou dopravu přímo do průmyslové zóny, avšak do její blízkosti dojíždí běžná linková doprava. Město ani neplánuje vytvoření tohoto způsobu zajišťování dopravy, jelikož některé usídlené společnosti v průmyslové zóně využívají vlastní autobusovou dopravu pro svoz svých zaměstnanců. Dopravní situace je vlivem průmyslové zóny značně ovlivněna, jelikož dochází k výraznější dojíždě osob z jiných regionů. Z tohoto důvodu došlo k značnému nárůstu hustoty dopravy ve městě, avšak dle názoru představitele není situace natolik závažná. Jelikož nákladní vozidla firem převážně neprojíždí skrze město, náklady na opravu městské komunikace nejsou veliké. Tudíž dle jeho názoru nelze poškození silniční komunikace přímo spojovat s provozem průmyslové zóny. Z hlediska vodohospodářství jsou společnosti v zóně napojeny na čističku odpadních vod, která odvádí znečištěné vody ze všech objektů průmyslové zóny. Její provoz rovněž nemá žádný dopad na kvalitu místních vodních zdrojů, jelikož je celé město napojeno na zdroj z více vzdáleného města Bělhrad (Samospráva města Jičín, 2025).

Město Jičín nevnímá žádné negativní dopady uvažované průmyslové zóny na životní prostředí, tudíž nejsou ani vynakládány žádné prostředky na nápravná opatření. Jako jedno z určitých zásahů vnímá město i umístění průmyslové zóny na okraj svého území, které napomáhá odklonit zvýšenou dopravu mimo tuto lokalitu. Značné negativní dopady v podobě například hluku plynou však z jiných částí průmyslových zón města, jejímž řešením se samospráva v současné době zabývá. Vedení města má i určitý přehled o vyprodukovaném odpadu, který je generován v průmyslové zóně. Jelikož jsou v současné době navyšovány kvóty blízké skládky lze předpokládat, že spolu s provozovanými technickými službami jsou kapacity pro zpracování a likvidaci odpadu dostatečné. Přestože město zaznamenalo určité problémy s nelegálním ukládáním odpadu, nepovažuje to za dopad fungování průmyslové zóny ale spíše jako negativní jev v chování místní společnosti (Samospráva města Jičín, 2025).

### **Porovnání průmyslových zón**

Na závěr lze konstatovat, že oba představitelé místní samosprávy vnímají dané průmyslové zóny především pozitivně, jelikož zajišťují určitou část zaměstnanosti a podporují podnikatelské prostředí daného regionu. Z hlediska vzniku těchto průmyslových zón město Jaroměř nevynechalo podstatnou iniciativu při její tvorbě, jelikož se zde uvažované společnosti usadily samostatně. Naproti tomu město Jičín zásadně podpořilo vybudování průmyslové zóny,

jelikož do této oblasti investovalo významnou část svých finančních prostředků a využilo i možnost dotační podpory.

Obě města udržují dobré vztahy se zasídlenými společnostmi v průmyslových zónách, které jsou v případě Jaroměře podporovány pořádáním pravidelných setkání a u Jičína současnou účastí firem na spoluvytváření strategického plánu města. Samotné firmy obou měst jsou rovněž aktivně zapojeny do rozvoje daných regionů prostřednictvím dobrovolné finanční i jiné podpory.

V současné době představitelé města nevnímají nadměrnou dopravní zátěž způsobenou provozem průmyslové zóny, jelikož v blízkosti Jaroměře byl nedávno vytvořen obchvat, který umožňuje odklon kamionové dopravy mimo tuto lokalitu. Město Jičín naproti tomu již vybuodovalo uvažovanou průmyslovou zónu v blízkosti hlavní komunikace, tudíž je zajištěn směr přepravy především mimo centrum města. Obě města nezaznamenala žádný negativní vliv na životní prostředí, který by zásadně ovlivnil kvalitu života v tomto území. O vytvořená pracovní místa v obou průmyslových zónách je z pohledu místní společnosti dostatečný zájem. Představitelé města nevnímají žádné zásadní sociální problémy, které by vyvolával provoz průmyslové zóny.

Hlavním cílem samosprávy města je zajistit optimální podmínky pro život v daném městě, jež vedou ke spokojenosti místního obyvatelstva. Jedním z primárních zájmů občanů je především kvalitní, dlouhodobé a adekvátně finančně ohodnocené zaměstnání. Z tohoto důvodu samospráva podporuje budování a rozvoj průmyslových zón, v nichž působí různé typy společností, které přispívají k navyšování zaměstnanosti a kvality života daného regionu.

### **4.3 Veřejnost**

Tato podkapitola vychází z dotazníkového šetření, které bylo zpřístupněno veřejnosti na webových stránkách jednotlivých měst. Pro publikaci dotazníkového šetření byl využit nástroj Microsoft Forms. Otázky definované v tomto dotazníku byly konzultovány a spoluvytvářeny s regionální kanceláří CzechInvestu v Hradci Králové, která se rovněž zabývá problematikou průmyslových zón v Královéhradeckém kraji. Dotazník byl zveřejněn na začátku března roku 2025 a sběr dat byl ukončen přibližně na konci června téhož roku. Výsledky byly zpracovány anonymně, bez možnosti zjištění identity jednotlivých respondentů. Struktura dotazníkového šetření i přesné výsledky jsou uvedeny v příloze.

## **Identifikace respondentů**

Pro identifikaci jednotlivých skupin dotazovaných byly vytvořeny 3 základní otázky zaměřené na věkovou skupinu respondentů, okruh místa jejich bydliště a dobu bydlení v této oblasti. Z hlediska dosaženého věku dotazovaných zde byly nastaveny následující kategorie: méně než 18 let, 18–65 let a více než 65 let. Okruh vzdálenosti bydliště respondenta od průmyslové zóny zde byl rozdělen na méně než 1 km, 1–5 km a více než 5 km. A v rámci doby bydlení byly pro dotazované definovány tyto kategorie: méně než 5 let, 5–15 let a více než 15 let.

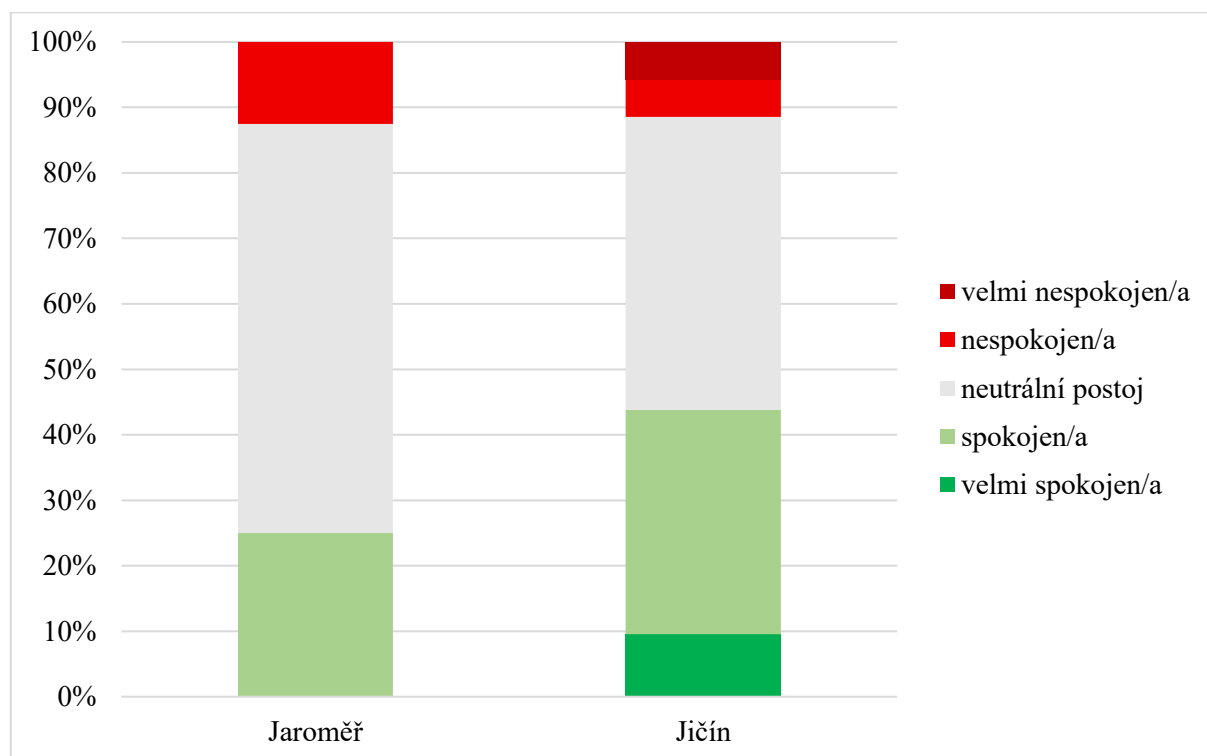
Dotazníkového šetření se v Jaroměři účastnilo 40 osob, přičemž 90 % z nich bylo zařazeno do kategorie 18–65 let a zbylá část odpovědí pocházela od respondentů mladších 18 let. Z hlediska perimetru místa bydliště pochází 60 % dotazovaných z oblasti 1–5 km od průmyslové zóny. Zhruba 28 % těchto účastníků průzkumu bydlí ve větší vzdálenosti, než je 5 km. Zbylá část respondentů naopak bydlí trvale v blízkosti průmyslové zóny, tudíž na ně nejvíce dopadají negativní vlivy jejího fungování. Z pohledu délky rezidence 53 % dotazovaných obývá tuto lokalitu více než 15 let, 30 % z těchto osob naopak méně než 5 let a zbylá část obyvatel od 5 do 15 let.

Dotazníkového šetření v Jičíně naopak nasbíralo odpovědi od 105 účastníků, ze kterých 91 % tvořila veřejnost ve věku od 18 do 65 let. Dalšími představiteli o velikosti 8 % zde byly osoby ve věku více než 65 let a zbylou část tvořily odpovědi mladistvých. Podstatná část odpovědí, konkrétně 68 %, pochází od osob, jež bydlí v okruhu 1–5 km od průmyslové zóny. Naproti tomu 21 % respondentů má své bydliště méně než 1 km a 11 % více než 5 km od uvedené lokality. Z hlediska délky pobytu zde 68 % dotazovaných žije více než 15 let. Značná část odpovědí, konkrétně 27 %, je zde směřována i od osob, jenž bydlí v daném místě 5–15 let a zbylé účastníky dotazníku představují osoby žijící v oblasti méně než 5 let.

## **Spokojenost s provozem průmyslových zón**

Na otázku ohledně spokojenosti s existencí průmyslové zóny v Jaroměři zastává většina zúčastněných neutrální postoj. Z tohoto lze vyvodit, že převážná část obyvatelstva daného regionu zásadně nevnímá fungování uvažované průmyslové zóny. Tento fakt může vycházet například z nízkých negativních vlivů průmyslové zóny na danou lokalitu nebo nedostatečného povědomí o jejím provozu ve městě. Výraznější zastoupení zde má pozitivní hodnocení zóny, jelikož se veřejnost pravděpodobně spíše zaměřuje na její kladné přínosy pro rozvoj regionu.

Naopak veřejnost v Jičíně neprojevuje tak zásadní rozdíl mezi uvedenými kategoriemi, jelikož zde neutrální postoj minimálně převyšuje pozitivní hodnocení. Na základě těchto údajů je možné usoudit, že průmyslová zóna v Jičíně je naopak významněji přijímaná místní společností.



**Obrázek 17:** Hodnocení spokojenosti s průmyslovými zónami veřejností

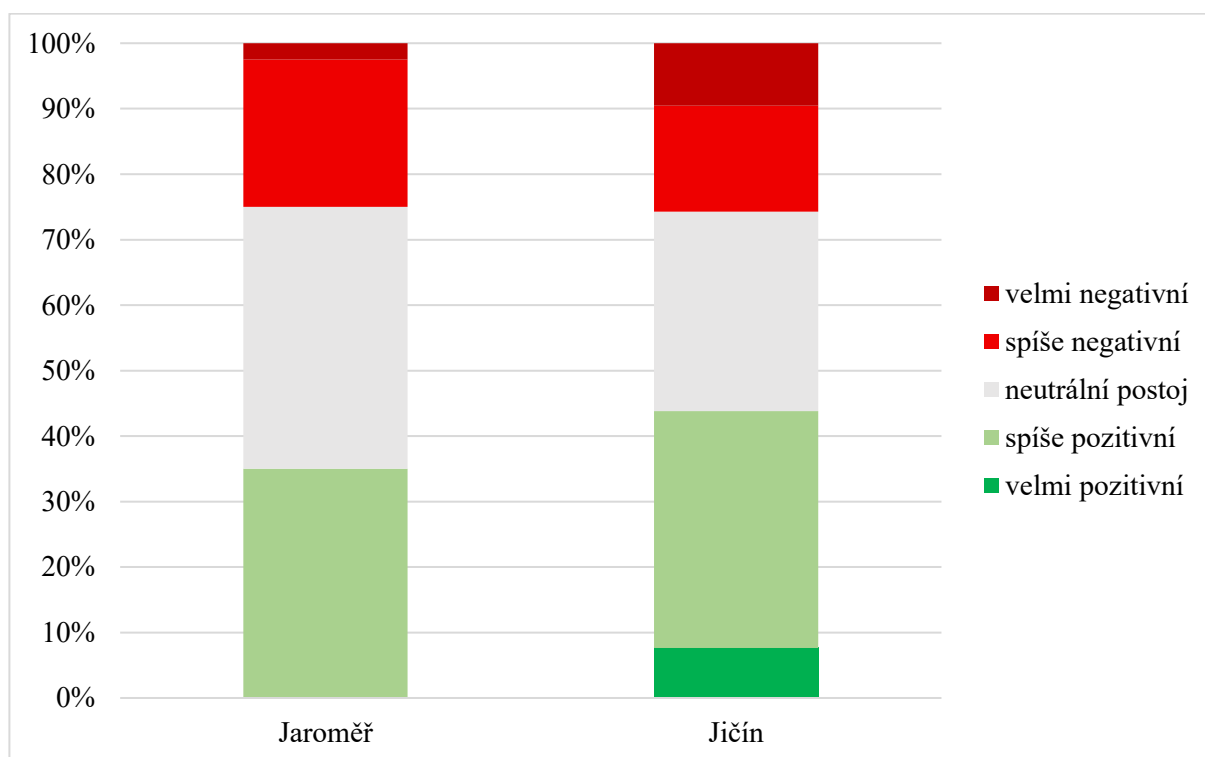
*Zdroj: vlastní zpracování*

Celkově obě uvažované průmyslové zóny nezatěžují z velké části místní obyvatelstvo, avšak určité procento veřejnosti má k jejich působení značné výhrady. Tento fakt by měla samospráva města i zasídlené společnosti brát v úvahu při svém dalším rozhodování o rozvoji a provozu průmyslové zóny.

V návaznosti na výše uvedenou otázku byla položena i otázka ohledně propojení dotazovaných nebo jejich rodinných příslušníků s pracovním uplatněním v průmyslové zóně. V Jaroměři téměř 30 % respondentů aktuálně pracuje nebo v minulosti pracovalo ve společnostech usídlených v průmyslové zóně. Do této kategorie jsou zařazeni i rodinní příslušníci dotazovaných. Naproti tomu v průmyslové zóně v Jičíně pracuje nebo pracovalo 45 % respondentů nebo jejich rodinných příslušníků. Lze předpokládat, že uvedení účastníci průzkumu vnímají průmyslovou zónu především pozitivně, jelikož jim poskytla příležitost získat pracovní pozici v daném regionu.

## Kvalita života ve městě

Z hlediska hodnocení vlivu průmyslové zóny na život ve městě má přibližně 35 % dotazovaných v Jaroměři spíše pozitivní názor, jelikož průmyslová zóna vytváří pracovní místa a tím pádem zvyšuje zaměstnanost daného regionu. Neutrální stanovisko vyjadřuje naproti tomu 40 % respondentů, jelikož je provoz průmyslové zóny zásadním způsobem neovlivňuje. Naopak 25 % zúčastněných si myslí, že provoz průmyslové zóny měl negativní vliv na život místních obyvatel, přičemž téměř 3 % z této hodnoty je přikloněno ke kategorii velmi negativního dopadu. Hlavním důvodem hodnocení je dle uvedených odpovědí především zvýšená doprava, která souvisí s činností průmyslové zóny, jež má za následek nadměrnou hluchnost, zápach nebo zhoršení kvality ovzduší. Jelikož však v současné době dochází k odklonu dopravy mimo centrum města, lze předpokládat, že došlo ve srovnání s předchozím obdobím k výraznému snížení. Dalším důvodem záporného hodnocení je i úbytek zeleně a přírody vlivem zřízení jednotlivých objektů firem a příjezdové infrastruktury.



**Obrázek 18:** Hodnocení vlivu průmyslových zón na kvalitu života ve městě

*Zdroj: vlastní zpracování*

V Jičíně převládá téměř ze 44 % pozitivní názor a z 31 % neutrální stanovisko reprezentantů ohledně vlivu průmyslové zóny na kvalitu života ve městě. Pozitivní hodnocení dle názorů veřejnosti je postaveno především na zvýšené zaměstnanosti města vlivem průmyslové zóny,

kteře vede i ke zvětšující se prosperitě daného regionu. Veřejnost kladně vnímá zlepšení infrastruktury ve městě a podporu místních sportovních klubů danými společnostmi. Velké pozitivum spatřují i v umístění průmyslové zóny na okraj daného města, které má za následek odklon zvýšené dopravy mimo město. Z hlediska neutrálního postoje respondenti v dotazníku uvedli, že je zásadním způsobem provoz průmyslové zóny neovlivňuje a nevnímají žádné významné negativní efekty jejího fungování.

Negativní názor zastává však přibližně 25 % dotazovaných, ze kterých téměř 10 % vnímá vliv průmyslové zóny velice negativně. V odůvodnění svého názoru velká část dotazovaných uvedla, že je zásadním způsobem ovlivňuje vyšší hustota dopravy v daném městě související s vyšší mírou hluku, prašnosti, smogu vlivem průjezdu většího počtu osobních automobilů nebo nákladních vozidel. Dochází zde k zvýšenému poškození pozemní komunikace nebo porušování dopravních předpisů. Určitá část místní společnosti není spokojena i s nárůstem zahraničních pracovníků v dané oblasti, jelikož firmy v dané oblasti přijímají především méně kvalifikované zaměstnance. Někteří respondenti poukazují rovněž na důsledek méně kvalifikované práce ve smyslu snižování výše regionálních platů a zároveň na výrazný nárůst cen nájmu v této lokalitě. Dle vyjádření část dotazovaných také není spokojena s přiblížením průmyslové zóny do blízkosti zástavby rodinných domů.

V návaznosti na dopravní situaci ve městě byla položena otázka, zda veřejnost vnímá zvýšení dopravního provozu a hlukové zátěže jako důsledek existence průmyslové zóny. Na území města Jaroměře dle vyjádření 35 % dotazovaných došlo vlivem průmyslové zóny k mírnému navýšení hustoty dopravy. Naproti tomu téměř 30 % uvádí, že došlo naopak k výraznému zvýšení dopravního provozu. Z pohledu hlukové zátěže více než 35 % účastníků průzkumu vnímá mírný hluk a téměř 20 % výrazný hluk, který je zapříčiněn fungováním průmyslové zóny. Z perspektivy Jičína přibližně 60 % respondentů uvedlo, že vlivem průmyslové zóny došlo ke zvýšení dopravního provozu, přičemž převážná většina dotazovaných dospěla k závěru, že se jedná pouze o mírné navýšení. Oproti tomu 30 % z celkového počtu nevnímá žádnou změnu v dopravní situaci města zapříčiněnou vlivem průmyslové zóny. Z hlediska hlukové zátěže většina ze zúčastněných nezaregistrovala žádné navýšení vlivem průmyslové zóny, přičemž pouze 33 % dotazovaných uvádí přítomnost mírného hluku.

### **Přínos na rozvoj měst**

Poslední otázka dotazníkového šetření u veřejnosti byla zaměřena na vnímání přínosů, které nabízí činnost průmyslové zóny pro rozvoj daného města. V Jaroměři více než 50 %

dotazovaných jako nejvýznamnější pozitivní dopad průmyslové zóny spatřuje především zvýšení zaměstnanosti v daném regionu. Další významný přínos zóny vnímají respondenti i rozvoj občanské vybavenosti v dané oblasti nebo zlepšení dopravní a technické infrastruktury, které vedou ke zvýšení životní úrovně a spokojenosti místní společnosti.

Podobné přínosy vnímají i respondenti z města Jičín, kde nejvýznamnější zastoupení v přínosech průmyslové zóny o velikosti 55 % představuje zvýšená zaměstnanost v daném regionu. Na zlepšování daného regionu se rovněž podílí z velké části rozvoj dopravní a technické infrastruktury spolu s rozvojem občanské vybavenosti. Větší poměr z hlediska přínosu průmyslové zóny v Jičíně zaujímá i zlepšení kulturního a společenského života, které směřuje k většímu zapojování obyvatel do místního dění a posiluje soudržnost společnosti v dané oblasti.

### **Vyhodnocení**

Na závěr lze tedy konstatovat, že převážná většina obyvatel města Jaroměře vyjadřuje neutrální postoj k průmyslové zóně, tudíž není jejím provozem zásadně ovlivněna. Naopak většina společnosti v Jičíně vnímá činnost průmyslové zóny neutrálně nebo spíše pozitivně. Respondenti dotazníkového šetření v obou městech jsou více než z jedné čtvrtiny přímo propojeni s průmyslovými zónami, jelikož v současné době pracují nebo v minulosti pracovali ve firmách usídlených v těchto zónách. Z hlediska zhodnocení vlivu zón na kvalitu života ve městech převážná většina veřejnosti v Jaroměři i Jičíně zastává pozitivní nebo neutrální stanovisko. Negativně tyto zóny vnímá přibližně jedna čtvrtina respondentů jednotlivých měst, jelikož průmyslové zóny například zásadně ovlivňují hustotu dopravy. Z hlediska dopravní zátěže pociťuje přibližně 60 % veřejnosti výrazné nebo mírné zvýšení na území obou měst. V rámci změny hlukové situace maximálně 40 % dotazovaných ze strany veřejnosti obou měst vnímá mírné zvýšení. I přes tyto negativní dopady považuje většina respondentů daných měst za největší přínos průmyslové zóny především zvýšení zaměstnanosti daného regionu. Dále však pozitivně registruje i rozvoj a zlepšení místní infrastruktury, občanské vybavenosti nebo kulturního a společenského života v dané lokalitě.

V rámci celkového zhodnocení získaného pohledu je možné konstatovat, že hlavním cílem veřejnosti je zajištění kvalitních podmínek pro život v daném regionu. S tím souvisí především dobrá dostupnost občanské vybavenosti ve smyslu dostatečné kapacity školských zařízení, adekvátní zdravotní péče, širokého sortimentu obchodních řetězců a dalších různých aspektů v této oblasti. Pro místní společnost je důležitým faktorem i angažovanost a vstřícnost místní

samosprávy ve smyslu poskytování různých veřejných služeb a zajišťování chodu daného regionu. Podstatnou část v životě společnosti představuje propojenost lokality s jejím okolním prostředím, tudíž je nutné zajistit kvalitní a udržovanou dopravní infrastrukturu, jenž vychází z aktuálních potřeb obyvatel. Avšak nejzásadnějším prvkem v životě jednotlivců je možné vnímat zaměstnání, jež zajišťuje určitou ekonomickou stabilitu. Z tohoto důvodu představují firmy v průmyslové zóně významnou roli v jejich životě, tudíž by měla veřejnost především podporovat výstavbu těchto zón. Jelikož však průmyslové zóny mohou negativně působit na kvalitu života v daném regionu, je v rukou zasídlených společností i místní volené samosprávy, aby byly všechny připomínky a stížnosti důkladně zváženy a vedly k nápravě daného problému.

#### **4.4 Shrnutí výsledků analýzy a doporučení**

V této části diplomové práce byla provedena analýza průmyslových zón v Jaroměři a Jičíně, a to v rámci jednotlivých společností, představitelů místní samosprávy a široké veřejnosti. Z hlediska společností průmyslových zón byly sledovány dříve definované indikátory na konci druhé kapitoly.

Z hlediska podílu na zaměstnanosti je možné považovat průmyslovou zónu v Jaroměři za více různorodou, avšak zároveň rizikovější, jelikož při odchodu dominantní firmy dojde k významnému ovlivnění trhu práce. Z pohledu oborového zaměření vykazuje průmyslová zóna v Jičíně menší rozmanitost, přináší však větší stabilitu místního trhu práce.

Průměrná mzda v porovnání s krajským průměrem má shodné zastoupení na úrovni jednotlivých průmyslových zón. Pouze jedna společnost v obou zónách vykazuje nadprůměrnou hrubou měsíční mzdu, jež může působit více motivačně v porovnání s ostatními.

Z hlediska rozdělení pracovní síly z pohledu místa bydliště dosahuje průmyslová zóna v Jaroměři větší vyrovnanosti, jelikož zaměstnává převážně podobný podíl místních i dojíždějících zaměstnanců. Naproti tomu jičínská průmyslová zóna je více závislá na dojíždějících. Z tohoto důvodu lze považovat zónu v Jaroměři za více ekonomicky a sociálně přínosnou pro danou lokalitu.

Obě průmyslové zóny jsou z hlediska bonity zemědělské půdy zařazeny do I. třídy ochrany, která zahrnuje nejvíce ceněná území. Tyto státem chráněné oblasti by měly primárně sloužit pro zemědělské účely, proto by bylo vhodnější vybudovat průmyslové zóny na jiném místě. V porovnání výše odvodů vykazuje Jaromeř větší úhradu do zemědělského půdního fondu.

Z pohledu daňových příjmů generuje jičínská průmyslová zóna o více než čtyřnásobek větší sumu než průmyslová zóna v Jaroměři. Z kalkulačky CzechInvestu plyne, že největší část příjmů směřuje na úroveň státu a pouze nízké procento do území, kde se průmyslová zóna nachází. Tuto skutečnost lze vnímat jako nevýhodnou, jelikož dané lokality jsou nejvíce zasaženy negativními dopady fungování průmyslových zón. Přestože je značná rozdílnost v celkových daňových příjmech, v porovnání jednotlivých měst získává Jičín pouze o 200 tis. Kč více než město Jaroměř. Přestože obě průmyslové zóny vykazují shodnou velikost své rozlohy, Jaroměř přijímá do svého rozpočtu větší velikost daně z nemovitých věcí. V současné době se pohybuje výše koeficientu zatížení nemovitostí obou měst na nejnižší úrovni. Kdyby však města zvýšila jeho úroveň alespoň na velikost 2, zajistila by si určité navýšení svého rozpočtu.

Z hlediska společenské odpovědnosti poskytují průmyslové zóny na dary na spolky, městům nebo příspěvkovým organizacím převážně pravidelnou finanční pomoc směřující do různých potřebných oblastí. Její přibližná výše se pohybuje u různých společností v řádu desítek tisíc Kč a více v průběhu jednoho roku. Toto lze u menších firem hodnotit za značné zapojení do podpory daného regionu, avšak u větších společností by bylo možné očekávat více objemnou velikost příspěvků.

Z pohledu představitelů místních samospráv jsou obě průmyslové zóny na území města vnímány pozitivně, jelikož podporují zaměstnanost a podnikatelské prostředí daného regionu. Jičín aktivně napomohl vybudování průmyslové zóny ve své lokalitě, zatímco podnikatelské subjekty do průmyslové zóny v Jaroměři zasídlily samostatně. Obě města se rovněž snaží udržovat dobré vztahy s danými zónami, které se pravděpodobně díky tomu aktivně podílí na rozvoji regionu. Negativní dopady jejího provozu, jako je například zvýšená hustota dopravy, nepovažují představitelé za tak zásadní, jelikož je v blízkosti obou průmyslových zón situovaný obchvat nebo odpovídající silniční infrastruktura.

Širší veřejnost měst zastává v oblasti uvažovaných průmyslových zón převážně pozitivní nebo neutrální stanovisko, které vyjadřuje i v souvislosti s vlivem zóny na kvalitu života v daném regionu. Určitá část místních obyvatel však negativně vnímá zvýšení hustoty dopravy a hlukové zátěže způsobené provozem průmyslové zóny. Velmi pozitivně respondenti z řad veřejnosti vnímají zvýšení zaměstnanosti, zlepšení infrastruktury nebo občanské vybavenosti daného regionu.

## Doporučení

Na základě provedené analýzy lze definovat tato následující doporučení:

- Město by ve spolupráci s agenturou CzechInvest mělo udržovat se zasídlenými společnostmi pravidelnější a systematičtější kontakt, který by mohl podpořit otevřenost firem při zpracovávání výzkumů o dopadech působení zóny na region a místní společnost i zároveň zajistit větší zapojení firem do regionálního rozvoje.
- Současně by mělo docházet i k častější komunikaci s obyvateli daných lokalit o jejich vnímání negativních vlivů působení průmyslových zón, která by vedla k odhalení problematických oblastí a zajištění potřebné nápravy.
- Samospráva města by rovněž mohla zvýšit velikost koeficientu zatížení nemovitých věcí o jednu úroveň, která by napomohla k pozvolnému zvýšení daňových příjmů z průmyslové zóny. Tato mírná změna by mohla znamenat podstatný nástroj, kterým by mohlo město zajistit rozvoj a podporu průmyslové zóny a zároveň odstranit její negativní dopady v daném regionu.

## ZÁVĚR

Průmyslové zóny představují v současnosti podstatný prvek regionálního a ekonomického rozvoje, který významně ovlivňuje atraktivnost dané lokality ve smyslu zaměstnanosti, přílivu investic, kvality infrastruktury a dalších aspektech. Fungování průmyslových zón může vytvářet řadu pozitivních i negativních dopadů, jenž působí na jednotlivé subjekty. Cílem práce je provedení analýzy dopadů vybraných průmyslových zón, zjištění vyhodnotit a definovat doporučení.

Diplomová práce je rozdělena do čtyř provázaných kapitol. První kapitola je zaměřena na problematiku regionálního rozvoje, kde je podrobněji věnovaná pozornost jeho definici, klasifikaci, cílům a teoretickým základům. V této kapitole je i přiblížena oblast regionální politiky a jejích využívaných nástrojů. Druhá kapitola specifikuje pojem a dělení průmyslové zóny, na které navazuje i vymezení možných dopadů plynoucích z jejího provozu. Na závěr této kapitoly je definován určitý přehled využívaných přístupů měřící dopady z hlediska efektivnosti, ze kterých jsou vyvozeny konkrétní indikátory pro následnou analýzu. Pozornost třetí kapitoly je soustředěna na konkrétní region Jaroměř a Jičína, ve kterých se nachází vybrané průmyslové zóny, a na bližší specifikaci těchto zón. Čtvrtá závěrečná kapitola se již zabývá analýzou dopadů zvolených průmyslových zón, na kterou je nahlíženo z hlediska zasídlených společností, představitelů místních samospráv a širší veřejnosti.

Z provedené analýzy firem vychází zjištění, že obě průmyslové zóny mají pozitivní dopad na zaměstnanost daných regionů, jelikož přispívají k vytváření určité části pracovních pozic v jejich lokalitě. Přestože se většina mezd v průmyslových zónách nachází pod krajským průměrem, alespoň jedna společnost v každé zóně se snaží poskytovat svým zaměstnancům nadprůměrné mzdové ohodnocení. Určitou rozdílnost vykazují průmyslové zóny v oblasti dojížděky svých zaměstnanců, jelikož zóna v Jaroměři poskytuje pracovní místa převážně místním obyvatelům, naproti tomu jičínská zóna láká spíše pracovníky s bydlištěm mimo daný region. Z tohoto důvodu lze usuzovat, že průmyslová zóna v Jaroměři je pro danou lokalitu více přínosná. Negativně lze u obou průmyslových zón hodnotit jejich umístění, neboť se nacházejí v I. třídě ochrany půdy. Jedná se tedy o nejvíce ceněná a chráněná území, která by měla být spíše využita pro zemědělské účely. Přestože oběma regionům směřuje pouze malé procento z celkové velikosti daňových příjmů generovaných průmyslovou zónou, lze považovat tento dopad spíše pozitivně, jelikož alespoň částečně přispívají do rozpočtu daného města. Kladně lze rovněž hodnotit dobrovolné zapojení průmyslových zón do rozvoje daného regionu převážně prostřednictvím pravidelných finančních příspěvků do různých oblastí.

Představitelé místní samosprávy vnímají zmíněné průmyslové zóny pozitivně, jelikož napomáhají zvyšovat zaměstnanost a zlepšují podnikatelské podmínky v dané lokalitě. Negativní dopady jejího působení samospráva nevnímá jako natolik závažné, aby byla potřeba přijmout radikální opatření. Dotazovaní z řad veřejnosti se staví k existenci průmyslové zóny převážně pozitivně nebo neutrálně. Vnímají určité negativní vlivy na území daného regionu, jako je například zvýšená hustota dopravy nebo hluchost. Uvědomují si však i důležitost průmyslových zón, jelikož zajišťují pracovní pozice pro místní společnost a naplňují další rozvojové priority města.

Na základě výsledků analýzy bylo doporučeno zajišťovat pravidelnější a systematičtější komunikaci mezi samosprávou města ve spolupráci s agenturou CzechInvest a firmami usídlenými v průmyslových zónách. Zároveň by tento kontakt měl probíhat i na úrovni veřejnosti a představitelů samospráv pro zajištění lepšího porozumění a aktivního zapojení místní společnosti do řešení problémů. Místní samospráva by rovněž mohla navýšit velikost koeficientu zatížení nemovitých věcí o jeden stupeň, který by zajistil mírný nárůst daňových příjmů do rozpočtu.

V návaznosti na provedenou analýzu by bylo vhodné, kdyby další výzkum sledoval odlišné indikátory měření dopadů těchto zón zaměřené na efektivnost. Výsledky by mohly být využity pro doplnění této analýzy, a tím přispět k lepší představě o dopadech průmyslových zón ve vybraném regionu.

## POUŽITÁ LITERATURA

- [1] BLAŽEK, Jiří a UHLÍŘ, David. *Teorie regionálního rozvoje: nástin, kritika, implikace*. 3. vydání. Praha: Nakladatelství Karolinum, 2020. ISBN 978-80-246-4566-7.
- [2] C.S.CARGO A.S. *Dotazníkové šetření u zaměstnanců společnosti*. Zpřístupněné od 14. 5. 2025b.
- [3] C.S.CARGO A.S. *Osobní sdělení od vedoucí kanceláře společnosti adresované autorovi práce přes Outlook*. 14. 5. 2025a.
- [4] CARBON DESIGN S.R.O. *Osobní sdělení od personalistky společnosti adresované autorovi práce přes Outlook*. 12. 6. 2025.
- [5] CENTRUM INVESTIC, ROZVOJE A INOVACÍ. *Průmyslové zóny*. [online]. 2023. Dostupné z: <https://cirihk.cz/zabyvame-se/projekty/prumyslove-zony/> [cit. 2025-02-25].
- [6] CENTRUM INVESTIC, ROZVOJE A INOVACÍ. *Strategie rozvoje Královehradeckého kraje na období 2021–2027*. [online]. 2019. Dostupné z: [https://www.khk.cz/system/files/\\_Strategie-rozvoje-KHK-2021-2027.pdf](https://www.khk.cz/system/files/_Strategie-rozvoje-KHK-2021-2027.pdf) [cit. 2025-03-23].
- [7] CENTRUM INVESTIC, ROZVOJE A INOVACÍ. *Strategie rozvoje Královehradeckého kraje pro období 2021–2027: Příloha č. 1 - Profil kraje*. [online]. 2018. Dostupné z: <https://www.khk.cz/system/files/Priloha-c--1-Profil-kraje.pdf> [cit. 2025-03-23].
- [8] CONTINENTAL AUTOMOTIVE CZECH REPUBLIC S.R.O. *Řízený rozhovor s vedoucím oddělení lidských vztahů*. Jičín, 22. 5. 2025.
- [9] CZECHINVEST. *Služby AfterCare*. [online]. 2017. Dostupné z: [https://mpo.gov.cz/assets/cz/zahranicni-obchod/mezinarodni-obchod-dle-teritorii/zeme-eu-esvo-a-balkanu/2017/6/04\\_AfterCare-CzechInvest\\_I-Dzido.pdf](https://mpo.gov.cz/assets/cz/zahranicni-obchod/mezinarodni-obchod-dle-teritorii/zeme-eu-esvo-a-balkanu/2017/6/04_AfterCare-CzechInvest_I-Dzido.pdf) [cit. 2025-02-09].
- [10] CZECHINVEST. *Služby pro investory: Služby AfterCare*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://czechinvest.gov.cz/cz/Sluzby-pro-investory/Sluzby-AfterCare> [cit. 2025-02-09].
- [11] CZECHINVEST. *Strategické průmyslové zóny v České republice: Investujte v srdci Evropy*. 1. vydání. Praha: Repro servis s.r.o., 2011. ISBN 978-80-86284-86-6.
- [12] ČESKÁ NÁRODNÍ BANKA. *Přímé zahraniční investice – 2022: Obecný metodický popis a komentář k vývoji přímých zahraničních investic*. [online]. 2022. Dostupné z: [https://www.cnb.cz/export/sites/cnb/cs/statistika/platebni\\_bilance\\_stat/publikace\\_pb/pzi/PZI\\_2022\\_CZ.pdf](https://www.cnb.cz/export/sites/cnb/cs/statistika/platebni_bilance_stat/publikace_pb/pzi/PZI_2022_CZ.pdf) [cit. 2025-02-08].

- [13] ČESKÁ TISKOVÁ KANCELÁŘ. *Kraj se státem zahájil stavbu sítě pro rozšíření průmyslové zóny Solnice-Kvasiny*. [online]. 2023. Dostupné z: [https://ct24.ceskatelevize.cz/clanek/regiony/kraj-se-statem-zahajil-stavbu-siti-pro-rozsireni-prumyslove-zony-solnice-kvasiny-1271?utm\\_source=chatgpt.com](https://ct24.ceskatelevize.cz/clanek/regiony/kraj-se-statem-zahajil-stavbu-siti-pro-rozsireni-prumyslove-zony-solnice-kvasiny-1271?utm_source=chatgpt.com) [cit. 2025-02-25].
- [14] ČESKÉ DRÁHY, A.S. *Detail stanice: Jaroměř*. [online]. 2016a. Dostupné z: <https://www.cd.cz/stanice/jaromer/5456770> [cit. 2025-04-11].
- [15] ČESKÉ DRÁHY, A.S. *Detail stanice: Jičín*. [online]. 2016b. Dostupné z: <https://www.cd.cz/stanice/5455420> [cit. 2025-04-29].
- [16] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Klasifikace ekonomických činností (CZ-NACE) platná od 1. 1. 2025*. [online]. 2025a. Dostupné z: <https://csu.gov.cz/klasifikace-ekonomickych-cinnosti-cz-nace-platna-od-1-1-2025> [cit. 2025-02-18].
- [17] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Krajské správy: Královehradecký kraj*. [online]. 2025c. Dostupné z: <https://csu.gov.cz/hkk/domov?pocet=10&start=0&razeni=-datumVydani> [cit. 2025-03-23].
- [18] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Královehradecký kraj: Aktuality: Průměrná mzda v Královehradeckém kraji v 1. až 4. čtvrtletí reálně vzrostla o 4,1 %*. [online]. 2025ch. Dostupné z: <https://csu.gov.cz/hkk/prumerna-mzda-v-kralovehradeckem-kraji-v-1-az-4-ctvrtleti-realne-vzrostla-o-41> [cit. 2025-06-14].
- [19] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Královehradecký kraj: Charakteristika kraje*. [online]. 2025b. Dostupné z: [https://csu.gov.cz/hkk/strucna\\_charakteristika\\_kraje](https://csu.gov.cz/hkk/strucna_charakteristika_kraje) [cit. 2025-03-23].
- [20] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Královehradecký kraj: Města a obce: Obyvatelstvo v obcích*. [online]. 2024. Dostupné z: <https://csu.gov.cz/hkk/mesta-a-obce?pocet=10&start=0&vlastnostiVystupu=22&typUzemnihoCleneni=43&razeni=-datumVydani#data-a-casove-rady> [cit. 2025-03-30].
- [21] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Královehradecký kraj: SO ORP Jaroměř*. [online]. 2025e. Dostupné z: [https://csu.gov.cz/hkk/so\\_orp\\_jaromer](https://csu.gov.cz/hkk/so_orp_jaromer) [cit. 2025-04-07].
- [22] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Královehradecký kraj: SO ORP Jičín*. [online]. 2025h. Dostupné z: [https://csu.gov.cz/hkk/so\\_orp\\_jicin](https://csu.gov.cz/hkk/so_orp_jicin) [cit. 2025-04-22].
- [23] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Podíl nezaměstnaných v prosinci 2024 v Královehradeckém kraji stoupl*. [online]. 2025d. Dostupné z: <https://csu.gov.cz/hkk/podil-nezamestnanych-v-prosinci-2024-v-kralovehradeckem-kraji-stoupl> [cit. 2025-03-23].

- [24] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Vše o území: Jaroměř (okres Náchod)*. [online]. 2025f. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u= VUZEMI 43 574121#profil31612=page%3Dpozice-profilu%26rqup%3DA%26pvo%3DPU-MOSZV-DEMPOHYB%26z%3DT%26f%3DTABULKA%26clsp%3D31612%26katalog%3D31612&profil31613=page%3Dpozice-profilu%26rqup%3DA%26pvo%3DPU-MOSZV-DEMSTAV%26z%3DT%26f%3DTABULKA%26clsp%3D31613%26katalog%3D31613&w=> [cit. 2025-04-07].
- [25] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. *Vše o území: Jičín (okres Jičín)*. [online]. 2025g. Dostupné z: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/faces/cs/index.jsf?page=profil-uzemi&uzemiprofil=31588&u= VUZEMI 43 572659#w=> [cit. 2025-04-18].
- [26] ČESKÝ ÚŘAD ZEMĚMĚŘIČKÝ A KATASTRÁLNÍ. *iKatastr: mapa a informace z KN*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://www.ikatastr.cz/#kde=50.345923,15.905392,17> [cit. 2025-06-19].
- [27] ČESKÝ ÚŘAD ZEMĚMĚŘIČKÝ A KATASTRÁLNÍ. *Nahlížení do katastru nemovitostí: Vyhledání stavby* [online]. 2025a. Dostupné z: <https://nahlizeni.dokn.cuzk.gov.cz/VyberBudovu/Stavba/InformaceO> [cit. 2025-06-19].
- [28] DAMBORSKÝ, Milan; René WOKOUN a Nikola KREJČOVÁ. *The effectiveness of industrial zones support in the Czech republic*. [online]. 2013. Dostupné z: [https://www.researchgate.net/publication/289548340\\_The\\_effectiveness\\_of\\_industrial\\_zones\\_support\\_in\\_the\\_Czech\\_Republic](https://www.researchgate.net/publication/289548340_The_effectiveness_of_industrial_zones_support_in_the_Czech_Republic) [cit. 2025-03-26].
- [29] DAMCO CZECH REPUBLIC, S. R. O. *Dotazníkové šetření u zaměstnanců společnosti*. Zpřístupněné od 19. 5. 2025b.
- [30] DAMCO CZECH REPUBLIC, S. R. O. *Řízený rozhovor s vedoucím závodu*. Jaroměř, 19. 5. 2025a.
- [31] DATAWRAPPER GMBH. *Datawrapper*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.datawrapper.de/> [cit. 2025-05-10].
- [32] DEOS TECHNOLOGY S.R.O. *Dotazníkové šetření u zaměstnanců společnosti*. Zpřístupněné od 24. 4. 2025b.
- [33] DEOS TECHNOLOGY S.R.O. *Řízený rozhovor s ředitelkou společnosti*. Jaroměř, 24. 4. 2025a.
- [34] DJUROVIC, Gordana a kol. *The EU regional policy and regional policy challenges in Czech Republic, Hungary, Poland, Slovak Republic, Montenegro and Serbia*. Podgorica: Montenegrin Pan-European Union, 2024. ISBN 978-9940-8846-3-5.

- [35] DODDA, Anisha a BAHADURE, Sarika. *Social impact assessment – as a paradigm for industrial areas*. [online]. 2025. Dostupné z: [https://www.academia.edu/37175785/Proceedings\\_PARADOX\\_TO\\_PARADIGM\\_ARCHITECTURE\\_IN\\_THE\\_AGE\\_OF\\_NETWORK\\_SOCIETY\\_AN\\_INTERNATIONAL\\_CONFERENCE\\_AT\\_NAGPUR\\_INDIA\\_SOCIAL\\_IMPACT\\_ASSESSMENT\\_AS\\_A\\_PARADIGM\\_FOR\\_INDUSTRIAL\\_AREAS](https://www.academia.edu/37175785/Proceedings_PARADOX_TO_PARADIGM_ARCHITECTURE_IN_THE_AGE_OF_NETWORK_SOCIETY_AN_INTERNATIONAL_CONFERENCE_AT_NAGPUR_INDIA_SOCIAL_IMPACT_ASSESSMENT_AS_A_PARADIGM_FOR_INDUSTRIAL_AREAS) [cit. 2025-03-11].
- [36] ESRI. *ArcGIS Online: OP PLZ: Mapa ochranných pásem přírodních léčivých zdrojů*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.arcgis.com/apps/View/index.html?appid=d80c183e07c54a8a93c12d3c517f1065> [cit. 2025-06-16].
- [37] EVROPSKÁ KOMISE. *Sdělení komise: Pokyny k regionální státní podpoře*. [online]. 2021. Dostupné z: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:52021XC0429\(01\)](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/PDF/?uri=CELEX:52021XC0429(01)) [cit. 2025-02-08].
- [38] EVROPSKÁ UNIE. *Uživatelská příručka k definici malých a středních podniků*. Lucemburk: Úřad pro publikace Evropské unie, 2019. ISBN 978-92-79-69915-3.
- [39] FENCL, Martin. *Plán dopravní obslužnosti města Jičín 2022–2027*. [online]. 2022. Dostupné z: [file:///C:/Users/ASUS/Downloads/plan\\_dopravni\\_obslužnosti\\_jicin.pdf](file:///C:/Users/ASUS/Downloads/plan_dopravni_obslužnosti_jicin.pdf) [cit. 2025-04-29].
- [40] GONZÁLEZ, Ainhoa a kol. *Second Review of Strategic Environmental Assessment Effectiveness in Ireland*. [online]. 2020. Dostupné z: [https://www.epa.ie/publications/research/environmental-technologies/Research\\_Report\\_306.pdf](https://www.epa.ie/publications/research/environmental-technologies/Research_Report_306.pdf) [cit. 2025-04-02].
- [41] GOOGLE. *Mapy Google: Jaroměř*. [online]. 2025a. Dostupné z: [https://www.google.com/maps/place/Jarom%C4%9B%C5%99/@50.3481789,15.8955458,7468m/data=!3m1!1e3!4m6!3m5!1s0x470e7df464c530ed:0x400af0f66152500!8m2!3d50.3568041!4d15.924138!16zL20vMDY4c2Y3?hl=cs-cz&entry=tu&g\\_ep=EgoyMDI1MDQyMy4wIKXMDSoJLDEwMjExNDUzSAFQAww%3D%3D](https://www.google.com/maps/place/Jarom%C4%9B%C5%99/@50.3481789,15.8955458,7468m/data=!3m1!1e3!4m6!3m5!1s0x470e7df464c530ed:0x400af0f66152500!8m2!3d50.3568041!4d15.924138!16zL20vMDY4c2Y3?hl=cs-cz&entry=tu&g_ep=EgoyMDI1MDQyMy4wIKXMDSoJLDEwMjExNDUzSAFQAww%3D%3D) [cit. 2025-04-27].
- [42] GOOGLE. *Mapy Google: Jičín*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://www.google.com/maps/place/Ji%C4%8D%C3%ADn,+506+01+Ji%C4%8D%C3%ADn+1/@50.4314645,15.3351158,7551m/data=!3m2!1e3!4b1!4m6!3m5!1s0x470ea392be70d80b:0x400af0f661529d0!8m2!3d50.4353325!4d15.361044!16zL20vMDFrc21t?hl=cs->

- [cz&entry=tту&g\\_ep=EgoyMDI1MDQyMy4wIKXMDS0JLDEwMjExNDUzSAFQAw%3D%3D](https://www.researchgate.net/publication/384765816_Coordinated_Regional_Economic_Development_A_Study_of_the_Relationship_Between_Regional_Policies_and_Business_Performance) [cit. 2025-04-28].
- [43] CHEN, Xiaoxian a LING, Wei. *Coordinated Regional Economic Development: A Study of the Relationship Between Regional Policies and Business Performance*. [online]. 2024. Dostupné z: [https://www.researchgate.net/publication/384765816\\_Coordinated\\_Regional\\_Economic\\_Development\\_A\\_Study\\_of\\_the\\_Relationship\\_Between\\_Regional\\_Policies\\_and\\_Business\\_Performance](https://www.researchgate.net/publication/384765816_Coordinated_Regional_Economic_Development_A_Study_of_the_Relationship_Between_Regional_Policies_and_Business_Performance). [cit. 2025-01-31].
- [44] JANKŮ, Jaroslava a kol. *Industrial zones and their benefits for society*. [online]. 2020. Dostupné z: [https://swr.agriculturejournals.cz/artkey/swr-202004-0008\\_industrial-zones-and-their-benefits-for-society.php](https://swr.agriculturejournals.cz/artkey/swr-202004-0008_industrial-zones-and-their-benefits-for-society.php) [cit. 2025-04-04].
- [45] JÍLKOVÁ, Eva a kol. *Hospodářská politika a regionální rozvoj*. Olomouc: Moravská vysoká škola o.p.s., 2018. ISBN 978-80-7455-070-6.
- [46] KIMBERLY-CLARK S.R.O. *Řízený rozhovor s ředitelem závodu v Jaroměři*. Jaroměř, 24. 4. 2025.
- [47] KRAJSKÁ SPRÁVA ČESKÉHO STATISTICKÉHO ÚŘADU V HRADCI KRÁLOVÉ. *Statistická ročenka Královohradeckého kraje*. [online]. 2024. Dostupné z: <https://csu.gov.cz/docs/107508/b3979a07-c33d-7390-460d-4506f6869a9f/33008924.pdf?version=1.0> [cit. 2025-03-23].
- [48] KRATZER S.R.O. *O firmě*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://kratzer.cz/> [cit. 2025-06-12].
- [49] KUTSCHERAUER, Alois a kol. *Regionální disparity: Disparity v regionálním rozvoji země – pojetí, teorie, identifikace a hodnocení*. [online]. 2010. Dostupné z: [http://alkut.cz/edice\\_cd/cd10\\_regdis\\_monografie/pdf/region\\_disparity\\_monografie.pdf](http://alkut.cz/edice_cd/cd10_regdis_monografie/pdf/region_disparity_monografie.pdf) [cit. 2025-01-31].
- [50] LEDER-PELLICE S. R. O. *Osobní sdělení od vedoucí referentky zákaznického servisu adresované autorovi práce přes Outlook*. 9. 6. 2025
- [51] LEGO, Jan a LOUDA, Tomáš (ed.). *Partnerství veřejného a soukromého sektoru*. Ediční řada Ústavu státu a práva AV ČR. Praha: Ústav státu a práva AV ČR, 2008. ISBN 978-80-904024-4-7.
- [52] M. PREYMESSER LOGISTIKA, SPOL. S.R.O. *Osobní sdělení od personalistky společnosti adresované autorovi práce přes Outlook*. 10. 6. 2025.

- [53] MAGISTRÁT MĚSTA OSTRAVY. *Projekty: Strategická průmyslová zóna Mošnov*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://fajnova.cz/projekt/strategicka-prumyslova-zona-mosnov/> [cit. 2025-02-23].
- [54] MACHKOVÁ, Hana a MACHEK, Martin. *Mezinárodní marketing: Strategické trendy a příklady z praxe – 5. vydání*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2021. ISBN 978-80-271-3006-1.
- [55] MAIER, Karel a kol. *Udržitelný rozvoj území*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, a. s., 2012. ISBN 978-80-247-4198-7.
- [56] MĚSTO JAROMĚŘ. *Město: Informace o městě*. [online]. 2025a. Dostupné z: <https://www.jaromer-josefov.cz/mesto/informace-o-meste/historie/> [cit. 2025-03-30]
- [57] MĚSTO JAROMĚŘ. *Volný čas*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://www.jaromer-josefov.cz/volny-cas/novinky-ze-sportu-a-kultury-1/> [cit. 2025-04-08]
- [58] MĚSTO JIČÍN. *Informace o město Jičín*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.mujiicin.cz/informace%2Do%2Dmeste/d-1279844/p1=87783> [cit. 2025-04-11].
- [59] MĚSTO JIČÍN. *Jičín: Volný čas*. [online]. 2021. Dostupné z: <https://www.jicin.org/volny-cas> [cit. 2025-04-27].
- [60] MĚSTO KOLÍN. *Průmyslová zóna KOLÍN – OVČÁRY*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.zonakolin-ovcary.cz/o-zone> [cit. 2025-02-23].
- [61] MILLMAN NATIONAL LAND SERVICES. *What To Know About Industrial Zoning*. [online]. 2022. Dostupné z: <https://millmanland.com/company-news/what-to-know-about-industrial-zoning/> [cit. 2025-03-06].
- [62] MINISTERSTVO FINANCÍ ČR. *Monitor státní pokladna: Město Jaroměř (Náchod)*. [online]. 2025a. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.gov.cz/ucetni-jednotka/00272728/prehled?rad=t&obdobi=2412> [cit. 2025-04-07].
- [63] MINISTERSTVO FINANCÍ ČR. *Monitor státní pokladna: Město Jičín (Jičín)*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://monitor.statnipokladna.gov.cz/ucetni-jednotka/00271632/prehled?rad=t&obdobi=2412> [cit. 2025-04-22].
- [64] MINISTERSTVO FINANCÍ ČR. *Vyhláška č. 250/2024 Sb., o procentním podílu jednotlivých obcí na částech celostátního hrubého výnosu daně z přidané hodnoty a daní z příjmů*. [online]. 2024. Dostupné z: <https://www.mfcr.cz/cs/kontrola-a-regulace/legislativa/legislativni-dokumenty/2024/vyhlaska-c-250-2024-sb-o-procentnim-podilu-jednotl-56947> [cit. 2025-06-12].

- [65] MINISTERSTVO PRÁCE A SOCIÁLNÍCH VĚCÍ ČR. *Strategický rámec politiky zaměstnanosti do roku 2030*. [online]. 2020. Dostupné z: [https://www.dataplan.info/img\\_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/strategicky-ramec-politiky-zamestnanosti-do-roku-2030.pdf](https://www.dataplan.info/img_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/strategicky-ramec-politiky-zamestnanosti-do-roku-2030.pdf) [cit. 2025-02-05].
- [66] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Informace pro vládu ČR o postupu prací při tvorbě Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+*. [online]. 2017. Dostupné z: [https://dotaceu.cz/getmedia/7bdc7df1-1e36-4843-a491-0760a2c5c35d/Vlada\\_2\\_Material.pdf](https://dotaceu.cz/getmedia/7bdc7df1-1e36-4843-a491-0760a2c5c35d/Vlada_2_Material.pdf) [cit. 2025-01-30].
- [67] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Regionální informační servis: Správní členění kraje*. [online]. 2021a. Dostupné z: <https://www.risy.cz/cs/krajske-ris/kralovehradecky-kraj/verejna-sprava/spravni-cleneni> [cit. 2025-03-23].
- [68] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Regionální informační servis: Jaroměř (okres Náchod)*. [online]. 2021b. Dostupné z: <https://www.risy.cz/cs/vyhledavace/uzemi/574121-jaromer> [cit. 2025-04-08].
- [69] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Regionální informační servis: Jičín (okres Jičín)*. [online]. 2021c. Dostupné z: <https://www.risy.cz/cs/vyhledavace/uzemi/572659-jicin> [cit. 2025-04-27].
- [70] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Strategie regionálního rozvoje České republiky*. [online]. 2006. Dostupné z: [https://www.dataplan.info/img\\_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/\\_strategie-regionalniho-rozvoje\\_2007-2013-2006-.pdf](https://www.dataplan.info/img_upload/7bdb1584e3b8a53d337518d988763f8d/_strategie-regionalniho-rozvoje_2007-2013-2006-.pdf) [cit. 2024-10-27].
- [71] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+*. [online]. 2019. Dostupné z: <https://mmr.gov.cz/getmedia/58c57a22-202d-4374-af5d-cbd8f9454adb/SRR21.pdf.aspx?ext=.pdf> [cit. 2024-10-27].
- [72] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Územní dimenze: Nástroje regionální politiky*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/uvod> [cit. 2025-02-05].
- [73] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Územní dimenze: Regionální rozvoj*. [online]. 2025a. Dostupné z: <https://mmr.gov.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/regionalni-rozvoj> [cit. 2025-01-30].
- [74] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Aktualizace programu Podpora podnikatelských nemovitostí a infrastruktury: Pravidla programu*. [online]. 2017. Dostupné z: <https://mpo.gov.cz/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/investicni>

- [pobidky-a-prumyslove-zony/prumyslove-zony/aktualizace-programu-podpora-podnikatelskych-nemovitosti-a-infrastruktury--223080/](#) [cit. 2025-02-16]
- [75] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Metodika vyhodnocení územních nároků průmyslových zón*. [online]. 2018. Dostupné z: <https://www.mvcr.cz/clanek/metodika-vyhodnoceni-uzemnich-naroku-prumyslovych-zon.aspx> [cit. 2024-06-27].
- [76] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Smart Parks for the Future*. [online]. 2022. Dostupné z: <https://mpo.gov.cz/assets/cz/podnikani/dotace-a-podpora-podnikani/investicni-pobidky-a-prumyslove-zony/prumyslove-zony/2023/6/SCHVALENA-AKTUALIZACE-C--2-SPFF.pdf> [cit. 2025-02-16].
- [77] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Strategie podpory malých a středních podniků v České republice pro období 2021-2027*. [online]. 2021. Dostupné z: <https://mpo.gov.cz/assets/cz/podnikani/male-a-stredni-podnikani/studie-a-strategicke-dokumenty/2021/3/Strategie-podpory-MSP-v-CR-pro-obdobi-2021-2027.pdf> [cit. 2025-02-05].
- [78] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU: ODBOR 11200. *Informace zveřejňované podle § 5 odst. 3 zákona: Regenerace brownfieldů*. [online]. 2024. Dostupné z: <https://mpo.gov.cz/cz/rozcestnik/ministerstvo/aplikace-zakona-c-106-1999-sb/informace-zverejnovane-podle-paragrafu-5-odstavec-3-zakona/regenerace-brownfieldu--284441/> [cit. 2025-02-25].
- [79] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin CARBON DESIGN s.r.o.* [online]. 2025a. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=81032347&subjektId=941166&spis=1036857> [cit. 2025-05-05].
- [80] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin Damco Czech Republic, s.r.o.* [online]. 2025b. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=83850987&subjektId=211016&spis=124018> [cit. 2025-05-05].
- [81] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin DEOS Technology s.r.o.* [online]. 2025c. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=86047169&subjektId=948592&spis=1045978> [cit. 2025-05-05].
- [82] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin KERAVAZY s.r.o.* [online]. 2025d. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=82277441&subjektId=100239&spis=614509> [cit. 2025-05-05].

- [83] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin Kimberly-Clark, s.r.o.* [online]. 2025e. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=83329963&subjektId=233139&spis=179688> [cit. 2025-05-05].
- [84] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin KRATZER s.r.o.* [online]. 2025f. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=82277447&subjektId=99298&spis=614038> [cit. 2025-05-05].
- [85] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin LEDER-PELLICCE, s.r.o.* [online]. 2025g. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=79734053&subjektId=97125&spis=612859> [cit. 2025-05-05].
- [86] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin PolyPLASTY s.r.o.* [online]. 2025h. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=82498963&subjektId=692664&spis=168260> [cit. 2025-05-05].
- [87] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin Continental Automotive Czech Republic s.r.o.* [online]. 2025ch. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=82597132&subjektId=692584&spis=614796> [cit. 2025-05-05].
- [88] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin C.S.CARGO a.s.* [online]. 2025i. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=82344774&subjektId=712324&spis=608232> [cit. 2025-05-05].
- [89] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin HYDRA a.s.* [online]. 2025j. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=84319652&subjektId=222338&spis=910644> [cit. 2025-05-05].
- [90] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin M.Preymesser logistika, spol. s r.o.* [online]. 2025k. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=83261960&subjektId=575873&spis=100469> [cit. 2025-05-05].
- [91] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin DEOS Technology s.r.o.* [online]. 2025l. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=85526966&subjektId=948592&spis=1045978> [cit. 2025-06-19].
- [92] MINISTERSTVO SPRAVEDLNOSTI ČR. *Veřejný rejstřík a Sbírka listin: Sbírka listin LP-FASHION, s.r.o.* [online]. 2025m. Dostupné z: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-detail?dokument=82330843&subjektId=1144646&spis=1286466> [cit. 2025-06-19].
- [93] MINISTERSTVO VNITRA ČR. *Mapové aplikace: Meziobecní dojíždka: Jaro 2022.* [online]. 2024. Dostupné z:

- <https://experience.arcgis.com/experience/65676c9ac46648398722771232254b38/> [cit. 2025-06-15].
- [94] MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. *AgriGIS*. [online]. 2025a. Dostupné z: <https://agrigris.cz/portal/apps/mapviewer/index.html?webmap=2fe309bdc35941b6ad4e89c9c2fdf03e> [cit. 2025-06-16].
- [95] MINISTERSTVO ZEMĚDĚLSTVÍ ČR. *ISVS - VODA: Datové sady: Ochranná pásma vodních zdrojů: Mapa*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://voda.gov.cz/?page=ochranna-pasma-mapa> [cit. 2025-06-16].
- [96] NEMOCNICE JIČÍN. *O nás*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.nemjc.cz/o-nas> [cit. 2025-04-27].
- [97] NEXU S.R.O. *Průmyslová zóna Triangle: Charakteristika průmyslové zóny*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.industrialzonetriangle.com/cz/prumyslova-zona/charakteristika-prumyslove-zony> [cit. 2025-02-23].
- [98] OBLASTNÍ NEMOCNICE NÁCHOD A.S. *Nemocnice a oddělení: Nemocnice Jaroměř*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.nemocnicenachod.cz/lokality-oddeleni/nemocnice-jaromer> [cit. 2025-04-08].
- [99] OPENAI. *ChatGPT* [online]. 2025a. Dostupné z: <https://chatgpt.com/c/67e3fda5-0b98-8005-a96a-3649918965c1> [cit. 2025-03-26].
- [100] OPENAI. *ChatGPT* [online]. 2025b. Dostupné z: <https://chatgpt.com/c/67e53eb8-27f4-8005-bdc3-0f13fef49e34> [cit. 2025-03-28].
- [101] OPENAI. *ChatGPT* [online]. 2025c. Dostupné z: <https://chatgpt.com/c/67e959e1-63c8-8005-b548-13266adb0883> [cit. 2025-03-30].
- [102] OPENAI. *ChatGPT* [online]. 2025d. Dostupné z: <https://chatgpt.com/c/67ed2633-35a8-8005-ae0f-55208e81f18a> [cit. 2025-04-02].
- [103] PASKOVSKÁ, Markéta. *Průmyslová zóna Nošovice*. [online]. 2006. Dostupné z: [https://www.uur.cz/media/ltbc050g/04\\_prumyslova.pdf](https://www.uur.cz/media/ltbc050g/04_prumyslova.pdf) [cit. 2025-03-04].
- [104] PAVLÍK, Marek a kol. *Regiony budoucnosti – spolupráce, bezpečí, efektivita*. 1. vydání. Praha: Grada Publishing, a.s., 2020. ISBN 978-80-271-1310-1.
- [105] PIKE, Andy; Andrés RODRÍGUEZ-POSE a John TOMANEY. *Local and regional development*. 1. vydání. Oxfordshire: Routledge, 2006. ISBN 0-415-35717-9.
- [106] POLYPLASTY S.R.O. *Osobní sdělení od ředitelky společnosti adresované autorovi práce pomocí telefonického hovoru*. 9. 6. 2025.
- [107] PROKOP, Viktor a STEJSKAL, Jan. *Role veřejného a soukromého sektoru v inovačním prostředí*. Praha: Wolters Kluwer, 2018. ISBN 978-80-7598-131-8.

- [108] PRUMYSLOVE-ZONY.CZ. *Průmyslové zóny v České republice: Průmyslové zóny*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.prumyslove-zony.cz/blog/prumyslove-zony-53> [cit. 2025-02-16].
- [109] REGA, Carlo; SINGER, Juan P.; GENELETTI, Davide. *Investigating the substantive effectiveness of Strategic Environmental Assessment of urban planning: Evidence from Italy and Spain*. [online]. 2018. Dostupné z: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0195925518300593> [cit. 2025-04-01]
- [110] REGIONÁLNÍ KANCELÁŘ CZECHINVEST. *Interní kalkulačka daňových příjmů společností*. Zapůjčena v Hradci Králové 12. 2. 2025d.
- [111] REGIONÁLNÍ KANCELÁŘ CZECHINVEST. *Osobní sdělení od hlavního metodika projektu Pasportizace Tomáše Tázlara*. Hradec Králové 4. 3. 2025a.
- [112] REGIONÁLNÍ KANCELÁŘ CZECHINVEST. *Osobní sdělení od hlavního metodika projektu Pasportizace Tomáše Tázlara*, Hradec Králové 3. 4. 2025b.
- [113] REGIONÁLNÍ KANCELÁŘ CZECHINVEST. *Osobní sdělení od hlavního metodika projektu Pasportizace Tomáše Tázlara*. Hradec Králové 2. 5. 2025c.
- [114] ROKHIM, Rofikoh; WULANDARI, Permata a Sari WAHYUNI. *Assessment of local economic development and its factors to improve welfare in the several regions in Indonesia*. [online]. 2021. Dostupné z: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/716/1/012060/pdf> [cit. 2025-01-30].
- [115] ŘEDITELSTVÍ SILNIC A DÁLNIC. *Dálnice D11: Jaroměř – Trutnov: stavba 1108*. [online]. 2025. Dostupné z: [https://apdos.roadmedia.cz/Upload/Stavby/33/infoletak\\_d11-jaromer-trutnov.pdf](https://apdos.roadmedia.cz/Upload/Stavby/33/infoletak_d11-jaromer-trutnov.pdf) [cit. 2025-04-11].
- [116] SACIROVIC, Selim; KETIN, Sonja a VIGNJEVIC, Nada. *Eco-industrial zones in the context of sustainability development of urban areas*. [online]. 2019. Dostupné z: Dostupné z: [https://www.researchgate.net/publication/323546121\\_Eco-industrial\\_zones\\_in\\_the\\_context\\_of\\_sustainability\\_development\\_of\\_urban\\_areas](https://www.researchgate.net/publication/323546121_Eco-industrial_zones_in_the_context_of_sustainability_development_of_urban_areas) [cit. 2025-03-06].
- [117] SAMOSPRÁVA MĚSTA JAROMĚŘ. *Osobní sdělení od úřednice odboru životního prostředí Jiřiny Müllerové*. Jaroměř, 11. 6. 2025b.
- [118] SAMOSPRÁVA MĚSTA JAROMĚŘ. *Řízený rozhovor se starostou města Jaroměř Janem Borůvkou*. Jaroměř, 1. 4. 2025a.

- [119] SAMOSPRÁVA MĚSTA JIČÍN. *Řízený rozhovor s místostarostou města Jičín Petrem Hamáčkem*. Jičín, 21. 3. 2025.
- [120] SEZNAM.CZ. *Mapy.cz: Jaroměř*. [online]. 2025b. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?l=1&q=jarom%C4%9B%C5%99&source=muni&id=2489&ds=2&x=15.9252157&y=50.3503968&z=12> [cit. 2025-04-11].
- [121] SEZNAM.CZ. *Mapy.cz: Jičín*. [online]. 2025c. Dostupné z: <https://mapy.cz/letecka?q=ji%C4%8D%C3%ADn&source=muni&id=2351&ds=2&x=15.3781718&y=50.4267945&z=12> [cit. 2025-05-09].
- [122] SEZNAM.CZ. *Mapy.cz: Průmyslová zóna Joseph*. [online]. 2025a. Dostupné z: <https://mapy.cz/zakladni?source=base&id=2520093&x=13.5876390&y=50.4236272&z=14> [cit. 2025-02-23].
- [123] SINENKO, Olga a MAYBUROV, Igor. *Comparative Analysis of the Effectiveness of Special Economic Zones and Their Influence on the Development of Territories*. [online]. 2017. Dostupné z: <https://dergipark.org.tr/en/download/article-file/364150> [cit. 2025-03-30]
- [124] SPRÁVA SILNIC KRÁLOVEHRADECKÉHO KRAJE. *Informace pro veřejnost: Rozdělení silniční sítě: Pozemní komunikace, jejich dělení a vlastnictví*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.sskhk.cz/informace-pro-verejnost/rozdeleni-silnicni-site> [cit. 2025-04-11].
- [125] STATUTÁRNÍ MĚSTO MOST. *Strategická průmyslová zóna JOSEPH: Nabídka volných pozemků*. [online]. 2023. Dostupné z: <https://www.pz-joseph.eu/nabidka-volnych-pozemku/> [cit. 2025-02-23].
- [126] STEJSKAL, Jan a KOVÁRNÍK, Jaroslav. *Regionální politika a její nástroje*. 1. vydání. Praha: Portál, 2009. ISBN 978-80-7367-588-2.
- [127] URBANISTICKÉ STŘEDISKO BRNO, SPOL. S.R.O. *Územní plán Jičín – úplné znění po změně č. 2*. [online]. 2022. Dostupné z: <https://www.mujiicin.cz/uzemni-plan-jicin/ds-29550> [cit. 2025-05-10].
- [128] ÚŘAD PRO OCHRANU HOSPODÁŘSKÉ SOUTĚŽE. *Veřejná podpora*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://uohs.gov.cz/cs/verejna-podpora.html> [cit. 2025-02-05].
- [129] ÚSTAV ÚZEMNÍHO ROZVOJE. *Obce: Členění obcí podle rozsahu výkonu státní správy*. [online]. 2024. Dostupné z: <https://portal.uur.cz/spravni-usporadani-cr-organy-uzemniho-planovani/obce.asp> [cit. 2025-03-23].
- [130] VÝZKUMNÝ ÚSTAV MONITORINGU A OCHRANY PŮDY, V. V. I. *eKatalog BPEJ*. [online]. 2024a. Dostupné z: <https://bpej.vumop.cz/31100> [cit. 2025-06-16].

- [131] VÝZKUMNÝ ÚSTAV MONITORINGU A OCHRANY PŮDY, V. V. I. *eKatalog BPEJ*. [online]. 2024b. Dostupné z: <https://bpej.vumop.cz/30200> [cit. 2025-06-16].
- [132] VÝZKUMNÝ ÚSTAV MONITORINGU A OCHRANY PŮDY, V. V. I. *Pro praxi: Geoportál: Půda v mapách*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://mapy.vumop.cz/> [cit. 2025-06-16].
- [133] WOKOUN, René a kol. *Regionální rozvoj: východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování*. Praha: Linde, 2008. ISBN 978-80-7201-699-0.
- [134] Zákon č. 215/2004 Sb., o úpravě některých vztahů v oblasti veřejné podpory a o změně zákona o podpoře výzkumu a vývoje. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2004, částka 72.
- [135] Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 73.
- [136] Zákon č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání a o změně zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2002, částka 20.
- [137] Zákon č. 51/2020 Sb., o územně správním členění státu a o změně souvisejících zákonů (zákon o územně správním členění státu). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2020, částka 22.
- [138] Zákon č. 72/2000 Sb., o investičních pobídkách a o změně některých zákonů (zákon o investičních pobídkách). In: *Sbírka zákonů České republiky*. 2000, částka 24.
- [139] Zákon České národní rady č. 334/1992 Sb., o ochraně zemědělského půdního fondu. In: *Sbírka zákonů České republiky*. 1992, částka 68.
- [140] ZRIA, A. S. *Průmyslová zóna Holešov: Základní informace*. [online]. 2025. Dostupné z: <https://www.zonaholesov.cz/spz-holesov-zakladni-informace> [cit. 2025-02-23].

## **SEZNAM PŘÍLOH**

**Příloha A:** Struktura řízeného rozhovoru pro firmy

**Příloha B:** Struktura dotazníku pro zaměstnance

**Příloha C:** Struktura řízeného rozhovoru pro představitele samosprávy

**Příloha D:** Struktura dotazníku pro veřejnost

**Příloha E:** Přepisy řízených rozhovorů

**Příloha F:** Výsledky dotazníkového šetření zaměstnanců

**Příloha G:** Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti

**Příloha H:** Výpočet velikosti daně z nemovitých věcí

**Příloha CH:** Vstupní údaje do kalkulačky daňových příjmů

## Příloha A: Struktura řízeného rozhovoru pro firmy

### Obecná kategorie otázek

1. Identifikace firmy v průmyslové zóně:
  - velikost firmy – možnosti:
    - mikropodnik
    - malý podnik
    - střední podnik
    - velký podnik
  - obrat – možnosti:
    - méně 2 mil. EUR (včetně)
    - 2 mil. EUR – 10 mil. EUR (včetně)
    - 10 mil. EUR – 50 mil. EUR (včetně)
    - více než 50 mil. EUR
  - počet zaměstnanců – možnosti:
    - méně než 10
    - méně než 50
    - méně než 250
    - více než 250
  - maximální možný počet zaměstnanců, které může firma ještě přijmout:
    - méně než 5
    - 5–15
    - 16–30
    - více než 30
2. Jaký je aktuální počet zaměstnanců v této provozovně?
3. Průměrná hrubá měsíční mzda v Královéhradeckém kraji je v 1.-4. čtvrtletí 2024 dle ČSÚ 42 678 Kč, pohybuje se Vaše provozovna pod nebo nad tímto průměrem?  
Jaká je aktuálně výše průměrné hrubé měsíční mzdy v této provozovně?
4. Jak dlouho vaše firma působí v průmyslové zóně?
  - méně než 1 rok
  - 1–5 let
  - 6–10 let
  - 11–15 let
  - 15 let a více
5. Byl váš příchod do průmyslové zóny výsledkem vaší vlastní iniciativy, nebo vám byla možnost usídlení v PZ nabídnuta?  
Případně byly z Vaší strany předloženy návrhy na vybudování průmyslové zóny?
6. Jaké dopady pro Vaši firmu má její umístění právě v této průmyslové zóně?  
V čem je to pro firmu výhodné a v čem nevýhodné?
7. Splňuje průmyslová zóna Vaše očekávání nebo byste chtěli něco vylepšit?
8. Upřednostňuje firma dodavatele z České republiky nebo zahraničí?  
Jaké procento českých dodavatelů je v dodavatelském řetězci zastoupeno?  
Jsou dodavatelé firmy v dojezdové vzdálenosti perimetru do 30 km od průmyslové zóny?

### Ekonomická kategorie otázek

1. Vynaložila firma nějaké počáteční investice pro vznik průmyslové zóny a popřípadě jaké?
2. Jak hodnotíte kvalitu infrastruktury v průmyslové zóně na škále od -5 do 5?  
Hodnotu -5 je možné definovat jako velice negativní hodnocení a 5 velice pozitivní.

- Pokud je Vaše hodnocení negativní, pociťujete, že jsou potřeba nějaké investice do této oblasti? Případně co je podle Vás potřeba zlepšit?
3. Přispívá zasedání v průmyslové zóně ke zkrácení dodavatelských řetězců nebo zefektivnění přepravy?  
Pomohla podle Vás průmyslová zóna přitáhnout další investory nebo podnikatele do regionu?
4. Jaké jsou dlouhodobé plány firmy v této zóně? Například zvažujete rozšíření provozu?

### Společenská kategorie otázek

1. Jak hodnotíte spolupráci s místní samosprávou?
2. Přispívá vaše firma do komunitních projektů, na rozvoj obce, příspěvkových organizací nebo spolků?
- ano
  - ne
- Pokud ano, jakou formou?
- finanční sponzorství
  - materiální podpora
  - zapojení zaměstnanců
  - jiné: .....
- Pokud ano, jak často?
- pravidelně
  - jednorázově (podle potřeby)
- Pokud ano, komu tato podpora směřuje?
- školy
  - sportovní kluby
  - kultura
  - sociální služby
  - jiné:.....
- Pokud ano, jaká je přibližná výše podpory, kterou vaše firma ročně věnuje?
- Jak se výše příspěvků vyvíjela v posledních letech?
- výrazně rostla
  - spíše rostla
  - zůstala stejná
  - spíše klesala
  - výrazně klesla
3. Jaké vztahy máte s ostatními firmami v průmyslové zóně?  
Setkáváte se? Pokud ano, jedná se o pravidelná nebo nepravidelná setkání?  
Spolupracujete s ostatními zasedlými firmami? Pokud ano, jakým způsobem?  
Byla tato spolupráce nastavena až po příchodu firmy do průmyslové zóny, nebo jste byli v kontaktu již dříve?
4. Kolik pracovních míst Vaše firma vytvořila v průběhu vašeho působení v průmyslové zóně?
5. Jak se vám daří získávat zaměstnance?
- velice špatně
  - obtížně
  - s občasnými potížemi
  - poměrně snadno
  - velmi snadno

Zaznamenali jste problémy spojené s nedostatkem pracovníků, fluktuací zaměstnanců nebo nízkou kvalitací?

6. Jsou vaši zaměstnanci převážně z obce nebo za prací dojíždějí? Máte informace o tom kolik zaměstnanců je místních a kolik dojíždí? O jaký počet se jedná?  
Jaký je počet agenturních zaměstnanců ve vaší společnosti?

#### **Environmentální kategorie otázek**

1. Jaké dopady má činnost společnosti na životní prostředí v rámci zóny i obce?  
A jak je případně minimalizujete/maximalizujete?
2. Máte zavedené konkrétní ekologické iniciativy?

## **Příloha B: Struktura dotazníku pro zaměstnance**

- 1. V jaké společnosti pracujete?**
  - výběr z definovaných firem v průmyslové zóně
- 2. Na jaké pracovní pozici pracujete?**
  - administrativa a řízení
  - provoz a výroba
- 3. Průměrná hrubá měsíční mzda v Králověhradeckém kraji je za rok 2024 dle ČSÚ 42 678 Kč. Pohybuje se Vaše hrubá měsíční mzda pod nebo nad touto hranicí?**
  - pod průměrem
  - nad průměrem
- 4. Bydlíte v okolí průmyslové zóny (okruh do 5 km) nebo dojíždíte?**
  - Bydlím v okolí průmyslové zóny.
  - Dojíždím do práce z větší vzdálenosti.
- 5. Pokud dojíždíte, kolik času Vám cesta do práce přibližně zabere?**
  - méně než 15 min.
  - 15–30 min.
  - 30–60 min.
  - více než 60 min.
- 6. Pokud dojíždíte, jaký způsob přepravy převážně využíváte?**
  - automobil
  - autobus
  - vlak
  - kolo
  - jiné – uveďte:.....
- 7. Pokud bydlíte v okolí průmyslové zóny, našli byste jiné pracovní uplatnění (5 km perimetr) v jiné firmě?**
  - Ano, našel/a bych jinou pracovní příležitost.
  - Ne, dojížděl/a bych do jiné obce.
- 8. Postrádáte v průmyslové zóně něco z hlediska její vybavenosti?**

Lze zvolit více než jednu možnost.

  - stravovací zařízení/obchod
  - zastávka veřejné dopravy
  - parkovací místa
  - chodník
  - veřejné osvětlení
  - cyklo stojany
  - jiné – uveďte:.....
  - Nic nepostrádám.
- 9. Je v obci vše, co potřebujete z hlediska vybavenosti?**

Je zde například dostatečné množství obchodů, zdravotnických zařízení, škol a školek.

  - Ano, je zde vše, co potřebuji.
  - Ne, něco mi zde chybí.
- 10. Pokud Vám v obci z hlediska její vybavenosti něco chybí, o co se jedná?**

Lze zvolit více než jednu možnost.

  - obchod
  - zdravotní péče (př. dostatečná kapacita, specialisté)
  - ubytování
  - mateřské, základní nebo střední školy (př. dostatečná kapacita)
  - jiné – uveďte:.....

**11. Jezdíte i přes vybavenost obce za službami jinde?**

- Ano, jezdím za službami do jiné obce z důvodu lepšího sortimentu/širší nabídky.
- Ano, jezdím za službami do jiné obce pro konkrétní službu.
- Ano, kombinuji to s cestou za jinými účely (př. cesta domů nebo vyzvedávání dětí ze školy v jiné obci).
- Ne, využívám především služby dostupné v této obci.

## Příloha C: Struktura řízeného rozhovoru pro představitele samosprávy

### Obecná kategorie otázek

1. Jaká byla hlavní motivace obce k vytvoření průmyslové zóny?
2. Jste spokojeni se stávajícími firmami v průmyslové zóně, nebo byste je změnily, kdybyste měli tu možnost?  
Pokud byste změnili strukturu firem v průmyslové zóně, vynechali byste nějakou konkrétní firmu nebo byste přizvali firmy z jiného odvětví?
3. Vnímáte průmyslovou zónu převážně pozitivně nebo negativně a proč?  
Škála: velmi spokojen/spokojen/neutrální postoj/nespokojen/velmi nespokojen
4. Plánujete průmyslovou zónu do budoucna rozšiřovat? Pokud ano, proč? Pokud ne, proč?
5. Vyvíjela iniciativa obec nebo zasídlily firmy do průmyslové zóny samy?  
Škála: zcela obec, většinově obec, většinově firmy, zcela firmy, spolupráce obce a firem  
Pokud město hrálo aktivní roli při budování průmyslové zóny, jaké byly vstupní náklady na vybudování této průmyslové zóny?  
Jaké jsou roční náklady na provoz této PZ? Je možné říci, že mají v průběhu času podobnou tendenci nebo jsou zde naopak značné výkyvy?

### Ekonomická kategorie otázek

1. Byly náklady na PZ kryty z rozpočtu obce nebo aspoň z určité části přispěly samotné firmy?  
Pokud přispěly samotné firmy, jakým způsobem? Podílely se pouze na úhradě nákladů nebo se naopak zaměřily na rozvoj samotné průmyslové zóny, například vybudováním cyklostezky nebo parkoviště?
2. Byly firmy motivovány obcí k příchodu do průmyslové zóny snížením nákladů na pořízení pozemku v průmyslové zóně?
3. Vyskytly se při provozu průmyslové zóny nějaké neočekávané výdaje, které musela obec hradit?
4. Jaká výše prostředků z obecního rozpočtu tvoří příjmy spojené s průmyslovou zónou (např. daně, poplatky)? Jak se tyto prostředky využívají?
5. Bylo nutné rozšířit nebo modernizovat energetickou infrastrukturu v oblasti průmyslové zóny? Jaké byly náklady na tyto změny?  
Zvýšily se obecní výdaje v souvislosti s údržbou infrastruktury potřebnou pro fungování průmyslové zóny?
6. Pomohla PZ přitáhnout další investory nebo podnikatele do regionu?

### Společenská kategorie otázek

1. Kolik je podle Vás v průmyslové zóně zaměstnanců?
2. Pozorujete, že je o pracovní místa v průmyslové zóně místními obyvateli zájem?
3. Vnímáte nárůst počtu obyvatel v obci jako důsledek vzniku průmyslové zóny nebo jako efekt jiného faktoru?
4. Byl vznik průmyslové zóny spojen s nárůstem sociálních problémů, jako je například zvýšený pohyb zahraničních pracovníků nebo nedostatek bydlení? Pokud ano, jaké konkrétní problémy se objevily?
5. Jak si myslíte, že veřejnost vnímá fungování průmyslové zóny?  
Škála: převážně negativně/spíše negativně/spíše pozitivně/převážně pozitivně
6. Objevují se u vás od vzniku průmyslové zóny nějaké negativní ohlasy nebo stížnosti ze strany veřejnosti na průmyslovou zónu?

7. Podporujete a propagujete místní podnikatele v obci a podnikatele v průmyslové zóně? Jakými způsoby to činíte? Pořádáte akce nebo opatření na jejich zviditelnění? Probíhají v obci setkání s podnikateli za účelem identifikace jejich potřeb? Pokud ano, jak často? Pokud ano, děje se tak individuálně nebo hromadně?
8. Podílejí se firmy v průmyslové zóně na podpoře rozvoje města v oblastech, jako je podpora sportu, kultury nebo jiné další místní iniciativy?

### **Kategorie otázek o infrastruktuře**

1. Zřizuje a podporuje obec nějaký druh veřejné dopravy, který jezdí do průmyslové zóny? Jaké jsou s tím spojené náklady?
2. Ovlivnil vznik průmyslové zóny hustotu dopravy v obci a jejím okolí? A do jaké míry? Škála: vůbec/lehce/značně/významně
3. Vnímáte, že v souvislosti s provozem průmyslové zóny dojíždí individuálně do obce větší počet osob?
4. Jak často je třeba provádět opravy silnic z důvodu vyššího zatížení způsobeného zejména těžkými vozidly firem? Stačí je provádět jednou ročně, jednou za pět let, nebo až jednou za deset let?
5. Jakým způsobem je zajištěno čištění odpadních vod v průmyslové zóně? Jaký vliv má tento proces na místní vodní zdroje?

### **Environmentální kategorie otázek**

1. Vnímáte z pohledu obce existenci negativních environmentálních dopadů průmyslové zóny? Pokud ano, jaké konkrétní problémy se objevily? Pokud ano, přijala obec nějaká opatření na ochranu životního prostředí a minimalizaci negativních dopadů průmyslové zóny, například protihlukové stěny nebo jiné kroky ke snížení hluku, prašnosti či znečištění?
2. Jaké finanční prostředky obec vynakládá na řešení environmentálních problémů způsobených průmyslovou zónou (např. úklid odpadu, monitoring kvality ovzduší a vody)? Přispívají podniky v průmyslové zóně finančně na ekologická opatření nebo kompenzace?
3. Máte přehled o objemu odpadu, který průmyslová zóna produkuje? Existují dostatečné kapacity pro jeho zpracování, recyklaci nebo likvidaci? Zaznamenali jste problémy s nelegálním ukládáním odpadu?

## **Příloha D: Struktura dotazníku pro veřejnost**

### **1. Do jaké věkové skupiny patříte?**

- méně než 18 let
- 18–65 let
- více než 65 let

### **2. Jak daleko bydlíte od průmyslové zóny?**

- méně než 1 km
- 1–5 km
- více než 5 km

### **3. Jak dlouho bydlíte v této oblasti?**

- méně než 5 let
- 5–15 let
- více než 15 let

### **4. Jste spokojeni s existencí průmyslové zóny ve vaší obci?**

Vyberte jednu z následujících možností.

- velmi spokojen/a
- spokojen/a
- neutrální postoj
- nespokojen/a
- velmi nespokojen/a

### **5. Pracujete nebo pracoval/a jste (i někdo z vaší rodiny) ve firmách zasídlených v průmyslové zóně?**

- ano
- ne

### **6. Jak hodnotíte celkový vliv průmyslové zóny na kvalitu života v obci?**

Například zlepšení kvality infrastruktury nebo vyšší hustota dopravy po vybudování průmyslové zóny v obci.

Vyberte jednu z možností.

- velmi pozitivní
- spíše pozitivní
- neutrální postoj
- spíše negativní
- velmi negativní

### **7. Zdůvodněte prosím svoji odpověď z předchozí otázky. Otevřená otázka.**

### **8. Všimáte si nárůstu dopravního provozu v obci v důsledku existence průmyslové zóny?**

- ano – výrazné zvýšení
- ano – mírné zvýšení
- ne – žádná změna
- nevím

### **9. Vnímáte zvýšený hluk v obci v souvislosti s průmyslovou zónou?**

- ano – výrazný hluk
- ano – mírný hluk
- ne – žádný hluk
- nevím

### **10. Zaznamenali jste i jiné negativní dopady spojené s provozem průmyslové zóny? Pokud ano, jaké?**

Například prašnost, znečištění ovzduší nebo jiné dopady na životní prostředí.

**11. Jakým způsobem podle vás činnost průmyslové zóny přispívá k rozvoji obce?**

Například přispívají firmy zasídlené v průmyslové zóně na sport, kulturu nebo jiné aktivity v obci. Můžete vybrat více možností.

- rozvoj dopravní a technické infrastruktury (např. silnice, kanalizace)
- zvýšení zaměstnanosti v obci
- rozvoj občanské vybavenosti (např. obchody, služby, školy)
- zlepšení kulturního a společenského života (např. akce, aktivity)
- Nezaznamenal/a jsem žádný rozvoj.
- Nevím, nejsem si jistý/á.

**12. Co považujete za největší přínos průmyslové zóny pro vaši obec? Otevřená otázka.**

## Příloha E: Přepisy řízených rozhovorů

### Přepis nahrávky č. 1

Transkripce rozhovoru se starostou města Jaroměře panem Janem Borůvkou.

**Datum realizace rozhovoru:** 1. 4. 2025

**Délka rozhovoru:** 01:05:31

**Citace:** SAMOSPRÁVA MĚSTA JAROMĚŘ. *Řízený rozhovor se starostou města Jaroměř Janem Borůvkou.* Jaroměř, 1. 4. 2025a.

**Tazatel:** Takže první otázka je, jaká byla hlavní motivace obce k vytvoření průmyslové zóny?

**Respondent:** Nedokážu říct, jaká v minulosti byla motivace, ale každopádně to, co to, co tady podporuju já taky samozřejmě podpora zaměstnanosti a aby, naše obyvatelstvo nemuselo i dalece dojíždět za zaměstnáním, protože i z těch průzkumů vyplývá, což poskytují řekněme telekomunikační společnosti, že, teď nevím ty procenta, ale spousta lidí vyjíždí z Jaroměře a vrací se na noc. Což chápu, že neotočíme tím, že tady podporujeme podnikatelský prostředí a budování dalších společností a firem. Tak samozřejmě tím, že to vzniklo samovolně, tak můžu mluvit jenom o tom, že jsme se snažili teď podpořit třeba pro Kimberly změnou územního plánu, kde oni chtěli udělat logistický centrum, aby nemuseli jezdit až támhle nějakých 25 km daleko k Nechanicům nebo jak se to tam jmenuje. Teď nevím, na dálnici mají sklady. Nicméně to se nepodařilo, protože zase vlastníci společností Kimberly a Clark tak se rozhodli, že ve finále budou propouštět během letošního roku 90 lidí změnou technologií. Ptal jsem se pan ředitel, jestli to bude díky řekněme změně výroby nebo pouštění od výroby nebo změna lokality a on říkal, že přecházejí na průmysl 4.0 že automatizace. Takže zatím logistický centrum, které tady mělo být, tak se nějakým způsobem to opustilo. Takže zatím tenhle ten rozvoj u Kimberly je pozastaven. A co se týče dalších lokalit, tak tak samozřejmě já spíše teď se zaměřuji na podporu bydlení. A protože Jaroměř mívala kolem 15 000 obyvatel, dneska máme 12 a je potřeba tuto část vlastně jak území, tak i využití Josefova je potřeba změnit. Přilákat sem lidi, aby se jim tady dobře bydlelo. Takže průmysl samozřejmě jde ruku v ruce, ale to to to je spíš parketa, že my ano jako politici můžeme podporovat změny územního plánu a podporovat jakousi formu podnikání. Ale jde to trošičku jakoby paralelně, hrubou ruce s tím, jestli tady ten lektorát lidí bude nebo nebude. Třeba co vím, kolegové ve Dvoře Králové tam mají poměrně velké ambice s průmyslem, ale zase jim chybějí lidi. Takže předpokládám, že ten dojezd tady nebude tak daleký, až bude dělat na dálnice, takže třeba i to, co my tady vytvoříme to bydlení, tak bude pak využívat i průmysl ve Dvoře Králové. Kdyby to pojmáme z toho širšího. Kdybych byl moc dlouhý na ty na ty odpovědi řekněte.

**Tazatel:** Ne, ne. Určitě povídejte, mě to zajímá.

**Představitel CzechInvestu:** Pan starosta Jerolím mluví o tom, že kdyby se mu povedl ten přivaděč do toho Choustníkovra Hradiště. Tak tam vznikne jako poměrně zajímavá jako příležitost někde u toho Choustníkovra hradiště právě na to zboží, že tam by mohla být jako poměrně velká, jako průmyslová zóna, která je úplně jako vymístěna z toho intravilánu města. Krásný nájezd jako na dálnici. A možná, že to i území plán teďka jako umožňuje teoreticky jako nějakou plochu jako výrobu skladování. Takže tam by to případně mohlo být zajímavé nějak.

**Respondent:** To každopádně tak jako ten úsek 1108 dálnice, 1109 už se staví a 1108 už teďka je taky před zahájením nějakým se dokončují projekční práce a výkupy pozemků jsou hotový, takže v roce 28, jestli bude dostavěna dálnice, tak je to poměrně záhy za 3 roky. V našem pojetí stavění silnic je to blesk. Ale věřím tomu, že právě tohle to přiblížení a výstavba infrastruktury, tak přiblížení těch vzdáleností, vlastně díky tomu tak přispěje samozřejmě k rozvoji jak průmyslových zón, tak jak u nás, tak ve Dvoře Králové. Proto tady je ta snaha s developery komunikují vlastně o zasídlení tady týhle části. Když se tady podíváte tak Jaroměř vypadá, že

tady je vykousnutá. No hraje, protože tady v území plánu je zastavitelný území. Jsou to smíšený domky uzemní domky a řadovky. Takže to už teď na tom pracujeme. Vytváří se studie zastavitelnosti, kterou platí soukromý investor. No a snad se nám to povede, takže tam na to jsem se zaměřil, no. Protože přeci jenom ta dálnice s dvojkolejně na Hradec Králové a do budoucna vysokorychlostní trať a nám tu lokalitu tady naši poměrně atraktivní.

**Tazatel:** Tak a teďka se chci zeptat, jestli jste spokojeni se stávajícími firmami průmyslové zóně, nebo byste je změnili? Například vynechali nějakou konkrétní firmu, nebo přizvali byste firmy z jiného odvětví?

**Respondent:** Máme tady v plánu, a to podporuji velice, i řekněme z politického úhlu pohledu nebo jak to nazvat, má se tady rozšiřovat a armáda má investovat do opraven. Tady jsou u nás v Josefově opravy vojenský. A vzhledem asi ke změně geopolitické situace, prostě tak armáda tam chce investovat významný prostředky. A to by mělo přinést nějaký pracovní místa a my tam máme odborníky. Zhruba 120 odborníků nebo zaměstnaných lidí, kteří tam jsou a nechtějí se stěhovat jako armáda někam jinam, protože ty odborníky nepřestěhujete. Takže se snažíme udělat všechny kroky s památkářema s ministerstvem kultury a s ministerstvem, vlastně pro místní rozvoj dát do kupy, a ministerstvem obrany, dát do kupy tu lokalitu, aby tam ta výstavba mohla být co nejdříve zahájena. Armáda má eminentní zájem toho investovat. Samozřejmě s tím souvisí i potom další využití nemovitostí v Josefově, což by se dalo používat za určitý brownfield nebo jsou to mezinárodně uznávané některé ty nemovitosti jako brownfield. A o to nikdo za 30 let neměl zájem, takže uvidíme, jestli se mně podaří zase s armádou zpátky se vrátit, protože tady armáda vždycky byla. Vrátit ty objekty do užívání armádě a kdyby to nějakým způsobem. Tak na tom pracuju teď taky.

**Tazatel:** A právě tu naši zónu vnímáte spíš jako pozitivně nebo negativně?

**Respondent:** Tady ta tady ta zóna tady ta zóna vím, že tady se investor udělat velikánský stavebniny. Takže předpokládám, že to bude další doplněk k tomu, co my tady plánujeme z té výstavby tak, že budou mít ti stavaři a developéři, kam šáhnout pro stavění. Nevím, jako jestli už je záměr těch developerů, nebo jo? Prostě jenom jsem slyšel, že prostě se budou nás tady na té zóně budou dělat stavebniny veliký. To, jakou formou se tady rozšíří výroba, to je odvislý od poptávky na trhu. To bohužel my jako město úplně nejsme schopni ovlivnit. Vidíte, co se děje na evropském trhu v oblasti automobilů. Řeknu to i jasně prostě směřování Evropský politiky se nějakým způsobem uhnulo úplně až moc do zelena, a to, že se zavírají velký automobilky, na který jsou navázaný samozřejmě i výrobci tady u nás Jaroměř, je velké průšvih. Takže zatím ještě něco jede. Máme tady Karzit, velkou firmu, která vyrábí kovové komponenty. Zatím taky vyrábí pro automobil. Mluvil jsem s ředitelem, ten říkal, že uvidí, jestli budou měnit trošku nějakou výrobu. Zatím vykrývají poptávku. No ale v souvislosti se zavřením Volkswagenu a Audiny prostě v těch velkých závodu třeba i v Belgii, co byla vlastně ta audina, a v Německu Volkswagen. Tak uvidíme, jak to, jak to moc bude provázaný na nás, jakou to má setrvačnost, ten ta výroba nebo ten cyklus, ta logistika a uvidíme, jakou formou se to promítne pak tady u našich výrobců. Asi si nedovedu ani sám představit jaký segment najednou by se tady měl objevit výroby, který by vyvolal velikou poptávku na trhu. Nebo respektive jaká poptávka, na kterou by byla vy se tady měnila výroba. To, co tady máme zaplat'pánbůh jsou hygienický potřeby. Ty bylo vždycky lidi potřebovat. Řekněme i ty plastový a takový ty, co se šijou různě ty firmy, a to tak to, co je do toho automobil, tak zatím to taky ještě běží. No uvidíme no. Bude se muset asi změnit celá evropská politika, abychom se vrátili zpátky na zem a zkusili zase žít normálně. A ne tak jak určí politika a trh, aby se k tomu přizpůsobil. Většinou to je, a já jsem zastávce toho, že vývoj řídí poptávka. A ne, že někdo rozhodne, že prostě se najednou budou prodávat elektromobily a není na to zařízeno vůbec nic. Nikde, že jo. Tak asi tak. A to nechci ta předávat to už je zase technická záležitost.

**Tazatel:** Dobře a kdybyste teda měl zhodnotit právě tady tu zónu, jak byste to? Protože my tady máme nastavenou právě jako škálu. Jestli jste velmi spokojen, spokojen, neutrální postoj nebo nespokojen s tady tou zónou.

**Respondent:** Na naše poměry bych. Řekl, že jsem vlastně v pohodě.

**Tazatel:** Takže dobrý, tak já si tady zaškrtnu spokojen. Tak a plánujete průmyslovou zónu do budoucna teda rozšiřovat?

**Respondent:** To možná souvisí to možná souvisí s tím, co jsem říkal, to úplně není na nás. My samozřejmě můžeme těm firmám přizpůsobit podmínky, zkusit jim pozměnit někde nějaké území. Když by přišel nějaký velký investor a chtěl by tady postavit něco, co by zapadalo do naší lokality. Tady my většinou to máme lehký průmysl a takovou tu lehčí výrobu. Takže nedovedu si úplně představit, kdybychom tady tavili ingoty a postavili tady vysoké pece. To asi určitě ne. Ale když samozřejmě bude poptávka, tak tak určitě. Ta politická podpora tady je, protože Jaroměř patří a vždycky patřila k lehkému průmyslu, ať to byli koželužny a jak to byly karosárny a další výrobci už v minulosti. Takže ano. Vlastně i Juta výrobce, že vlastně těhlenectech různých textilií. Takže, když je potřeba, tak podpoříme.

**Tazatel:** Tak teďka mám otázku, jestli vyvíjela iniciativu obec nebo zasídlily firmy do průmyslové zóny sami. Máme tady zase nastavenou škálu zcela obec, většinově obec, většinově firmy, zcela firmy.

**Respondent:** Tak tam tomu bylo ve spolupráci, protože ta průmyslová zóna tam byly samozřejmě pole a bylo potřeba nějakým způsobem změnit územní plán. A když si vezmete dneska jaká tam je bonita, jaké jsou výkupy pozemků. V podstatě jakoby, ale spíš, jak jsme se o tom bavili, vyjmutí z půdního fondu, a to jsou poměrně dost velké částky. Takže já bych šel cestou využívání brownfieldu tak, jak jsme se o tom na začátku bavili, že bych podpořil spíš nějakou dotací změnu. Ne vybrat za odmítnutí z půdního fondu, ale změnu, že využití brownfieldu. Tak tady máš dotaci s nějakou prostě zvýhodněnou podporou. Tak jak jsem se snažil politiky na vyšší úrovni přesvědčit, když jsme vyjednávali o dotacích do Josefova zhruba před 2 lety, ať to bylo na ministerstvu kultury, na ministerstvu pro místní rozvoj nebo na ministerstvu financí. Tak prostě i tato cesta, tak abychom využili ten Josefov jo. Já to furt vnímám jako brownfield. A to se nám snad daří. To vypadá, že se nám podaří rozehýbat i díky tomu vládnímu usnesení a spolupráci s krajem. Ale každopádně víc asi pro to my nejsme schopni nějakým způsobem udělat jako město. A jak to bylo v minulosti, to vám neřeknu, ale myslím si, že to vznikalo tak jako ruku v ruce, že to nebylo, ani že by jenom vyvolalo poptávku, respektive že by se všechno tam zařídilo samo, protože tam Kimberly se tenkrát udělalo před 30 lety a pak se tomu začali nabalovat i další. Tak tam vždycky bylo, tam bylo výrobní družstvo snaha a další výroby drobný, takže tak asi, no. Myslím, že to bude v ruce, tak jste to tam měla tu nějakou z možností.

**Tazatel:** A jaké byly vstupní náklady na vybudování průmyslové zóny jako z hlediska obce?

**Respondent:** Tak to já vám nejsem schopen takhle říct, co to bylo před těmi lety. Nevím, nevím, nevím.

**Tazatel:** A nějak aspoň přibližně?

**Respondent:** Myslím si, že pro nás asi nulový. My jsme tam ani snad žádnou velkou infrastrukturu jako nedělali. To tam původní komunikace byla, jestli se někde dovedla nějaká voda, kanalizace, a tak jako to, co máme ve správě. Ale to vám teď takhle neřeknu. Možná v jednotkách milionů v té době.

**Tazatel:** Dobře, dobře. A jaké jsou roční náklady na provoz této průmyslové zóny.

**Respondent:** To jste posílala dopředu. Chtěla jste, abych se na to připravil?

**Tazatel:** Právě bohužel ne, omlouvám se. Ale klidně mi to můžete potom zodpovědět přes email, kdybyste chtěl.

**Respondent:** No to bych vás asi teď jako spíš odkázal. Myslím, že tam my nemáme nic, žádný náklady. My tam máme místní komunikaci, tak je tam nějaká údržba. Tak to počítejme, že to

zase bude v nějakých statisících ročně. Jo, že to nebude nic zásadního, prostě tam nic. Správa, to je z těch odpadů, vodu a nějaký úklid místní komunikace, nějaká údržba. No ve stovkách tisíc max.

**Tazatel:** Z hlediska času můžete říct, jestli mají jako podobnou tendenci tady ty náklady na provoz, nebo jestli naopak, jsou tam nějaké značné výkyvy třeba.

**Respondent:** Ne teď je to standard, tak prostě. Myslím si, že tam není nic, co by bylo extrémního. Ani žádná velká investice tam naší strany není ani plánovaná. Ty stavebniny si to taky zafinancují většinou asi sami takže. My možná dostaneme z vyjmutí z půdního fondu nějaký peníze do městské kasy. Asi to je 1500 korun za metr. Už se na to těším.

**Představitel CzechInvestu:** Dostala ta obec? A jako celou tu částku nebo nějaký díl?

**Respondent:** Já myslím, že jde celá částka za vyjmutí z půdního fondu, že? To jenom jako přeúčtují a přeposlou, ale to bych teď nechtěl fabulovat. Jako určitě něco jde do obecní kasy ale, jestli celý můžeme se zeptat chytrý věci. Inteligence.

**Představitel CzechInvestu:** Já jenom čistě hypoteticky, kdybyste teda měli nějaký jako pozemky ve svém majetku a chtěli je převádět jako z půdy, která se chvilku jako využívá zemědělsky na nějakou jako průmyslovou a město by muselo hradit vlastně jako vyjmutí z ZPF, tak si to vlastně jako.

**Respondent:** To je právě ono. To budeme teďka řešit tady v jedné lokalitě v centru, kde budeme kupovat pozemky pro sběrný dvůr, k rozšíření sběrného dvora. A máme tam sousedství jednoho soukromníka a teď budeme potřebovat k němu udělat komunikaci, protože ho nepotřebujeme, aby jezdil přes ten náš rozšířený dvůr, ale bude mít svoji účelovou komunikaci. K té jeho společnosti k té jeho firmě. A on nám daruje kus toho pozemku, který tam teď má. My na tom my budeme tu místní komunikaci, protože my zase nemůžeme investovat do cizího, takže on nám to daruje. My uděláme tu účelovou komunikaci a tam se bude vyjímat právě. A to je jedna z věcí, kterou teď mám na stole a nevím odpověď. Přesně to, na co se ptáte, protože bychom měli zaplatit za vyjmutí z půdního fondu. Ale zase, jestli by nám to mělo přijít do kasy, tak je to jako jenom papírování pro papírování. Tak nevím, jestli je tam mají města a obce výjimky, když je to vlastní investice anebo jestli to musí proběhnout kvůli statistikám a že to stejně jakoby proběhne a částky se jako vyúčtují, aby zase to nezkreslilo účetnictví a statistiku. Tak předpokládám, že ta b bude správně, že to zaplatíme a zase se nám to vrátí zpátky přes rozpočtové určení daní. Tak já se tady. Schválně. No to jsou takový ty teoretický kecy. Takže to tady. O odnětí z půdního fondu výpočty vynutí, ale kdo inkasuje to tady zrovna honem. To nevádí, bude to tak mě zajímavej námět i na to se na to podívat, protože to zrovna řeším a já mám tu výhodu, že já to pro někomu zadám do kanceláře a na to někdo udělá.

**Tazatel:** Tak další otázku tady mám, jestli byly teda náklady na průmyslovou zónu kryty z rozpočtu obce anebo aspoň určité části přispěly i samotné firmy?

**Respondent:** No určitě, já si myslím, že to, jak říkám, to bylo v ruce. Tam to bylo nějaký směšný. To, co bylo městský, tak samozřejmě město i investovalo, a tam, kde tam, kde byly, ty investice vyvolány, tak to si hradili ti soukromníci. Takže jo, město určitě tam dělalo ty přípojky a tak, takže to jako jo.

**Tazatel:** A třeba jako ty samotný firmy, jestli se podílely na rozvoji té průmyslové zóny. Jestli tam třeba vybuďovali sami si parkoviště.

**Respondent:** Ano. To mají na svých pozemcích. My to máme vyloženě jenom tu místní komunikaci a parkoviště a takové ty obslužné komunikace si udělají na svém pozemku. Většinou za bránou.

**Tazatel:** Byly firmy motivovány obcí k příchodu do průmyslové zóny snížením nákladů na pořízení pozemků průmyslové zóny?

**Respondent:** Nevím. Protože jsem tady u toho nebyl, ale předpokládám, že ne. Tady byli dříve držgrešle, protože jinak by to tady vypadalo jinak. Myslím si, že ne, že to prostě určitě firmy investovali.

**Tazatel:** Vyskytly se při provozu průmyslové zóny nějaké neočekávané výdaje, které musela obec hradit. Například, jestli tady byly nějaké havárie.

**Respondent:** Ne. Tohle mě zůstane, že jo. Já si hnedka zavolám těm kompetentním a zjistím si to i pro sebe.

**Tazatel:** Jo, určitě. Dobře, takže můžu vám potom třeba napsat, že bych se doptala na nějaké otázky?

**Respondent:** Určitě dejte tomu 14 dní anebo jak vy to potřebujete rychle?

**Tazatel:** Ne teďka ještě zas tak rychle ne. No tak další otázku mám, jaká výše prostředků z obecního rozpočtu tvoří příjmy spojené s průmyslovou zónou? Třeba daně poplatky?

**Představitel CzechInvestu:** Jestli se to dopočítávali, protože nás by to pak zajímalo. Máme kalkulačku, která vychází z rozpočtového určení daní a která umí namodelovat právě ten příjem do té obecní kasy z těch průmyslových provozů. Ale jestli vlastně nás tady primárně zajímá, jestli to město někdy takhle uvažovalo a zkoušelo to jako dopočítat. Úplně jednoduše, vlastně jako 95 % těch příjmů je daně z nemovitostí, ale pak tam do toho skrze jako nějaký jako jiný koeficienty vstupují zaměstnanci a tak dál, takže jako.

**Respondent:** Tak my tady největší procento máme z DPH příjmu z rozpočtového určení daní. Pak tady jsou nějaký hazardních her s nemovitostí. Jo, to je taková ta přímá daň, kterou si vybíráme jako napřímo sami nebo inkasujeme. Ale kolik procent je tady, to nemám. To možná od dole paní účetní, že by to měla v oboru finančním.

**Představitel CzechInvestu:** A máte jiný koeficienty ty daně z nemovitosti pro ty průmyslové?

**Respondent:** My máme pro bydlení jedničku, ale že bychom měli koeficient. To vám teď takhle neřeknu tyjo. No vidíte to.

**Představitel CzechInvestu:** Nějakým způsobem to jakoby nediferencuje? Je to výjimka, ale z toho města, který třeba když je ten průmysl jakoby náročný, zatěžuje jakoby to město, infrastrukturu, tak prostě to můžou hodit do trojky nebo do čtyřky, aby teda se to vykompenzovalo. Ty vyšší náklady, který to město má s obsluhou třeba nebo s nějakou opravou.

**Respondent:** To chápu. Rozumím. Tak kde je vyloženě udělaná průmyslová, něco jako triangl támhle jo u toho Žatce, tak to chápu, že tam to mají vymyšlený trošku jinak, ale ve smyslu tady nevím. Možná paní. No já se zeptám, paní Nejmanový. Jestli máme v našich tabulkách příjmových. Jestli tam máme možnost teď nakouknout, kolik z těch přímých daní nám sem přiteče z průmyslové zóny? No věřím, že ne. Nechci to jakoby zlehčovat, že bych jako úplně to neměli zmáknutý. To z různých jakoby položek v tom rozpočtu. Tak kdepak vás mám. Následuje telefonní hovor starosty. No tak jsme to nikdy jako zatím se v tom nepitvali, ale děkuju za to, protože zase samozřejmě to otvírá. Paní Neumannova mě říkala, což je naše vedoucí od oboru financí, což mně říkala, že chtěla otevřít na finančním výboru, jako že bychom se bavili o vyhlášce, která by právě upravovala koeficienty pro průmysl. Tak jste mě slyšeli říkat ne. V žádném případě, pane bože, energie tlačí k zemi, propouštějí se lidi, krachujou firmy a my ještě na ně přeneseme nějakou další daňovou povinnost. No to v žádném případě, takže tak. Ale specifikaci z toho daňového příjmu nám může udělat finanční úřad. Takže nám to pošle paní to zjistí paní Neumannová, jakou část tvoří firmy.

**Tazatel:** Super. Dále se chci zeptat, jak tyto prostředky z příjmů využíváte jako obec? Jestli do normálního hospodaření jako obce nebo jinak?

**Respondent:** Určitě, určitě. To je prostě pelmel na příjmu a máte nějaký obulus a ten prostě potřebujete rozdělit a samozřejmě není to jako porcování medvěda, něco je daný ze zákona, něco prostě musíme nějakým způsobem pamatovat. Mandatorní výdaje, pak máme naplánované nějaké investice. Ty zase samozřejmě ruku v ruce, trh nefunguje, odbor výstavby a odbor majetku mě chybí 8 lidí, že jo, takže se to tak jako roztahuje. Pak se vám podívá pan Stanjura na účty a řekne, ty obce jsou bohatý, ty mají moc peněz. Vůbec neví, že si škludlíme prostě na investice, které jako ten Josefov nám celý, kdybychom chtěli dát do kupy shrábne

10 miliard. Takže ať mě pošle pan Stanjura 10 miliard a já mu dám Josefov dokupy během 10 let. Jo, to jsou takový ty pohledy z vnějšku, ale každopádně. Máme přesně rozpočet po položkách, kam ty peníze směřujeme, no to je potřeba sice vymyslet. To je dobré jedna věc a pak je potřeba k tomu ještě taky ten souhlas těch jednadvaceti zastupitelů. Z nichž já jsem jedna jednadvacetina, takže pak musíte najít politickou shodu na to, jestli to takhle v pořádku nebo ne. Příklad chtěli jsme vybudovat radary, protože máme oblasti takové ty průjezdové radary nebo i z jednoho místa, to je jedno. Prostě aby se zklidnil provoz. No a zastupitelé třeba na dvou místech v Jaroměři řekli, že ne, že tam si to nepřejí a můžete jim tisíckrát vysvětlovat, že to zrovna je z toho bezpečnostně dopravního pohledu místo, které by bylo potřeba. Ale oni v tom vidějí buzeraci lidí někteří a většinou většinou je to shodí ze stolu. Takže jsem říkal, jo, tak se to pak vysvětlete těm lidem. Takže to se zase použije jako politicky, že jo a teď to veřejný mínění a teď lidi si řeknou, já to jsou blbci, nebo ne ty udělali dobrou věc, jo, tam to je prostě politika vlastně je součástí i ekonomiky. Ekonomika je součástí politiky, ono to je tak jako provázaný, takže tak. Takže výdaje jsou samozřejmě směřovaný tak, abychom pokryly všechny naše řekněme aktivity ve městě dokonce i přispíváme z našeho rozpočtu 20 miliony na různé spolky, zájmové činnosti, hokej, fotbal, další třeba dobrovolnický akce, jako jsou já nevím, třeba jsou oblíbení chlapi do uniformy a chodí po Josefově že jo a tak, takže to jsou ty cvokaři různý. No a teď to musíte vyvážit, kolik kam. Máme tady 3 školy, ty shrábnou nějaký peníze, protože ta budova je naše. Peníze, který nám chodí ze státního rozpočtu z ministerstva školství na platy pedagogů. Tak teď nám do toho hodili vidle, že zase z našeho rozpočtu ještě budeme platit nepedagogy. Nám to bude dělat cirká asi, jestli to přijde příští rok v platnost, já doufám, že ne, 60 milionů z našeho rozpočtu.

**Představitel CzechInvestu:** To by snad mělo navýšit o to rozpočtové určení ne. To, že by to vlastně mělo být.

**Respondent:** Se se říká. Víte, jak to je. My máme tady přenesenou správu, výkon, výkon státní správy a dostáváme peníze, který prostě nám nepokryjí výdaje. A toto nemyslím jenom to zázemí, co si zaplatíme, ale ani na ty mzdový náklady, nám to nevyjde. Na všechny zaměstnance, kteří působí v přenesené.

**Představitel CzechInvestu:** Co to jste mi řešili jakoby na svém stavebním odboru. Já měl za to, že prostě jedna ku jedné je to vypláceno a není to zdaleka tak jo.

**Respondent:** Ne, ne, ne. Takže už je na nás i v tomhle přenesená jakoby nějaká povinnost. Toť řešíme ještě i s městskou policií, protože má stav, jaký má. Takže máme tady na náš vlastně okres Náchod, když to řeknu, tak máme 3 hlídky. Republikové policie, které jsou smíšený z různých jakoby částí a putují po celým, takže když se vám někde něco děje, jsou na nějakým případu třeba budou v Broumově a než přejedou sem. Oni říkají, že mají provoz ledový, jako že to dokážou a dobrý, že by jako třeba do Jaroměře přijel někdo jinak, než by byl zrovna Broumově. Že by dali do kupy ještě nějaký, tohle jsou ty prvosledový, že jsou v terénu vyložene a pak že by mohli sanovat to nějakým. Ale my máme dobrou městskou policii, na který teď pracujeme ještě na zdokonalení, a i v zázemí. Takže to jsou všechno věci, které stojí peníze. No, a to samozřejmě je z toho balíku. Z toho bulusu jsou potom přerozdělovány ty peníze. To není, jako že to je z nemovitosti a půjde to do nemovitosti. Třeba, co vyberou zase měšťáci na pokutách, třeba za rychlost, a tak tak to nejde, že bychom to projedli v rozpočtu, ale zase to jde na dopravně bezpečnostní stavby, chodníky, přechody pro chodce, vjezdový brány a tak.

**Tazatel:** Takže teda jakoby ty příjmy z průmyslové zóny nejsou nějak jako konkrétně nikam jako směřovaný.

**Respondent:** Ne, ne, ne.

**Tazatel:** Prostě se to rozdělí. A bylo nutné rozšířit nebo modernizovat energetickou infrastrukturu v oblasti průmyslové zóny?

**Respondent:** Předpokládám, že ano, ale to je záležitost asi ČEZu a toho objednatele. Toho jsme my jako město ani nezajišťovali, předpokládám. Myslím, že ne. My teď si řešíme svoji síť

a fotovoltaické elektrárny na naše objekty. Máme naplánovaný, že si to propojíme vlastním kabelem, že bude mít jedno připojovací místo a natáhneme si kabel. Je to spočítaný, že bude asi investice kolem třech milionů šest set nebo tak nějak kolem 4 milionů, ale návratnost do 3 let. Čtvrtý rok už si posíláme elektriku bez investice zadarmo. Při současných cenách distribuce. Takže i takovéhle věci se tady dějou.

**Tazatel:** Tak zvýšily se obecní výdaje v souvislosti s údržbou infrastruktury potřebnou pro tu průmyslovou zónou?

**Respondent:** Tak samozřejmě tak, jak rostou všeobecné náklady, tak předpokládám, že i v té lokalitě, kde je průmyslová zóna, tak prostě se ty náklady nějakým způsobem zvyšují. A většinou to jsou takový ty služby. To, co zajišťujeme po celém městě, tak tak souvisí i s lokalitou průmyslové zóny.

**Tazatel:** A pomohla průmyslová zóna přitáhnout další investory nebo podnikatele do regionů?

**Respondent:** Já předpokládám, že ano, protože někteří výrobci mají na sebe navázaný další jakoby subdodavatelé, takže předpokládám, že ano.

**Tazatel:** Tak teďka se přesunem na kategorii společenskou. Tak jestli máte představu, kolik podle vás je v průmyslové zóně zaměstnanců? Jenom tak jako představu, protože my to potom budeme porovnávat i jako jestli tak přibližně víte.

**Respondent:** Ty jo. Tak předpokládám, že tam bude tak 15 100 lidí, určitě tam bude. No tak odhadem, když si představím ty firmy tam a kolik mají různé zaměstnanců, tak. Jestli zjistíte, že jich tam je jako víc nebo míň, tak mi dejte vědět.

**Tazatel:** Dobře, dobře. A pozorujete, že o tyto pracovní místa v průmyslové zóně místními obyvateli zájem?

**Respondent:** Jo.

**Tazatel:** Vnímáte nárůst počtu obyvatel v obci jako důsledek vzniku průmyslové zóny nebo jako efekt jiného faktoru?

**Respondent:** Nevnímám to, že by nám tady kvůli tomu, že tady máme pár fabrik, že by nám nějakým způsobem tady obyvatelstvo narostlo. To ne, to většinou se využívá. Proto jsem říkal, že podle těch statistik telekomunikačních společností víme, že spousta lidí ráno odjede a zase se večer vrátí zpátky, takže vyjíždí nám za prací. Hradec Králové, Trutnov, Česká Skalice, Náchod něco. Jo, takže ty lokality jsou. Spíš ne, neovlivnilo to, že by se tady někdo najednou. To třeba nás čeká teprve, protože v Josefově a s tím, kam to směřujeme, že tam bude sociální zdravotnický zařízení, na který podle těch různých tabulek bude navázáno asi 350 míst, takže tam budeme zajišťovat i bydlení už na tom pracujeme. Takže to jako ano to bude mít, to budeme vliv, ale to, co v minulosti tady bylo nějakým způsobem rozeběhnuté, tak ne.

**Tazatel:** Takže teda ani nevnímáte, že jsou s vznikem průmyslové zóny spojený nějaký sociální problémy, jako třeba zvýšený pohyb zahraničních pracovníků?

**Respondent:** To spíš támhle Kvasiny. Ty jsou na tom hodně špatně, protože to, co takhle slýchávám, že různě ty zahraniční pracovníci bydlí třeba i po garážích a různě. Takže to je problém. Samozřejmě ta policie, jak se jí říká, honem teď na to slovo správný. Cizinecká, tak s tím má taky tam problém, protože ta migrace těch lidí a samozřejmě různá směs sociálních vrstev a takže to tam jako řeší. To vím no. To my nemáme úplně jako s tímhle tím problém. Ta naše průmyslová zóna nevyrostla tak rychle, to jste si do toho možná měli i ty Kvasiny. A viděli byste ten diametrální rozdíl mezi řekněme menšíma průmyslovýma zónama a pak něčím jako je gigant jako jsou Kvasiny. Tam to i kraj prostě podporuje ve smyslu infrastruktury a tak. Takže ty data jsou na kraji, tyhle ty velký průmyslový.

**Představitel CzechInvestu:** Tam právě šlo o to, že to je jakoby strategická průmyslová zóna. Vlastně ona vznikla bez zapojení, nebo samozřejmě jako ruku v ruce s tou s Rychnovem a s těma okolníma obcema.

**Respondent:** I s krajem, protože jako kraj tam dostavujeme a investujeme spoustu peněz do infrastruktury, takže tam to stojí jako poměrně i dost kraj.

**Představitel CzechInvestu:** My, když jsme se vlastně o tom bavili, tak jsme je záměrně vyloučili jako Vrchlabí a Solnici. A nechali jsme tam takový jakoby my tomu říkáme městská průmyslová zóna, kde ten Jičín je vlastně byl pionýrem v tom lákání jako v tom využívání těch dotací na přípravu těch ploch.

**Respondent:** Jo to tam vlastně kolem toho obchvatu vzniklo poměrně dost fabrik v těch 90. letech no.

**Představitel CzechInvestu:** To samý pan Louda zas jako by v tom Zábědově vybudoval tu průmyslovou. Vy jste jediná zóna do té komparace daná, kde to město jako by nebylo tím úplně jako aktivním činitelem, ale prostě jako činí to nějaký jako ekosystém ta průmyslová zóna. Má vliv na to město, kde se jakoby doptáváme na nějaký jakoby ty externality. Ale jakoby porovnávat vás, Jičín, Bydžov se Solnicí, prostě dost dobře to nejde, protože to jsou jakoby úplně dva jiný příběhy zatím.

**Respondent:** Možná by stálo za to v časovém pohledu a s ovlivněním celého trhu nějakým okolím. A to je námět na úplně jinou práci. To by byla možná taky zajímavá studie.

**Představitel CzechInvestu:** No ono to je tak moc proměnných jako jo.

**Respondent:** No je no.

**Tazatel:** Tak dále se chci zeptat, jak si myslíte, že veřejnost vnímá fungování průmyslových zón? Jestli spíše pozitivní.

**Respondent:** No záleží, s kým se bavíte. Když půjdete do hospody, budete poslouchat ty remcaly, tak vám řeknu, že to stojí za pendrek, a to jsem slušnej, že musejí ráno vstávat do práce. Tak to je jeden pohledu. Druhý úhel pohledu jsou vlastníci těch firem, který si myslím, že tady jsou spokojený, protože my tady nemáme úplně tak nějakou špatnou sociální vrstvu ve smyslu, že by ty lidi byli líný a neuměli pracovat. Trošku se nám to mění s příchodem nové generace. Nechce se vám makat moc jako, abych byl upřímný. Tak zjišťuju jako jo, ale to nevdá to jenom s nadsázkou. A samozřejmě že nám tady populace stárne různě právě jsou starší ročníky, kteří jsou řekněme zaměstnaní. A takže z úhlu pohledu toho zaměstnavatele, myslím, že v pohodě. No a z úhlu pohledu nás jako města si myslím, že je dobrý, protože já se setkávám s podnikateli místními dvakrát do roka dělám setkání. Snažím se nějakým způsobem je propojovat a komunikovat s nimi, abych já měl podněty, co je potřeba změnit ze strany města, nebo naopak, když já mám nějaký potřeby informovat ty podnikatele. Takže se vždycky v 15, 20 lidech sejdeme, dáme si k tomu snídani, popovídáme si, za 2 hodiny se rozejdeme, a dokonce jsem zjistil, že tam vznikly i nějaký nové subdodávky a nějaký propoje mezi těma samotnejma. Že jsou jako B2B udělal trošku jako. Ale tak asi k tomu patří k věci. Takže jak to, jak jste tam měla?

**Tazatel:** Jak to vnímá veřejnost?

**Respondent:** Veřejnost to vnímá pozitivně.

**Tazatel:** Spíše pozitivně nebo převážně pozitivně?

**Respondent:** Já si myslím, že pozitivně. Nechme jenom bez superlativ.

**Tazatel:** Dobře. Dále jsem se chtěla zeptat, jestli se teda u vás od vzniku průmyslové zóny na ní objevují nějaké negativní ohlasy a stížnosti třeba na hluk nebo znečištění nebo hustší dopravu?

**Respondent:** Jediný, co jsme tak nějak řešili, a to možná byla i součástí logistiky do toho Kimberly, že tady prostě se točí ty kamiony, které odvážely do výroby a přivážely z výroby právě až tamhle. Ježiš, jak se to jmenuje ta první odbočka na dálnici za opatovickou křižovatkou, tam se jede trochu do kopce a tam čumí takhle sklady. Si nemůžu vzpomenout, ale je to dobrý. Ne, ne, ne, to je odbočka na Nechanice.

**Představitel CzechInvestu:** Dobřenice? Tak je velkej park.

**Respondent:** Ano, tam mají sklady, ale říkal mně ředitel, že teď si pořídili nějaký elektrokamion, že to dvakrát otočí na jedno nabití. Tak říkám výborně. Takže šetří životní prostředí. A už toho nevozí tolik, že mají zase nějaký prostě způsob logistický, který to. Proto

možná od toho upustili od těch skladů. Měly být rozšířené právě i tam ty lokality. Jak je to modrý, tak tady do boku měli mít logistickou hlavu. No, takže co to bylo?

**Tazatel:** Jenom jestli se objevují nějaké negativní ohlasy, stížnosti.

**Respondent:** Ne nevím, o nich ne. Nám tady ani nic neuniká, nesmrdí. Většinou to všechno stejně hygiena hlídá, že ty provozy jsou poměrně moderní. To tam je postavený posledních 20 až 30 let.

**Představitel CzechInvestu:** Tak jestli ty lidi byli zvyklí na ty koželuzny, tak tohle je salámka.

**Respondent:** No to, když jste jeli po Husovce a byl dobřej, takovej ten tlak, a to tak to tam teda smrdělo fest. Jak psí kšíry.

**Tazatel:** Další otázka jsem tady měla směřovanou právě, jestli propagujete a podporujete místní podnikatele v obci, jestli se setkáváte a takhle. Ale to jste mi odpověděl. A jak často jste teda říkal, že se setkáváte?

**Respondent:** Dvakrát, třikrát do roka.

**Tazatel:** A děje se tak individuálně, nebo jenom takhle hromadně?

**Respondent:** I individuálně, určitě. Když něco potřebují řešit, tak prostě zdvihnu telefon, přijedou. Jo jo.

**Tazatel:** Dále podílejí se firmy v průmyslové zóně na podpoře rozvoje v města v oblastech, jako je právě ten sport, kultury a jiné. To jste právě předtím říkal něco o podpoře?

**Respondent:** Jo jo. Vidávám je jako partnery na různých akcích, když jsou, tak tam jsou jako sponzoři a partneři v těch utkání nějakých. Nebo nějakých závodů, a to jsou většinou, ale ti organizátoři sháněj sami jako ne, že bychom je aktivně oslovovali, přispějte na něco takovýho. Jo, když je naše akce, tak jo. Ale jako další, který ani my nepořádáme, ale umožňujeme pořádání těch jako je gladiátor race a další, tak tak to to samozřejmě, si zařizují sami a ty firmy podporují. A my podporujeme, aby podporovaly. Takže to je takový souznění.

**Tazatel:** Tak a zřizujete a podporuje obec nějaký druh veřejné dopravy, který jezdí do průmyslové zóny?

**Respondent:** Ano. Nevím, jestli sem jezdí doprava, to teda bych úplně jako. Ale samozřejmě tam je kousek zastávka. Takže ano, my přispíváme na krajskou dopravu, takže ano, podporujeme a přispíváme.

**Tazatel:** A jestli se potom můžu doptat na ty náklady, potom? Nebo jestli víte teď?

**Respondent:** Asi 70000 ročně posíláme, myslím na kraj. Tak nějak.

**Tazatel:** A ovlivnil vznik průmyslové zóny hustotu dopravy v obci a jejím okolí?

**Respondent:** No. Tak dalo by se říct, že ty kamiony, který se tam protočí, tak zpočátku to tak jako vypadalo, ale ve finále teď je přeložka toho tranzitu na obchvat, tak už to nikdo ani nevnímá, že tam občas projede nějaký kamion. My jsme tady byli zvyklí na 1000 kamionů, takže to rázem opadlo. Takže ne, už ne v současnosti ne. Ono to tam je tak jako bokem i, že to nikde přes centrum nejezdí většinou.

**Tazatel:** Vnímáte, že v souvislosti s provozem průmyslové zóny dojíždí individuálně do obce teda větší počet osob?

**Respondent:** Myslím si, že nedojíždí. Že to jsou většinou místní a spíš většina vyjíždí pryč.

**Tazatel:** Ale jako celkově do obce dojíždí více osob nejen jako do té průmyslové zóny?

**Respondent:** Já myslím, že ne. Já myslím, že většina je tady z místních. Jo jako беру i takový to bližší okolí ty vesnice tady okolo.

**Tazatel:** Další otázku tady mám, jak je často potřeba provádět opravy silnic z důvodů vyššího zatížení způsobeného těmi vozidly? Mám tady zase udělanou škálu, jestli jednou ročně, jednou za 5 let, jednou za 10.

**Respondent:** Dejte tam jednou za 5 let. Protože si neuvědomuju, že bychom tam nějak extrémně opravovali, nebo ne.

**Tazatel:** A jakým způsobem je zajištěno čištění odpadních vod v průmyslové zóně?

**Respondent:** To je napojené na centrální kanalizační systém a je to vlastně splašková voda, která vede na čističku.

**Představitel CzechInvestu:** Takže oni sami vlastní čistírnu nemají? Ani to Kimberly.

**Respondent:** Já myslím, že jsou já myslím, že jsou napojeni na městskou, a jde to normálně do čističky. Protože tam samozřejmě jsou spojeny s tím nějaký náklady. Provozujeme si sami. Ale můžu to zjistit, abychom to netvrdili blbě. Já to zjistím. A to je možná nejlepší, aby se to nekřivilo. Ten poměr vůči Jičínu. To zkomparujete, bude to na mě, že to je blbě. Následuje telefonní hovor starosty. Takže pan jednatel mně potvrdil, že ano jsou napojení s vodou i s kanalizací. Ale ten objem taky by musel kouknout. To z hlavy neví.

**Tazatel:** Tak teďka mám environmentální otázky. Vnímáte z pohledu obce existenci nějakých negativních environmentálních dopadů průmyslové zóny?

**Respondent:** Ne.

**Tazatel:** Ani žádné opatření nebyly třeba přijaty? Třeba taky mám například protihlukové stěny, ale něco jako jiného na snížení?

**Respondent:** No tak až tam budeme teďka udělat tu zástavbu zatím těch rodinných domů, tak tam je plánovaná nějaká biotopová zóna. Takže to asi bude souviset s tím, jinak nebylo potřeba při lokalitě nic, no.

**Tazatel:** Takže potom tady mám jaké finanční prostředky obec vynakládána na řešení environmentálních problémů. Takže teda žádné. Přispívají podniky v průmyslové zóně finančně taky na ty ekologická opatření nebo kompenzace. To asi teda taky ne?

**Respondent:** Ne tak oni si to zaplatí v rámci předávky vody a odpadu, no. Jinak jako nevím, že by něco tady. Musím zaklepat. Prostě to, co dělá juta, je v pohodě bez nějakých ekologických dopadů. To, co tady je nahoře, tahle ta průmyslová zóna taky.

**Tazatel:** Tak a potom se chci zeptat, jestli máte přehled o objemu odpadu, který průmyslová zóna produkuje?

**Respondent:** To nevím, protože si to přímo řeší s Pedersenem sami. Jo, takže to nevím, to jde mimo město. Samozřejmě na odboru životního prostředí to ve statistikách vedou, takže zkusím učinit dotaz, jestli to někdo takhle vystřelí. Kdyžtak, když si tam máte něco dalšího?

**Tazatel:** No potom už tady máme jenom 2 doplňující otázky, jestli existují dostatečné kapacity pro zpracování recyklaci anebo likvidaci tady v obci nebo v okolí?

**Respondent:** No určitě teď ještě budeme rozšiřovat dvůr, a to je spíš pro obyvatelstvo. Jinak tyhle ty záležitosti se řeší napřímo s Pedersenem. My tady máme hnedka recyklační linku, kousíček dál v Rychnovku. Takže to tady v rámci v rámci toho místního odpadového hospodářství to je vyřešený, Ale tohle to je dokonce zase jedna z otázek, vidíte to? Kolik procent produkuje? Produkuje průmysl. Následuje telefonní hovor starosty. Tak ne, my jako město vůbec nemáme statistiku. Nemáme přístup, ale každopádně ministerstvo životního prostředí nebo statistický úřad vede evidence. Původce o odpadu, my jsme jako město zrovna tak a myslím nakládáme, takže my v rámci naší povinnosti to máme. Ale vůbec neevidujeme ani nějakým způsobem, kolik nám do toho, pokud nemají drobní výrobci jako OSVČ a další malé firmy, který mají s námi smlouvu, nebo napřímo s Pedersenem. Tak to jsou vlastně ti, co určuje zákon. Ale my víme, kolik třeba jsou nás navázaný a my jim to zprostředkováváme a vyfakturováváme. Tak to víme. Ale jinak jako tyhle ty fabriky, zase on mi říkal pan vedoucí, že když je to nadlimitní, tak to eviduje ministerstvo životního prostředí, ale zase to není ve statistikách statistického úřadu, a když je to podlimitní, tak to je vlastně statistika. Takže produkce odpadu, a teď jakého. Jestli průmyslového ten, co vyprodukuje, tak to je v rámci nějaký výroby a na to už si hlídá ministerstvo životního prostředí anebo toho komunálního, který vlastně vyházejou tam, že hodí papírek od svačiny do kontejneru, a tak to si zlikvidují firmy sami. Tady to je napříč vlastně. Pedersen je, jak říkal jedna ze složek. Můžou mít třeba nasmlouvaného někoho jiného v rámci toho průmyslového odpadu. Ty to vozí někam do

spaloven, a tak tam v tom šoupnul i ten odpad, který tam je směsný. Takže tak, takže nevidujeme.

**Tazatel:** A potom poslední otázka, jestli jste zaznamenaly problémy s nelegálním ukládáním odpadu?

**Respondent:** No od pár tady lidí, co tady nechají nám popelnic pneumatiky nebo někde tadyhle v nějakém zákoutí někde sklo nějaký takový ty garážáci, tak to jo. Fakt jako nechápu. Máme tady sběrný dvůr a máme tady prostě podmínky. Tady to mohou složit, zaplatí tady za to, když je to nějaký objemný odpad. Když je to v rámci řekněme nějakého poplatku za likvidaci komunálního odpadu, tak to je v částce. Tak to tady lidi můžou skládat zdarma, že jo odběratelé místní. Ale většinou to asi někdo přijde z nějaké vesnice, někdo tady odloží směrem na Velichovky, tam prostě takovej plácek, kde byly popelnice, dali jsme je pryč a dali jsme tam kameru a už je klid. A díky kamerovým systémům jsme třeba tady člověka, který nám tady z Teplic nad Metují, složil sedací soupravu u popelnice. Tak si to přijel odvézt, a ještě zaplatil pokutu. Čili v Jaroměři složí z dodávky prostě sedací soupravu k popelnici.

**Tazatel:** V souvislosti s tou průmyslovou zónou teda jste žádný nezaznamenali?

**Respondent:** Ne.

**Tazatel:** Tak tohle budou všechny otázky mého dotazníku.

## **Přepis nahrávky č. 2**

Transkripce rozhovoru s místostarostou města Jičín panem Petrem Hamáčkem.

**Datum realizace rozhovoru:** 21. 3. 2025

**Délka rozhovoru:** 00:52:16

**Citace:** SAMOSPRÁVA MĚSTA JIČÍN. *Řízený rozhovor s místostarostou města Jičín Petrem Hamáčkem.* Jičín, 21. 3. 2025.

**Tazatel:** Takže první otázkou z obecné kategorie je, jaká je hlavní motivace obce k vytvoření průmyslové zóny? Nebo tedy jaká byla pardon.

**Respondent:** Tehdy to byla náhrada těch pracovních míst. Tady byla Agrostroj, že jo. Takže ten se hodně omezoval a je pravda, že se omezoval tak, že tam vzniknul zároveň Ronal. Jako v té části toho Agrostroje, ale víceméně to bylo vytvoření pracovních míst jako náhrady. Já myslím, že dokonce ta Hydra, že to byla první z prvních pobídek v Čechách vůbec.

**Představitel CzechInvestu:** Jo, je to tak no.

**Tazatel:** No a teďka. Jak jste spokojeni se stávajícími firmami v průmyslové zóně, nebo byste je změnili, kdybyste měli tu možnost? Například vynechali byste nějakou konkrétní firmu nebo přizvali firmy z jiného odvětví?

**Respondent:** Ne. Takhle já, jestli se to vztahuje k průmyslové zóně jedna, tak ona je nejstarší. Takže tam probíhají jako podle mě teď zrovna jako změny v tom Continentale. Ale kdybych mluvil o té průmyslové zóně pro mě jako celku, tak oni nám tam teďka vyrůstají tři jiné provozy. Úplně jo, se tam investuje. Takže já bych nic neměnil, prostě to je takový vývoj. A on ten Continental nebo ten předchůdce, to ITT tady sehráli obrovskou roli, kdy prostě nějakou dobu tam bylo zaměstnanců 1500 až 2000. A ty lidi samozřejmě by neměli práci v tu dobu. Takže je nesmysl, jako když někdo říká montovna nebo něco tak. Tehdy ty lidi tu kvalifikaci neměli na nic jiného. Takže nic bych neměnil, je to takový přirozený vývoj. Teďka v Continentalu dochází jako k útlumu a já si myslím, že když už ta hala stojí. Tak i kdyby Continental zavřel, tak to někdo koupí.

**Tazatel:** Tak teďka, jestli vnímáte průmyslovou zónu převážně pozitivně nebo negativně. A proč?

**Respondent:** Já pozitivně. Jsou tam pracovní místa.

**Tazatel:** A kdybych to měla rozřadit na škále, tak spíš velmi pozitivně, nebo jinak?

**Respondent:** Velmi pozitivně. Tady se to jako podařilo umístit podél toho obchvatu. Tady tohle, je taková plocha volná. Teď se tam teda podařilo udělat silnici, tak se tam zase jako dostane možnost, aby tam nějaký firmy mohly vznikat. Ale my tady máme za poslední dobu, ne v téhle části tam byl ten zahraniční kapitál, ale teďka tady investují místní firmy do průmyslové zóny jako ve velkém. Což je kvalitativně úplně jiný posun Garland je to sice sklad, ale je to původní čínská firma obchodní jo. To je přesně to. Jak ty lidi říkají, že máme dělat marketing, máme prodávat jako obchodovat. Tam, že se vydělávají peníze. Máme firmu, která dokázala tam zainvestovat 200 milionů. A teď říkali, že jsme malý. Nikdo nestačí.

**Představitel CzechInvestu:** Tam tehdy jste už o ty obslužné komunikaci mluvil pár let zpátky. Teď se to jako podařilo. Ale stejně šlo o to, že ty pozemky nalevo napravo od ní byly ve vlastnictví nějaký jako rodinný zemědělců, která neprodávala tak.

**Respondent:** No ano. Jako prochází ten pozemek, velkou část toho vlastně oni, ale taky tam vlastní pozemek město. Takže jakoby dva pozemky tam jsou možné. A už jsou o to zájemci. A pak jsou tam lidi, který nemají nic společného s tímhle právoevědným zemědělcem, u kterých si myslím, že je naděje, že to prodají napřímo někomu. Že to nechtěj prodávat městu, jako investorovi by to prodali asi.

**Tazatel:** No právě tady na to mám další otázku, jestli plánujete do budoucna rozšiřovat průmyslovou zónu? Takže to si tady zaškrtnu, že teda ano.

**Respondent:** Jo, jo. Takhle my jí máme jako stanovenou v tom územním plánu, a ještě je kam v rámci toho územního plánu. Takže jako ji intenzifikujeme.

**Představitel CzechInvestu:** Jinak ty zájemci to jsou taky nějaký už tady zasedlíny firmy, který třeba chtějí jenom expandovat nebo chtějí se rozšiřovat? Nebo to jsou nově příchozí?

**Respondent:** Ne tohle to je nově příchozí, ale teda nově příchozí on bydlí v Jičíně nebo přesně 3 km a má firmu v Bydžově. A chce přijít sem. Logicky jo, to nechce mít daleko na dojíždění. Ale to je dobrá firma elektrotechnika jako rozvaděče a takový, jako to je dobrý. A ty poslední jako tři investice, co tam jsou tak to je docela zajímavý. Jedno je JSP, to nebudete znát ty firmy, a ty vyrábí regulační prvky na topení jako termoregulaci a podobný. Ale i různý další zařízení s tímhle spojený a oni mají poměr inženýrů a těch výrobců jako dělníků jedna k jedné. Pak tam je Zikmundelectronic a ten přichází někde z Kněžmost nebo od Boleslavi. Ty dělají kamery, které jezdí tou kanalizací jako monitorují ten stav kanalizace, což je taky zajímavý. A poslední Laserexpress, což je přesný řezání kovových výrobků, takže všechno to jsou jako zajímavé firmy.

**Tazatel:** Tak přesuneme se na další otázku, jestli teda vyvíjela iniciativu obec, nebo zasedlily firmy do průmyslové zóny samy úplně na počátku?

**Respondent:** Ne, ne. Vyvíjela obec, protože to musela vykupovat ty pozemky.

**Tazatel:** Dobře, tak já si tam dám teda zcela obec, protože jsme tady měli možnost jako většinově obec, většinově firmy.

**Respondent:** Ne to zprostředkovala i k těm lidem. Tady myslím si, že to prodávali soukromníci taky na přímo, ale tu infrastrukturu, tak to všechno budovalo město.

**Tazatel:** A teda když vybudovalo tu průmyslovou zónu město, tak jaké byly vstupné náklady na vybudování té průmyslové zóny?

**Respondent:** Jo, tak to já nevím. Ale bylo to třeba 50 milionů. Nebo třeba takový. Jako byly to desítky milionů, ale velkou část zase dala dotace CzechInvestu. Takže to je. To jsem netušil, že bude taková otázka.

**Tazatel:** Tak to nevádí.

**Představitel CzechInvestu:** Právě já myslím, že si to pak může jako zpětně dohledat.

**Respondent:** Ale třeba teďka tady ta propojka. Ta komunikace stála 15 v té poslední investici. Předtím jsme pro ty 3 firmy nějak zase dělali za 3 miliony komunikaci jo, takže. Tam jsou jako velký ty investice vcelku. Na druhou stranu, když ten Garlon přišel, tak si koupil pozemek za 20 milionů.

**Tazatel:** Další otázka je, jaké jsou roční náklady na provoz průmyslové zóny? Jestli máte nějakou představu o tom?

**Respondent:** No tak na provoz, tam nějaké nápady jako jednorázově provozní jsou. Jako veřejné osvětlení, tam je. Občas se opraví nějaká díra někde. Tam nejsou jako. Já neviduju, že by tam byly. Že tam zametou technické služby. Tak to je těžko říct, jestli to je náklad s průmyslovou.

**Tazatel:** A právě s tady tím na provoz se váže i otázka, jestli mají nějakou teda podobnou tendenci, nebo jestli jsou nějaké značné výkyvy v těch nákladech na provoz? Vy jste říkal, jenom to osvětlení nebo takhle. Tak to má asi podobnou tendenci.

**Respondent:** No. To máme infrastrukturu, kanalizace je spádová. To by mohl být, jako že by čerpala někde. A ještě to provozuje vodohospodářská společnost. Já si jako neuvědomuju, že by byly s průmyslovou zónou nějaký náklady s provozem.

**Tazatel:** Ty náklady právě na to vybudování, jestli byly na tu průmyslovou zónu kryty právě teda z rozpočtu obce nebo aspoň ty firmy samotné jako nějak přispívaly přitom budování?

**Respondent:** Jo na některou infrastrukturu přispívaly. Což se jedná o dešťovou kanalizaci většinou jo. Především na retenci, tak tam přispívaly. A teď třeba přispívají, když jim zavádíme optickou síť, tak na to vybudování, protože to je městská optická síť. To tam zavedeme. Tak přispívají, ale oni přispívají tím, že koupěj ten pozemek jo. Víceméně pro nás je důležité, že

tam ta firma přijde a bude tam fungovat. Takže. A je to takový, že to bylo předfinancovaný a postupně, jak jsme to prodali, tak já si myslím, že ono to město ve výsledku jako nominálně to nic nestálo. Ještě s tou podporou od toho CzechInvestu.

**Tazatel:** Další otázka je, jestli byly firmy motivovány obcí k příchodu do průmyslové zóny snížením nákladů na pořízení pozemku?

**Respondent:** Ne, tady máme spíš přetlak. Tady se běžně soutěží. Tady na poslední pozemek byla aukce. Myslel si, že tady to koupí za milion, no musel to koupit za dva a čtvrt.

**Představitel CzechInvestu:** A ani teda v těch prvních jako letech, kdy třeba přicházel ten Continental na přelomu tisíciletí.

**Respondent:** Tak asi jo. Tam jo. Na začátku, jenomže to je doba, kdy jsem tady nebyl, ale myslím si zase, že ten Continental nemotivovala obec. Jo, jako že to spíš byl ten CzechInvest, který nabízel ty daňové slevy a podobný. Ale že by město tam přímo jako do toho vstupovalo? To ne. Pomáháme jim jako samozřejmě, když z takovýchle velký firmy přijdou a chtějí stavební povolení zpravidla, tak se jim snažíte pomoci jo. Víte, co kde se dá zařídit a podobně. No tak takovým způsobem, ale že by se jim to pomocí slevy, to ne. Oni to vlastně chtějí víc, tu pomoc. Oni chtějí spíš jakoby s administrativou pomoc, než že by chtěli za každou cenu ušetřit pár peněz.

**Tazatel:** Tak další otázka. Vyskytly se při provozu průmyslové zóny nějaké neočekávané výdaje, které musela hradit obec?

**Respondent:** Tam došlo někde k nějaký havárii, ale to jsou takový. To je otázka, jestli to je z provozu průmyslové zóny. Že by tam došlo něco jako přímo kvůli průmyslové zóně, jako takový, to to si nemyslím.

**Tazatel:** Jaká byla výše prostředků z obecního rozpočtu nebo jaká výše prostředků z obecního rozpočtu tvoří příjmy spojené s průmyslovou zónou? Například daně, poplatky.

**Respondent:** Nemáme to takhle vyčíslený. Nemáme ani zvýšenou daňovou jako sazbu pro průmyslové podniky, což je daný katastrem, protože tam zabíhají jako katastry těch sousedních našich jako obcí. Robousy, Moravčice. A nevím teďka, jestli Popovice, takže my, kdybychom chtěli zvýšit jim, tak zvýšíme těm menším obcím jako našim menším. Takže to moc dobře nejde. Muselo by se to upravovat, to katastrální území.

**Představitel CzechInvestu:** A to se dělá teda pardon na nějakém koeficientu?

**Respondent:** My jsme na tom základním.

**Představitel CzechInvestu:** Na jedničce?

**Respondent:** Jojo na jedničce. A nevím, jestli z té daně z nemovitostí, jako to je. Samozřejmě to je za mě to nejhorší, co jako v Čechách funguje, že ta daň z nemovitosti nebo ten příjem z těch hal a z průmyslových zón by měla být výrazně vyšší jako ale. My to vnímáme jako daň z nemovitosti asi 13 milionů, nebo teď to bude šestadvacet. Jak se to zdvojnásobilo, a z toho bych řekl, a to jenom odhaduju, z průmyslové zóny jako takový může být, tak řeknu 1/4. Ale je to z celý průmyslové zóny. Takže to je jako nevýznamný. Nebo jako ne, není. Jako samozřejmě bez 8 milionů by to bylo zlé. Tady ale vzhledem k tomu, co to vlastně generuje. Jako teďka myslím jako dopravu a takový věci. Jo, tak to zas jako tolik není.

**Tazatel:** No a jak jsi právě tady ty prostředky třeba využíváte?

**Respondent:** Rozpočet a tam se to nějak celý předělá. Ale to město to předinvestovalo. Ono nějakou chvíli opravdu neinvestovalo, bych řekl tak 2 roky, významně do ničeho jiného než do té průmyslové zóny. Jestli to můžeme dovolit. Ale teď, když jsme jako udělali třeba tuhle tu silnici, nebo tak. Ono, to je připravený. Jo, tam se i prodlužovaly vodovody a takový jako. Ono tam ty investice jsou. Když bych to vzal za těch 10 let, tak to vyjde třeba na 2 miliony ročně v průměru.

**Představitel CzechInvestu:** Jinak kdybyste měl zájem, tak my máme jako poměrně už jako zajímavý nástroj jako výpočtu těch finančních dopadů pro obec nebo pro město, které má tu průmyslovou zónu, že právě když se do toho jako započítá, s jakým koeficientem, jakou dobu

tam ty firmy působí, kolik mají zaměstnanců nějaký ten přepočtený stav. Tak pak vlastně jsme schopni dostat se jako poměrně přesným číslem, kolik vlastně odvedla ta firma na daních, kolik z toho šlo státu, kolik šlo v rámci toho přepočtu RUDu na kraje na ostatní obce a kolik vlastně skončilo v té obci jako takové. Ono třeba pětadevadesát procent, z toho je ta daň z nemovitosti. Jo, ale pak vlastně je pak je vlastně jako možný se podívat jako na nějakou tu časovou řadu a říct, ano, ty firmy nám, podívali bysme se to čistě jenom finančního hlediska, přinesli do rozpočtu tolik. Nás to třeba na začátku stálo tolik a jsme v nějakých jako černých nebo červených číslech.

**Respondent:** No, když ono tam jsou takový věci. Ono to jsou spojený nádoby, že jo? Díky tomu, že tady vznikla tona, tak ten Jičín. Sem zamířilo obrovské množství zaměstnanců, jo do všech jako oborů nejenom ta průmyslová zóna. Takže my tady máme asi 13000 nebo 12500, tak to jako průměru je, zaměstnaneckých pozic, no a nás je 16200 jo. To znamená, že každý den máme teďka v plánu udržitelné mobility sem najede třikrát víc aut, než odjede, no každý den. A to přináší ty náklady. A ty lidi, jak sem jezdí do práce, tak samozřejmě přirozeně tady chtějí dávat děti do školy, do školky. Přirozeně je chtějí dávat do kroužků a podobně. A berou to jako automaticky, že to ten Jičín musí zařídit. Když se tady budete bavit, co tady byly ty starostové těch obcí, tak oni nám říkají, proč tady stavíte. Tam by mohl být parkoviště. Já říkám, proč by tam mělo být parkoviště, aby ty vaši lidi měli parkovat? Vy jste se zbláznil? Jo, tak to jsou jakoby dopady, který jako když ten váš výpočet takhle proběhne, tak to řekne, jakou kupu věcí průmyslový zóně. Ale vedle toho jsou ty náklady, který s tím souvisej, protože přirozeně se stanete jakoby v takovém centru. Já to vždycky říkám, že máme problémy jako těch velkých měst. Máme přeplněné školy, máme problém s parkováním a takový. Co typický, třeba řeší Pardubice, což je mnohonásobně větší město.

**Představitel CzechInvestu:** No zas pak na druhou stranu třeba ten velký projekt u těch kasáren bývalých, tak možná se vám třeba podaří to obsadit mnohem rychleji lépe. Třeba za vyšší peníze, než kdyby tady ty zaměstnanecké pozice nebyly, tak to jakoby stáhne zase jakoby do města. Jo, že?

**Respondent:** To samozřejmě. Nemyslím si, že to stáhne do města. Jo, nevím. Myslím si, že se to koupí lidi, hodně na to čeká. No uvidíme, jak to dopadne. Máte pravdu, že to samozřejmě, já to vůbec nechci kritizovat. Jenom to říkám, jako že na jedné straně chci jsou jakoby přímo jako nějaký výdaje jako výnosy z toho. Ale na druhé straně máte takový věci, který se strašně blbě vyčítávají. Jo a teď, když mluvíte s těma starostama okolo, tak oni se vám chlubí, že tam lidi přišli a postavili tam máme 20 domků. A vy si říkáte, tak rozhodně přišli, protože to tady máte krásný. Tak to není.

**Tazatel:** Tak moje další otázka bude, jestli bylo nutné rozšířit nebo modernizovat energetickou infrastrukturu v oblasti?

**Respondent:** Jo, jo samozřejmě. Tam byly poměrně velký investice právě do rozvodu elektřiny. Myslím si, že jedna z těch dotací má řádů milionů na přeložku vysokého napětí.

**Tazatel:** Tak zvýšily se obecní výdaje v souvislosti s údržbou infrastruktury potřebnou pro fungování průmyslové zóny?

**Respondent:** Já bych neřekl. Tak určitě, ale to je jako tím, že se prostě vybudují nějaký komunikace. Tak oni jsou v dobrém stavu, byly postavený tak, že tam budou ty kamiony, takže to není zas na nich vidět. Ještě jsme za těch 20 let tam nic nemuseli opravovat, neustále jako něco někde prodlužujeme o kousky a takový.

**Tazatel:** Tak pomohla průmyslová zóna přitáhnout další investory nebo podnikatelé do regionu?

**Respondent:** No, no, to je těžká otázka. Ona je tak velká, že já si naopak myslím, že ve srovnání s těma okolními městy jsme třeba s Pakou nebo tak. Tak tam mají daleko víc živnostníků, kdežto tady je to pohodlnější získat tu práci jako v té průmyslové zóně. A tam prostě pod střechou v teple pracovat.

**Představitel CzechInvestu:** Ono to bylo ještě myšlený, tak. Jestli třeba to, že tam je Continental, nebo Hydra, nebo jako. Tak jestli třeba jakoby nějaký z těch dodavatelů subdodavatelů, jako by třeba zamířil do Jičína.

**Respondent:** No přišly logistický firmy. Preymesser třeba.

**Představitel CzechInvestu:** A to Cargo, tady už bylo předtím?

**Respondent:** To je pozůstatek ČSAD Jičín. Jako úplně na začátku.

**Představitel CzechInvestu:** Ale jakoby je tady třeba možnost, že vlastně já nevím. Rostly tady ty firmy, ta expanze tady byla větší v důsledku jakoby těch zasílaných firem, nebo těch firem, který sem přišly.

**Respondent:** Já vám nevím. Já, když o tom přemejšlim, tak si myslím, že úplně ne. Jako samozřejmě tady vyrostly nějaký jako služby. Ale řekl bych, že by sem přišel vyloženě jako nějaký subdodavatel, to teda asi nemyslím. Jo. To myslím si, že ne. Že kdyžtak by to bylo spojený, že tady sem přišly subdodavatelé, třeba jako spojený se Škodou jako s autoprůmyslem. Že by s těma firmama přišel. Třeba do Turnova investoval Kamax a to vyprodukovalo investici List to B v Jičíně, protože List je jejich dvorní dodavatel nějakého pokovování těch šroubů, které oni tam vyrábějí pro automobilový průmysl. Ale že by takhle to tady měli. Kromě těch logistických firem, tak myslím si, že ne. A těch logistických firem, no ten Greenlog tady třeba vzniknul jako úplně nová logistická firma jako jičínská.

**Tazatel:** Tak teďka se přesuneme na kategorii společenskou, takže první otázka je, kolik je podle vás v průmyslové zóně zaměstnanců? Jestli o tom máte nějaký přehled?

**Respondent:** No tak, já mám hlavě 3000, ale to možná neplatí. Ale jakoby ne v týhle části, já to fakt nemám rozlišený na tuhle část, protože ono tohle to je jako vlastně takový malý kousek tý průmyslové zóny.

**Tazatel:** Tak pozorujete, že je o pracovní místa v průmyslové zóně místními obyvateli zájem? Tak vnímáte na rozpočtu obyvatel v obci? Jako důsledek vzniku průmyslové zóny nebo jako efekt jiného faktoru?

**Respondent:** Jo.

**Tazatel:** Tak vnímáte nárůst počtu obyvatel v obci jako důsledek vzniku průmyslové zóny nebo jako efekt jiného faktoru?

**Respondent:** Počet obyvatel nenarostl, on zůstal stejný. Ale zajímavý je, že té části celého ORP, protože se to musí tak stáhnout, v severní část ORP Jičín, to znamená Jičín a okolí plus botka, tak tam stoupl počet obyvatel o 5 % za 20 let, což je hodně, ale ne přímo v Jičíně. To je ta otázka, jestli to je daný tím, že ty lidi si nezměnily trvalý bydliště. Což taky může být. Tady, jako když se postaví dům a prodávají se byty, tak tam spousta, to vyjde tak půlka bytů má někdo, kdo má trvalý bydliště jinde. Takže jako my vnímáme, že tady žijeme docela dost lidí. Pohybuje se tady dost lidí, ale v tom Jičíně těch trvale bydlících nepřibývá. Spíš zajímavý je, že když dojde vždycky k nějakému tomu boomu ekonomickému, tak přibude najednou z roku na rok na stovky obyvatel víc, a to jsou cizinci s trvalým pobytem.

**Tazatel:** Právě s tím mám spojenou další otázku, jestli byl spojen se vznikem průmyslové zóny nárůst sociálních problémů, jako je třeba zvýšený pohyb zahraničních pracovníků nebo nedostatek bydlení?

**Respondent:** No nedostatek bydlení tady je, ale to je zase otázka, jestli to je kvůli průmyslové zóně nebo kvůli té atraktivitě Jičína jako takové. Protože jako nám hodně hraje do karet, i když to v Boleslavi neradi slyší, ale Boleslav prostě krásná není. Takže z Boleslavi sem jezdí, jak jako na víkend jako si to tady užít lidí docela často. Tak taky občas se někdo přestěhuje odtamtud jo, takže to je daný. Ale ono se to hodně podceňuje podle mě, ale velký vliv má nemocnice. Jo tam máte 200 pozic, kterých je prostě úžasně placených minimálně 200. Jo, to jsou jako lidi, který mají hodně peněz, i když to vypadá každý rok v televizi, že nepotřebují vyusnout, že jo. Tak takže já nevím, jestli to je průmyslovou zónou. A ty sociální jevy, bylo to v roce 2008, to jsem pocíťoval nebo před tou krizí co byla rok 2008, tak to mě přišlo tak jako

obecně tady bylo asi hodně Rumunů v tu dobu. A to bylo takový hodně, no až jako začal jsem pociťovat, ale to bylo jako obecně, že jich tady je hodně, ale od té doby ne. A teď jak byla ta ukrajinská krize, no tak Ukrajinci jsou všude teďka že jo, ale oni se tak jako přizpůsobili tak docela dobře, jako že vlastně oni už nám opouštějí ty naše byty, co my jsme tady otevřeli jeden dům, který byl vystěhovaný připravený pro rekonstrukci. Tak z těch 7 nebo 13 bytů a teď nevím, tak už jsou jenom ve 3, jo. Takže oni se tak jako poasimují. Tak já jsem takový tolerantní, ale já to tady nevidím. Tady jako, tady zločinnost moc není. Tak jako městský policajty vidíte občas venku, státního toho tady potkáte výjimečně.

**Představitel CzechInvestu:** A z těch jako ukrajinských jako rodin oni jako zůstali v Jičíně, jenom se přestěhovali do jiného bydlení, takže práci tady našli asi nějakým způsobem, jako by zakořenili během tří let?

**Respondent:** Jo jo jo. Našli. Oni velmi rychle tady našli práci tady po těch těch. A to je právě to. Že se jako zavírají některý ty továrny, tady Bapost třeba, tak ty lidi tam byli strašně špatně placený, jo. Tak já si nemyslím, že to je špatně, protože aspoň to ty lidi donutilo si najít lepší práci. Jo, to to fakt byli lidi podle mě v kategorii, který pak chodily pro dávky, protože jim ačkoli chodili do práce, tak ten výdělek jim nezaručoval to, že pak zaplatili nájem. Takže zaplat' pánbůh to tam skončilo, už to koupila jiná firma a bude tam vyrábět něco jiného. A takže i to, co probíhá v tom Continentalu. Ono, kdysi dávno to bylo strašně atraktivní, ono zase tak atraktivní to není v tuhle chvíli jo pro ty obyčejný dělníky jako pro ty konstruktéry. Ale zase v tý Škodovce budou mít víc. Výrazně.

**Tazatel:** Tak. Jak si myslíte, že veřejnost vnímá průmyslovou zónu nebo fungování průmyslové zóny?

**Respondent:** Ona ji nevnímá. Ona, jak je u toho obchvatu, tak za mě to nevnímá. Jak to tady vnímáte, když jste tady v centru? Nevnímáte to.

**Další účastník rozhovoru:** Tím spíš ta otázka, jestli to nevnímají ve spojení s tou zvýšenou dopravou tady. Jestli třeba jakoby se nehromadí stížnosti s tímhle tím. Že tohle to je vlastně ten dopad, tam není jakoby taková náročnost.

**Respondent:** Jo, jednak tam je ten obchvat jako ty hlavní 1. třídy, že jo, u který to bylo postavený a teď před 4 lety se udělal severovýchodní obchvat města, což jako směrem na Semily. A ty lidi jednak jsem zkrátila doprava o 15 minut, ale všechna těžká doprava, která tam směřuje od Semil a všichni ti dojíždějící od Semil najednou přijedou přímo do té průmyslové zóny, takže. Ani dopravně to není tak.

**Tazatel:** Tak teďka mám otázku, jestli se od vzniku průmyslové zóny objevily nějaké negativní ohlasy nebo stížnosti právě ze strany veřejnosti nebo vůbec?

**Respondent:** No a tak ne. Lidi jako obecně ne. A tak to víte, že vždycky přijde nějaký krasoň a řekne, že ty krabice jsou ohavný a že to škodí krajině a podobně. No tak jako. Jenže to potírá. On taky z něčeho potřebuje žít. Většinou to je nějaký intelektuál, který žije ze státního, že jo.

**Tazatel:** Takže jste to zaznamenali, ale ne ve velkém míře.

**Respondent:** Jo.

**Tazatel:** Podporujete a propagujete místní podnikatele v obci a podnikatele v průmyslové zóně?

**Respondent:** No, propagujeme. Jak jako propagujeme. Jak myslíte, propagujete?

**Tazatel:** Je tam myšleno tak, jestli to třeba pořádáte nějaké akce nebo nějaké opatření na zviditelnění?

**Respondent:** No oni o to upřímně moc nestojí. To jako. Co s nimi děláme teď intenzivně poslední 2 roky, že město začalo být pořadatelem Jičina města pohádky. Tak je obcházíme, kde je teda zrovna já a někdo z nadačního fondu. A pak je propagujeme v rámci té akce, že to podpořili. Tak jako takhle, jo, jako poděkujeme. No a potom, když věnují nějaké dary, tak taky chodí na pódium, jo? A děkuje se jim, ale že bychom jako propagovali konkrétně nějakou firmu,

to ne. Teď ani nevím, proč bysme to dělali. vy byste ji chtěli zlepšit jejich pozici jako na trhu, nebo.

**Tazatel:** Tak kdyby byste ji chtěli zlepšit jejich pozici jako na trhu, nebo tak.

**Respondent:** No tak my nejsme naivní teda, že bysme něco dokázali. Nevím.

**Tazatel:** Prostě nepropagujete vůbec.

**Respondent:** No tak, když to tady vyrábí nějakou nějakou pochutinu někdo, tak to vezmeme a rozdáváme, že jo. Ale když tady někdo vyrábí zametací vůz nebo tady kondenzátory, nebo já nevím, co my s tím.

**Tazatel:** Chápu, chápu. Potom tady mám otázku, jestli probíhají v obci setkání s podnikateli za účelem identifikace jejich potřeb?

**Respondent:** No tak my se s nimi setkáváme, my jsme malý město. To znamená ve chvíli, kdy oni něco potřebují, nebo my si myslíme, tak jim zavoláme. Pak teda v rámci toho, když já jdu žádat o ten dar, tak to je zhruba na půl až hodinu rozhovor. Tak během toho, a to je obejdu skoro všechny. Během toho se dozvím spoustu věcí a vyměníme si ty přímé kontakty. V rámci strategického plánu jsme zapojovali, ale oni vlastně, když já to tak vezmu, tak oni nemají nějaký. Oni přijdou většinou, když mají něco konkrétního, tak přijdou. Ale že by že by měli nějaký potřeby jako město udělej nám něco, jako obecně jako podnikatelé to ne. To jsem nezaznamenal. Tady třeba ta Hydra chtěla, aby tady byl chodník podél té komunikace. Tak je tam chodník no. Ale když jsme chtěli, aby nám přispěli, tak to nemají peníze a prakticky krachujou.

**Tazatel:** Tady to bylo právě myšlený tak, jestli se s nimi třeba pravidelně jako setkáváte. Nebo uděláte nějaký.

**Respondent:** No tak teď jako v rámci toho strategického plánu, to máme napsaný a v rámci ty pohádky kromě toho, že je obejdu, tak jsme udělali potom na konci jako poděkování, kde jsme je všechny pozvali na jedno místo. Což bych řekl, že mělo úspěch, protože oni samozřejmě ve chvíli, kdy tam byli sami podnikatelé z těch jako podniků tady odsud a z okolí tak byli mezi svejma. Tak jim to jako vyhovovalo, ale přesto to bylo jenom společenský, že by z toho vykristalizovalo, že by něco potřebovali, to ne.

**Tazatel:** Tak. Podílejí se firmy v průmyslové zóně na podpoře rozvoje města v oblastech jako je třeba podpora sportu, kultury nebo.

**Respondent:** Jo. Ale paradoxně ty nadnárodní míň než ty místní. To je, to je docela zajímavý.

**Představitel CzechInvestu:** Jsem se právě chtěl zeptat, jestli jako ty větší firmy úměrně tomu dávají jako víc. Jestli to odpovídá tomu jejich jako ekonomickému výtlaku.

**Respondent:** Na tu rámcovou pohádku to bylo takový zajímavý. Že vlastně nám to podpořil. Hlavní partner byl Aveflor. Ten je v Budčevsi, ale pan Zubatý je z Jičína jako generální sponzor a pak ty největší příspěvky dala firma Paris. Předpokládám, že neznáte, nicméně to je jeden z největších obchodníků s rybářskými potřebama. Ale jako ten obraz je ve stamiliónech jo. Pak další, kdo tam byl, tak byl ten Garland, kterej dal v 80000 a Microrist, ten dělá IQF technologie, ty bezdrátový. Tak ten dal taky 100000 a to je místní firma. Ta měla i českou hlavu získanou, takže. A vedle toho Continental dal 15 a Ronal taky 15. Jo tak, ale vlastně je to tak správně, že ty místní podnikatelé, kteří se tý pohádky účastní jako buď už děti sami anebo tam chodili s dětma nebo chodí s dětma, tak si to podpořili ve větším, takže to už zase se mně líbilo.

**Tazatel:** Tak a zřizuje a podporuje obec nějaký druh veřejné dopravy, který jezdí přímo do té průmyslové zóny? Protože já jsem si dohledala, že tam je přímo jako zastávka u toho jako Continentalu.

**Respondent:** Ono tam funguje. Městská doprava tam jakoby funguje a nefunguje, protože když jede někdo s Robous, to je naše místní část jo. Tak může na tuhle tu zastávku dojet zdarma. To je jediná linka, která tam jede. Pak samozřejmě z Jičína, protože když to je v rámci Jičína, tak máme s krajem dohodu, že to jako v rámci tý linky, tak může jet třeba důchodce zadarmo. Tak důchodce nemá smysl do průmyslové zóny, že aby jezdil. Ale jinak tam jezdí běžná linková

doprava. Zrovna tady na tu zastávku, jako Jičín Hradec ten autobus jezdí docela často. Ale přímo město tam tu linku nemá. Kromě té městské, ale to je nepoužitelný. No oni mají svoje vlastní dopravy, zrovna ten Continental ten vlastní linku, která to svázela.

**Tazatel:** A město teda s tím spokojený náklady má jaký? Nějak přibližně aspoň s tou dopravou.

**Respondent:** To vám neřeknu. Nevyčísím, protože za tu městskou hromadnou 2 1000 200 to vím jako celek. Ale kolik přímo do té průmyslové zóny? Ale ona s tím nemá nic společného. Nevím, že by tam někdo jezdil jako. Jako pár lidí, tak řekněme 10 tam jako bude to 2 hodiny poté, co skončí.

**Tazatel:** Tak potom tady mám právě otázku, jestli ovlivnil vznik průmyslové zóny hustotu dopravy v obci a jejím okolí? Tak to jste říkal právě ten obchvat, že tam je, takže.

**Respondent:** Jo, tak to jo. Určitě jako ovlivnilo jako ta dojíždka. Víte, co já mám spojený s tím, že když jako jsem byl malej, tak se z toho Jičina spíš jezdilo za prací třeba do Lomnice a tak jo. Nebo do Valdic do kriminálu. A teď jsem to obrátilo, teď se dojíždí do Jičina za práci. Samozřejmě zčásti jezdí z Jičina za prací jinam. Jo jak do Hradce do Liberce, tak do Boleslavi, ale už i podle toho plánu udržitelný mobility, kdy to je na základě bigdat od T-Mobilu, tak víme, že sem třikrát víc lidí přijede, než odjede.

**Představitel CzechInvestu:** Já jsem pardon. To jsem nějak zaregistroval, že Jičín nakoupil jakoby ty velký data od těch mobilních operátorů. A náhodou nedostali jste se třeba i k těm datům za ty všechny 3 mobilní operátory, jak to nakoupilo ministerstvo vnitra?

**Respondent:** Já nevím.

**Představitel CzechInvestu:** Případně jako kdybyste měli jako zájem, tak my je od toho ministerstva máme a máme ty zdrojové data a poměrně hezky se tam pak jako ukazuje, jaký je ten jako reálný pohyb těch obyvatel. Oni to ještě dělí jako na docela zajímavý skupiny jako lidi, který jsou rezidenti, nerezidenti, kteří ale tam jezdí jako pravidelně v tom pracovním týdnu. To znamená buď to pracovní pozice nebo student, a pak tam jsou lidi, který ty jako jezdí, spíš jakoby že tam je třeba sekundární bydlení anebo nákupy. Fakt jako dokázali to docela jako hezky zkousnout.

**Respondent:** Tak jestli máte ty data, jestli to je možný poskytnout, tak já určitě budu rád, když nám to poskytnete. Já teď nevím, ze kterých dat, jakoby. Město to nakupovalo i v rámci té pohádky a v rámci prodloužených víkendů a vidíte, jaký tady je pohyb. Takže víme, že na pohádku přijdeš 40000 lidí. Tak jestli máte ještě takový, tak to bylo zajímavý, kdybychom měli přístup.

**Představitel CzechInvestu:** Jo.

**Tazatel:** A kdybyste měl zhodnotit, do jaký míry se ovlivnila ta hustota dopravy. Jestli se ovlivnila hodně nebo málo.

**Respondent:** No se ptáte jako špatného člověka. Jo, protože pro mě je to v pohodě. Dokud auto jede, tak je to v pohodě, že jo? Jakmile zastaví, tak je problém. Takže tady v Jičíně vám, když budete mluvit s těma, takovejma těma co, jako jsou úplně posedlý tím autem, tak vám řeknu, že je to katastrofa. Že v Jičíně se nedá projet jo, protože pro ně je dopravní zácpa, kdy se zdrží 2 minuty, tak se to nedá projet, ale to je. Zhoustla určitě ode dvou do tří hodin, tady je výrazně větší pohyb těch aut po městě. No ale teď je otázka, jestli to je daný tím, že jako všichni jezdí tím autem a před tím chodili víc pěšky. Tak předtím to nemáte daleko. No tak zhoustla, ale kolik? No tak třeba o půlku.

**Tazatel:** Takže ne nějak úplně významně.

**Respondent:** Kdyby si to někdo přečetl, tak řekne, že jsem se zbláznil. Pro ně, pro některý, to je fakt strašně významný. A tak jste sem jeli, tak jste viděli? Ne, že ta doprava je v pohodě.

**Představitel CzechInvestu:** Jo.

**Tazatel:** Právě.

**Respondent:** No tak.

**Tazatel:** Spíš jenom jako, jak to vy vnímáte jako obec?

**Respondent:** No. Když kdybyste byla támhle na setkání, to zrovna bylo tenhle týden, jo ty udržitelný mobilitě, tak máte pocit, že tady nezaparkujete nikam, nedojedete, jo. Prostě úplně se tady nedá pohybovat prakticky. A když se jich zeptáte, proč tady jezdíte tím autem, když nemůžete zaparkovat? No jo zaparkuju. No, tak říkám, to je právě ono. Zaparkujete, tak sem jedete. V Praze víte, že nezaparkujete, tak tam autem nejedete. Tak takže to je. Někdo hystericky nám řekne, že to je hrozný a já vám říkám úplně normálně, že tady vlastně teď, když pojedete, tak kromě nějakého malého úseku na Husovce, když spadnou závory, tak úplně v pohodě projedete během chvíličky kamkoliv.

**Tazatel:** Chápu. Tak vnímáte, že v souvislosti s provozem průmyslové zóny dojíždí individuálně do obce, teda větší počet osob?

**Respondent:** Jo.

**Tazatel:** To předtím taky říkám. Jak často je třeba provádět opravy silnic z důvodů vyššího zatížení způsobeného zejména těmi těžkými vozy těch firem?

**Respondent:** Tak oni jezdí po státních a krajských, takže nás to zas tolik nedotýká. Já si přemýšlím, jestli máme nějakou komunikaci kudy jezdí kamiony, která je ve vlastnictví města. Tam jsme to zavřeli. Takže nevnímám, ale když vy jste se měli od Poděbrad, tak byste jeli po silnicích ruská poděbradová a teď je otázka, jestli to teda od kamionů občas tam nějaký jezdí. Ale oni do té průmyslové zóny mají dobré spojení jako jinudy. Já bych neřekl, že to je spojený s tím, že to jako obecně s tím provozem. Že by kvůli kamionům jsme my opravovali jako město. To ne. A v té průmyslové zóně ty ulice jsou na ty kamiony dělaný.

**Tazatel:** My jsme to tady právě nastavili jako škálu, jestli to musíte provádět jako jednou ročně, jednou za 5 let, jednou za 10 let. Takže jakoby když projíždějí tou obcí.

**Respondent:** No mi moc neprojíždějí. Tady od stavby toho obchvatu. Kdy to šlo o kamionovou dopravu do průmyslové zóny na to Semilsko, tak my si tady bereme židličky, když jede kamion, abychom se na něj podívali.

**Tazatel:** Jakým způsobem je zajištěno čištění odpadních v průmyslové zóně?

**Respondent:** Jsou napájeny čistírnu.

**Tazatel:** A má to nějaký vliv na místní vodní stroje?

**Respondent:** No tak náš místní zdroj je z Bělohradu. To je 20 km odsud. Už asi 30 let nebo takže tady ta voda není. Takže to nemá.

**Tazatel:** Dobře. Vnímáte z pohledu obce existenci negativních environmentálních dopadů průmyslové zóny? Například zvýšené prašnosti, znečištění způsobeného právě tou těžkou dopravou.

**Respondent:** No tady z té části vůbec ne, je to opravdu je za městem. A největší zátěž je od toho Ronalu. Ronal a Seco, který jsou tady za autobusákem. Ale teďka Seco jako slévárnu jedno zavřelo. Tu míň moderní, protože nemělo ten odbyt. To je třeba propuštění 90 lidí. Jo ale, to zrovna není tak špatně, že je to zavřeli podle mě. Tak z toho Ronalu občas jako ten hluk na to sídliště tam je problém. Ale je to způsobený tím, že oni, jak to mají vedro, protože tam taví, tak si otevrou vrata. No pak je tam hlučno, ale zase nemůžou vydržet vedrem. No a někdy je cítit takový zápach. Nicméně je otázka, jestli to je z Ronalu anebo z toho Seca. Protože v tom Ronalu, zase to jsou moderní provozy, který jsou hodně vyčištěný, takže tam to je. To bych jako nechtěl tomu Ronalu dávat. Hluk je z Ronalu a zápach podle mě spíš byl ze Seca, ale tam už ta slévárna, to skončilo.

**Tazatel:** Dobře a přijela vlastně obec nějaká opatření na ochranu životního prostředí, a právě minimalizaci tady těch negativních dopadů? Třeba jak jste říkal ten hluk.

**Respondent:** No tak se jim to říká, že jo. Takže oni říkají, jo, my to zavřeme. Jenomže pak jsou tam ty konkrétní lidi, kteří to nemůžou vydržet. Ale jinak jsme. Když mi to opatření je v tom, že to je za městem, že jo ta průmyslová zóna. Tak to je jako prvotní opatření, je to u obchvatu, kde to přirozeně nijak zvlášť nevadí. Nemá to ten vliv, takže? Jinak to řešíme spíš jako v danou chvíli. My tady máme ještě architekta, který řeší to, aby to pohledově nenarušovalo ten ráz.

Jo tam jsou stanoveny maximální výšky a takové věci. Takže. Já bych řekl, že se tím zabýváme po stránkách.

**Tazatel:** A jaký finanční teda prostředky vynakládá obec na řešení environmentálních problémů způsobených z toho průmyslovou zónou? Jako jestli se tím zabýváte, tak asi teda zatím žádné prostředky ještě nemáte ale.

**Respondent:** No nemáme.

**Tazatel:** A kdybyste třeba plánovali, tak třeba jaký.

**Respondent:** Když je otázka, jestli to je nutný. My budeme doufám stavět park, máme to ve veřejný zakázce, jestli někdo přihlásí. To je taky otázka, jestli to je spojený s průmyslovou zónu anebo jestli bychom to dělali tak jako tak. Ale ten je zase mezi tím Ronalem a tím sídlištěm. Tady s tímto nemá nic společného.

**Tazatel:** Tak mám teďka otázku, jestli přispívají podniky v průmyslové zóně finančně na ekologická opatření a kompenzace. Ale jelikož jste říkal teda asi jenom ten hluk.

**Respondent:** To nikdo neví, že by někde něco popláceli. Tam musí mít minimálně náhradní výsadbu, ale jinak ne.

**Tazatel:** Tak a teďka, jestli máte přehled jako obec o objemu odpadu, který průmyslová zóna produkuje?

**Respondent:** Určitě máme, ale já ne.

**Tazatel:** No dobře. A existují dostatečný kapacity pro jeho zpracování, recyklaci a likvidaci?

**Respondent:** Jo, tak. Ono, ale ty průmyslový zóny. Máme svoje technický služby, který zpracovávají ten odpad. Takže ty by to samozřejmě zvládli. Oni by měli zájem o ty průmyslový firmy, protože by platili, že jo. Protože vyprodukují hodně papíru a podobných věcí, který v některých případech jdou zpeněžit. A plus za to platí na rozdíl od občanů. Nicméně nám tady do toho zasahuje Preymesser. Jako soukromník, který obhospodařuje větší část podle mě ty průmyslový zóny než naše technické služby. Prostě jim namítne lepší podmínky.

**Tazatel:** Já jsem si právě tady dohledala, že tady máte nedaleko skládku. A tak jestli si teda myslíte, jako že to stačí ta skládka? Jestli je takhle dostatečná kapacita?

**Respondent:** Jo ta je městská. No tak my to máme spočítaný. No stačí, my teď navyšujeme kvótu. Ted' zrovna budeme začínat, takže bude stačit do toho, než to omezí. Máme to spočítaný. Takže to bude stačit.

**Tazatel:** Dobře. Zaznamenali jste nějaké problémy s nelegálním ukládáním odpadů?

**Respondent:** Jako v souvislosti s průmyslovou zónou? To ne. Jakože bez toho, jo. Ze stavební činnosti obecně. Že když uděláte hromádku hlíny, takže máte tři další to jako jo. Ale s průmyslovou zónou ne.

### Přepis nahrávky č. 3

Transkripce rozhovoru s ředitelem závodu Kimberly-Clark s.r.o.

**Datum realizace rozhovoru:** 24. 4. 2025

**Délka rozhovoru:** 00:30:56

**Citace:** KIMBERLY-CLARK S.R.O. *Řízený rozhovor s ředitelem závodu Kimberly-Clark s.r.o. v Jaroměři. Jaroměř, 24. 4. 2025.*

**Tazatel:** Takže nejdřív tady jsem trošku změnila tu identifikaci firem než v tom dotazníku, co jsem vám posílala, takže jsem teďka změnila na mikropodnik malý podnik, střední podnik a velký z hlediska taky obratu výše se měnily a počtu zaměstnanců. To nevím, jestli jste se na to koukal, ale kdyžtak tam proběhla nějaká změna. Takže z hlediska velikostí jsem vás definovala jako velký podnik, jelikož jsem si našla, že k 31. 12. 23 jste měli obrat 2 miliony pardon, 2 miliardy 918 euro.

**Respondent:** To je dostupných zdrojů.

**Tazatel:** Ano, přesně tak přesně tak, takže jsem vás zařadila s tím obratem více než 50 milionů euro. Z hlediska počtu zaměstnanců více než 250, jestli to souhlasí.

**Respondent:** To jste zařadila správně.

**Tazatel:** Tak teďka se vás chci zeptat, jaký je maximální možný počet zaměstnanců, který ještě můžete přijmout?

**Respondent:** My v podstatě nabíráme zaměstnance pouze v případě, že nám chybí ve struktuře. Jo, to znamená my máme danou organizační strukturu a pokavaď nám zaměstnanci z jakéhokoliv důvodu odcházejí. To znamená my ten počet, který nabíráme, tak nabíráme pouze na ty místa, který nám chybějí z důvodu odchodu. Jo, to znamená, že nenabíráme řekněme ad hoc, protože v tuhle tu chvíli potřebujeme nebo něco takovýho. To nikoliv jo, takže se řídíme vyloženě organizační strukturou v závodě.

**Tazatel:** Takže teďka kdybyste mohl říct, máte jakoby plný stav?

**Respondent:** Máme plný stav v tuhle tu chvíli.

**Tazatel:** Jestli se můžu zeptat přímo jaký je aktuální počet zaměstnanců v této průmyslové zóně, teda v této firmě. Konkrétní číslo. Jestli mi můžete říct? Nebo provozově, nebo jestli si to nechcete sdílet?

**Respondent:** Je to číslo, který osciluje kolem 700.

**Tazatel:** Tak a z hlediska průměrný mzdy, jestli mi můžete říct konkrétní číslo, nebo chcete spíš mi říct, jestli to je nadprůměrem. Jaký jsem tady uvedla?

**Respondent:** Já bych sdílel, že to je nadprůměr.

**Tazatel:** Protože já jsem tady přímo uvedla, že dle českého statistického úřadu průměr celý společnosti je nějakých 49 000 přibližně. Tak, jestli to je nad tímto průměrem?

**Respondent:** Je to lehce na tímhle průměrem.

**Tazatel:** Jak dlouho vaše firma působí v této průmyslové zóně?

**Respondent:** Tady nahoře nad sebou uvidíte celý takový ten timeline, který tady byl. To znamená, že od roku 1995 tady bývalý majitel firmy ze Softboby postavil továrnu na zelený louce. A Kimberly továrnu zakoupilo v roce 1996. To znamená v tomhle tom místě firma Kimberly-Clark je od roku 96. Jo nevím, jestli v té době to bylo deklarovaný jako průmyslová zóna. To záleží asi na tom, jaký v té době byl územní plán města Jaroměř. Jo, ale. Předpokládám tím, že vedle nás potom byly nějaké firmy, pak tam vznikly ty velký. Velký Kaufland, Lidl a takový. Takže předpokládám, že to je branný jako průmyslová zóna.

**Tazatel:** Tak právě další otázku mám a na to už jste mi zčásti jako odpověděl. Byl váš příchod do průmyslové zóny výsledkem vaší vlastní iniciativy, nebo byla možnost usídlení v průmyslové zóně nabídnuta? Tak to jste.

**Respondent:** To byla vlastní iniciativa firmy.

**Tazatel:** A případně byly nějaké návrhy z vaší strany na vybudování průmyslové zóny?

**Respondent:** Vzhledem k tomu, že my jsme globální firma korporátní, tak vlastně ty záměry řekněme a business plány se vytvářely vlastně u matky, když to tak řeknu. Která je v Americe, takže ta strategie byla vytvářena z tohoto místa, to znamená my jako de facto jako závod výrobní. V tomhle tom smyslu nemáme žádnou autonomii.

**Tazatel:** Další otázku mám, jaké dopady pro vaši firmu má její umístění právě v této průmyslové zóně? Proč je to pro vás výhodné a proč nevýhodné třeba?

**Respondent:** Já si myslím, že v tuhle chvíli je to poměrně výhodná pozice, protože jednak jsme v týchletý době připojený k dálnici, což je velká výhoda pro tuhle zónu. Samozřejmě i pro nás, nicméně pro nás to nebyl žádný velký limit. Jo jako ta dopravní obslužnost, ale teďka to je výhoda. Jo, takže i to umístění, ať už řeknu třeba v Jaroměři, jo, kde to je uprostřed řeknu Evropy, kde v době řekněme našeho našeho byznysu v těch letech, kdy se zavázeli přímýma dodávkama zákazníci v celé Evropě. Tak myslím si, že to umístění závodu mělo svoji logiku.

**Tazatel:** A třeba můžete říct, že to je i výhodný pro zaměstnance? Tady to vaše umístění.

**Respondent:** Tak já si myslím, že určitě, protože jednak v tuhle chvíli jsem řekl bych největší zaměstnanec v Jaroměři a v okolí. Jo, to znamená i ty okolní řeknu vesnice, městečka. Myslím si, že s tou dopravní obslužností tak, jak mají možnost se do Jaroměře se dostat. Je to, myslím si, velice výhodné.

**Tazatel:** Tak další otázka splňuje průmyslová zóna vaše očekávání, nebo byste chtěli něco vylepšit?

**Respondent:** Já si myslím, že v tuhle chvíli, tak jak komunikujeme třeba i s městem s panem starostou jo, takže myslím si, že ty vazby jsou poměrně silný a spolehlivý a v tuhle chvíli nám de facto nic nechybí. Když to tak řeknu v rámci v rámci závodu. Jo to spojení s dálnicí hodně pomohlo, a to je asi v tuhle chvíli to jediný, co jsme potřebovali vylepšit. Určitě, určitě jsme spokojeni za mě.

**Tazatel:** Další otázka upřednostňujete jako firma dodavatele z české republiky nebo ze zahraničí?

**Respondent:** Tak my upřednostňujeme dodavatele, kteří nabídnou rozumnou cenu a velice dobrou kvalitu. Jo, to znamená, že v tomhle tom směru. Tohle to jsou asi ty největší ukazatele pro nás. Jo, to znamená, že máme spoustu dodavatelů z České republiky. Ať už to jsou materiály, ať už to jsou třeba náhradní díly, ať už to jsou věci řekněme denní spotřeby, servisy a takovéhle věci. Ale samozřejmě ta finanční stránka rozhoduje a ta kvalitativní jo. To znamená, že i ty výrobky, který vyrábíme, tak musí odpovídat tý daný kvalitě.

**Tazatel:** A kdybyste měl třeba říct, jaké je procento v tom dodavatelském řetězci českých firem? Můžete mi na to nějak?

**Respondent:** Já bych řekl, že z pohledu surových materiálů, který máme, tak můžeme říct, že 70 % zhruba je ze zahraničí, 30 % je z tuzemska.

**Tazatel:** A jsou vaše dodavatelské firmy v dojezdové vzdálenosti například třeba 30 km od této firmy nebo ve větší vzdálenosti?

**Respondent:** Pouze servisy, jo pouze servisy a řekněme firmy, který nám dejme tomu dodávají náhradní díly a další věci. Co se týče materiálu, tak to jsou firmy vzdálenější.

**Tazatel:** Teďka tam mám otázku, vynaložila firma nějaké počáteční investice pro vznik průmyslové zóny? Případně jaké? Teda, jelikož ta průmyslová zóna tady nebyla ještě asi když jste sem usídlili, tak tak to můžu považovat, že jste nevynaložili asi.

**Respondent:** Firma vynaložila prostředky. Ty počáteční, protože řekněme ta dopravní cesta z křižovatky, z toho kulaťáku, co tady je, tak v podstatě to investovalo Kimberly jako vstupní investici třeba do tý obslužnosti. Jo, takže to byla řekněme investice, která ve vztahu k městu tady byla.

**Tazatel:** Teďka tady mám otázku, jak byste zhodnotil kvalitu infrastruktury v průmyslové zóně na škále od mínus 5 do 5, kdy mínus 5 je jako velice negativní 5 je velice pozitivní, tak jste s tím spokojen? S tou infrastrukturou, která tady je.

**Respondent:** Určitě jsme s ní spokojený. Jo, já si myslím na ty, určitě by se dalo něco zlepšovat. Dejme tomu ta čtyřka. Jo, že opravdu ta takový ty mezery, který můžou vzniknout, tak zatím v tuhle chvíli se neobjevily.

**Tazatel:** A kdybyste právě chtěli něco zlepšit, tak co by to například mělo být?

**Respondent:** Abych pravdu řekl, tak v tuhle chvíli pokavaď se. Já nevím, jestli větší zapojení města, nebo. Asi bych to takhle nespécifikoval. Já si myslím, že v tuhle chvíli neexistuje nic, co by eventuálně by se mělo zlepšovat v tuhle chvíli. Já si myslím, že ta úroveň spolupráce s městem v rámci zóny je řekněme velice dobrá.

**Tazatel:** Další otázka přispívá zasedlení v průmyslové zóně ke zkvalitnění dodavatelských řetězců nebo zefektivnění přepravy. Ve smyslu třeba, že prodáváte své hygienické prostředky jiným tady zasedlým firmám, nebo naopak?

**Respondent:** Tohle to je obchodní strategie, která nějakým způsobem vychází řekněme, ať už z globální strategie, tak z té řekněme interní český, k tomu bych se nerad vyjadřoval jo. Protože říkám, tohle to je kompetence někoho jinýho. My jsme opravdu výrobní závod, který svoje výrobky vyrábí a vlastně ta distribuce je potom daná tou strategií obchodní, která se vytváří v tuhle chvíli třeba pro tuzemský prodejce v rámci pražský kanceláře.

**Tazatel:** Pomohla podle vás průmyslová zóna přitáhnout další investory a podnikatelé do tady toho regionu?

**Respondent:** Já si myslím, že určitě. Jako myslím si, že v tuhle chvíli tím, že tahle ta konkrétní zóna je řekněme napojená na tu dálnici, nebo není k ní daleko, tak si myslím, že ta pozice tady je daleko vyšší, než byla předtím. Jo, to znamená, je to daleko atraktivnější.

**Tazatel:** Jaké jsou vaše dlouhodobé plány v této průmyslové zóně? Jestli třeba se plánujete rozšířit provoz?

**Respondent:** My samozřejmě našim dlouhodobým cílem je samozřejmě v rámci toho konkurenčního prostředí ten závod udržet tak, jak funguje dneska. My nejsme omezený tím, že bysme v tuhle tu chvíli museli třeba nakupovat nějakým způsobem pozemky kolem závodu, protože jak je na obrázku vidět, tak v podstatě to vykousnutí. Jo, tak tam je ještě potenciální prostor pro další možnou expanzi. To znamená, že my v případě, že bysme závod rozšiřovali, tak na vlastním.

**Tazatel:** Jak hodnotíte spolupráci s místní samosprávou? To jste říkal, že jste teda spokojený?

**Respondent:** My máme velice dobrý vztahy. S místní samosprávou jsme opravdu takovým tím členem komunity, ať už ve spolupráci s městem, ať už třeba jako řekněme. Já nechci říct úplně ta charita, ale taková ta spolupráce se školama, podporujeme nějaký ty místní sportovní kluby a takový. Takže taková ta klasická spolupráce s tou komunitou místní.

**Tazatel:** Třeba na to mám další otázku, jestli teda přispíváte do komunitních projektů a na rozvoj obce a takhle? Takže si tady u vás zaškrtnu, že ano, ale jestli se můžu zeptat jakou formou, jestli to je přímo finanční sponzorství nebo nějaká materiální podpora?

**Respondent:** Ano. Obojí, záleží na tom samozřejmě my máme vytvořenou určitou komisi máme na to určitý rozpočet. To znamená, že pokavaď se pohybujeme v tom rozmezí rozpočtu na tuhle činnost, tak buďto finančně pro ty sportovní kluby, nebo když to jsou nějaký zájmový organizace, který pořádají ples, tak tam je možnost i nějaký výrobky.

**Tazatel:** A děje se tak jako pravidelně? nebo i pravidelně. Um, a tady mám právě taky zase kometa podpora směřuje, takže školy, sportovní kluby, kultura, sociální služby. Jestli můžu takhle zaškrtnout si všechno?

**Respondent:** Pravidelně.

**Tazatel:** Tady mám právě taky zase komu ta podpora směřuje, takže školy, sportovní kluby, kultura, sociální služby. Jestli si můžu takhle zaškrtnout všechno?

**Respondent:** Může to no.

**Tazatel:** A nějaká přibližná výše té podpory?

**Respondent:** Nechme to v tom řekněme nekonkrétním čísle.

**Tazatel:** Dobře a jenom z hlediska té výše. Vyvíjelo se to nějak v posledních letech? Jestli jste třeba navyšovali výrazně tu podporu nebo naopak snižovali?

**Respondent:** Určitě. Určitě si myslím, že ten trend je navyšování té podpory. My samozřejmě jsme se podíleli, ať už to byly v době Covidu, řekněme nějaký podpory, ať už zaměstnanců, ať už i těch míst. Pakliže nastane třeba nějaká povodeň nebo něco, tak samozřejmě i v tomhle tom směru se podílíme, a to je nad rámec toho rozpočtu, který máme na tuhleto činnost uvolnil takže.

**Tazatel:** Jaké vztahy máte s ostatními firmami v průmyslové zóně?

**Respondent:** Tak, abych pravdu řekl, tak my o sobě víme jo. A myslím si, že když to řeknu lidově, tak si nepřekážíme v žádném případě jo. Ale že bysme nějakým způsobem se pravidelně stýkali nebo něco takový ho to spíš je potom věci třeba města, který každoročně pořádá, řekněme setkání firem v rámci třeba, ať už ty průmyslové zóny nebo celého města.

**Tazatel:** A tady ta jakoby lehká spolupráce ne přímo velká ale ta lehká, byla až jakoby po příchodu do té průmyslové zóny? Nebo jste třeba věděli o sobě, o těch firmách i před předtím, než tady ty ostatní firmy usídlili, nebo?

**Respondent:** Pokaždě já se pamatuju, tak my jsme byly vyloženě, řeknu jedna z prvních firem, který v týchletý zóně vznikly. Jo protože. Myslím si, že ta zástavba napravo od nás tady možná byla v té době, ale to byly takový neurčitý firmy, rozdělený asi na několik oblastí a v podstatě tadyhle ten největší náš souseď. Jo, tak. Ten postavil až po nás jo.

**Představitel CzechInvestu:** To je firma Kratzer.

**Respondent:** Ehm. Jo, ty jsou tadyhle na obrázku až v říjnu 2008. Takže do té doby řekněme, co se týče ty větší průmyslové výroby, tak oni jsou asi řekněme po nás největší jakoby podnikatelé v týchletý zóně. Jo vím, že tady jsou obchodní společnosti nějaký ale.

**Tazatel:** Tak další otázka, kolik pracovních míst vaše firma vytvořila v průběhu vašeho působení v průmyslové zóně? Takže třeba ze začátku.

**Respondent:** To je to číslo kolem 700.

**Tazatel:** Jenom 700, dobře. Jak se vám daří získávat zaměstnance? Jestli to je pro vás velice obtížné?

**Respondent:** Těžko. Je to obtížný hlavně v těch technických oborech, jo. Pro nás jsou důležité v současné době hlavně elektrikáři, ať už je to elektrotechnik nebo elektroinženýr, protože všechno se posouvá směrem k nějaký, ať už řeknu automatizaci, digitalizaci. To znamená, že ani firma nechce zůstat pozadu. To znamená, že je tady snaha, samozřejmě to portfolio znalostí rozšiřovat a v případě, že můžeme a máme volný prostor, tak se o to snažíme, ale je to hodně těžký proces, jo? Samozřejmě i ty mechanici jo, protože tady to jsou poměrně velký stroje, tak ty znalosti a ty zkušenosti jsou důležité. Jo, takže ty technické obory jsou pro nás důležité a stěžejní, ale samozřejmě i řekněme operátoři linek taky se nehledají jednoduše. Protože tam je hodně velké hodně prostor právě v diskusi ohledně směnování. Jo, to znamená, že my jedeme dvacet čtyři sedm v rámci směnového provozu, tak. Tam už dneska si lidi hodně vybírají a mají možnosti. Jo, takže naplnit právě to směrování je největší problém. V tomhle tom smyslu.

**Tazatel:** A zaznamenaly jste nějaké problémy spojené s nedostatkem pracovníků fluktuací zaměstnanců nebo s nízkou kvalitací?

**Respondent:** Myslím si, že tím, že pořád máme prostor si ty zaměstnance vybrat na základě řádného výběrového řízení, tak. Samozřejmě že se najdou jedinci, se kterými se po tý zkušební době rozloučíte, ale. Myslím si, že to číslo se nějakým způsobem zmenšuje, že opravdu ten výběr, který potřebujeme, tak si uděláme poměrně solidní.

**Tazatel:** Jsou vaši zaměstnanci převážně z obce nebo za prací dojíždějí?

**Respondent:** Já si myslím, že vzhledem k tomu, že máme dvě parkoviště, tak můžu říct, že většinou dojíždí. A právě tím, že asi to gro těch lidí opravdu je z Jaroměře. Můžu říct třeba řeknu, že to je nějakých 50 % a 50 % dojíždí, ať už z blízkého nebo dalekého okolí, jako jsou Pardubice třeba.

**Tazatel:** A máte zde nějaké agenturní zaměstnance?

**Respondent:** Máme. Používáme agenturní zaměstnance právě kvůli takové ty flexibilitě. Jo to znamená, pokavaď je tady třeba nějaká nemocnost nebo cokoliv co, znemožní mít naplněné ty posádky, tak máme smluvní vztah s agenturou.

**Tazatel:** Nějaký přibližný počet, jestli byste neměl třeba?

**Respondent:** My se v současné době snažíme ten počet redukovat. Jo, takže v tomhle směru bych nechtěl být konkrétní, protože když řeknu číslo, tak zítra nebude platit.

**Tazatel:** Chápu, chápu. Z hlediska environmentálních otázek tak, jaké dopady má činnost společnosti na životní prostředí v rámci zóny i obce? Jestli má nějaké negativní, třeba zvýšená doprava, ale teďka, jak se vybuďoval právě ten obchvat, tak to převážně asi.

**Respondent:** Jasně, co se týče řekněme toho životního prostředí, tak samozřejmě firma dělá všechno v souladu s právními předpisy. To znamená, my procházíme pravidelnými audity, ať už to jsou řekněme vzduchaři, ať už to jsou elektro, ať už je to já nevím, vodohospodáři prostě všechno, co existuje. A čemu my se musíme věnovat, tak to děláme právě v souladu s pravidly a s právními normami. Samozřejmě, že existují i programy na zlepšení toho prostředí. To znamená firma má jako snad jediný závod v současné době v rámci Kimberly-Clark máme elektrokamion, který jezdí mezi naším výrobním závodem a Dobřenicema, kde máme centrální sklad. Takže tady se investovaly nemalé peníze do toho, aby se to prostředí zlepšilo. Využíváme, využíváme zelenou energii i pro výrobu, takže i tohle to je smluvně zajištěno. Takže myslím si, že firma dělá maximum pro to, aby tomu životnímu prostředí odlehčila teda.

**Tazatel:** A třeba děláte i nějaké iniciativy, třeba že byste sázely stromy v okolí průmyslové zóny?

**Respondent:** Máme aktivity ve vztahu k zaměstnancům. To znamená taková ta aktivita pojdme si uklidit kolem. Tak je to spojený, potom třeba i s dětma jo nějaký aktivity, že se projde kolem závodu, posbírají se odpadky. To jsou takový ty věci, který děláme snad ve spolupráci se zaměstnancema nebo snažíme se, aby se i zaměstnanci zapojili v tomhle tom směru. Ale není to tak častý, jak bysme si třeba možná přáli.

**Tazatel:** A máte tady zavedené nějaké konkrétní ekologické iniciativy? Právě třeba recyklaci odpadů nebo třídění?

**Respondent:** Tak jako výrobní závod v podstatě máme nulový skládkování. To znamená, že dlouhodobě neskládkujeme. Řeknu, že těch 80 % odpadových materiálů, který máme tak se snažíme prodat. To znamená k další k dalšímu využití a ten zbytek ten je ten je spalovaný. Jo v rámci smluvních vztahů s těmi firmami odbornýma, který to na odborné bázi potom likvidují.

**Tazatel:** A snažíte se tady třeba nějakým způsobem snižovat spotřebu energie nebo využívat obnovitelné zdroje? Nebo takovouhle ještě nějakou iniciativu?

**Respondent:** No, my těch možností moc nemáme. Jo, protože v podstatě, když si spočítáte, jaká by byla, řekněme výtěžnost solárních panelů, když bysme je dali na střechu, tak v podstatě tím, že k naší výrobě nepotřebujeme vodu, jo nebo cokoliv jiného, tak v podstatě ty solární panely nenahradí tu energii, kterou potřebujete pro chod linky. Jo, to znamená my bysme to používali dejme tomu jenom ohřívání teplý vody pro zaměstnance a myslím si, že ta investice by byla velice v tomhle tom směru nákladná. Nicméně, tak jak jsem říkal, jo? Jako firma má v těch zemích, kde se to vyplatí větrné elektrárny, slunečné elektrárny, solární, takže tam je právě to propojení, že v rámci toho závodu nebo v rámci té korporace tak nakupujeme tu zelenou energii tímhle tím způsobem.

**Tazatel:** Tak to je za mě z dotazníku všechno.

#### **Přepis nahrávky č. 4**

Transkripce rozhovoru s ředitelkou společnosti DEOS Technology s.r.o.

**Datum realizace rozhovoru:** 24. 4. 2025

**Délka rozhovoru:** 00:49:33

**Citace:** DEOS TECHNOLOGY S.R.O. *Řízený rozhovor s ředitelkou společnosti.* Jaroměř, 24. 4. 2025a.

**Tazatel:** Takže máte ještě jednu ty otázky? Tady se trošku měnily, protože jsme tady upravovali jediné identifikace firmy z hlediska velikosti jsme to přeměnili na mikropodnik, malý, střední, velký. A i ty obraty se trošku měnily, protože jsme to předtím měli trošku jinak nastavené, takže i vlastně počet zaměstnanců. Ale jinak by to mělo být všechno stejný, to, co jsem vám posílal v mailu. Tak jestli můžeme začít? Takže nejdříve teda identifikace firmy, to je z hlediska velikosti. A se tady teda zaměřujeme i na ten obrat a počet zaměstnanců. Ten obrat jsem si dohledala, že čistý činí k 31. 12. 22 31 385 tisíc.

**Respondent:** Ke, kterému roku to je.

**Tazatel:** K 22, bylo to bylo to v Aresu ve sbírce listin.

**Respondent:** Jo určitě, určitě, to je možný. Já si myslím, že je loňský rok byl kolem 28 milionů, a to tam ještě asi nebude, takže takhle nějak se pohybuje.

**Tazatel:** Takže z hlediska obratu jsem vás teda zařadila do méně než 2 miliony z hlediska přepočtu a počet zaměstnanců jsem teda na internetu nedohledala, tak jenom.

**Respondent:** 11

**Tazatel:** Takže to je už to tady té kategorie. Teďka mám otázku, jaký je ještě maximální možný počet zaměstnanců, který firma může přijmout?

**Respondent:** Teďka aktuálně spíše je to ta první méně než 5. Hledáme, ale cesta je dlouhá. Je to úplně akutní, máme takový specifický obor, takže na zaměstnance není to úplně jednoduché. Představitel: Jenom teďka se k nám dostala informace, promiňte že přerušuju, že v průběhu roku Kimberly bude propouštět asi 90 lidí. Mají nějak jako automatizovat robotizovat část ty výroby a ta lidská skladba nebude úplně potřeba. Tak starosta o to zájem projevil. My se dneska vlastně po vás i zastavíme v Kimberly. Tak jsme tam chtěli jako vznést i nabídku jako zmapovat takovou tu absorpční kapacitu v těch firmách. Jakoby v Jaroměři a v bližším okolí, jestli ty firmy poptávají. Typově koho poptávají, jestli se to překrývá s tím, kdo bude končit v Kimberly. Jestli případně tady není možnost nějak jako těm lidem usnadnit jakoby ten přechod?

**Respondent:** To by nás taky zajímalo. Já si úplně nemyslím, protože to jsou vlastně jako obsluha. Obsluhují tam tu linku, my hledáme vyloženě certifikovaného svářeče se zkušenostmi. Jo jakoby potřebujeme hotového člověka. My máme hodně specifický obor, že tady třeba naučit se tu naši práci bude trvat i zkušenému člověku třeba 2 roky, aby mohl sám jakoby ty drtiče, dopravníky, a tak nějakým způsobem vést třeba ty montáže. Takže potřebujeme někoho teď hotového. Ale i máme domluvenýho právě tady jste se s učňákem, s úmezem klučinu od září, kterého třeba si tady naučíme od toho začátku, ale akutní teďka to byl ten hotový člověk. Což si myslím úplně Kimberly. Myslím, že tam spíš sledují ty linky. Myslím si, že tam není úplně průnik. Třeba to má někdo schovaný v šuplíku a je to jeho záliba jo.

**Představitel CzechInvestu:** Přitom ty svářeči jsou takový hodně žádaný teďka.

**Respondent:** Všude, no je to složitý nedostat. Už jsem překládala, že si udělám nějakou rekvalifikaci. Do kanceláře se každý žene a na sváření ne.

**Tazatel:** To je pravda.

**Představitel CzechInvestu:** To byste mě velmi překvapila, abyste byla první. Je tam nějaká žena? Ale teďka jsou kurzy, vlastně „jsem v kurzu“. Úřad práce to nabízí, že si můžete udělat zadarmo rekvalifikaci, jakou chcete, takže až na byste si řekla, místo prázdnin si dopředu kurz.

**Respondent:** No.

**Tazatel:** Je tady ta možnost.

**Představitel CzechInvestu:** Trošku mimo téma, ale jakoby svářečka, žena, ta by tu práci ustála? Co je tady potřeba jakoby svářet anebo je to fakt jako náročné?

**Respondent:** No takhle jako to sváření asi úplně ne, ale nějaká ta manipulace s těma kusama. To je asi velký, těžký. Ale jako máme tady i drobný zaměstnance, kteří jsou třeba u jiných strojů. Nesváří, ale umí svářet.

**Představitel CzechInvestu:** A vím, že ještě existoval ten program, jak můžou třeba z Filipín. Můžou zaměstnanci jako no.

**Respondent:** My jsme tady měli agenturu. Už já, jak jsem zkoušela jako všechny možný cesty. Ale bylo nám to vyloženo pán. Byly jsme hodně otevřený v tom dialogu. A nakonec mi říkal, že se mi to nedoporučuje, takže.

**Představitel CzechInvestu:** Aha, protože třeba ve Foxconnu v Pardubicích to hodně využívají. A zrovna ty Filipínce si od něj chválili, protože oni jako právě oni se nezdaří. Jsou drobnější, ale že toho hodně zastanou a že jsou jako velcí pracanti.

**Respondent:** My nakonec jako tím, že prostě to tak jako specifický jo, takže zase. A zároveň nejsme fabrika velká, která by dělala na 3 směny, že většinou tyhle zaměstnanci potřebují třeba aspoň 12 hodin. Jo, aby je třeba umístili tady někde, aby se to už vyplatilo a mít tu vytíženo.

**Představitel CzechInvestu:** Potom se zase můžou zpátky vrátit. Vy tady budete zase zaučovat a on potom odjede, takže to nemám pro vás smysl.

**Respondent:** Jo, je to takový jako. No prostě ta linka, kde něco někdo se naučí. A zas třeba dělá to stejné. Opravdu máme zakázkovou výrobu, je to takový jsme v podstatě taková jako dílna. Tak bych to řekla jo, takže? Vyvíjíme to. Máme konstrukční oddělení, takže prostě ta práce je taková je zase jako zajímavá.

**Tazatel:** Tak jestli teďka můžu pokračovat, tak jestli se můžu zeptat, jaká je aktuální výše průměrný hrubý měsíční mzdy?

**Respondent:** No a to jsme s paní účetní řešili, a to nechceme.

**Tazatel:** Aspoň přibližně, jestli můžete říct, jestli to je nad tím průměrem?

**Respondent:** Pod průměrem.

**Tazatel:** A my jsme se potom ještě dohledávali, že královéhradecký kraj má 42 678 korun. Tak taky můžeme říct, že to je pod průměrem nebo nad průměrem tady tím.

**Respondent:** To se musím říct, že asi taková ta průměrná asi bude pod.

**Tazatel:** A teďka, jak dlouho vaše firma působí v průmyslové zóně?

**Respondent:** Tak jsme tady v tom rozmezí 6 až 10.

**Tazatel:** Dobře. A byl váš příchod do průmyslové zóny výsledkem vaší vlastní iniciativy, nebo byla možnost usídlení v průmyslové zóně nabídnuta?

**Respondent:** Bylo to naše iniciativa. Když my to tady máme tak jako naše iniciativa, a ještě vlastně předešlá firma, co byla před námi, která dělala jakoby stejný sortiment, tak vlastně my jsme spíš tak jako tady potom v nájmu navázali.

**Tazatel:** Tak a byly předloženy případně nějaké jako návrhy na vybudování průmyslové zóny?

**Respondent:** Ne, ne.

**Tazatel:** Tak a jaké dopady pro vaši firmu má umístění právě v této průmyslové zóně? Jestli jsou nějaké výhody nebo nějaké nevýhody?

**Respondent:** Pro nás asi je důležitý to, že je tady dobrá dostupnost. Vlastně kamionů, návěsů. Navíc i tím, jak vlastně sem jezdí do Kimberly, tak vlastně ten průjezd k nám je taky jednoduchý a tady kousíček je vlastně vlakový nádraží, autobusový. Je tady ta zóna. Teď vlastně i tady v Jaroměři to žije tady nahoře jakoby jo. To náměstí jako tam je kavárna a pak nic, takže se to všechno přesouvá nahoru, takže vlastně jsme v centru toho dění. Dálnice, že jo kousek nájezd. Jako zlepšuje se to spíš.

**Tazatel:** Taky bych řekla. Tak další otázka. Splňuje průmyslová zóna vaše očekávání, nebo jestli byste něco vylepšili?

**Respondent:** Ne, asi splňuje.

**Tazatel:** Tak teďka jestli upřednostňujete jako firma dodavatele z České republiky nebo ze zahraničí?

**Respondent:** Já bych řekla, že asi z České republiky, že se tak nějak jako snažíme.

**Tazatel:** A přibližně nějaké procento v tom dodavatelském řetězci těch českých firem. Jestli to jako nechcete říct, tak nemusíte.

**Respondent:** Ne tak já si myslím, že to je tak 80 %.

**Tazatel:** A další otázka, jestli jsou dodavatelé firmy v dojezdové vzdálenosti přibližně třeba 30 km, nebo?

**Respondent:** To zase, jak kdo. Jo, to je to asi úplně se nedá říct nějak procentně. Ono hodně těch firem má i různé zastoupení, že třeba mají ty pobočky v Hradci Králové. Takže to je takový to, třeba ano. To je těch 30, ale nebo máme i já nevím dodavatele, co jsou z Prahy. Já nevím, u toho bych neřekla.

**Tazatel:** Takže se to prostě tak nějak mění. Tak teď otázka, jestli vynaložila firma nějaké počáteční investice pro vznik průmyslové zóny?

**Respondent:** Ne, ne. Tím, že jsme sem postoupili, tak ne.

**Tazatel:** Dobře. Tak teďka, jak hodnotíte kvalitu infrastruktury v průmyslové zóně. Máme tady škálu mínus 5 až 5, kdy mínus 5 je velice negativně.

**Respondent:** Napsala čtyřku 4. Nebo vždycky může být líp, že jo.

**Tazatel:** A případně, co bys co byste chtěli zlepšit, kdyby jako byla takováhle otázka.

**Respondent:** To je to, že nemám tu pětku. To jsem tušila, že to nastane. Zlepšit no. Nevím no tak jako. My v souvislosti s tím, že to zase. To je spíš jako potom věc majitele areálu, protože my jsme tady v nájmu a ten plánuje třeba vyměnit vodovodní potrubí, protože to je tady ještě prostě historicky. Staví tady věci jako on ne město. Takže to spíš jsou taky požadavky na něho to jsou, protože oni pak to řešíte asi souvislosti s městem.

**Další účastník rozhovoru:** A třeba v souvislosti s tou komunikací?

**Tazatel:** Nějaký příjezdový cesty?

**Respondent:** Je to tady osvětlený jo. Tím, jak by tady vlastně nebyl ten areál, tak opravdu tady se svítí jako pořad. Není tady nějaká zóna? Ještě tady vlastně to je krátký. Dobře, třeba tady u těch obchodů, že jo nebo obchodáků, nebo tady kousek od nás si vznikají takový různý skupinky. Jo, tak třeba jestli tohle to řešit nějak.

**Další účastník rozhovoru:** Například nějaký cyklostezky? Nevím, teda jestli do průmyslové zóny.

**Respondent:** To si nedokážu představit vůbec. To je možná lepší, když tady nebude. Jo z takový ho toho tady ty auta, kamiony a ve skutečnosti jo. To si myslím, že lepší, když si to cyklista tady přejde po chodníku než jako jezdit. Jako jezdí tady cyklisti, že jo, ale opravdu tady těch kamionů jezdí hodně do Kimberly. K nám tolik ne, ale do toho Kimberly jo. To je tady vlastně v podstatě pořad jo.

**Představitel CzechInvestu:** Zaměstnance máte tady z blízkého okolí jako, že jezdí autem nebo?

**Respondent:** Máme tady opravdu jako místních hodně. Jako jezdí autem taky, ale nebo na kole i. Jo hodně i teď jsou ty elektrokola koloběžky a tak. Takže opravdu jako. Využívají i na kole vlastně z Nového Města. Máme tam dokonce, který jezdí na kole, když to jde. Takže jako sportovec. Tak se tady přímo dostanou asi v pohodě. Zas tady od toho kruhového objezdu, jak jste jeli. To je kousíček. To zas není nějaká, jako že by.

**Tazatel:** A vlastně tady i MHD nebo zastávka?

**Respondent:** Jo určitě u Lidlu je vlastně na zastávka. MHD úplně ne.

**Tazatel:** No no MHD. Pardon, jsem zvyklá. A hromadná doprava.

**Respondent:** Jojo jasně. Je tady ta hromadná doprava. Opravdu to vlakový nádraží, že jo? To taky deset zase minut, jste prostě takhle. A autobusák, jak se vyřídil tady nahoru. Takže tady opravdu jakoby si myslím, že dobrý jako.

**Tazatel:** Tak další otázku mám, jestli přispívá zasedlení v průmyslové zóně ke zkrácení dodavatelských řetězců nebo zefektivnění do přepravy? Je to.

**Respondent:** To úplně nechápu tu otázku, jak myslíte. Jestli tak, ale jako zasedlení přivede.

**Tazatel:** Jestli tady právě třeba spolupracujete s blízkými firmami, že by že byste si něco mezi sebou jako.

**Respondent:** Něco málo ano. Ale ne moc jakoby občas něco děláme tady naproti Karzitu. A zas oni občas něco nám, protože tam mají stroje, který třeba my nemáme. Takže občas jo. S Kimberly moc ne. A i když taky jako historicky jsme tam, já nevím, dodávali nějaký dopravník nebo něco. A pak tady vlastně vedle je firma, která vyrábí nějaký vázy, a tak. A tam že jim půjčíme třeba.

**Představitel CzechInvestu:** To jsou ty Keravazy?

**Respondent:** Tak. Tak, že se jim půjčí, že potřebovali. Já nevím, něco. Měli nemocného nějakého pána, tam skladníka. Takže kolega tady párkrát v roce složí nějaký prostě palety anebo zas náloží jo. Takže to je spíš taková místní.

**Tazatel:** Takže spíš takové jako občasné.

**Respondent:** Občasně jo. Jakoby asi jsme nějak v kontaktu nebo víme o sobě, že kdyby bylo něco potřeba, ale není to na nějaký pravidelný bázi. Tady ještě je úklidová společnost, takže kdybychom třeba potřebovali udělat generální úklid, tak jsme si jako pozvali je. Ale jinak, jako že bychom zas to využívali pravidelně, to ne.

**Tazatel:** Pomohla podle vás průmyslová zóna přitáhnout další investory a podnikatele?

**Respondent:** A to si myslím, že určitě no. Tak jak ty obchod'áky, že ty podstatě berete jako průmyslovou zónu ne. Ne celý tady ten jakoby nebo ne?

**Tazatel:** No právě, že právě, že moc ne. Já tady mám možná i někde že přímo podklad.

**Představitel CzechInvestu:** Kimberly, vy, Kratzer, Keravazy a tady ty Carbon Design. No a vlastně pak to končí tím kruháčem a dál už to nepokračuje. Na tu obchodní zónu už ne.

**Tazatel:** No právě takhle tohle to je vykouslý. Tam mám přesně napsaný ty firmy, co v tom uvažujeme. Tady přímo.

**Respondent:** Jasně. Ani nevím, jestli tady je naproti. Já nevím, jak se jmenují, jak dělají ty kabáty a tak. Tady naproti nám, jestli to ještě tam spadá. Tam šijou, jako jsou tam švadleny a udělají takový jako nějaký docela nóbl oblečení.

**Tazatel:** Tak to si myslím, že tam možná nemáme zahrnutý.

**Respondent:** Automotiv to nebude. Polyplasty ne.

**Představitel CzechInvestu:** Jak jste říkala? No.

**Respondent:** Tady hnedka přes cestu. Přímo tam dělá švagrová.

**Představitel CzechInvestu:** Jo ta kožená nebo nějaká tam.

**Respondent:** No no, ale oni jsou docela si myslím jako.

**Představitel CzechInvestu:** Já jsem s nima byl nějak. Někdy Leder-Pellicce, tak to bylo.

**Respondent:** To já právě nevím, jak se jmenoval. Oni si taky nějak měnili, si myslím název. Že to úplně nevím, ale. Ty jsou tady že jo taky asi teda, tím pádem, protože jsou na stejný straně jako Kratzer, takže ještě.

**Tazatel:** Tak ty jsme tam nezahrnuli, ale to děkuju za radu, to se ještě podívám.

**Respondent:** Oni mají takový zajímavý, že opravdu tam já nevím šijou, přešívají. Nebo kabáty bundy.

**Tazatel:** Tak to si pak dohledám.

**Představitel CzechInvestu:** Máte pravdu, jojo. Už jsem si je našel. A pak ty Polyplasty. Ono se ten Carbon Design jako součástí Polyplastů, to je taková ta. Oni tam oni tam mají jenom nějak jakoby vyčleněný s.r.óčko, ale já jsem tam historicky byl. Oni dělají ultralaity, ale vlastně jakoby používají jakoby ty slupky jsou, jsou taky nějak jako karbonový jako kompozit a vlastně jako jediný, co k tomu dají do nějakých jako forem toho křídla a toho draku. A pak někde jakoby nakoupí motor a vlastně jakoby mají nějaký jakoby takový výrobní segment.

**Respondent:** Jasně, oni jsou úplně oddělení na těch Polyplastů?

**Představitel CzechInvestu:** Já myslím, že to úplně je jakoby.

**Respondent:** Nějaká dceřiná?

**Představitel CzechInvestu:** Vlastně ani bych neřekl dceřiná, ale prostě jakoby sloučeně vlastně jo i ty zaměstnanci se jakoby přelívají. A asi jakoby vykrývají.

**Respondent:** Jo jasně, tak to jo tak to potom nevím. Ty Polyplasty vím, ale tohle ne. Takže jo, to je nějaká. Značka v podstatě.

**Tazatel:** Tak další otázku mám, jaké jsou dlouhodobé plány firmy v této průmyslové zóně?

**Respondent:** Jsme tady rádi zůstali, teď máme taky nějaké plány. Nevím úplně na rozšíření, že jsme opravdu v nájmu, ale třeba pan Burna tady z VK Ložisek vlastně nebo VK investingu, co je majitelem tady celého toho areálu, tak on má tady velký plány. On už vlastně řeší tady stavební povolení. Vzadu chce stavět halu, tady chtěl renovovat a že jo ty 2 budovy jakoby co jsou jako sklady, takže měl dotaci na naši halu výrobní. Takže ta je vlastně teďka nová hezká. Takže pán Borna má velké plány. My bysme chtěli tady ještě v rámci že jo naší tady ty části, potom taky nějakou tam halu nebo jako větší spíš skladovací místnost, protože stroje přibývají a výrobní a. Zákazníci rostou taky s námi, ale nechceme odsud primárně.

**Tazatel:** Jste tady spokojený?

**Respondent:** Jsme tady spokojený no. Ta dostupnost opravdu i pro ty zaměstnance i jako. Je dobrá.

**Tazatel:** Tak teďka se přesuneme na kategorii společenskou. Tak první otázka je hnedka, jak hodnotíte spolupráci s místní samosprávou?

**Respondent:** No my jsme po ní asi nikdy moc nechtěli, takže. Jsme v pohodě.

**Tazatel:** Takže nemáte nějaké větší vztahy třeba?

**Respondent:** Ne ne, vůbec.

**Představitel CzechInvestu:** On pan starosta se nám jako by chlubil, že oni pořádá jako pravidelně dvakrát, třikrát do roka jakoby hromadný setkání s těmi podnikatele jako snídaně se starostou a podobně.

**Respondent:** To my jsme pozváni nebyli. My zas nejsme asi tak jako Kimberly třeba. Nebo jsou tady velký společnosti nebo ten Karzit, že jo. Tam to je, takový jako to je mediálně nejznámější firma v okolí. Ale jako no teď si myslím, že.

**Představitel CzechInvestu:** Ten by radši možná nebyli.

**Respondent:** No, teď by možná spíš nebyli. My zas nejme tady to, my si tady děláme ty stroje. Chceme je dělat řádně v pořádně.

**Představitel CzechInvestu:** Nepotřebujete chodit na snídaně.

**Respondent:** No nemáme na to čas jako jo chodit na snídaně a někdo. Jako takhle jako z mého pohledu jako politikařit, takhle úplně ne. Jako zákaznicky máme vždycky z těch sběrných dvorů, to jsou taková jako to jo a dobrý. Taková jiná sorta lidí. Samozřejmě taky děláme pro velký firmy, ale pak většinou prostě stejně to řešíme s nějakým provozákem někde. Jsme takhle prostě nastavený.

**Tazatel:** Tak další otázku mám, jestli přispívá vaše firma do komunitních projektů nebo na rozvoj obce, příspěvkových organizací?

**Respondent:** To se snažíme přispívat hodně, si myslím. Nebo hodně celkově.

**Tazatel:** A se můžu zeptat tak, jakou formou? Jestli finanční nebo?

**Respondent:** Finanční asi spíš.

**Tazatel:** A primárně finanční třeba nebo jste použili třeba tu materiální nějakou podporu.

**Respondent:** To teďka vůbec nevybavuju, že bychom někde. Nebo materiálně dobře, třeba já nevím, že někde do školky jsme dali nějaký příspěvek, ale myslím si, že spíš všechno to bylo finanční nakonec. Že si to pak řešili, na co to použijou.

**Tazatel:** A jestli se můžu zeptat tak, jak často takhle tu finanční podporu dáváte, jestli nějak pravidelně nebo jednorázově?

**Respondent:** Pravidelně, vlastně co jsem si to teď nějak, pravidelně máme jak vlastně do toho kulturního. To je takový kulturní nějaký sport, dělají plakáty, různé vlastně kulturní akce, ale teď úplně nevím jakoby je to právě spojený s divadlem s kulturou. Tak tam vlastně máme, jako to není pro nás úplně reklama, jako že bychom předpokládali, že si někdo koupí drtič, nebo něco. Tak to bereme my jako nějakou podporu. Jo, že tam máme logo, ale že je to na těch plakátech vlastně program divadelní a různé akce, tak to je pravidelně to. Třeba já nevím 5 let jakoby každý rok tam přispíváme plus. Jako, většinou když se někdo někde ozve tak, tak tu finanční podporu nebo nějaký dar dáváme, nebo i teďka vlastně, když se řešilo z nějaký brožury do škol školek ohledně první pomoci, ohledně šikany. Asi už takhle na 4 projekty jsme přispívali. Přispíváme tady, že jo na boj s roztroušenou sklerózou, kterou já teďka taky asi mám ty názvy dneska, tak taky jako pravidelně. Tam posíláme vlastně příspěvek, takže jako jo sportovní kluby vím taky, že jsme podporovaly tady nějaký nevím sportovce, jestli hokejky malý. Vlastně hokejový klub jaroměřský, tak taky jsme dávali příspěvek, takže jako myslím si, že tady třeba kultura, školy, sociální služby. Na autě, že jezdí tady auto, tam taky jsme přispívali, že jo, takže mám nějaký reklamy na autě, takže to si myslíme, že.

**Tazatel:** Teda všechny možný.

**Respondent:** Takže to nikde neříkejte. Zas mě přijdou do mailu další požadavky. Jako většinou mě takhle někdo oslovil z Liberce na nějakého klučinu jsme přispívali, protože chtěl jako na olympiádu jako paralympionik. Takže jsme mu, a pak se to nějak rozstříklo a začalo to chodit ze všech stran. Jsem říkala ježiš ne, to zas jako úplně to, ale nějakou jako částkou. Samozřejmě my si zas nemůžeme dovolit statisíce jo, ale prostě v symbolických řádu vždycky do těch desítek 1000 jako se snažíme přispívat, no každý rok teda pravidelně no.

**Představitel CzechInvestu:** A vám to pak umožňuje. Ono to funguje tak, že 30% částky si nějak můžete nějak snížit. To je zajímavý, že nějaký firmy to obracej tak, že vlastně dar je pro ně. Primárně tam je nějaký sociální přesah a jakoby snaha jako ty firmy realizovat se jakoby mimo to podnikání v tom místě. Ale ono pak se dá nějak jakoby i hrát trošku s těma daněma, že to jako není úplně nezajímavý.

**Respondent:** No jenom snížíte tím ten základ daně, ale ty peníze nemáte, že jo. Tam jakoby nic.

**Představitel CzechInvestu:** Ono to říkám, on nejde celý ten dar, nebo nějaká jako třeba.

**Respondent:** Ne máte nějakou myslím, že roční nějaká?

**Představitel CzechInvestu:** Jo a do nějakého limitu se dá jakoby.

**Respondent:** Myslím, že nějaký limit. Ale jako že jo. To je takový jako že jako spíš si myslím, že to úplně není takhle vedený. To bychom museli mít my, aby to bylo nějaký jako nějakou svojí třeba organizaci. A pak asi jo si myslím, že se dá kalkulovat se snižováním. V podstatě, ale jinak.

**Představitel CzechInvestu:** Prostě to děláte pro dobrou věc. Ale my to nikde říkat nebudeme. Ona i ta diplomka je anonymní. A to je vlastně další dobrá věc, kterou tady děláte.

**Další účastník rozhovoru:** To je pravda.

**Respondent:** Já moc neumím říkat ne, ale teď v sobotu jdu na seminář, že by mě to naučí, jo? Takže jste to stihli.

**Tazatel:** Já tak to jsme rádi. Čas je kartu vlastně tu sejdeme. Tak za to děkujeme.

**Představitel CzechInvestu:** Vlastně ten čas je nejcennější, takž za to děkujeme, že nám ho věnujete.

**Tazatel:** Takže když se bavíme o té přibližný výši podpory, to jste říkala ty desítky tisíc.

**Respondent:** Já se přiznám, že nevím. Ono většinou. Jako můžu si to pak nechat někde, já to možná radši nechci si to nechat tady od paní účetní sečíst jako jo takže. Ale jako není to zase v rádech milionů, je to fakt jako desítky tisíc, takže já si myslím, že to je do 100 000 třeba ročně. Jo, že tak jako když se to nasčítá, tak plus mínus 150 maximálně jo. Jako tam to zas, nevím.

**Tazatel:** Tak kdybych se zeptala, jak se přibližně vyvíjela ta výše příspěvku v posledních těch letech, jestli to.

**Respondent:** Asi to roste. Takže se spíš přihlašují ty lidi pak opakovaně. Tam ty nový. Takže asi to tak jako roste, si myslím. Řekla bych, že to roste.

**Tazatel:** Tak další otázka je, jaké máte vztahy s ostatními firmami průmyslové zóně? To jste teda říkala, že neutrální?

**Respondent:** Takový jako neutrální. Nebo prostě není to tak, bychom opravdu tady se scházeli, jak se to dělá, že v ulici se udělá nějaký společný mejdan. Třeba ho mají, ale nás nepozvali.

**Tazatel:** Potom mám teda, jestli spolupracujete to jste.

**Respondent:** Jako spolupracujeme, částečně jo.

**Tazatel:** A ta spolupráce částečně teda byla až po příchodu do té průmyslové zóny? Nebo jste třeba byli v kontaktu i teda předtím, než jste tady zasedli?

**Respondent:** Ne až tady.

**Tazatel:** Tak další otázka je, kolik pracovních míst vaše firma vytvořila v průběhu vašeho působení v průmyslové zóně?

**Respondent:** To asi těch 11, když nás je tady 11. Nebo jak to myslíte?

**Tazatel:** No spíš je to myšleno tak, že jste třeba se zasedli, bylo tady třeba 11 pracovníků a třeba v průběhu těch let. Jestli se to nějak jako navýšilo?

**Respondent:** To jo, první rok byl jeden zaměstnanec. A pak se to prostě nabalovalo jako podle toho trošku, jak to rostlo. Doufám, že budeme nabalovat dál, ne úplně hodně, ať se s nima.

**Další účastník rozhovoru:** Myslím si, že ta otázka je spíš myšlena na jakoby jakou máte tu vrchní kapacitu těch zaměstnanců, který jakoby můžete ty přijmout a mít vlastně jakoby ten strop, že kdyby někdo pak přišel takový řeknete jakoby ne, už nemůžeme nikoho přijmout.

**Respondent:** Ono se to vyvíjí podle těch zakázek. My, jak jsme zakázková, tak třeba je měsíc, kdy tady v podstatě na dílně jakoby dělají režie. Jo že není, ale zase tady konstruktéři tady můžou být od rána do večera kreslej. Když to pak všechno dopadne, tak není to bohužel tak, že to je není to sériovka, takže nemáme prostě program na každý měsíc. Něco se posune čekáte na nějaký díl, protože se někde prostě zasekl. Jako tady historicky v tomhle areálu ta firma vlastně před námi tam měla 35 zaměstnanců. Jo a taky to fungovalo. V podstatě ve finále dělala skoro jako podobný obraty. Ono, někdy to úplně není jenom o tom počtu těch lidí. Když pak zjistíte, že vlastně to, co tady v kancelářích zvládne 5 lidí, tenkrát dělalo 15, takže je to takový. Jako vešlo by se sem dalších 10 lidí. Určitě.

**Další účastník rozhovoru:** Takže dejme tomu, že do té dvacítky.

**Respondent:** Do té dvacítky jako více určitě ne, ale my teď prostě nechceme. Tam jsou právě i ty mzdové náklady. Jo, je to ta práce spojená s tím a tím, jak to je prostě ta sériovka, tak. Jsou měsíce, který jsou náročný a jsou zas měsíce, který jako nepotřebujete tady ze sebe jako vymýšlet pro třicet lidí práci. Přece jenom ten pozemek na posekání trávy a nalakování budov, a tak je prostě malý, že jo.

**Tazatel:** Další otázku máme, jak se vám teda daří získávat zaměstnance? A to už jste teda předtím říkala, že,

**Respondent:** No to jsme právě jako ty zaměstnance, co jsme vlastně postupně získaly, tak většinou byly, že měly zkušenost tohle odvětví přímo jakoby s drtičema nebo s těmito stroji, ale teď asi 2 měsíce tak nějak jako ne úplně následně sháníme někoho na dílnu, toho profesionála, a to teda se nám moc nedaří.

**Další účastník rozhovoru:** A to je ten svářeč?

**Respondent:** Ale dívala jsem se právě na inzeráty tady z posledních firem a všichni hledají.

**Další účastník rozhovoru:** To je plošný všude, myslím.

**Respondent:** Zajímavý, jako že jsem nenarazila dlouho, že by někdo hledal ředitele nebo manažera. Teď sem právě navazuji na to svářečství, jo. Že to ne. A myslím si, že to nebude moc jako lepší do budoucna.

**Další účastník rozhovoru:** U těch svářečů, to je celkově.

**Respondent:** A nebo ještě konstruktér. My jsme zas teďka šli cestou, že místo dalšího konstruktéra přijmutí budeme řešit nový jakoby cat, který by měl jako rámcově ušetřit práci jakoby klukům, aby to stíhali jako prostě. Abychom byli konkurenceschopní, takže tím budeme řešit tohle to, protože taky jako je sehnat jako konstruktér, hotového teda, který by chtěl. To je prostě problém, no.

**Tazatel:** Potom tady máme otázku, jestli jste zaznamenaly problémy spojené s nedostatkem pracovníků fluktuací zaměstnanců nebo nízkou kvalifikací?

**Respondent:** Fluktuaci nemáme, ale ta nízká jako by kvalifikace by nám v tom tváření měla docela nízká. My úplně nepotřebujeme žádného vysokoškoláka nebo nepotřebujeme někoho s maturitou. My potřebujeme někoho s výučákem a praxí a uděláme nějakého zkouškami sváření. A to zatím.

**Představitel CzechInvestu:** A to jste se jako vrátil na tu školu, že tam ta spolupráce je. Odchytout si někoho, zaučit si ho. To je asi dobrá cesta.

**Respondent:** A i celkově právě chceme nebo uvidíme teď, jak se nám osvědčí to září. Jsem říkala, že chceme jako navázat tady právě z učňákem i nějakou spoluprací, že by třeba tady mohli být na praxi jo, protože zas opravdu je to tak jako různorodý, že je by to pak mohlo někoho prostě bavit. Určitě jo jako.

**Představitel CzechInvestu:** Jak tak poslouchám, že 11 zaměstnanců, není tady fluktuace, tak to svědčí o tom, že ti lidé jsou tady rádi, si myslím. Že by to mohlo nalákat.

**Tazatel:** To jo to určitě.

**Další účastník rozhovoru:** A hlavně oni si tady můžou osahat, jestli jako jo anebo ne. A třeba potom jako by zjistili, že ne a nebudou se vám sem hlásit, aby vám pak za měsíc odešli že zjistí. Že sem půjde někdo, vyloženě.

**Respondent:** Ne, to si myslím, že je dobrý i celkově že jo, protože jako že jo, když tě někdo mladý jde na naučňák, tak ani neví, co by ho bavilo nebo co chce dělat prostě.

**Další účastník rozhovoru:** To i lidi na vejšce.

**Respondent:** No jasně, taky to mám s sebou. Mám dvě vysoké školy jo, taky jsem tak jako nevěděla se do učení, to je v pohodě. Já mám úplně něco jiného jako.

**Tazatel:** Taky myslím, že to tak taky třeba dopadne.

**Respondent:** No jasně, no tak jako je potřeba dělat něco, co toho člověka aspoň částečně baví a naplňuje. Nikdy tam není asi stoprocentní, že jo, ve všem, ale pokud to tak není, tak to je na těch lidech vidět, a to je prostě špatně.

**Tazatel:** To je pravda.

**Respondent:** Být někde za trest a ráno s bolením břicha, to si myslím, že na to tady tolik času tolik nemáme.

**Tazatel:** Tak další otázku mám teda, jestli jsou vaši zaměstnanci převážně z obce nebo za prací dojíždějí? To jste taky teda říkala.

**Respondenti:** Oni jsou tady jako převážně fakt. Já jsem tě teď včera tady počítala jako a jsou tady většinou Jaroměř Josefův. To je tady všechno hnedka u Jaroměře a dojíždějí asi 4. Ale dojíždějí tady prostě z okolí jako nejdál z Hradce. Jo, takže je to Hradec, Nové město takhle. Jako úplně tam nějaké Heřmanice, kousek odtud. Tak tady opravdu jako okolí.

**Tazatel:** A jaký počet teda agenturních zaměstnanců?

**Respondent:** No 0. To jsme ale už tady vám pán byl, řešili jsme to opravdu podrobně, a nakonec nevyhodnotil ani on, že by říkal, že by to byla ztráta času pro nás i pro ně. No, než by ses někdo naučil, tak už by utekl.

**Tazatel:** Tak teďka environmentální kategorie otázek, takže první otázka, jaké dopady má činnost společnosti na životní prostředí v rámci zóny i obce? Jestli nějaký pozitivní nebo negativní?

**Respondent:** No pozitivní máme, že vlastně děláme stroje, který jsou v těch všech linkách na třídění odpadu vlastně. Takže jako děláme to z lásku životnímu prostředí jako primárně, takže samozřejmě třídíme tady odpad. Teď jak se má. Nic tady někde nezahrabáváme, všechno odvážíme tak, jak máme, sledujeme, jak máme. To si myslím, že se snažíme. Máme tady různé kontejnery jo. Všechno opravdu se snažíme. Samozřejmě taky máme nějaké své mezery, třeba si vždycky uvědomuji, když dávám to mlíčko někomu ke kávě, že jo, že ta smetánka jako taky není, že jo úplně. Jo mohla bych tady nalít mléko, ale pak bych ho zase vylila, že jo. Jsou takový jo, ale jako firma myslím si. Ale jako zase jsme jako průmyslová firma, takže samozřejmě máme i ten nebezpečný odpad, který nám odváží potom Pedersen. Takže to, že jo taky. Jako tomu se úplně nevyhneme, no nějakým olejům, nebo prostě obalům od nějakých, že jo, těch já nevím, stříkají to něčím, odmašťujou.

**Tazatel:** A třeba nějaká zvýšená doprava?

**Respondent:** Zvýšená doprava si úplně zase nemyslím. Tady to není jako to Kimberly. Jako kamion třeba přijede sem, když odvážíme zakázku. To zas není zakázka nebo vážíme každý měsíc. Jo, to zase se někde pak najednou prostě se to odváží. To, že jsem jedem autem no, takže taková klasika. Ale jako nemyslím si úplně takhle, že by tady opravdu. Nevím, že by tady kamionů projelo každý den několik. To ne, to určitě ne.

**Tazatel:** Potom tady mám otázku, jak se snažíte případně minimalizovat, maximalizovat? To jste říkala teda ten.

**Respondent:** Aspoň ten odpad. A tak nějak o tom, jako přemýšlet jo.

**Tazatel:** A něco třeba kromě toho třídění odpadu, ještě třeba jako využíváte. Třeba právě tady mám napsaný obnovitelné zdroje nebo snažíte se třeba snižovat spotřebu energie?

**Respondent:** To určitě. Tam vlastně to nám jako pomáhá i teda jako majitel areálu, takže se zateplila, ta hala teď vlastně. Protože budeme zkusíme v rámci dotace, teda pořídit stroje, že vyměníme 2 staré stroje, někde z roku 80 možná šedesátých za jako nový. Prostě už s těma všema parametrami, že jo, co nám. Takže takhle a. Jinak jako my teď ještě řešíme, protože nemáme ISO. Takže nás čeká jako ISO v následujícím roce. To bude takový asi veselý, takže.

**Představitel CzechInvestu:** Ta 9001?

**Respondent:** I bych chtěla tu 1401 myslím, že jo to životní prostředí to zase to bychom měli mít. Jako takhle my se tím jako řídíme, že jo, jo, to si myslím, že bude jako jednodušší, prostě za víc než 9001, protože. Jak jsme jako ta zakázková jo. Ale samozřejmě zas to znamená třeba prostě i další pracovní místo v souvislosti s plněním teda nějakého systému nějakýma datama, že jo.

**Další účastník rozhovoru:** Hmm, a to by bylo nějaký kvalifikovanější.

**Respondent:** To už by asi bylo. To už by někdo. To by nebyl ten svářeč ten zas nechce, že jo. Je rád, že napíše docházku. Takže takhle asi jako čeká nás to nebo čeká nás to, protože máme ty stroje různých právě jako už i elektrárnách jo, nebo těch vlastně.

**Představitel CzechInvestu:** Spalovnách?

**Respondent:** Spalovnách ani ne, teplárnách, takže my máme teďka hodně se rozjely teplárny. Nevím, jestli na to byly nějaké dotace v rámci republiky, ale na různých místech právě a my, asi už na 3 máme jako naše stroje, takže. I v tomhle vlastně s tímhle tím jo nebo i do automobilů. Je tím, že máme opravdu tady konstrukční kancelář. Mají ty kluci docela dost zkušeností, tak nám jako sem chodí hodně i různých vývojových věcí. Takže jsme říkali, že prostě nastal čas, aby. My se jako těmi věcmi řídíme stejně, ale prostě to říkám si někdo bude chodit vyhledávat ty razítka.

**Představitel CzechInvestu:** Pro nějaký zakázky to potom už bude nutný ne?

**Respondent:** No spíš tak, že to bude nutný. I takhle, protože ty firmy jako já nevím, Bosch jo nebo tyhle ty velký, teď jsem vyplňovala nějaký ten komplex dotazník, no to bylo. To je dobrý tohle hele.

**Představitel CzechInvestu:** Chtějí po vás daný výpočet uhlíkové stopy tyhle velký?

**Respondent:** Výpočet ještě ne. Samozřejmě to tam jako narážej na to. Takže jako jo, asi to všechno vás to čeká, ale teď ještě nebo čeká nás to teď prostě v nejbližším roce už rozjždíme ten proces.

**Tazatel:** To jsou asi všechny otázky.

## **Přepis nahrávky č. 5**

Transkripce rozhovoru s vedoucím závodu Damco Czech Republic, s.r.o.

**Datum realizace rozhovoru:** 19. 5. 2025

**Délka rozhovoru:** 00:26:00

**Citace:** DAMCO CZECH REPUBLIC, S. R. O. *Řízený rozhovor s vedoucím závodu.*  
Jaroměř, 19. 5. 2025a.

**Respondent:** Jenom díky tomu, že v České republice jsme měli vyřízené, výborné celní věci pod Damcem, tak vlastně ten přechod na. My máme ten titul a všechno IČO DIČO jako Damco, ale jako v globálu vlastně se zodpovídá Mersku jako dánské firmě. Jo, takže o to to je složitější, protože já, když vy se mě budete ptát, tak já jsem zodpovědný za pobočku jaroměřskou za logistiku, kterou tady děláme pro Kimberly-Clark, a tím vlastně já se ty věci vám tak i budu odpovídat jako v rámci toho.

**Tazatel:** Jo, jo. Určitě jo, s tím souhlasím, já jenom tady bohužel se musím jako identifikovat právě tu firmu jako Damco, takže za Damco jsem si to právě našla takhle, tak jsem si jakoby vás uvedla sem, jestli to je takhle jako správně.

**Respondent:** Dobře.

**Tazatel:** A tím pádem jako střední podnik, ale bohužel jsem nikde nenašla počet zaměstnanců ve výkazech.

**Respondent:** To je právě to, protože my třeba v České republice celkově budeme méně než 250, ale já tady mám lidi 41.

**Tazatel:** Tak já si tady dám jako firmu méně než 250 a tady potom si uvedu teda těch 41. Protože tady to je právě počet zaměstnanců.

**Respondent:** Tam můžete dát Jaroměř.

**Tazatel:** Tak a tady mám teda otázku, jaký je maximální možný počet zaměstnanců, které firma ještě může přijmout? A beru to teďka spíš jakoby Damco a spíš ta firma jako zasídlená v té Jaroměři. Takže vaše provozovna, kolik by ještě tak mohla přijmout? Jestli se můžu zeptat?

**Respondent:** Nic, takzvaně méně než 5.

**Tazatel:** Nic dobře.

**Respondent:** Protože my máme určitý bafr těch lidí, s kterými operujeme, takže teďka méně než 5, když to tam máte.

**Tazatel:** Dobře, takže potom tady tu otázku jsme teda už zodpověděli. Nyní průměrná hrubá měsíční mzda, teda v královéhradeckém kraji, je v roce 2024 nějakých 42 678. Chtěla jsem se zeptat, jak se pohybuje vaše provozovna, jestli je pod tímto průměrem nad tímto průměrem?

**Respondent:** Úplně minimálně pohybuje se kolem 42. Když zkonsolidujeme dokupy, jak baitkolar jakoby v bílý lince je i modrý, tak vlastně se dostanu na na tuhleto částku 42.

**Tazatel:** A 42 jako přímo pod tady tu účastku, kterou mám tady uvedenou, jo dobře.

**Respondent:** Ano 42 takže, když jsem si to teďka dával do kupy, tak může to být třeba 42 100.

**Tazatel:** Dobře super, děkuju. Tak další otázka, jak dlouho vaše firma působí v průmyslové zóně zase teďka bereme tu provozovnu. Jak dlouho jste tady zasídlený?

**Respondent:** Více než 15 let.

**Tazatel:** Dobře, tak byl váš příchod do průmyslové zóny výsledkem vaší vlastní iniciativy, nebo byla možnost za usídlení průmyslové zóně nabídnuta třeba městem, nebo někým?

**Respondent:** Bylo to vyhrání tendru pro Kimberly-Clark. Jo vlastně v rámci logistiky.

**Tazatel:** A byly z vaší strany předloženy nějaké návrhy, že chcete vybudovat tady tu průmyslovou zónu, nebo jste sem přišli, až byla vybudovaná?

**Respondent:** Ne to tady bylo, protože Kimberly-Clark nebo dříve ještě s jízdou Bobby se vybuvovalo v roce. Kolik to bylo? Já jsem odlítal v 90. No takhle, protože já jsem odlítal 98 a byl jsem. Já jsem ještě dělal za pana Žítka, kdysi dávno rozjížděli tu Jaroměř, takže i když jsem jako konkurence teďka jakoby druhá strana, tak úplně ty počátky tady znám. Úplně.

**Tazatel:** Tak jaké dopady pro vaši firmu mají umístění právě v této průmyslové zóně? Jestli to je pro něj pro vás nějak výhodné? Třeba že tady je dobrá infrastruktura, nebo naopak vám něco vadí? Něco je pro vás nevýhodné?

**Respondent:** Spíš jakoby, že to v centru a ty lidi mají ten přístup k tomu úplně blízko. Jsou v pohodě, takže jako je to spíš takový pozitivní. Jinak vzhledem k tomu, že tady se udělala dálnice, takže teď to má spíš ještě tu pozitivnější věc, že je tady sjezd, jsou tady 2 sjezdy z dálnice, takže.

**Tazatel:** To je ideální.

**Respondent:** Pozitivní pro nás.

**Tazatel:** Tak právě další otázka, jestli splňuje průmyslová zóna vaše očekávání, nebo jestli byste něco vylepšili ještě?

**Respondent:** Určitě, že to je tady zapadlý, takže jakoby to parkovný? Určitě parkoviště pro kamiony. To je, ale to si řeší samo Kimberly-Clark, protože to je jako stockholder jakoby, že je vlastně vlastník toho objektu, tak tyhle věci si řeší sám. Což, o co je jako těžší. Protože oni my se staráme o hotovou výrobu a oni ještě mají jako rovnou materiál jakoby produkty, s kterými vyráběj. Tak tam to to je těžší, že vlastně tady jedou kamiony jak na příjem, tak i na export jo, takže spíš jakoby to parkovný, to je jediný parkoviště pro kamiony, který sice tady myslím, že dá se parkovat v ČSAD takový, kde se udělala různá místa. Ale samozřejmě když zaparkuje turecký kamion někde jinde, než má. Tak ho tady naháněj policajti stoprocentně jo, takže parkoviště jediný, co by se tady dalo zlepšit.

**Tazatel:** To věřím. Další otázka, jestli upřednostňujete dodavatele z České republiky nebo ze zahraničí? Ale jelikož vy jste teda logistická firma, tak tady otázka není úplně nejlepší. Ten dotaz mám nastavený jako pro všechny, takže jestli chcete taky na to odpovědět.

**Respondent:** Ale jo, z druhé strany, protože naši dispečeri v podstatě řeší dopravu mezi našimi externími skladami, které jsou nejbližší v Dobřenicích a řeší se to jenom s českou firmou. Místní ještě k tomu, takže v podstatě upřednostňujeme české, ať je to cokoli, ať je to objednávání bezpečnostních věcí nebo cokoli nebo vozíku. Samozřejmě je to německá, ale se sídlem v České republice. Jako ale upřednostňujeme určitě český jo.

**Respondent:** A kdybyste mohl mi říct nějaké procento, jaké máte třeba těch českých dodavatelů? Přibližně.

**Tazatel:** Když si vezmeme na kamiony jakoby, o který se staráme my, tak je to 100 %. Pokud protože jinak o to ostatním to ostatní exportuje. O další dopravu se stará samo Kimberly-Clark vedle, takže jinak by vlastně by to bylo 80 procentech. Ty ostatní věci jako dodavatelský, ať je to tak jako všechno v České republice, jo.

**Tazatel:** To je pravda. A jsou tady ty firmy, jak jste říkal ty český právě třeba v perimetru 30 kilometrů, ale jako královéhradeckým kraji nebo třeba jdete i přes hranice kraje?

**Respondent:** Pokud se jedná o tu dopravu, tak je to tady 2 km. Jo, který tady mají sídlo.

**Tazatel:** Tak teďka ekonomická kategorie otázek, takže jestli vynaložila firma nějaké počáteční investice pro vznik průmyslové zóny a případně jaké tak to? Teda to teda ne.

**Respondent:** Opravdu jako první se tady postavilo to Bobby. Díky tomu pak Kimberly-Clark. Když si to Kimberly převzalo, tak se to rozšiřovalo dál.

**Tazatel:** Tak další otázka, jak hodnotíte teda kvalitu infrastruktury? Na to jsem se vás už teda tak nějak přibližně ptala, ale kdybyste to mohl třeba ohodnotit na škále od mínus 5 do 5, tak jak to hodnotíte, kdy mínus 5 je velice negativní, 5 je pozitivní.

**Respondent:** Tak já bych zůstal na +2.

Jo, protože jediný to mínus je obrovský, je to parkoviště jakoby v rámci toho, to je jediný.

**Tazatel:** Pokud je vaše hodnocení negativní, tak to můžeme teda přeskočit. A třeba když jste teda to vylepšit s tak to primárně, teda to parkoviště a kdyby to bylo třeba ještě něco jiného než parkoviště, co byste chtěli vylepšit?

**Respondent:** Já si myslím, že tady v podstatě není vzhledem k tomu, že tady jsou ty 2 sjezdy, dřív to chybělo, protože pak díky tomu ty kamiony musely jezdit přes města. Teď se to vlastně díky tomu hrozně omezilo. A takže v podstatě se to jako by nejvíc tlačilo, aby se to zefektivnilo. No tak, určitě to dopadlo jako teďka. Možná zlepšená ta příjezdová cesta, která je díky kruhovému objezdu ještě k Lidlu a Kauflandu jako k řetězcům moc právě takovým jakoby obchodnímu centru, kde vlastně vyjíždí ty kamiony. To je jediné, že by se udělal jiný příjezd jako extra pro kamion. To je jediné, aby se úplně vyhnuly jakoby vnitřnímu ty infrastruktura jakoby ty obchodní a jako kde jsou lidi. Jo asi tak.

**Tazatel:** To chápu, no já jsem si všimla. Právě jsem taky z Jaroměře, takže jsem si všimla, že to je takový více nadupaný, jak tam jezdí hodně lidí k těm obchodům. No, takže tomu rozumím.

**Respondent:** Ono už samotný ty auta, protože ten kruháč je řešený určitým stylem a někdy tam člověk, když jde pěšky, tak jako sám kouká, když se tam ještě nic pořádně nestalo.

**Tazatel:** No. Naštěstí.

**Respondent:** Naštěstí ano, přesně tak.

**Tazatel:** Tak další otázka, jestli teda přispívá zasedlení v průmyslové zóně ke zkrácení dodavatelských řetězců nebo zefektivnění přepravy, třeba jestli s někým více spolupracujete třeba s tím Kimberly-Clark, ale jinak asi.

**Respondent:** Je to jediné to, že vlastně ten náš externí dopravce, nebo ten, který ho využíváme na naše přepravy, tak je odsud. Takže je výhoda toho, že šlo k nám blízko, takže je to tam, kde je. Může tam jakoby parkovat přistavený nebo nemusí být u sebe, může tady být na rampách to už si myslím.

**Tazatel:** Další otázka, jestli pomohla podle vás průmyslová zóna přitáhnout další investory nebo podnikatelé právě do toho regionu? Jestli to nějak vnímáte výrazněji?

**Respondent:** Jako ta průmyslová zóna je tak malá, jako že tady v podstatě jsou jenom malé firmy, jako byl ten DEOS a jako opravdu malinký firmy, který tady jsou. Takže si myslím, že není, není v čem. Protože jediné, co tak bylo to, že kdysi dávno tady postavil pan Židek tu fabriku a pak Kimberly-Clark to vzalo po něm, nebo to odkoupilo, a tím to vzniklo na víc větších firem vlastně Kratzer jo. Možná díky tomu, že tady existovala velká forma, tak naproti se přesunul ten Kratzer jak je naproti, to je taky možný, že to místo využili. Jednak nevím jako o dalších. Když se podíváte tak vlastně další místo i pro nás, když jsme třeba chtěli zvětšovat sklady nebo Kimberly-Clark chtělo kupovat, tak vlastně rozšiřuje to dozadu k panu Topenkovi, kde odkupují určité pozemky, nebo už odkoupili, ale jinak ne. Takže úplně nevím, jako jestli je to tak malý, že úplně nevím, jako jestli, jestli by tady byla i ta možnost to rozšířit. To, co tady je, tak možná to koupilo Kimberly-Clark kde to má vlastně za sebou nebo jakoby za tou za nebo toho pana Topenky, kde měl kdysi zahradnictví. Nevím, no úplně jsem tak jako, ale tak v půlce jo, jako jestli. Jo, protože nevím, jestli je další věcí takováhle firma, jako kdyby přišla jako Kimberly-Clark třeba v takovéto velikosti. Jestli by tady vůbec měla prostor a určitě by se ta infrastruktura musela změnit v tom příjezdu. Takže tam by se to muselo úplně změnit, protože to by bylo dost jako nevyhovující, kdyby tady přistála další firma, větší.

**Tazatel:** A právě tady další otázka tak, jaké jsou vaše dlouhodobé plány v této zóně? Jestli teda chcete nějak rozšířit ten provoz, nebo jestli kdybyste měli tu možnost, tak jestli byste chtěli?

**Respondent:** Určitě ano. Myslím si, že Kimberly-Clark sami jakoby o to bojují, ale vzhledem k tomu, že my osobně jsme závislí na jejich výrobě a podle toho vlastně se odvíjí i ten odvoz ten jakoby ten export odsud, takže všechno je závislý Kimberly-Clark. Podle mě momentálně to zůstane tak jak to je, nic se rozšiřovat nebude. Další linky nejsou plánovaný, takže jako že by něco rapidně narostlo, takže si nemyslím, že teď nějaké rozšíření bude. Možná můžou mít rozšíření v rámci jakoby právě ty logistiky, jak na jejich straně nebo na naší, protože my vlastně ten druhý náš sklad pojímá dalších 30000 palet v Dobřenicích, což je kousek odsud, ale o to se staráme my a tam je vlastně další takováhle zóna, ale je to hnedka u dálnice. Takže jediné, co

tak že by Kimberly-Clark se rozhodlo postavit nějaký sklad. A tím, by si ušetřilo třeba peníze. Ale plán není. Plán, nevím.

**Tazatel:** Sám neplánujete, nebo vaše firma nějak že by..

**Respondent:** Ne, ne, ne, určitě ne z naší strany ne, zatím určitě ne. Tady určitě ne.

**Tazatel:** Dobře tak další kategorie otázek, jak hodnotíte spolupráci s místní samosprávou?

**Respondent:** No tak samozřejmě já vzhledem k tomu, že moc do toho nemluvíme, protože majitel budovy je Kimberly-Clark, tak ty se s nima spíš a myslím si, že jsou na dobrý jako by notě, takže nemyslím si, že by, že by tam bylo něco negativního.

**Tazatel:** Další otázka, jestli přispívá vaše firma do komunitních projektů nebo na rozvoj obce nebo příspěvkových organizací nebo spolků?

**Respondent:** Spíš to je jenom takový na charitu. Dáváme, ale to dáváme jako celoplošně, celkově jako Damco.

**Tazatel:** A kdybych se měla zeptat nějakou formu, jestli to je primárně to finanční sponzorství, nebo i nějak třeba materiálně nějak podporujete, že byste třeba já nevím, když jsem potřeboval něco odvézt, takže třeba půjčíte auta nebo.

**Respondent:** No z téhle strany ne, protože by vzhledem k tomu, že využíváme je, nemáme vlastně vlastní auta, takže není co, ale je to spíš takový to finanční sponzorství. Jo.

**Tazatel:** A jak často přispíváte je to pravidelně nebo jednorázově?

**Respondent:** Jednorázově. Bylo to dřív na pražský jakoby dětské centrum a já ani za boha si tady nemůžu. Mě to úplně vylítlo, ale je to jakoby děti a je to většinou to vždycky pořádalo jako HR naše pražský, kde se uvolňovaly určitý peníze.

**Tazatel:** Dobře, takže kdybych si měla teda uvést tady, kam ta podpora směřuje, takže primárně takhle na sociální služby. Třeba i na nějaký sportovní kluby, nebo na něco jiného ještě, primárně na tady to?

**Respondent:** Přesně tak. Ne ono vzhledem k tomu, že jak jsme korporát a je to čím dál jakoby složitější, tak my jsme sami. Tady mám spoustu lidí, který jsou sportovci, a dokonce trenéři svých klubů a je to docela těžký jako z naší strany. Ale vím, že třeba Kimberly-Clark s námi jsme sponzorovaly jejich nějaký sportovní hry a takový. Takže to bylo, protože samozřejmě z druhé strany to zařizoval můj bratr a ten mu jako v tom sportu, jako by bylo velké sponzorství. Tam to dával jako pod patronací. Ale jinak ne.

**Tazatel:** Jaká je přibližná výše? Aspoň třeba, jestli to je v desítkách tisících, nebo.

**Respondent:** Určitě na ten. Já mě to možná za chvíli skočí do hlavy. Jo klokánek a tam to bylo určitě v desítkách tisících.

**Tazatel:** A jak se teda vaše výše příspěvku vyvíjela v posledních letech? Jestli to teda vy jste říkal teda jednorázově, ale jestli to třeba výrazně vzrostlo ty částky, které dáváte na základě?

**Respondent:** Já si myslím, že to, že to vystagnovalo jako že to, že to je ve stejném objemu.

**Tazatel:** Tak teďka otázka, jaké máte vztahy s ostatními firmami v průmyslové zóně? Jestli se setkáváte, jak často? Primárně, teda spolupráce s tím Kimberly-Clark, ale třeba i s někým jiným, jestli ještě spolupracuje?

**Respondent:** Jenom Kimberly-Clark. A vztah máme dobrý, setkáváme se a denně.

**Tazatel:** A právě byla tato spolupráce nastavená až po příchodu do této průmyslové zóny. Nebo jste spolupracovali třeba, když jste teda ještě nebyli zasídlený, že třeba?

**Respondent:** No ono bylo prvotní jako Kimberly-Clark a vlastně oni díky tomu, že si udělali tandem na logistiku jako hotové výroby, tak vlastně díky tomu začala ta spolupráce, někde v roce 2022, pardon, 2002 pardon. My jsme tady 23 let.

**Tazatel:** Tak tady mám další otázku, kolik pracovních míst vaše firma vytvořila v průběhu vašeho působení v průmyslové zóně? Takže to je myšleno právě třeba když jste sem přišli, tak kolik to mělo zaměstnanců a jak o kolik moc se to navýšilo.

**Respondent:** Já si myslím, že my to furt máme podobně jo, protože je to mezi 40-50. V jednu chvíli se to snížilo to, že se vyhodnotily určité věci. Samozřejmě se zlepšila technika všechny tyhle věci, takže stále je to mezi 40-50. Teď je 41 zaměstnanců.

**Tazatel:** Tak, a jak se vám daří získávat zaměstnance, jestli velice obtížně nebo?

**Respondent:** Vzhledem k tomu, že nemám tady takovou fluktuace. A když, tak zatím dobře. Velmi dobře.

**Tazatel:** A máte třeba problémy, teda třeba například s nízkou kvalifikací zaměstnanců, kteří by se třeba ucházeli o místo? Právě s tou fluktuací jste říkal, že ne, s nedostatkem asi pracovníků taky ne. Když říkáte, že velice dobře, tak tady to dobře. Tak a jsou vaši zaměstnanci převážně z obce nebo do práce dojíždějí?

**Respondent:** Když se to vezme do 10 km, tak 75 % až 80 % je tady z obce. A ten zbyteček dojíždí do 10 km.

**Tazatel:** A máte nějaké agenturní zaměstnance ve vaší společnosti?

**Respondent:** Mám, jednoho.

**Tazatel:** Je tam dlouho, udržuje se nebo?

**Respondent:** Ano, protože já vlastně ten jeden nebo dva, většinou to jsou dva lidi. Teďka jsme zrovna přijmuli z agentury jednoho člověka. Je to tím, že buďto ten člověk odejde, nebo odejde do důchodu, nebo nedej bože zemře, což se taky stalo, když už bylo jako starší. Ale máme, máme teďka momentálně jednoho.

**Tazatel:** Tak a další kategorie, jaké dopady má činnost společnosti na životní prostředí v rámci zóny i obce? Jestli třeba negativně teda vaše firma teda je logistická, takže jestli tam je teda zvýšená doprava, ale třeba jestli to nějak ještě kompenzujete něčím?

**Respondent:** Kompenzujeme to tím, že třeba teď se koupil i první tady v celoregionálním, tak se koupil elektrický kamion. Což je vlastně tady první boom a možná se v tom bude pokračovat, i když ta hodnota je neskutečná, ale už i tady je a jezdí teďka 4 měsíce, takže se snažíme jít i tou cestou jako odbourat to. To je to složitější vzhledem k tomu, že nejsme vlastně ty majitelé, ale samozřejmě ty kamiony na to mají vliv. Jo, ale tak tím, že zkusíme přecházet na elektriku. Tak se snažíme to odbourat to co nejvíc.

**Tazatel:** A jste s tímto kamionem spokojeni, nebo radši máte klasické?

**Respondent:** On jezdí právě, že to nejhorší, co bylo, a to je právě to pendlování mezi našim dalším externím skladem v Dobřenicích a odbourávají se vlastně ty naftový a nemáme s tím problém. Pokud všechno funguje tak jak má, tak nemáme s tím. Vůbec jako. Jede jako normální kamion, dobíjí se tady nemáme s tím jako problém. Řidiči taky ne a myslím si, že se právě i jako navýšily jakoby ty otočky s tímto kamionem o to víc. Takže jdeme touhle cestou jako jak to odbourávat no? Uvidíme, jestli se s tím bude, jestli se to bude kompenzovat a bude se přemýšlet jako o dalších. Což je, jako je to velká investice a ty kamiony tady jako v České republice jsou jako v počátcích. Ale nemají tak dlouhý dojezd samozřejmě kvůli tomu oni ty třeba dvě točky a musí se nabíjet, ale jdeme touhle cestou, takže se snažíme co nejvíc a samozřejmě i jako celkově i lidi, nebo že tady se snažíme jakoby třídít. Jako o třídění odpadu nebo čehokoliv. Myslím si, že se všichni snažíme, aby naše země zůstala zelená, a ne šedivá. A doufám teda.

**Tazatel:** Právě na to mám tu další otázku, jestli máte nějaké ty ekologické iniciativy, takže to třídění odpadu, a ještě třeba něco máte? Máte zavedeného?

**Respondent:** Určitě. Vlastně to tak že teďka vlastně po tom rozjezdu začínáme jako s propagací toho kamionu. Jo, jako že by to byla jako volba. Sice samozřejmě tam každého odradí ta finanční náročnost, protože ta finanční tíha je docela vysoká. I když si to vezmete na operativní leasing nebo jakkoliv. Snažíme se, aby i tím, že ty lidi tady z blízka, tak vlastně odbourat dojíždění. Snažíme se všelijak, měníme maso a takový.

**Tazatel:** To jsou všechny moje otázky. Tak moc vám děkuju za zodpovězení dotazníku. A jenom bych vás ještě ráda poprosila. Já mám ještě připravený dotazník pro zaměstnance,

jestli byste mi ho mohl. Je to, je to link přes internet. Jestli byste to mohl zprostředkovat zaměstnancům a jestli by měl taky na to mohli odpovědět. Je to krátký dotazník a většinou to je jenom zaškrtnutí možností. Tak jestli vám to taky můžu poslat ještě s tím informovaným souhlasem.

**Respondent:** Určitě to pošlete.

**Tazatel:** Dobře, tak moc vám děkuju.

**Respondent:** Já tady. A ať se daří. Kdyby cokoliv dejte vědět.

**Tazatel:** Dobře, moc Vám děkuju. Jste moc hodnej. Nahledanou.

## **Přepis nahrávky č. 6**

Transkripce rozhovoru s vedoucím oddělení lidských vztahů společnosti Continental Automotive Czech Republic s.r.o.

**Datum realizace rozhovoru:** 22. 5. 2025

**Délka rozhovoru:** 00:28:53

**Citace:** CONTINENTAL AUTOMOTIVE CZECH REPUBLIC S.R.O. *Řízený rozhovor s vedoucím oddělení lidských vztahů. Jičín, 22. 5. 2025.*

**Respondent:** Tak jak do toho půjdeme.

**Tazatel:** Tak takže nejdřív bych se ráda identifikovala vaši firmu. Já jsem si tady přímo našla, že máte ten obrat za rok 23 nějakých 67 miliard, což jsou v převodu na eura nějaký 2 miliardy já jsem si říkala že vás zařadím právě do tady té kategorie, že máte obrat více než 50 milionů euro.

**Respondent:** Ano.

**Tazatel:** Z hlediska velikosti jsem si vás zařadila do velkého podniku a našla jsem si, že taky průměrný počet zaměstnanců máte nějakých 5000, takže jsem se vás taky zařadila do této kategorie, kterou.

**Respondent:** Bacha tam je potřeba jenom rozlišovat. My totiž na IČO máme 4 závody. Tady jičínský závod teďka, kde jsme my, pak je ještě Adršpach, pak je Frenštát a Brandýsa nad Labem jo a pod tohle IČO se vlastně počítá jak celkově tenhle počet zaměstnanců, tržby tohle všechno dohromady, ale my se apriori budeme bavit o našem jičínském závodě. To znamená ty, že ty čísla nekorespondují úplně s tím, jak jsou na to celý IČO jo, tak jenom.

**Tazatel:** No právě tady to je jenom takhle za tu celou firmu a potom se tady už budeme věnovat tý vaší provozovně.

**Respondent:** Tak. Přesně tak. Ano.

**Tazatel:** Tak, takže jenom si takhle s tím rozřazením souhlasíte firmy. Tak a první otázku mám, jaký je maximální možný počet zaměstnanců, kteří které můžete ještě přijmout? V tady tom závodě.

**Respondent:** My teďka máme necelých 800 zaměstnanců. Přijmout bychom mohli teoreticky možná desítky i ty stovky zaměstnanců, ale teď ta potřeba úplně není. Jdeme stabilně tu výrobu, kterou teď máme s tím personálem, který máme. To znamená, nepotřebujeme v tuhle chvíli ani nabírat a ani nepotřebujeme leasingové zaměstnance. V tuhle chvíli.

**Tazatel:** Takže když si vás můžu zařadit zase do nějaké této kategorie, co jsem si tady vyčlenila, takže byste řekl spíše méně než 5 nebo?

**Respondent:** Teda no, ne které může firma, ale které potřebuje přijmout. Tam je v tuhle chvíli jsme méně než 5.

**Tazatel:** Dobře. Takže nepotřebujete. Tak teďka jsem se chtěla zeptat, jaký je aktuální počet zaměstnanců právě v této provozovně v Jičíně?

**Respondent:** Jsme pod 800.

**Tazatel:** Tak, teďka z hlediska průměrné hrubé měsíční mzdy jsem si našla, že v Královéhradeckém kraji za rok 24, ale je to nějakých 42 678 korun. Tak jestli se vaše provozovna pohybuje nad tímto průměrem nebo pod tímto?

**Respondent:** Jsme nad.

**Tazatel:** No a asi na aktuální, co se vás přímo?

**Respondent:** To vám nikdo nechce odpovědět, že jo?

**Tazatel:** No právě. Přesně tak, už jsem se poučila.

**Respondent:** To jste se poučila dobře. Tohle těžko vytáhnete z firem samozřejmě.

**Tazatel:** Já si říkám, že to je zrovna informace, kterou mi nikdo nechce sdělit, ale aspoň tady ta hranice mně pomůže. Tak další otázka je, jak dlouho vaše firma působí v této průmyslové zóně?

**Respondent:** Příští rok to vlastně bude 30 let od zahájení výroby, takže závod se začal stavět v 95 a v 96 se rozjela výroba.

**Tazatel:** Tak byl váš příchod do průmyslové zóny výsledkem vaší vlastní iniciativy, nebo vám byla možnost usídlení nabídnuta třeba právě městem nebo.

**Respondent:** Těžko říct, protože je to 30 let zpátky. Já beru, že tady byla potřeba prostě vyrábět v rámci regionu. To, jestli tady nastala nějaká dohoda mezi městem, krajem, nevím CzechInvestem nebo nějakou další organizací se příznám, že už nejsem schopen úplně dopátrat.

**Tazatel:** Chápu, chápu. Já právě jsem byla i na městě u pana Hamáčka. A právě říkal, že tady tu zónu jako by vytvořilo primárně město ve spolupráci trochu s těmi firmami.

**Respondent:** Tak je to na kraji, tak se nabízí. Tady jde tvořit tu průmyslovou zónu postupně. Máme tady Continental, to jsme my, za námi máme CARGO, Preymesser a tady vlastně podél toho obchvatu jsou vlastně další firmy. Takže jo, nabízí se to směřovat takhle mimo samozřejmě střed města někde na okraj. Takže to možná, tak vyplynulo i za situace.

**Tazatel:** V případě nebo případně byly z vaší strany předloženy nějaké návrhy, že by vaše firma právě chtěla zasídlit do této průmyslové zóny, nebo že by ji chtěla vybudovat?

**Respondent:** Tady spíš asi šlo o to zase, ale to je můj dojem. Nemám to ověřený, začala tady firma stavět a samozřejmě pak se zajímalo spíš o možnosti jako rozšiřování, kde jsou volný pozemky. Kam je možný až rozšiřovat a tímhle tím směrem no. Protože tady samozřejmě, když jsme měli, jako když jsme byli úplně největším boomu, tak nevýhoda sic je to, že tady vám vede jedna silnice podél závodu a tady vlastně jako vede druhá, že jo. Tím pádem ten prostor máte poměrně jako jasně daný no.

**Tazatel:** Jste takový odřízly no. Chápu. A tak jaké dopady pro vaši firmu má právě umístění v této průmyslové zóně? Proč je to pro vás výhodné, nevýhodné?

**Respondent:** Tak výhoda je určitě to, že jsme hnedka tady u tahu na obchvat, vlastně to znamená to je asi ideální, že nemusíte nikde jezdit pak přes nějakou obytnou zónu, nebo přes centrum, takže ta blízkost jakéhokoliv obchvatu, nějaký hlavní silnice, je asi ta důležitá klíčová.

**Tazatel:** A nějaké nevýhody, kdybyste třeba měl říct, nebo s čím nejste spokojený?

**Respondent:** Nevýhody, téhle té zóny. Už jsem možná zmínil, že jsme jasně limitovaný nebo ohraničení silnicemi, takže pak, jak byste zvažovali nějaké rozšíření, tak musíte být buď přes silnici do dalších pozemků nebo zabrat parkoviště a parkoviště musíte budovat někde jinde. A co tady asi chybí z mé strany, tak nějaká síť cyklostezek. Propojení s centrem možná tady i s dalšími obcemi, tak ta síť cyklostezek, tady asi chybí, abychom podporovali to, že se bude jezdit bez aut a bezpečně no.

**Tazatel:** Tak splňuje vaše průmyslová zóna právě očekávání, nebo byste chtěli něco vylepšit? Tak to jste právě říkal. Tak upřednostňuje firma dodavatele z České republiky nebo ze zahraničí? A kdybyste mi mohl říct nějaké procento, třeba jaký máte českých dodavatelů?

**Respondent:** Těžká otázka, teď se poslední roky nebo možná dekádu všechno globalizovalo, to znamená ať tím, jak jste vy korporátní firma, tak ten dodavatel nemusí dodávat jenom do vašeho závodu a může dodávat i do dalších x závodů vaší firmy. Takže pak se nehraje na to, že to je v Česká republika, ale že to je prostě dodavatel, který je schopen dodávat do víc závodů. Dejme tomu i klidně po celém světě. A teď zase zjišťujeme v tyhle ty době, že výhodami ty dodavatele relativně blízko, a ne někde v US nebo v Číně, protože to teď fakt působí spíš komplikace než výhody. Takže zase možná ten trend bude zase to trochu jako vybalancovat. Určitě máme dodavatele v České republice. Ten poměr si asi úplně nedovolím. Nějak přesně nastřelit. Počítám, že to bude někde kolem 20-30 % tady z České republiky a pak už se bavíme, že to je Evropa nebo svět, ale berte mě s rezervou.

**Tazatel:** Chápu, chápu. Tak. A právě jak říkáte těch českých dodavatelů, tak jestli jsou ty české dodavatelé ve vzdálenosti třeba tady toho kraje v nějakém parametru třeba 30 km, nebo naopak z jiných krajů?

**Respondent:** Tak je to ideální scénář, když toho dodavatele máte hnedka v blízkosti nebo v ty zóně do konce průmyslový. Tak to je samozřejmě obrovská výhoda. A když to jde, tak to samozřejmě preferujeme. Jo, ale ne vždycky to je možný, že jo tam jsou prostě jako fakt limitace, ale když to je, tak je to samozřejmě obrovská výhoda pro obě firmy.

**Tazatel:** Tak teďka se přesunem na kategorii ekonomickou, a tak vynaložila firma nějaké počáteční investice pro vznik průmyslové zóny. Případně jaké?

**Respondent:** Já beru, že určitě jo, protože jestli tady byla nějaká podpora ze strany kraje, regionu, města tak to bylo právě zajištění ty zóny. Ale ta výstavba a další věci kolem tak ty už tu jsou předpokládám, že šli přímo za firmou. A to už je firma hradila sama, jestli tam byly nějaké další podpory ze strany kraje, státu nejsem v tuhle chvíli už jako říct, nebudu pátrat.

**Tazatel:** Chápu. Tak jak hodnotíte kvalitu infrastruktury v této průmyslové zóně? Mám tady škálu od mínus pěti do pěti. Kdy mínus pět je velice negativní a pět je velice pozitivní.

**Respondent:** Tak infrastruktura asi dobrá, samozřejmě jako blízkost dálnice by tady byla asi ideální, kdyby to bylo blíž. Ale tím, že tady je vlastně hlavní tah, se dá říct jak na Boleslav, druhá Hradec tam bude hradecká dálnice. Doufám, za chvíli vést do Úlibic. Tak to je asi v pohodě. Infrastruktura si myslím, že je v pořádku relativně kromě možná nějakých těch cyklostezek a těhletěch jo řeknu věci pro chodce a pro cyklisty, takže trojka, čtyřka za mě.

**Tazatel:** Tak, a právě co je podle vás potřeba zlepšit tak to, jestli říkáte cyklostezky. Tak přispívá zasedlení průmyslové zóny ke zkrácení dodavatelských řetězců nebo zefektivnění přepravy. Takže třeba spolupracujete mezi sebou.

**Respondent:** Tak to je ono. Právě když má dodavatele, který je přímo vedle. My tady máme CARGO, Preymesser je hnedka za náma, se kterými spolupracujeme. Samozřejmě jako výhoda obrovská. Jakmile už je máte někde bokem, tak už to je prostě vždycky nějaký transport. A na to sebou samozřejmě odnáší ty všechny věci.

**Tazatel:** Takže kdybyste to měl zhodnotit, tak byste řekl, že to přispívá ke zkrácení.

**Respondent:** No jasně, jestliže máte dodavatele, který je tady hnedka vedle závodu, tak tak je to úplně něco jiného nebo když máte dodavatele buď na konci Český republiky nebo nedej bože někde na konci světa. Takže to je lodí, vlakem, nákladřákama.

**Tazatel:** To je pravda. Pomohla podle vás průmyslová zóna přitáhnout další investory a podnikatele právě do tady toho regionu? Jestli to nějak závažně vnímáte?

**Respondent:** Přiznám se, že nevím, jestli je tady jičínský region. Je tak atraktivní tou svojí polohou pro další řeknu velké investory, větší firmy. Asi to budou spíš ty zóny někde blízko dálnice tam, kde samozřejmě se koncentrují i závody. Dejme tomu automobilky nebo jiný závody, tak asi i ty dodavatelé. Samozřejmě se snaží být v blízkosti těhle těch velkých hráčů, kde předpokládají, že jim budou dávat nebo dodávají jo, takže. Tahleta zóna je tady na parametry toho regionu si myslím jako dobrá. Ale, že by teďka měla bejt tak atraktivní, že by sem přilákala další jako investory hráče? To si nejsem jistý v tuhle chvíli. A to vám asi řekne líp pan místostarosta, jaká je situace, jak to vypadá, jestli to koresponduje s tím, co říkám.

**Tazatel:** Já si myslím, že ano. Tak jaké jsou vaše dlouhodobé plány? Právě v této zóně si třeba plánujete rozšiřovat? Ale co z hlediska, když jste teda omezený tou silnicí, tak jestli to je možné?

**Respondent:** Nějaký plány máme. Nepočítám, že budeme růst v tuhle chvíli nic co se týká nějakého zásadního počtu zaměstnanců, protože spíš se to ubírá tak, že ta linka nemá 50 lidí, ale má 10-15, jak je všechno automatizovaný. Takže co se týká počtu lidí, nepočítám úplně, že budeme nějak růst, ale co se týká tady závodu, tak tam nějaký plány scénáře máme. Samozřejmě by se to týkalo nějakých ideálně automatizovaných provozů, takže tam se něco, tam se natresou, ale jak to ve výsledku, bude tak to nejsem schopný jako potvrdit.

**Tazatel:** A teďka kategorie společenská, tak jak hodnotíte spolupráci s místní samosprávou. Jestli jste spokojení? Jaká je spolupráce?

**Respondent:** Já můžu jenom všechny pochválit tady, ať už to jsou zástupci města, ať už to je z úřadu práce nebo z dalších tady spolků, organizací v jičínském regionu. Tak si troufnu říct, že ta spolupráce funguje na výborný úrovni. Víme, že to děláme tady pro region. Podle toho tak se odvíjej ta ty naše vztahy a tam naše spolupráce, takže. Já tohle můžu. Jenom pochválit a poděkovat všem, který tady v tom regionu vlastně žijeme. A fungujeme, pracujeme.

**Tazatel:** Tak přispívá vaše firma do komunitních projektů na rozvoj obce do příspěvkových organizací nebo třeba spolků?

**Respondent:** Troufnu si říct, že to funguje asi dlouhodobě. Já tady jsem 5 let a vlastně máme tady i program, který jsme nazvali Kolektiv pro region. To znamená, že přes tenhle program jsme schopný podpořit různé organizace spolky, který tady jsou jičínským regionu, kde se zaměřujeme na kulturu, sport, vzdělávání, bezpečnost. Takže máme to nastavené tak, že do konce dubna května přijímáme žádosti o těchto organizací nebo spolků, kde se nám samozřejmě představí, řeknou, na co by chtěli tu podporu, to znamená konkrétně nějaký projekt, aktivitu, kde to popíšu a my pak samozřejmě s maximální zodpovědností se snažíme ty prostředky rozdělit spravedlivě. Ale s cílem, aby šly tady do jičínského regionu.

**Tazatel:** A pokud byste měl říct nějakou formu, jestli to je finanční sponzorství nebo třeba máte?

**Respondent:** Je to obojí je to jak finanční podpora, tak materiálová. A samozřejmě když vyřazujeme nějakou linku, nějakého kobota nebo cokoliv, co dává smysl nebo nemusíme vyřazovat, ale podpoříme třeba nějakou i tiskárnu, tak podporujeme v tomhle směru hlavně školy, to znamená, jsou to tady zase školy v rámci jičínského regionu i jdeme tak až k Nové Pace. A tam se snažíme podporovat i materiálně, aby se ti studenti, žáci měli na čem učit. A na čem si to trénovat. Takže jak materiální, tak finanční, ale i lidská podpora, protože se snažíme tady dělat různé exkurze. Různé aktivity řeknu skoro bych to mohl přirovnat třeba k nějakému kroužku technickému, aby se jim ukázaly různé věci. Jak můžou fungovat, takže je to vlastně organizační, finanční i materiálová.

**Tazatel:** To je super. Tak, a pokud byste mi mohl říct nějakou přibližnou výši aspoň třeba, jestli to jsou desítky tisíc nebo více?

**Respondent:** Spíš to jde, určitě do vyšších částek, protože se bavíme nechci být prostě úplně konkrétní. Ale jsou to určitě řekl bych skoro více než desítky tisíc rozhodně.

**Tazatel:** Tak a kdybyste měl nějak zhodnotit, jak se ta výše příspěvku vyvíjela v posledních letech? Jestli to třeba výrazně roste, nebo naopak udržujete nějakou stálou úroveň?

**Respondent:** Je to spojený samozřejmě s tím, jak se daří závodu, to znamená, jak závod prosperuje. A podle toho se odvíjí i tyhle ty další věci, jako je podpora regionů. Za posledních pár let, i když ta doba není úplně jednoduchá, tak se to snažíme držet na stejné úrovni. To znamená posledních pár let držíme tu stejnou úroveň, protože víme, že to je prostě naše tady taková řeknu společná zodpovědnost vůči lidem a tady v regionu a vůbec vůči tomu, jak ten region tady prosperuje, a jak se rozvíjí.

**Tazatel:** Tak jaké vztahy máte s ostatními firmami v průmyslové zóně? Jestli třeba se setkáváte, jak často?

**Respondent:** Tak jsou tady nějaké samozřejmě formální, neformální propojení tím, jak se známe i neformálně s lidmi z jiných firem, tak tam samozřejmě tyhle ty spolupráce fungují. Já jsem osobně nastavený tomu, že už skončila ta doba dávno, kdy jsme se tady utajovali a nechtěli sem nikoho pustit. Tak to toho já jsem skoro bych řekl odpůrcem, takže velice rád sdílíme s jinými firmami to, jak fungujeme, jakou máme firemní kulturu, co pro to děláme, takže tomhle jsme otevřený. I proto jsme se zapojovali a zapojujeme do různých komunit v rámci České republiky, kde jsou třeba i další český firmy. A protože se navštěvujeme v rámci České republiky, abychom si právě sdílely ty zkušenosti a ty informace. Takže tohle si myslím, že je velice důležité a musí fungovat. Takže funguje to formálně neformálně tady zase jsem rád, že třeba úřad práce nás tady propojuje firmy tady regionu, kde se potkáváme jednou za 2 měsíce

do kvartálu, takže i tohle funguje. Tady z té strany tedy řeknu jičínský samosprávy, že se snaží ty zaměstnavatele za ty silný hráče, a nejen ty silný hráče toho regionu, pozvat a sdílíme si tam ty informace a samozřejmě probíhá tam oboustranná výměna informací a ty systémy řeknu samosprávy k nám tak samozřejmě i od nás k nim.

**Tazatel:** A z hlediska toho, jestli se se setkáváte třeba samostatně, jenom jako firmy bez toho úřadu práce, je to taky se setkáváte?

**Respondent:** To funguje spíš na takových těch formálních bázi, že tam prostě máte bývalého kolegu, takže se to hnedka snažíte propojit. Takže tohle to funguje. Samozřejmě to funguje, spíše to je postavený na ty neformální.

**Tazatel:** Tak a spolupracujete s ostatními firmami? Právě tady, jak jsou zasídlený třeba?

**Respondent:** Jak to myslíte spolupracujete?

**Tazatel:** Třeba jestli využíváte tady třeba přepravu?

**Respondent:** Autobusová doprava jsme spojený s dalšími dvěma firmama, kde vlastně z určitých částí toho regionu svážíme ty zaměstnance. Takže tadyhle v tomhle jsme ta spolupráce funguje.

**Tazatel:** A tak a byla ta spolupráce nastavená až po příchodu do této průmyslové zóny, nebo jste spolupracovali s ostatními firmami třeba předtím, než jste tady zasídlili jako třeba jiný závod?

**Respondent:** Nejsem schopen asi posoudit. Tohle je tím, že tady už fungujeme 30 let, tak jsme si ty vztahy budovaly hlavně až tady. Jako my jako závod beru to jako my závod. Pak samozřejmě tady fungujeme jako Continental Automotive Česká republika, to už je zase jako spíš ohled na celou Českou republiku. To to tady asi úplně není předmětem.

**Tazatel:** Tak kolik pracovních míst vaše firma vytvořila v průběhu vašeho působení v této průmyslové zóně? To znamená, že třeba jste sem přišli a bylo tedy i 100 zaměstnanců a teďka se to vyvinulo třeba na 200?

**Respondent:** Tak já budu, že se začalo úplně od píky v tom 95, když byl asi největší nějaký peak, co se týká zaměstnanosti, tak si myslím, že tady do i někde kolem 14 set až 15 set a možná i víc zaměstnanců. To bylo v době, kdy ten závod jel úplně naplno. Ten produkt, co dělali se tady dělali v obrovských objemech, takže to byl někde asi trochu víc takový ten peak, asi kdy tady bylo fakt 15 set, možná i víc zaměstnanců v závodě. No, a to je asi to číslo jo, takže bude tady i agenturní zaměstnanci v ty době určitě no, a to je asi to číslo kam to cílíte. Jo beru vyloženě zaměstnance tady v závodě.

**Tazatel:** Tak, a jak se vám daří získávat zaměstnance? Jste pro vás třeba velice obtížné nebo s určitými problémy?

**Respondent:** No těžká otázka. Samozřejmě tak hladce, abyste vyvěsili nějakou pozici a hnedka měli zabranou 10 kandidátů, tak od té doby dávno skončily, takže je potřeba mít. Řeknu to mít připravený a propracovaný systém kde, koho hledáte, kde cílíte, v jaké platformě a na jakou cílovou skupinu? Takže tam už musíte vyloženě rozlišovat, kde hledáte a jakou formou. Pak jste schopni najít, ale samozřejmě. Chvilku to zabere, to znamená, není to rozhodně hned, když si tady. Vzpomene šéf výroby, že potřebuje 30 lidí do měsíce, tak to samozřejmě není úplně nic jednoduchého. Když to nebudu řešit přes personální agentům.

**Tazatel:** Já tady mám právě nastavenou škálu, ale takže to, co říkáte, tak bych zařadila spíše jako s občasnými potížemi, že ne s žádnými výraznými, ale s občasnými. A tak zaznamenaly jste problémy spojené s nedostatkem právě pracovníků s fluktuací, s nízkou kvalifikací?

**Respondent:** No tyhle problémy úplně nemáme s tím, že tady fungujeme 30 let, tak tady máme vyloženě zkušený stav, zkušený personál. S fluktuací problém taky nemáme. Jsme na tom, řeknu se trochu dřív, v té době i jako extrémně dobře. A takže v těchto ukazatelích řekněme jsme stabilní.

**Tazatel:** Tak jsou vaši zaměstnanci převážně z obce nebo za prací dojíždějí?

**Respondent:** Obojí, jsou to samozřejmě tady vyloženě jičínský lidi a určitě zase máme svozy tady i z regionu plus mínus do 25, 30 km strop. Odkud ještě svážíme zaměstnanci, že to prostě ten širší jičínský region.

**Tazatel:** Kdybyste měl říct, kolik při přibližně těch zaměstnanců je místních a kolik dojíždí? A nějaký procento třeba nebo počet?

**Respondent:** Zase bylo by to s rezervou troufnu si říct, že nějakých 20-25 % je vyloženě tady jako Jičín. A pak ten zbytek bude už mimo město Jičín, to znamená tedy jako řeknu jičínský region nebo širší jičínský region. Ale berte mě s rezervou.

**Tazatel:** Tak a jaký máte aktuální počet zaměstnanců teda agenturních zaměstnanců ve vaší společnosti?

**Respondent:** Tam jsme v tuhle chvíli na nule.

**Tazatel:** Tak poslední kapitola otázek environmentální. Tak, jaké dopady má činnost společnosti na životní prostředí v rámci zóny i obce? Třeba negativně je tady zvýšená doprava nebo pozitivně třeba byste sázely stromy.

**Respondent:** Tak většinou každý byznys, obzvlášť když to je výrobní závod, tak to nějaké dopady má. Ať už pozitivní nebo negativní. Tady v našem případě. Samozřejmě ty dopady, že tady je vyšší transport v rámci závodu nebo toho regionu, tak to je prostě. Dojíždívám sem zaměstnanci, máte tam nějakou kamionovou dopravu, takže tyhle ty dopady tady jako jednoznačně jsou. Samozřejmě každý teďka už závod, každá firma se snaží být zelená, to znamená minimální emise a všechno maximálně recyklovat. I tady v tom směru se samozřejmě snažíme být ta špička, to znamená nakupujeme zelenou elektriku, snažíme se vyloženě omezit všechny emise. Provádíme tady pravidelný měření. Řeknu všeho, čeho jde, abychom měli všechno pod kontrolou a věděli, jaký tady ty možný dopady jsou, nebo jaký, co tady vůbec jako vypouštíme. A směrem do závodu mimo závod. Takže tohle všechno se snažíme hlídat a snažíme se snižovat i všechny typy energií, snižovat spotřebu vody, snižovat spotřebu všech typů energií. Takže tohle jsou, řeknu trochu si říct možná klíčový ukazatele každého výrobního závodu. Takže, když se na tohle díváme, že chceme být každý rok kousíček lepší a ty negativní dopady co nejvíc eliminovat. Jo, takže to si myslím, že asi teďka dělá skoro každá firma. Prostě jestli chce přežít a fungovat dál.

**Tazatel:** Přesně tak na to mám právě tu zaměřenou tu další otázku, jaké jsou konkrétní ekologické iniciace? Takže jste říkala recyklace třídění odpadu to snižování té energie.

**Respondent:** Přesně tak jo. Tohle všechno si se pravidelně hlídáme. Máme k tomu samozřejmě i tady naše závodové strategické projekty. Abychom se ideálně každý rok zlepšovali. Máme tady i nějakou strategii, kdy chceme být vyloženě jako neutrální závod. To znamená, abychom byli vyloženě, aby tam nebyly žádné negativní dopady v tomhle tom směru. Takže tyhle ty všechny strategie máme a pracujeme na nich, abychom jich dosáhli.

**Tazatel:** Takhle to je asi ode mě všechno. Tak moc vám děkuji.

**Respondent:** Dobrá tak jo.

**Tazatel:** Akorát bych vás ráda poprosila, jestli byste mě ještě zprostředkoval pro zaměstnance dotazník. Protože já jsem si připravila právě ve Forms pár otázek pro ně. Tak jestli byste mě to mohl rozposlat.

**Respondent:** To se musím domluvit. Domluvíme se s kolegama a kolegyněma tady z týmu, jakou formou to jsme schopný udělat. Jaký vzorek byste potřebovala?

**Tazatel:** Tak aspoň 100, kdyby to bylo možný. Ale třeba i klidně míň.

**Respondent:** To nevím, jestli je. Poradím se s týmem, jak to udělat případně. Protože těchle těch dotazníků tady samozřejmě běží poměrně dost. Takže to nechci úplně přehltnout. Ta forma bude úplně stejná nebo jaká? Protože tohle mě přijde komplikovaný.

**Tazatel:** Ne, ne, ne. Tam to bude vybírání odpovědí třeba tam mám. Teďka si musím vzpomenout.

**Respondent:** Tak mi to pošlete. Pošlete mi to, já se podívám, jak to vypadá. Poradím se se svým týmem a zjistím, jak to udělat. Ale v tady tom směru nejsem v tuhle chvíli schopen nic garantovat.

**Tazatel:** Určitě. Tak já vám to pošlu a uvidíte. Koukněte se na to.

**Respondent:** Dobrá.

**Tazatel:** Tak takhle to je ode mě asi všechno. Tak moc vám děkuju.

**Příloha F: Výsledky dotazníkového šetření zaměstnanců**

**Tabulka 19: Výsledky dotazníkového šetření zaměstnanců průmyslové zóny Jaroměř**

Číslo otázky	Otázka	Odpověď	Počet hlasů
1	V jaké společnosti pracujete?	CARBON DESIGN s.r.o.	0
		Damco Czech Republic, s.r.o.	1
		DEOS Technology s.r.o.	11
		KERAVAZY s.r.o.	0
		Kimberly-Clark, s.r.o.	0
		KRATZER s.r.o.	0
		LEDER-PELLICCE, s.r.o.	0
		PolyPLASTY s.r.o.	0
2	Na jaké pracovní pozici pracujete?	administrativa a řízení	6
		provoz a výroba	6
3	Průměrná hrubá měsíční mzda v Královohradeckém kraji je za rok 2024 dle ČSÚ 42 678 Kč. Pohybuje se Vaše hrubá měsíční mzda pod nebo nad touto hranicí?	pod průměrem	5
		nad průměrem	7
4	Bydlíte v okolí průmyslové zóny (okruh do 5 km) nebo dojíždíte?	Bydlím v okolí průmyslové zóny.	8
		Dojíždím do práce z větší vzdálenosti.	4
5	Pokud dojíždíte, kolik času Vám cesta do práce přibližně zabere?	méně než 15 min.	2
		15–30 min.	2
		30–60 min.	0
		více než 60 min.	0
6	Pokud dojíždíte, jaký způsob přepravy převážně využíváte?	automobil	4
		autobus	0
		vlak	0
		kolo	0
		jiné	0
7	Pokud bydlíte v okolí průmyslové zóny, našli byste jiné pracovní uplatnění (5 km perimetr) v jiné firmě?	Ano, našel/a bych jinou pracovní příležitost.	7
		Ne, dojížděl/a bych do jiné obce.	1
8	Postrádáte v průmyslové zóně něco z hlediska její vybavenosti?	stravovací zařízení/obchod	2
		zastávka veřejné dopravy	0
		parkovací místa	0
		chodník	0
		veřejné osvětlení	0
		cyklostojany	0
		jiné	0
		Nic nepostrádám.	10

Číslo otázky	Otázka	Odpověď	Počet hlasů
9	Je v obci vše, co potřebujete z hlediska vybavenosti? Je zde například dostatečné množství obchodů, zdravotnických zařízení, škol a školek.	Ano, je zde vše, co potřebuji.	11
		Ne, něco mi zde chybí.	1
10	Pokud Vám v obci z hlediska její vybavenosti něco chybí, o co se jedná?	obchod	0
		zdravotní péče (př. dostatečná kapacita, specialisté)	0
		ubytování	0
		mateřské, základní nebo střední školy (př. dostatečná kapacita)	0
		jiné: krytý bazén	1
11	Jezdíte i přes vybavenost obce za službami jina?	Ano, jezdím za službami do jiné obce z důvodu lepšího sortimentu/širší nabídky.	4
		Ano, jezdím za službami do jiné obce pro konkrétní službu.	4
		Ano, kombinuji to s cestou za jinými účely (př. cesta domů nebo vyzvedávání dětí ze školy v jiné obci)	1
		Ne, využívám především služby dostupné v této obci.	3

*Zdroj: vlastní zpracování dle Damco Czech Republic, s.r.o. (2025b)*

*a DEOS Technology s.r.o. (2025b)*

**Tabulka 20:** Výsledky dotazníkového šetření zaměstnanců průmyslové zóny Jičín

Číslo otázky	Otázka	Odpověď	Počet hlasů
1	V jaké společnosti pracujete?	Continental Automotive Czech Republic s.r.o	0
		C.S.CARGO a.s.	28
		HYDRA a.s.	0
		M. Preymesser Logistika, spol. s.r.o.	0
2	Na jaké pracovní pozici pracujete?	administrativa a řízení	28
		provoz a výroba	0
3	Průměrná hrubá měsíční mzda v Královéhradeckém kraji je za rok 2024 dle ČSÚ 42 678 Kč. Pohybuje se Vaše hrubá měsíční mzda pod nebo nad touto hranicí?	pod průměrem	18
		nad průměrem	10
4	Bydlíte v okolí průmyslové zóny (okruh do 5 km) nebo dojíždíte?	Bydlím v okolí průmyslové zóny.	12
		Dojíždím do práce z větší vzdálenosti.	16
5	Pokud dojíždíte, kolik času Vám cesta do práce přibližně zabere?	méně než 15 min.	8
		15–30 min.	5
		30–60 min.	3
		více než 60 min.	0

Číslo otázky	Otázka	Odpověď	Počet hlasů
6	Pokud dojíždíte, jaký způsob přepravy převážně využíváte?	automobil	15
		autobus	1
		vlak	0
		kolo	0
		jiné	0
7	Pokud bydlíte v okolí průmyslové zóny, našli byste jiné pracovní uplatnění (5 km perimetr) v jiné firmě?	Ano, našel/a bych jinou pracovní příležitost.	12
		Ne, dojížděl/a bych do jiné obce.	0
8	Postrádáte v průmyslové zóně něco z hlediska její vybavenosti?	stravovací zařízení/obchod	14
		zastávka veřejné dopravy	0
		parkovací místa	10
		chodník	6
		veřejné osvětlení	1
		cyklostojany	0
		jiné: přechod pro chodce	5
		Nic nepostrádám.	4
9	Je v obci vše, co potřebujete z hlediska vybavenosti? Je zde například dostatečné množství obchodů, zdravotnických zařízení, škol a školek.	Ano, je zde vše, co potřebuji.	24
		Ne, něco mi zde chybí.	4
10	Pokud Vám v obci z hlediska její vybavenosti něco chybí, o co se jedná?	obchod	1
		zdravotní péče (př. dostatečná kapacita, specialisté)	2
		ubytování	0
		mateřské, základní nebo střední školy (př. dostatečná kapacita)	1
		jiné: stravovací zařízení	1
11	Jedíte i přes vybavenost obce za službami jinde?	Ano, jezdím za službami do jiné obce z důvodu lepšího sortimentu/širší nabídky.	8
		Ano, jezdím za službami do jiné obce pro konkrétní službu.	5
		Ano, kombinuji to s cestou za jinými účely (př. cesta domů nebo vyzvedávání dětí ze školy v jiné obci)	8
		Ne, využívám především služby dostupné v této obci.	7

*Zdroj: vlastní zpracování dle C.S.CARGO (2025b)*

**Příloha G: Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti**

**Tabulka 21: Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti v Jaroměři**

Číslo otázky	Otázka	Odpověď	Počet hlasů
1	Do jaké věkové skupiny patříte?	méně než 18 let	4
		18–65 let	36
		více než 65 let	0
2	Jak daleko bydlíte od průmyslové zóny?	méně než 1 km	5
		1–5 km	24
		více než 5 km	11
3	Jak dlouho bydlíte v této oblasti?	méně než 5 let	12
		5–15 let	7
		více než 15 let	21
4	Jste spokojeni s existencí průmyslové zóny ve vaší obci?	velmi spokojen/a	0
		spokojen/a	10
		neutrální postoj	25
		nespokojen/a	5
		velmi nespokojen/a	0
5	Pracujete nebo pracoval/a jste (i někdo z vaší rodiny) ve firmách zasídlených v průmyslové zóně?	ano	11
		ne	29
6	Jak hodnotíte celkový vliv průmyslové zóny na kvalitu života v obci?	velmi pozitivní	0
		spíše pozitivní	14
		neutrální postoj	16
		spíše negativní	9
		velmi negativní	1
7	Zdůvodněte prosím svoji odpověď z předchozí otázky.	více pracovních příležitostí, zvýšená doprava nákladních vozidel, úbytek zeleně, neafektuje mě to; hodně kamionů, které brzdí provoz na silnicích a z toho vyplývající hluk a výfukové zplodiny v ovzduší. (výběr z 40 odpovědí pro příklad)	-
8	Všímáte si nárůstu dopravního provozu v obci v důsledku existence průmyslové zóny?	ano – výrazné zvýšení	11
		ano – mírné zvýšení	14
		ne – žádná změna	9
		nevím	6
9	Vnímáte zvýšený hluk v obci v souvislosti s průmyslovou zónou?	ano – výrazný hluk	7
		ano – mírný hluk	15
		ne – žádný hluk	12
		nevím	6
10	Zaznamenali jste i jiné negativní dopady spojené s provozem průmyslové zóny? Pokud ano, jaké?	nebydlím v přímém dosahu průmyslových zón, ale logicky odvozují, že jistě s větším provozem jde ruku v ruce prašnost, hluk, znečištění ovzduší...; Hluk dopravy; Nevnímám tyto věci, Provoz ve městě; Obchvat města-kamionová doprava, pozitivní (výběr z 40 odpovědí pro příklad)	-

Otázka	Odpověď	Počet hlasů	Otázka
11	Jakým způsobem podle vás činnost průmyslové zóny přispívá k rozvoji obce?	rozvoj dopravní a technické infrastruktury (např. silnice, kanalizace)	6
		zvýšení zaměstnanosti v obci	31
		rozvoj občanské vybavenosti (např. obchody, služby, školy)	11
		zlepšení kulturního a společenského života (např. akce, aktivity)	3
		Nezaznamenal/a jsem žádný rozvoj.	4
		Nevím, nejsem si jistý/á.	3
		Jiné: Samozřejmě větší zaměstnanost, avšak nejsem si jistý, zda zrovna se v těchto firmách jsou zaměstnaní místní lidé, co vím spíše jich je více z jiných měst."	1
12	Co považujete za největší přínos průmyslové zóny pro vaši obec?	Zaměstnanost; zaměstnání a povědomí o obci; soustředěnost průmyslu v jedné oblasti města; Alespoň se někdo ze světa dozví, že existuje město Jaroměř... (výběr z 40 odpovědí pro příklad)	-

*Zdroj: vlastní zpracování dle odpovědí veřejnosti*

**Tabulka 22:** Výsledky dotazníkového šetření veřejnosti v Jičíně

Číslo otázky	Otázka	Odpověď	Počet hlasů
1	Do jaké věkové skupiny patříte?	méně než 18 let	1
		18–65 let	96
		více než 65 let	8
2	Jak daleko bydlíte od průmyslové zóny?	méně než 1 km	22
		1–5 km	71
		více než 5 km	12
3	Jak dlouho bydlíte v této oblasti?	méně než 5 let	6
		5–15 let	28
		více než 15 let	71
4	Jste spokojeni s existencí průmyslové zóny ve vaší obci?	velmi spokojen/a	10
		spokojen/a	36
		neutrální postoj	47
		nespokojen/a	6
		velmi nespokojen/a	6
5	Pracujete nebo pracoval/a jste (i někdo z vaší rodiny) ve firmách zasídlených v průmyslové zóně?	ano	47
		ne	58
6	Jak hodnotíte celkový vliv průmyslové zóny na kvalitu života v obci?	velmi pozitivní	8
		spíše pozitivní	38
		neutrální postoj	32
		spíše negativní	17
		velmi negativní	10

Otázka	Odpověď	Počet hlasů	Otázka
7	Zdůvodněte prosím svoji odpověď z předchozí otázky.	<p>Lepší zaměstnanost. Díky tomu celková prosperita města Jičín a lepší služby; Vysoký podíl zahraničních pracovníků, vykonávajících podřadnou práci v pásové výrobě. Často se lidé neudrží na požadavcích továren – rychlost výroby, množství kusů apod. - načež jsou vyhozeni. Tito lidé si často jinou práci nedokáží najít. Dostanou se tak do existenční krize. Zóna s sebou navíc nese ekologickou zátěž v podobě množství kamionů. Zóna nabízí práci, to ano, ale ne pro stálé obyvatele Jičína, nýbrž pro exoty z širého okolí, kteří jsou ochotni pracovat za směšné částky v extrémně namáhavém zaměstnání.; Velmi negativně vnímám hustotu dopravy. Neřešení porušování dopravních přestupků – rychlost a zákaz vjezdu. Nárůst dopravy v obytné zóně.; Bydlím uprostřed průmyslové zóny. Dům tam stál dřívě. Teď se kolem nás staví firmy ze všech stran. Je to nepřijemné.; Nižší nezaměstnanost, lokalita na okraji města; Průmyslová zóna nabízí pouze omezené pracovní příležitosti pro lidi s kvalifikací, v drtivé většině využívá nekvalifikovanou pracovní sílu. Pro město tedy představuje malou přidanou hodnotu, navíc způsobuje silné zatížení dopravou.; Zvýšení životní úrovně; Je mi to jedno, nezajímám se o to.; podpora sportovních klubů a oddílů; složení průmyslu tlačí dolů regionální platy; existence ubytoven a bytů, kde žijí zahraniční pracovníci i po 5 a s tím se zvyšující ceny nájmu atd. (výběr ze 105 odpovědí pro příklad)</p>	-
8	Všímáte si nárůstu dopravního provozu v obci v důsledku existence průmyslové zóny?	ano – výrazné zvýšení	23
		ano – mírné zvýšení	39
		ne – žádná změna	31
		nevím	12
9	Vnímáte zvýšený hluk v obci v souvislosti s průmyslovou zónou?	ano – výrazný hluk	16
		ano – mírný hluk	35
		ne – žádný hluk	46
		nevím	8
10	Zaznamenali jste i jiné negativní dopady spojené s provozem průmyslové zóny? Pokud ano, jaké?	<p>Znečištění ovzduší, světlý smog, hlučnost, množství dělníků z východu; Občasná hlučnost a prašnost, dopravní kolaps v určitých hodinách.; PZ je na kraji města + obchvat, do centra kamiony zajíždí málo nebo skoro vůbec; Dle mě je nejhorší, když jezdí jednotlivci z toho samého města (Jičín) do práce autem. Jenom my v práci máme 4 kolegy, všichni jsou z Nového města a všichni 4 jezdí zvlášť auty :) Úplně zbytečné...; Zápach z Ronalu; Porušování dopravní pravidel.... policie nic nedělá; Vyšší cena nemovitostí; Nižší počet vysokoškolsky vzdělaných lidí; Cizinci, kteří jsou hluční v době pracovního volna, nebo když jsou vyhozeni. Kamiony.; Nezaznamenal; Fialová dražota; Vibrace, hluk, prašnost.; Zápach, hluk z klimatizace, hluk ze sběrného dvora (výběr z 105 odpovědí pro příklad)</p>	-

Otázka	Odpověď	Počet hlasů	Otázka
11	Jakým způsobem podle vás činnost průmyslové zóny přispívá k rozvoji obce?	rozvoj dopravní a technické infrastruktury (např. silnice, kanalizace)	28
		zvýšení zaměstnanosti v obci	90
		rozvoj občanské vybavenosti (např. obchody, služby, školy)	13
		zlepšení kulturního a společenského života (např. akce, aktivity)	11
		Nezaznamenal/a jsem žádný rozvoj.	11
		Nevím, nejsem si jistý/á.	3
		Jiné: Vyšší platy; horšení životní úrovně...nejsou lékaři, zubaři, oční...; Podpora sportovních klubů; Podpora sportovních oddílů; Nevím, zda všechny firmy přispívají na kulturní či sportovní akce. Možná jen největší 1-3 firmy; Ocenil bych, kdyby zde sídlící závody přispívaly na rozvoj městské infrastruktury, kterou využívají (silnice, chodníky apod.) <i>(výběr z odpovědí pro příklad)</i>	8
12	Co považujete za největší přínos průmyslové zóny pro vaši obec?	Zvýšení zaměstnanosti; Zaměstnanost, ekonomický rozvoj obce; Pravděpodobně zkvalitňování infrastruktury (např. oprava obchvatu, který z města odklání auta směřující z nebo do průmyslové zóny).; dostatek pracovních míst, více peněz do městské kasy; Pracovní místa, příležitosti; Zaměstnanost – příjmy – snížení kriminality. Sponzorování spolků, tím podpora místních komunit; Zaměstnanost, zmírnění ekonomické disparity regionu; pracovní příležitosti a zvýšení finanční situace občanů <i>(výběr z 105 odpovědí pro příklad)</i>	-

*Zdroj: vlastní zpracování dle odpovědí veřejnosti*

## Příloha H: Výpočet velikosti daně z nemovitých věcí

Pro lepší přehlednost výpočtu velikosti daně z nemovitých věcí u všech společností průmyslové zóny v Jaroměři byla zpracována tato následující tabulka.

**Tabulka 23:** Vývoj daně z nemovitých věcí průmyslové zóny Jaroměř

Název koeficientu	Daň z nemovitých věcí	Celkové daňové příjmy	Příjmy Jaroměře	Procento příjmů města z celku
koeficient 1	657 440 Kč	616 397 780 Kč	1 055 909 Kč	0.17%
koeficient 2	1 321 052 Kč	617 061 392 Kč	1 719 521 Kč	0.28%
koeficient 3	1 981 574 Kč	617 721 914 Kč	2 380 043 Kč	0.39%
koeficient 4	2 642 092 Kč	618 382 432 Kč	3 040 561 Kč	0.49%
koeficient 5	3 302 622 Kč	619 042 962 Kč	3 701 091 Kč	0.60%

*Zdroj: vlastní zpracování dle Regionální kanceláře CzechInvest (2025d)*

Uvedená skutečnost byla sledována i na území průmyslové zóny v Jičíně, kde přesná výše daně je definována v následující tabulce.

**Tabulka 24:** Vývoj daně z nemovitých věcí průmyslové zóny Jičín

Název koeficientu	Daň z nemovitých věcí	Celkové daňové příjmy	Příjmy Jičína	Procento příjmů města z celku
koeficient 1	449 366 Kč	2 952 605 046 Kč	1 282 033 Kč	0.04%
koeficient 2	908 054 Kč	2 953 063 734 Kč	1 740 721 Kč	0.06%
koeficient 3	1 362 084 Kč	2 953 517 764 Kč	2 194 751 Kč	0.07%
koeficient 4	1 816 108 Kč	2 953 971 788 Kč	2 648 775 Kč	0.09%
koeficient 5	2 270 134 Kč	2 954 425 814 Kč	3 102 801 Kč	0.11%

*Zdroj: vlastní zpracování dle Regionální kanceláře CzechInvest (2025d)*

## Příloha CH: Vstupní údaje do kalkulačky daňových příjmů

Kalkulačka daňových příjmů je využita pro všechny firmy usídlené v jednotlivých průmyslových zónách. Při zpracovávání výpočtu daňových příjmů jednotlivých firem jsou využity následující údaje: osobní náklady, mzdové náklady, daň z příjmu, počet zaměstnanců, plocha výrobní budovy a počet podlaží budovy. Pro srovnatelnost jsou uvažovány údaje společností vykazované v roce 2023. Konkrétní vstupní data pro jednotlivé společnosti v průmyslové zóně Jaroměř jsou zobrazena v následující tabulce.

**Tabulka 25:** Vstupní údaje do kalkulačky daňových příjmů průmyslové zóny Jaroměř

Název společnosti	Osobní náklady v tis. Kč	Mzdové náklady v tis. Kč	Daň z příjmů v tis. Kč	Plocha výrobní budovy v m <sup>2</sup>	Počet podlaží budovy
CARBON DESIGN s.r.o.	4 706	-	0	-	-
Damco Czech Republic, s.r.o.	160 761	117 632	5 858	-	-
DEOS Technology s.r.o.	7 528	5 809	2 335	606	1
KERAVAZY s.r.o.	6 113	4 624	16	1 282	2
Kimberly-Clark, s.r.o.	845 446	616 629	100 577	52 102	2
KRATZER s.r.o.	36 859	27 078	0	3 002	2
LEDER-PELLICCE, s.r.o.	1 222	920	1 666	942	2
PolyPLASTY s.r.o.	25 341	18 667	2 918	3 510	1

*Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva spravedlnosti ČR (2025a), (2025b), (2025l), (2025d), (2025e), (2025f), (2025m), (2025h); Českého úřadu zeměměřičského a katastrálního (2025a), (2025b); Google (2025a)*

Mzdové náklady u společnosti CARBON DESIGN s.r.o. nejsou uvedeny ve Výkazu zisku a ztrát společnosti, tudíž nejsou ve výpočtu uvažovány. Vlastníkem společnosti byla na začátku roku rovněž firma PolyPLASTY s.r.o. a jelikož není zcela jasné, jaká část plochy výrobní haly patří uvažované společnosti z důvodu blízkosti těchto firem, jsou tyto informace zahrnuty v údajích společnosti PolyPLASTY s.r.o. Stejnou situaci vykazuje i provozovna společnosti Damco Czech Republic, s.r.o., která je umístěná v prostoru firmy Kimberly-Clark, s.r.o.

Indikátor generovaných daňových příjmů je sledován i ve společnostech průmyslové zóny Jičín, kdy vstupní údaje kalkulačky jsou zobrazeny v následující tabulce.

**Tabulka 26:** Vstupní údaje do kalkulačky daňových příjmů průmyslové zóny Jičín

Název společnosti	Osobní náklady v tis. Kč	Mzdové náklady v tis. Kč	Daň z příjmů v tis. Kč	Plocha výrobní budovy v m <sup>2</sup>	Počet podlaží budovy
Continental Automotive Czech Republic s.r.o.	4 256 459	3 056 258	338 743	21 676	2
C.S.CARGO a.s.	736 798	544 228	51 066	5 249	2
HYDRA a.s.	140 168	103 442	1 681	6 217	1
M. Preymesser Logistika, spol. s.r.o.	266 218	194 990	46 222	9 093	2

Zdroj: vlastní zpracování dle Ministerstva spravedlnosti ČR (2025ch), (2025i), (2025j), (2025k); Českého úřadu zeměměřičského a katastrálního (2025a), (2025b); Google (2025b)