

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Optimalizace skladování hotových výrobků ve společnosti S & Ř, CH KOVO, společnost s ručením omezeným (s.r.o)
Autor práce: Bc. Klára Zamastilová
Oponent: Ing. František Říha

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autorka diplomové práce zvolila pro řešení problematiky skladování systematický přístup, který odpovídá současným standardům – zvolila vhodnou metodickou posloupnost, která zahrnuje analýzu současného stavu, návrhy na zlepšení a jejich zhodnocení. V první části práce provedla důkladnou analýzu odborné literatury a dalších zdrojů, čímž získala potřebné teoretické základy k řešenému tématu. Následně se zaměřila na praktickou část, v níž analyzovala současné procesy skladování v podniku S & Ř, CH KOVO, společnost s ručením omezeným (s.r.o). Pro tuto analýzu vhodně využila kombinace kvalitativních a kvantitativních metod, konkrétně osobních rozhovorů se zaměstnanci podniku a analýzy snímku pracovního dne pracovnice skladu. Na základě získaných dat a informací pak navrhla soubor opatření ke zlepšení efektivity skladovacích procesů. Autorka se v závěru práce věnovala zhodnocení navrhovaných řešení, přičemž zvažila jejich přínosy, ale také potenciální rizika a omezení.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce je zpracována na odborné úrovni. Navrhovaná opatření jsou logicky odůvodněna a podložena relevantními argumenty. Autorka prokázala schopnost uplatnit teoretické znalosti do konkrétních návrhů na zlepšení, které jsou názorně prezentovány v Ganttově diagramu. Autorka ukazuje, že i relativně jednoduché změny, jako je například vyznačení skladových zón, mohou mít významný dopad na celkovou efektivitu skladu. Diplomová práce má vysoký potenciál přímého využití v praxi.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Autorka prokázala vysokou míru pečlivosti při zpracování formální stránky práce. Logická struktura jednotlivých kapitol a jejich vzájemná provázanost přispívají k celkové srozumitelnosti práce. Vizuelní stránka práce je také dobře zpracována. Originálním prvkem

práce jsou schémata, v závěrečné části práce, která vizualizují přínosy jednotlivých návrhů a také mají významný přínos pro pochopení prezentovaných informací a výsledků.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

K předložené diplomové práci nemám žádných připomínek.

Možné dotazy k práci:

- 1) Byly návrhy, prezentované v diplomové práci, předloženy vedení podniku k dalšímu zvážení? Pokud ano, jaké byly reakce vedení podniku k navrhovaným opatřením?
- 2) Vzhledem k tomu, že autorka navrhuje vzdělávání a proškolení zaměstnanců, bylo by vhodné upřesnit, jaké konkrétní oblasti by mělo toto vzdělávání a proškolení zahrnovat?
- 3) Autorka se ve své práci zaměřila na konkrétní opatření pro zlepšení stávajícího skladového hospodářství. Jaký má názor na potenciál implementace automatizovaných skladových systémů (např. automatické regály) v daném podniku?

Práci klasifikuji stupněm: A - výborně

V Chroustovicích dne 29. 07. 2024

.....
Ing. František Říha