

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Klára Piňosová
Název diplomové práce: Uplatňování principů transformačního managementu u vybrané společnosti
Vedoucí práce: Ing. Ondřej Svoboda, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Martin Mlázovský
Pracovní pozice oponenta: asistent FES/Univerzita Pardubice

Kritéria hodnocení práce

| | výborně | velmi dobře | vyhovující | nevyhovující | nelze hodnotit |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Stupeň splnění cíle práce | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba práce a rozsah | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava práce (text, grafy, tabulky) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie) | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Využitelnost výsledků práce

| | vysoká | střední | nízká | nelze hodnotit |
|------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pro teorii | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Pro praxi | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

Ostatní připomínky k práci

Práce je zaměřena na zhodnocení přístupu k vedení lidí a zejména prvkům transformativního managementu ve vybraném podniku z finančního sektoru. Autorka zde nejprve zmapovala teoretické poznatky z hlediska manažerské funkce vedení lidí a následně se věnovala popsání problematiky work-life balance, syndromu vyhoření a osobnostní typologie (konkrétně MBTI).

Následuje popis metodiky výzkumu, jenž je v zásadě v pořádku (autorka uvádí MBI dotazník, dílčí otázky strukturovaných rozhovorů i přesné odpovědi respondentů získaných z rozhovorů v přílohách práce). Jediné, co mi není příliš jasné, je to, co má autorka na mysli „třetí část dotazníku“ (po MBTI a MBI), jak uvádí na str. 54. V rámci zobrazení výsledků v aplikační části práce autorka vždy využívá porovnání vedoucí vs. přímý podřízený. Vzhledem k délce kapitoly 3 a pro zvýšení přehlednosti bych však doporučil tato jednotlivá porovnání uvést jako jednotlivé subkapitoly, nikoliv pouze jako nečíslované podnadpisy. Poslední částí práce je návrh doporučení, který je však velmi obecný a práci by prospěla vyšší konkretizace, jasně definované kroky a cíle spojené s časovým harmonogramem pro jednotlivé vedoucí/ podřízené pracovníky. Celkově oceňuji vysokou originalitu práce a zpracování výsledkové části. Navzdory četným překlepům a typografickým chybám práce naplňuje stanovený cíl a splňuje nároky kladené na tento typ akademické práce.

Otázky a náměty k obhajobě

1. V rámci svých doporučení několikrát poukazujete na nutnost zlepšení podávání zpětné vazby. Jaké jsou obecné principy jejího podávání, a jak konkrétně je doporučujete aplikovat ve zkoumaném podniku?
2. Existují nějaké limitace Vámi využitých testů MBTI a MBI?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích 15.8.2024

Podpis