

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Vojtěch Pražák
Název diplomové práce: Controlling a jeho aplikace ve vybraném podniku
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Oponent práce: PaedDr. Alexandr Šenec
Pracovní pozice oponenta: asistent Fakulta ekonomicko-správní

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Přestože jsou informace, týkající se controllingu, dostupné jak v odborné literatuře, tak v internetových zdrojích, prokázal autor pečlivý přístup k hledání pramenů, zejména těch domácích. Dokládá to i širě použitých zdrojů.

Podmínkou pro splnění hlavního cíle diplomové práce, kterým je analýza controllingových aktivit a návrh opatření ke zlepšení fungování controllingu, je nejprve zjištění, které controllingové aktivity vybraný podnik využívá a které ne, a případně proč. Jak vyplývá z textu to autor nemohl zjistit, protože řadu informací z tohoto oboru podnik považuje za důvěrné. Soustředil se proto zejména na dlouhodobý finanční a roční plán pro vybraný produkt X jako jednu ze součástí controllingu, dále pak na KPI. Práci by prospělo, kdyby autor uvedl kromě nákladové stránky finančního plánu i tu předpokládanou výnosovou (pokud mu ovšem podnik údaje poskytl). Následně na str. 51 a 52 porovnává a hodnotí plánovanou a skutečnou výši jak variabilních, tak i fixních nákladů v r. 2023. „Uživatelsky přívětivější“ by bylo, pokud by autor srovnání provedl v tabulce, bylo by to názornější a přehlednější. Autor tedy s výhradami tuto část svého úkolu splnil.

V další části autor uvádí KPI, které podnik využívá, spolu s jejich výsledky za rok 2023. Srovnává je zejména s předchozím rokem a plánem aktuálního roku. Uvádí možné příčiny rozdílných výsledků. Zajímavé by bylo, zda podnik považuje uvedené KPI za rovnocenné, nebo zda některé preferuje více (kupř. produktivitu). Následuje cenová kalkulace výrobku X. Autor tedy splnil i tuto část svého úkolu.

Celkové zjištění z analýzy controllingových aktivit je skryto v bodě č. 4, který je nazván „Návrhy na zlepšení controllingu ve společnosti“. Přestože autor neprovedl komplexní analýzu controllingových činností uvádí, že plní své funkce a je na vysoké úrovni. Vzhledem k úrovni nadnárodní společnosti Robert Bosch je to pravděpodobné, ale autor své hodnocení neprokázal.

Závěrečnou částí práce jsou návrhy a doporučení na zlepšení. První doporučení, které se týká dlouhodobých sledování a hodnocení, je pravděpodobně již plněno. V dalším z doporučení by bylo vhodné uvést, které moderní controllingové nástroje má autor na mysli. Se zbývajícím doporučením nelze než souhlasit.

Přes obecně dobrou úroveň celé práce konstatuji v práci drobné nedostatky jako je časté opakování teoretických zásad a principů controllingu v aplikační části práce, vhodné by bylo i přesnější vymezení zaměření jednotlivých manažerů v controllingovém oddělení.

Autor tedy splnil zadání práce, i když přínos celé práce by mohl být větší.

Formální stránku práce je možné označit za standardní.

Posuzovaná diplomová práce splňuje základní požadavky kladené na závěrečnou práci, cíl práce považuji (přes zmíněné nedostatky v práci), za splněný.

Otázky a náměty k obhajobě

Seznámil jste ředitele controllingu s výsledky vaší práce? Pokud ano, jaká byla jeho reakce?

Na straně 60 kladně hodnotíte reporting. Máte přesnější informace o tom, jak jsou controllingové informace reportovány TOP managementu společnosti?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 29.7.2024

Podpis