

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Vojtěch Pražák
Číslo studenta: E22662
Název diplomové práce: Controlling a jeho aplikace ve vybraném podniku
Cíl práce: Cílem diplomové práce je analýza controllingových aktivit ve společnosti a návrh opatření ke zlepšení fungování controllingu v této společnosti.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management
Akademický rok: 2023/2024

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Identifikace záznamu:
Agenda závěrečných prací

.....

Ostatní připomínky k práci

Autor ve své diplomové práci definuje pojem controlling, zabývá se jeho rolí a významem v návaznosti na efektivní řízení podniku. Charakterizuje druhy controllingu podle vybraných kritérií a následně se zaměřuje na metody používané v této oblasti. Zmiňuje také požadavky kladené na controllera, tedy nejen odbornost, ale i další dovednosti a vlastnosti, a to v návaznosti na komparaci úloh manažera a controllera. V teoretické části diplomové práce jsou charakterizovány i klíčové ukazatele výkonnosti (KPI).

Pro hodnocení controllingu byla vybrána společnost Bosch Powertrain s. r. o. se sídlem v Jihlavě (dceřiná společnost společnosti Robert Bosch GbmH). Z controllingových aktivit se autor zaměřil na dlouhodobé finanční plánování, roční plánování a na využití KPI. V diplomové práci je vytvořeno kalkulační schéma pro fiktivní výrobek X s komentářem, dále je zpracován roční plán tohoto výrobku. Porovnání plánovaných a skutečných nákladů je provedeno slovně, přehlednější by bylo tabulkové zpracování, které by také jasně ukázalo souvislost s počtem plánovaných a vyrobených kusů výrobku X. K tabulce 8 s ukazateli KPI pokládám otázku č. 1. Diplomová práce zahrnuje také výpočet transferové ceny.

Kapitola obsahující doporučení ke zlepšení odráží skutečnost, že posuzovaná společnost má controlling na vysoké úrovni. Celkově je v diplomové práci akcentován controlling zaměřený na finanční problematiku, proto pokládám otázku č. 2.

Z hlediska formálních náležitostí konstatuji, že diplomová práce splňuje předepsaný rozsah (obsahuje 50 stran textu), její struktura je přehledná, gramatika je na vysoké úrovni (pouze výjimečně překlepy), literatura je relevantní a obsahuje i zahraniční tituly. Je škoda, že se autor DP nevěnoval svému tématu dříve, v praktické části mohlo být zpracováno více metod, do větší hloubky. To se odráží v mém hodnocení, nicméně při kvalitní obhajobě doporučuji hodnocení zlepšit.

Cíl diplomové práce byl splněn.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 2 %. Diplomová práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

1. Vysvětlíte položku objem produkce v tab. 8 v návaznosti na uvedenou produktivitu.
2. Jsou ve sledované společnosti realizovány i další controllingové činnosti (např. v personální oblasti a dalších)?
3. Ve svých doporučeních uvádíte, že zaměstnanci by se měli školit v oblasti moderních controllingových nástrojů a technologií. Jaká školení (jak zaměřená) byste doporučil?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **D**

V Pardubicích, 4.8.2024

Podpis